

informes
 **Especiales** basic

GESTIÓN DE INSTALACIONES DEPORTIVAS

5ª edición | Febrero 2019

CONDICIONES DE ADQUISICIÓN DEL ESTUDIO

Los estudios multicliente DBK se ponen a disposición del cliente exclusivamente para sí y para su propia organización, y por tanto:

- Las claves y accesos directos facilitados a los suscriptores no son transferibles fuera de sus organizaciones.
- Todos los derechos de reproducción, distribución, comunicación pública y transformación, incluso parcial, para España y para el resto del mundo están reservados a INFORMA D&B.
- Los estudios y documentos recibidos por el adquirente de INFORMA D&B no pueden ser divulgados ni cedidos a terceros aunque se trate de asociados, vinculados o similares ni siquiera gratuitamente y/o en forma de extracto sin autorización de INFORMA D&B.
- INFORMA D&B se reserva los derechos de explotación de su obra en cualquier forma (art. 17 del Texto Refundido de la Ley de Propiedad Intelectual, aprobado por Real Decreto Legislativo 1/1996 de 12 de abril).
- El adquirente de productos y servicios de INFORMA D&B asume la responsabilidad frente a INFORMA D&B por cualquier vulneración de los derechos de propiedad intelectual, que comprenden los de reproducción, distribución, comunicación pública y transformación.
- Las informaciones y datos de los estudios han sido debidamente verificados; no obstante, INFORMA D&B no acepta ninguna responsabilidad por su uso.

INFORMA D&B, S.A.U. (S.M.E.) - Avda. de la Industria, 32 - 28108 Alcobendas (Madrid)

Tel.: 902 176 076 - info@dbk.es - www.dbk.es

EJEMPLAR GRATUITO

ÍNDICE DE CONTENIDOS

| | |
|---|-----|
| Ámbito del estudio..... | 6 |
| PRINCIPALES CONCLUSIONES | 7 |
| 1. ESTRUCTURA Y EVOLUCIÓN DEL SECTOR..... | 11 |
| 1.1. Estructura de la oferta..... | 12 |
| 1.2. Evolución de la actividad..... | 24 |
| 1.3. La demanda | 25 |
| 1.4. Costes, rentabilidad y financiación..... | 40 |
| 1.5. Previsiones..... | 45 |
| 2. PRINCIPALES COMPETIDORES..... | 47 |
| 2.1. Estructura societaria y red de instalaciones | 48 |
| 2.2. Detalle de las instalaciones gestionadas | 57 |
| 2.3. Facturación | 80 |
| 3. INDICADORES DE ACTIVIDAD DE LAS PRINCIPALES SOCIEDADES GESTORAS | 86 |
| 3.1. Accionistas y recursos..... | 87 |
| 3.2. Evolución de la facturación..... | 99 |
| 3.3. Resultados y ratios económico-financieros | 104 |
| 4. BALANCE Y CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS DE LAS PRINCIPALES SOCIEDADES GESTORAS..... | 114 |
| AIGUA ESPORTS I SALUT, S.L. (GRUP SEAE) | 115 |
| AQA VIGO XESTIÓN DEPORTIVA, S.A. (MAIS QUE AUGA) | 118 |
| AQUAFIT GESTIÓN, S.L. (SERVIOCIO) | 121 |
| BAC DE RODA SPORT, S.L..... | 124 |
| BODY FACTORY GESTIÓN, S.L. (GRUPO BODY FACTORY) | 127 |
| BPXPORT KIROL ZERBITZUAK, S.L. | 130 |
| CA N'ARIMON MOLLET, S.L. (GRUPO HOLMES PLACE)..... | 133 |
| CAMPUSPORT, S.L. (GRUPO DEPOROCIO) | 136 |
| CLUB POLIESPORTIU EURÓPOLIS, S.L. (GRUPO HOLMES PLACE)..... | 139 |
| COMPLEX ESPORTIU LES CORTS, S.L. (GRUPO HOLMES PLACE) | 142 |
| DEMMEO GROUP 21, S.L. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES..... | 145 |
| DEPOR 4 SIGLO XXI, S.A. | 148 |
| DUET SPA & SPORTS, S.L. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES (GRUPO DUET SPORTS) | 151 |
| EKIP PROYECTOS DEPORTIVOS 360, S.L..... | 154 |
| EMPRESA TÉCNICA DE GESTIÓN DEPORTIVA EMTESPORT, S.L..... | 157 |
| ENJOY WELLNESS MÉRIDA, S.L. (GRUPO ENJOY) | 160 |

| | |
|--|-----|
| ENJOY WELLNESS SALAMANCA, S.L. (GRUPO ENJOY)..... | 163 |
| ENJOY WELLNESS, S.L. (GRUPO ENJOY) | 166 |
| ESPORTINAT, S.L. | 169 |
| FCC AQUALIA, S.A. | 172 |
| FERROVIAL SERVICIOS, S.A. | 175 |
| FORUS DEPORTE Y OCIO, S.L. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES..... | 178 |
| G.M.A. GESTISPORT, S.L..... | 181 |
| GAIA GESTIÓN DEPORTIVA, S.L. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES | 184 |
| GALISUR SPORT, S.L. (GALISPORT)..... | 187 |
| GE.A.F.E., S.L. (GEAFE)..... | 190 |
| GESPORT BALEAR, S.L..... | 193 |
| GESPORT GESTIÓN DEPORTIVA, S.L. | 196 |
| GESTIÓ I IMATGE ESPORTIVA 2001, S.L. (GRUPO GIE 2001)..... | 199 |
| GESTIÓN DEPORTIVAS DEL SUR, S.L. (GRUPO DEPOROCIO) | 202 |
| IGE BCN, S.L..... | 205 |
| INGESPORT HEALTH AND SPA CONSULTING, S.L. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES..... | 208 |
| INICIATIVES PER A LA GESTIÓ ESPORTIVA, S.L. (IGESPORT)..... | 211 |
| INSTALACIONES DEPORTIVAS MASQUATRO, S.L. | 214 |
| KIROLZER, S.L. (SERDEPOR-KIROLZER) | 217 |
| LLOP GESTIÓ ESPORTIVA, S.L. | 220 |
| MQA NAVIA, S.L. (MAIS QUE AUGA) | 223 |
| O2 CENTRO WELLNESS, S.L. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES | 226 |
| ORGANIZACIÓN Y PROMOCIÓN DE ACTIVIDADES DEPORTIVAS, S.A. (OPADE) ... | 229 |
| ORTIZ SPORT FACTORY, S.L. (GRUPO BODY FACTORY)..... | 232 |
| SANTAGADEA GESTIÓN, S.L. (SANTAGADEA SPORT) | 235 |
| SEAESITGES, S.L. (GRUP SEAE) | 238 |
| SEDENA, S.L..... | 241 |
| SERDEPOR, S.L. (SERDEPOR-KIROLZER) | 244 |
| SERVEI D'ENSENYAMENT I ASSESSORAMENT ESPORTIU, S.A. (GRUP SEAE) | 247 |
| SERVICIO CULTURA, DEPORTE Y RECREACIÓN, S.L. (SERVICIO) | 250 |
| SERVICIO MADRID SUR, S.L. (SERVICIO)..... | 253 |
| SIDECU, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES..... | 256 |
| SIMA DEPORTE Y OCIO, S.L..... | 259 |
| SOMOSAGUAS HISPFACTORY GESTIONES DEPORTIVAS, S.L. (GRUPO BODY FACTORY)..... | 262 |
| SPORT ASSISTANCE 2000, S.L..... | 265 |
| VIDING CONCESIÓN ALCÁNTARA, S.A. (GRUPO VIDING) | 268 |
| VIDING CONCESIÓN SEVILLA, S.L. (GRUPO VIDING)..... | 271 |
| VIDING FITNESS, S.L. (GRUPO VIDING)..... | 274 |
| | |
| Anexo I: definición de los ratios utilizados | 277 |
| Anexo II: detalle de las partidas del balance y de la cuenta de pérdidas y ganancias | 280 |
| Direcciones | 284 |

Ámbito del estudio

En el presente estudio se analizan la estructura, la evolución reciente y las tendencias del sector de instalaciones deportivas públicas de gestión privada, así como el posicionamiento y los resultados competitivos de las principales empresas que operan en el mismo.

En la valoración del mercado se ha considerado exclusivamente la facturación derivada de la gestión por parte de empresas privadas de instalaciones deportivas de titularidad pública. Se excluyen, por tanto, instalaciones de titularidad pública gestionadas por asociaciones, federaciones, clubes y otras entidades asociativas, así como instalaciones de propiedad privada.

PRINCIPALES CONCLUSIONES

Estructura sectorial

Las nuevas adjudicaciones compensan los casos de remunicipalización

- El número de instalaciones deportivas en funcionamiento en España es de alrededor de **90.000**, siendo las **dos terceras partes** de **titularidad pública**. En paralelo a la puesta en marcha de **nuevos recintos públicos gestionados por empresas privadas**, se aprecia también una tendencia por la que algunos ayuntamientos están procediendo a la **remunicipalización** de la gestión de centros deportivos en los que ésta se había cedido a operadores especializados.
- En este escenario, se calcula que el número de instalaciones públicas gestionadas por empresas privadas **se mantiene en torno a las 1.300**. **Andalucía y Cataluña** son las comunidades autónomas con **mayor número de instalaciones deportivas**, si bien la segunda presenta una muy superior proporción de centros públicos cuya gestión está adjudicada a empresas privadas.
- En los últimos años se ha producido un progresivo aumento del grado de concentración de la oferta, reuniendo los **diez primeros operadores** ya cerca de **la mitad del mercado**. Sin embargo, el sector continúa caracterizándose por el predominio de **pequeñas empresas**, dedicadas a la gestión de un **reducido número de centros** localizados en una **única zona**.
- Los principales operadores siguen una doble vía para crecer, la **captación de concesiones**, tanto de nueva licitación como abandonadas por sus anteriores gestores, y la **profundización en el ámbito privado**, con la apertura de centros propios.
- **Serviocio** y el **Grupo Sidecu** se mantienen como los dos primeros operadores por número de instalaciones públicas gestionadas, con 31 y 28, respectivamente. Les siguen **Llop Gestió Esportiva** y **Grupo Forus**, que cuentan con algo más de una veintena de centros.
- **Los grupos Forus, Ingesport y Sidecu** son los que cuentan con una mayor **diversificación geográfica**, estando presentes cada uno de ellos en siete comunidades autónomas.

Coyuntura

El volumen de negocio sectorial se aproxima a los 500 millones de euros

- La actividad de **gestión de instalaciones deportivas de titularidad pública** por parte de empresas privadas generó en 2018 un volumen de negocio de **485 millones** de euros, cifra un **3,2%** superior a la del año anterior. La **favorable evolución de la actividad económica** y la **apertura de nuevos centros** explican el crecimiento del mercado, que se prolongó en 2018, si bien con una desaceleración respecto a años anteriores.
- Numerosos ayuntamientos siguen procediendo a la **ampliación de su dotación de instalaciones deportivas**, en buena medida a través del **modelo concesional**. Sin embargo, el hecho de que las principales cadenas privadas hayan retomado las políticas de expansión y la creación de nuevas redes *low cost* permiten que **los gimnasios privados recuperen parte de la cuota perdida** en los últimos años frente a los centros públicos.
- En el agregado de 38 de las principales sociedades gestoras del sector, la participación del **resultado de explotación sobre la facturación** (ROS) alcanzó en 2017 el **10,8%**, cifra medio punto inferior a la del año anterior. El menor aumento de las ventas y el notable crecimiento de los costes laborales y otros gastos de explotación, explican el desfavorable comportamiento de los márgenes.
- A corto y medio plazo, el mercado mantendrá la **tendencia alcista** de los últimos años, si bien con una tendencia de progresiva **ralentización**. Para el cierre del **ejercicio 2019** se estima un aumento del **2%**, mientras que en el año siguiente podría registrarse una tasa de variación del **1%**, pudiendo alcanzar los **500 millones**.
- En los próximos años se prevé la **apertura de nuevos centros públicos de gestión privada**, si bien algunos ayuntamientos tienen planes de **recuperación de la gestión directa** de instalaciones en que la concesión se encuentra próxima a su vencimiento. Todo ello, no obstante, se verá sujeto a las decisiones de los nuevos equipos de gobierno municipales que salgan de las próximas elecciones.

Tabla 1

Datos de síntesis, 2018.

Principales magnitudes

| | |
|---|-------|
| Número de instalaciones deportivas públicas gestionadas por empresas privadas | 1.300 |
| Mercado (mill. euros) | 485 |
| Evolución del mercado | |
| • % var. 2016/2015 | +7,1 |
| • % var. 2017/2016 | +4,4 |
| • % var. 2018/2017 | +3,2 |
| Estructura media de costes (% sobre facturación) (a) | |
| • Materias primas/aprovisionamientos | 7,1 |
| • Otros gastos de explotación | 28,7 |
| • Valor añadido | 64,2 |
| – Gastos de personal | 43,9 |
| – Amortizaciones/variación provisiones | 9,9 |
| – Otros resultados | 0,4 |
| – Resultado de explotación | 10,8 |
| Previsión de evolución del mercado | |
| • % var. 2019/2018 | +2,1 |
| • % var. 2020/2019 | +1,0 |

(a) 2017. Corresponde al agregado de 38 de las principales sociedades gestoras del sector.

Fuente: DBK sobre fuentes diversas.

1. ESTRUCTURA Y EVOLUCIÓN DEL SECTOR

1.1. Estructura de la oferta

Tabla 2

Número de instalaciones deportivas de propiedad municipal ubicadas en las principales capitales de provincia por tipo de instalación, enero 2018.

| CCAA/municipio | Número | Tipo de instalación |
|-----------------------------|--------|--|
| Andalucía | | |
| • Almería | 38 | Complejos deportivos (11), otras (27) |
| • Cádiz | 26 | Complejos deportivos (3), campos de fútbol (2), piscinas (1), otras (20) |
| • Córdoba | 39 | Complejos deportivos (4), piscinas (3), campos de fútbol (19), pabellones polideportivos (12), otras (1) |
| • Granada | 36 | Complejos deportivos (6), piscinas (2), polideportivos (6), pistas polideportivas (17), otras (5) |
| • Málaga | 106 | Campos de fútbol (24), centros deportivos cubiertos (16), piscinas (2), pistas deportivas al aire libre (63), otras (1) |
| • Sevilla | 72 | Centros deportivos (60), espacios deportivos (12) |
| Aragón | | |
| • Zaragoza | 221 | Campos de fútbol (29), centros y pabellones (45), piscinas cubiertas (6), otras (141) |
| Asturias | | |
| • Oviedo | 38 | Piscinas (10), campos de fútbol (8), polideportivos (12), complejos deportivos (5), otras (3) |
| Baleares | | |
| • Palma de Mallorca (a) | 27 | Campos de fútbol (17), complejos polideportivos (6), piscinas (4) |
| Canarias | | |
| • Las Palmas | 76 | Campos de fútbol (20), complejos polideportivos (8), pabellones polideportivos (10), piscinas (4), otras (34) |
| • Sta. Cruz de Tenerife (a) | 35 | Campos de fútbol (25), complejos deportivos (1), pabellones polideportivos (5), campos de fútbol 7 (2), piscinas (2) |
| Castilla y León | | |
| • Valladolid | 72 | Campos de fútbol (12), complejos deportivos (13), pabellones polideportivos (15), piscinas (4), pistas polideportivas (10), otras (18) |
| Cataluña | | |
| • Barcelona | 118 | Complejos deportivos (42), instalaciones especializadas (18), otras (58) |
| Comunidad Valenciana | | |
| • Alicante | 29 | Campos de fútbol (3), pabellones deportivos (4), polideportivos (16), piscinas (4), otras (2) |
| • Valencia | 130 | Campos de fútbol (17), centros deportivos (45), otras (68) |

(cont.)

(a) excluye instalaciones básicas.

Tabla 2: (cont.)

| CCAA/municipio | Número | Tipo de instalación |
|----------------|--------|---|
| Galicia | | |
| • A Coruña | 24 | Campos de fútbol (6), piscinas (2), complejos deportivos (4), pabellones polideportivos (10), otras (2) |
| Madrid | | |
| • Madrid | 544 | Centros deportivos (72), instalaciones básicas (472) |
| Murcia | | |
| • Murcia | 168 | Campos de fútbol (47), piscinas (21), centros deportivos (5), pabellones (39), pistas polideportivas (35), otras (21) |
| Navarra | | |
| • Pamplona | 38 | Complejos deportivos (4), polideportivos (7), campos de fútbol (3), otras (24) |
| País Vasco | | |
| • Bilbao | 22 | Campos de fútbol (6), complejos polideportivos (10), pabellones polideportivos (2), otras (4) |
| • Vitoria (a) | 38 | Campos de fútbol (14), piscinas (12), complejos deportivos (3), centros polideportivos (9) |

(a) excluye instalaciones básicas.

Fuente: DBK sobre información de los ayuntamientos de los respectivos municipios.

Tabla 3

Número de instalaciones deportivas de propiedad municipal ubicadas en las principales capitales de provincia por tipo de gestión, enero 2018.

| CCAA/municipio | Gestión directa | Gestión indirecta | Total |
|-----------------------------|-----------------|-------------------|-------|
| Andalucía | | | |
| • Almería | 22 | 16 | 38 |
| • Cádiz | 14 | 12 | 26 |
| • Córdoba | 34 | 5 | 39 |
| • Granada | nd | nd | 36 |
| • Málaga | 97 | 9 | 106 |
| • Sevilla | 23 | 49 | 72 |
| Aragón | | | |
| • Zaragoza | 218 | 3 | 221 |
| Asturias | | | |
| • Oviedo | 33 | 5 | 38 |
| Baleares | | | |
| • Palma de Mallorca (a) | 27 | - | 27 |
| Canarias | | | |
| • Las Palmas | nd | nd | 76 |
| • Sta. Cruz de Tenerife (a) | nd | nd | 35 |
| Castilla y León | | | |
| • Valladolid | nd | nd | 72 |
| Cataluña | | | |
| • Barcelona | - | 118 | 118 |
| Comunidad Valenciana | | | |
| • Alicante | 28 | 1 | 29 |
| • Valencia | nd | nd | 130 |
| Galicia | | | |
| • A Coruña | 21 | 3 | 24 |
| Madrid | | | |
| • Madrid (a) | 56 | 16 | 72 |
| Murcia | | | |
| • Murcia | nd | nd | 168 |
| Navarra | | | |
| • Pamplona | 33 | 5 | 38 |
| País Vasco | | | |
| • Bilbao | 22 | - | 22 |
| • Vitoria (a) | nd | nd | 38 |

Gestión indirecta: instalaciones gestionadas por empresas privadas, federaciones, asociaciones, clubes y otras entidades asociativas.

nd: no disponible.

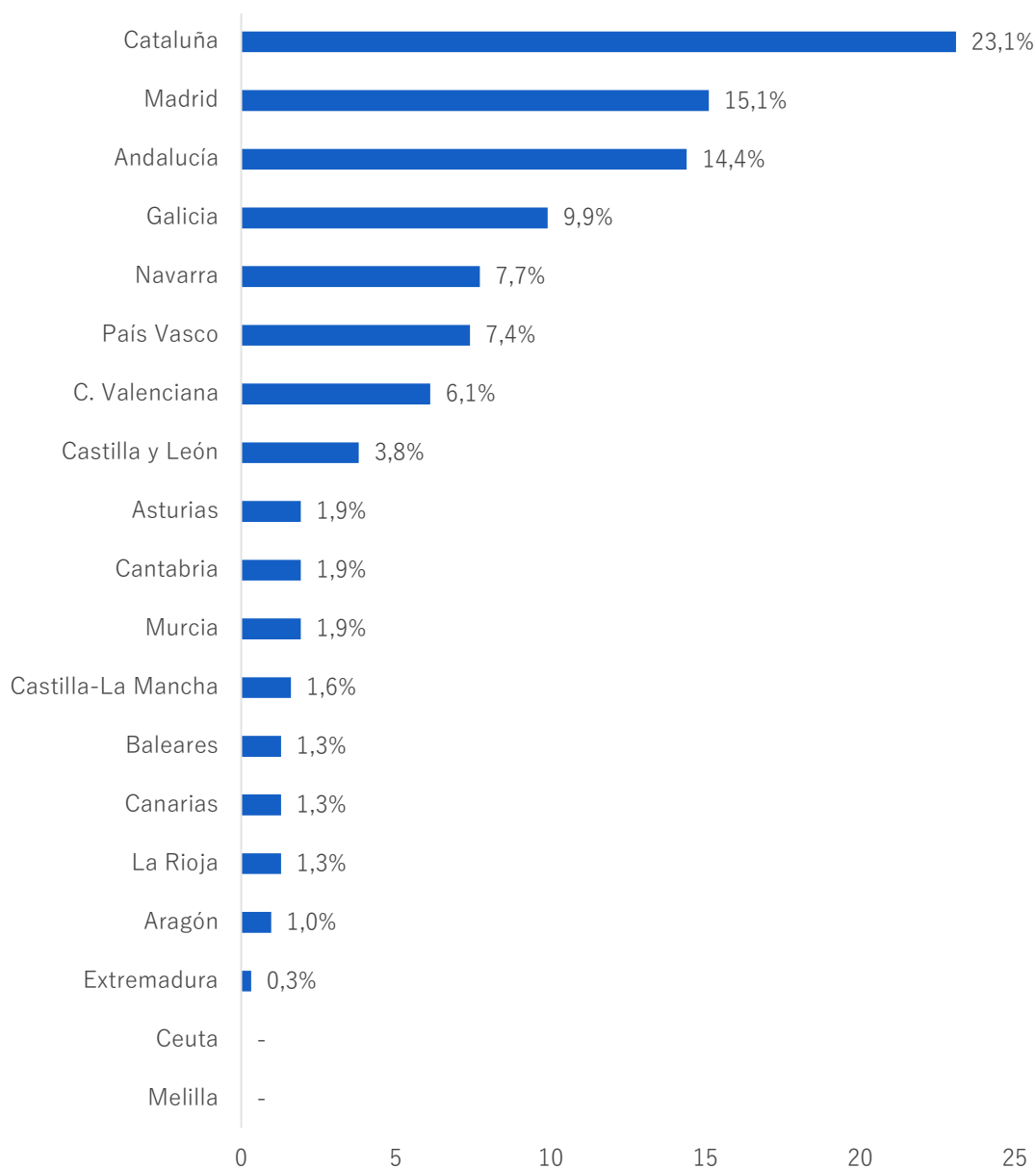
(a) excluye instalaciones básicas.

Fuente: DBK sobre información de los ayuntamientos de los respectivos municipios.

Tabla 4

Distribución del número total de instalaciones deportivas de titularidad pública gestionadas por las principales empresas por comunidades autónomas, enero 2019.

(% sobre número de instalaciones)

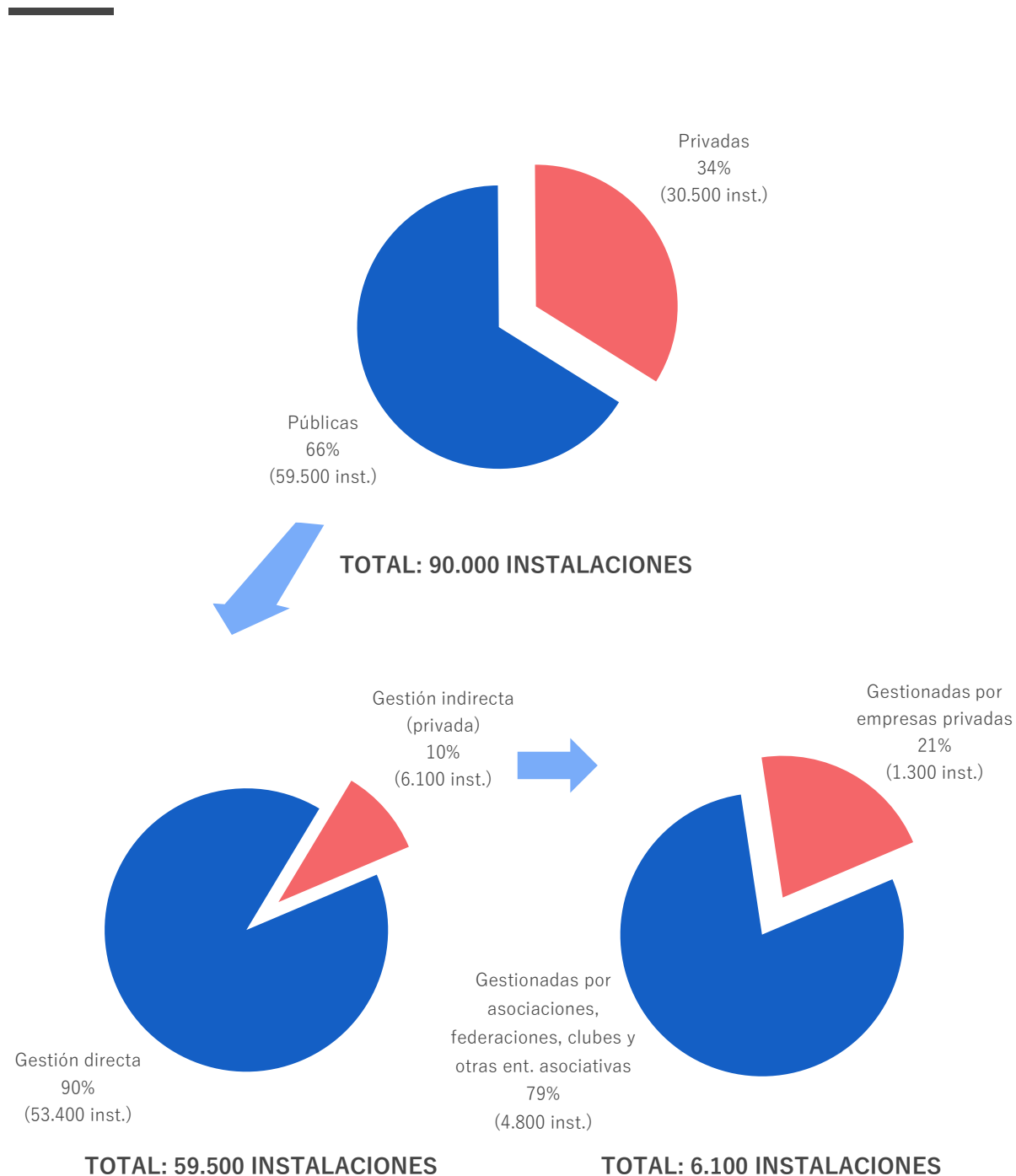


Nota: corresponde a las 312 instalaciones gestionadas por las empresas analizadas en la segunda parte del estudio.

Fuente: DBK.

Tabla 5

Resumen de propiedad y gestión de las instalaciones deportivas en España, 2018.



Fuente: DBK.

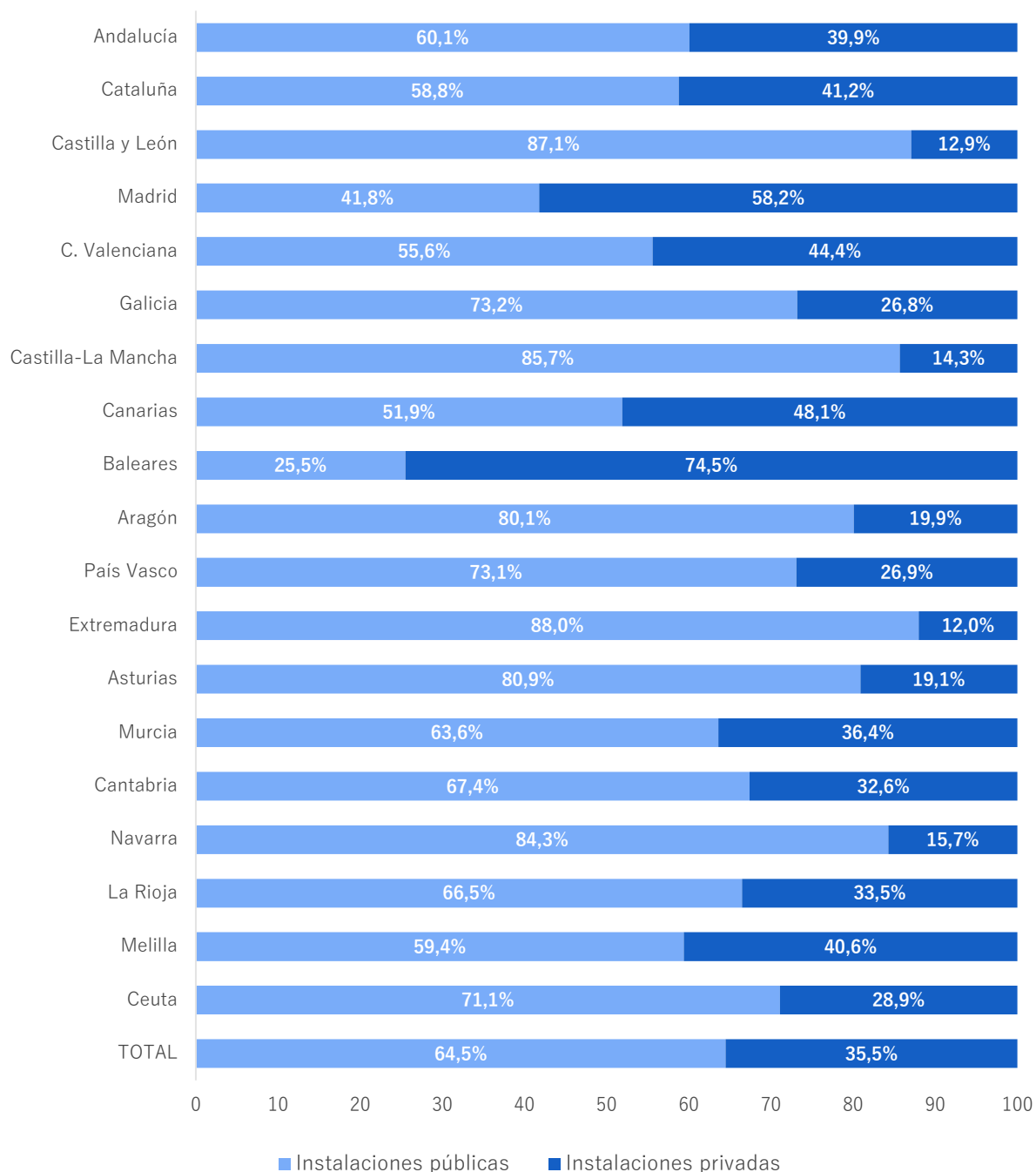
Tabla 6

Distribución del número total de instalaciones deportivas por comunidades autónomas y titularidad de la propiedad, 2005.

| Comunidad autónoma | Instalaciones públicas | Instalaciones privadas | TOTAL |
|--------------------|------------------------|------------------------|---------------|
| Andalucía | 7.715 | 5.116 | 12.831 |
| Cataluña | 7.420 | 5.200 | 12.620 |
| Castilla y León | 6.908 | 1.025 | 7.933 |
| Madrid | 2.729 | 3.795 | 6.524 |
| C. Valenciana | 3.041 | 2.433 | 5.474 |
| Galicia | 3.820 | 1.396 | 5.216 |
| Castilla-La Mancha | 3.872 | 646 | 4.518 |
| Canarias | 2.240 | 2.073 | 4.313 |
| Baleares | 912 | 2.667 | 3.579 |
| Aragón | 2.654 | 659 | 3.313 |
| País Vasco | 2.352 | 866 | 3.218 |
| Extremadura | 2.128 | 291 | 2.419 |
| Asturias | 1.534 | 362 | 1.896 |
| Murcia | 1.027 | 588 | 1.615 |
| Cantabria | 992 | 479 | 1.471 |
| Navarra | 1.135 | 211 | 1.346 |
| La Rioja | 480 | 242 | 722 |
| Melilla | 57 | 39 | 96 |
| Ceuta | 64 | 26 | 90 |
| TOTAL | 51.080 | 28.114 | 79.194 |

(cont.)

Tabla 6: (cont.)



Fuente: último Censo Nacional de Instalaciones Deportivas del Consejo Superior de Deportes (CSD) (2005).

Tabla 7

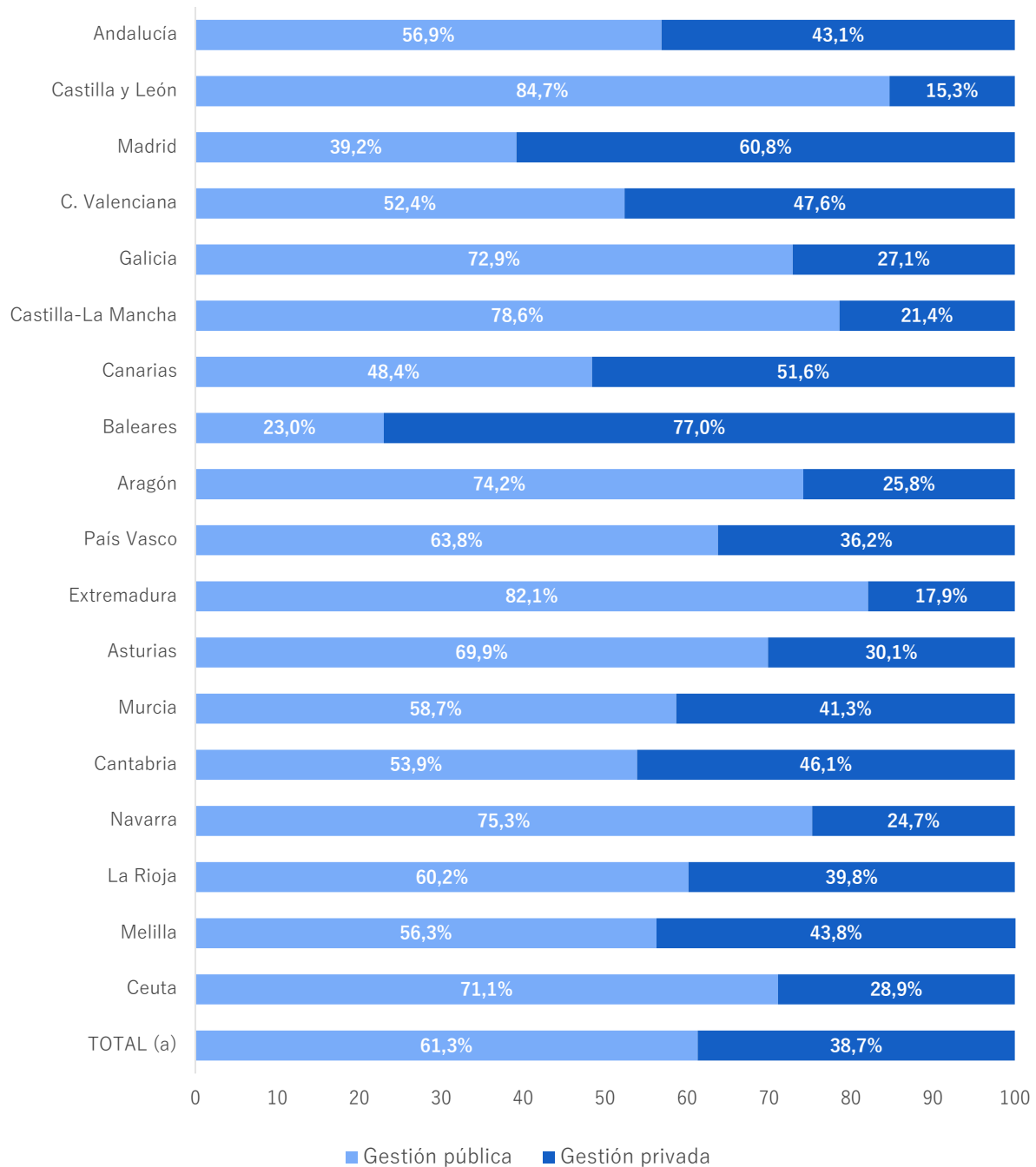
Distribución del número total de instalaciones deportivas por comunidades autónomas y titularidad de la gestión, 2005.

| Comunidad autónoma | Gestión pública | Gestión privada | TOTAL |
|--------------------|-----------------|-----------------|---------------|
| Andalucía | 7.304 | 5.527 | 12.831 |
| Cataluña | nd | nd | 12.620 |
| Castilla y León | 6.717 | 1.216 | 7.933 |
| Madrid | 2.555 | 3.969 | 6.524 |
| C. Valenciana | 2.868 | 2.606 | 5.474 |
| Galicia | 3.800 | 1.416 | 5.216 |
| Castilla-La Mancha | 3.549 | 969 | 4.518 |
| Canarias | 2.087 | 2.226 | 4.313 |
| Baleares | 823 | 2.756 | 3.579 |
| Aragón | 2.457 | 856 | 3.313 |
| País Vasco | 2.053 | 1.165 | 3.218 |
| Extremadura | 1.986 | 433 | 2.419 |
| Asturias | 1.325 | 571 | 1.896 |
| Murcia | 948 | 667 | 1.615 |
| Cantabria | 793 | 678 | 1.471 |
| Navarra | 1.014 | 332 | 1.346 |
| La Rioja | 435 | 287 | 722 |
| Melilla | 54 | 42 | 96 |
| Ceuta | 64 | 26 | 90 |
| TOTAL (a) | 40.832 | 25.742 | 66.574 |

(cont.)

(a) excluye Cataluña.

Tabla 7: (cont.)



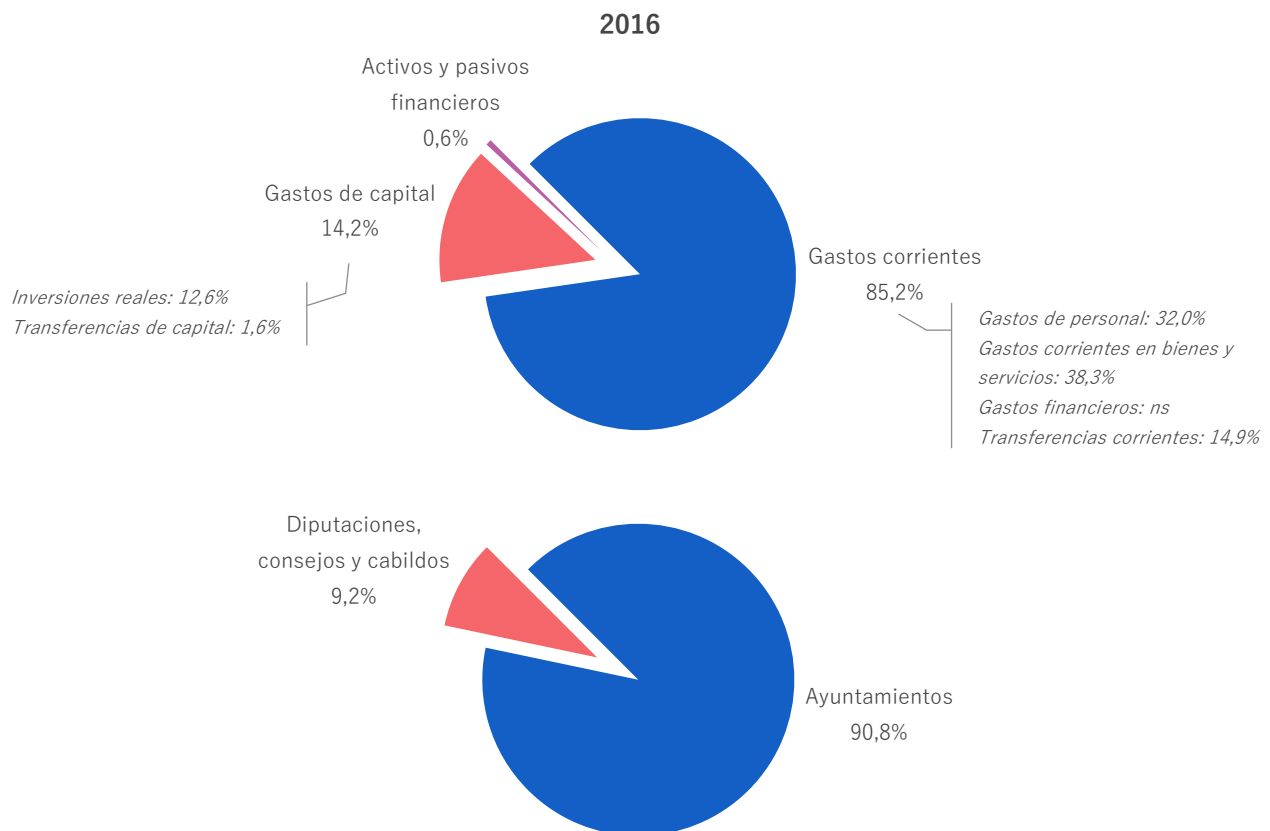
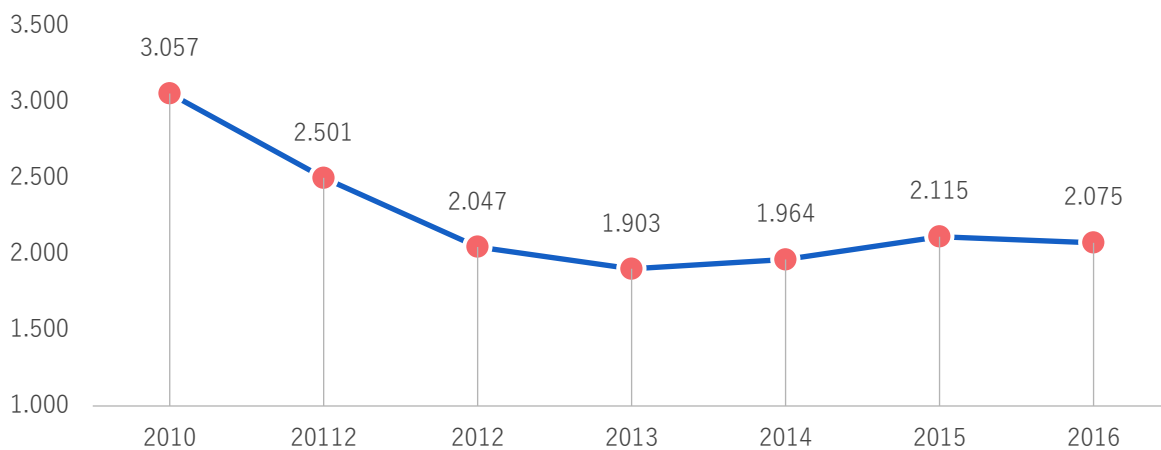
(a) excluye Cataluña.

Fuente: último Censo Nacional de Instalaciones Deportivas del CSD (2005).

Tabla 8

Evolución del gasto liquidado en deporte por las Administraciones locales, 2010-2016. Distribución según su naturaleza económica y el tipo de entidad, 2016.

(Mill. euros)

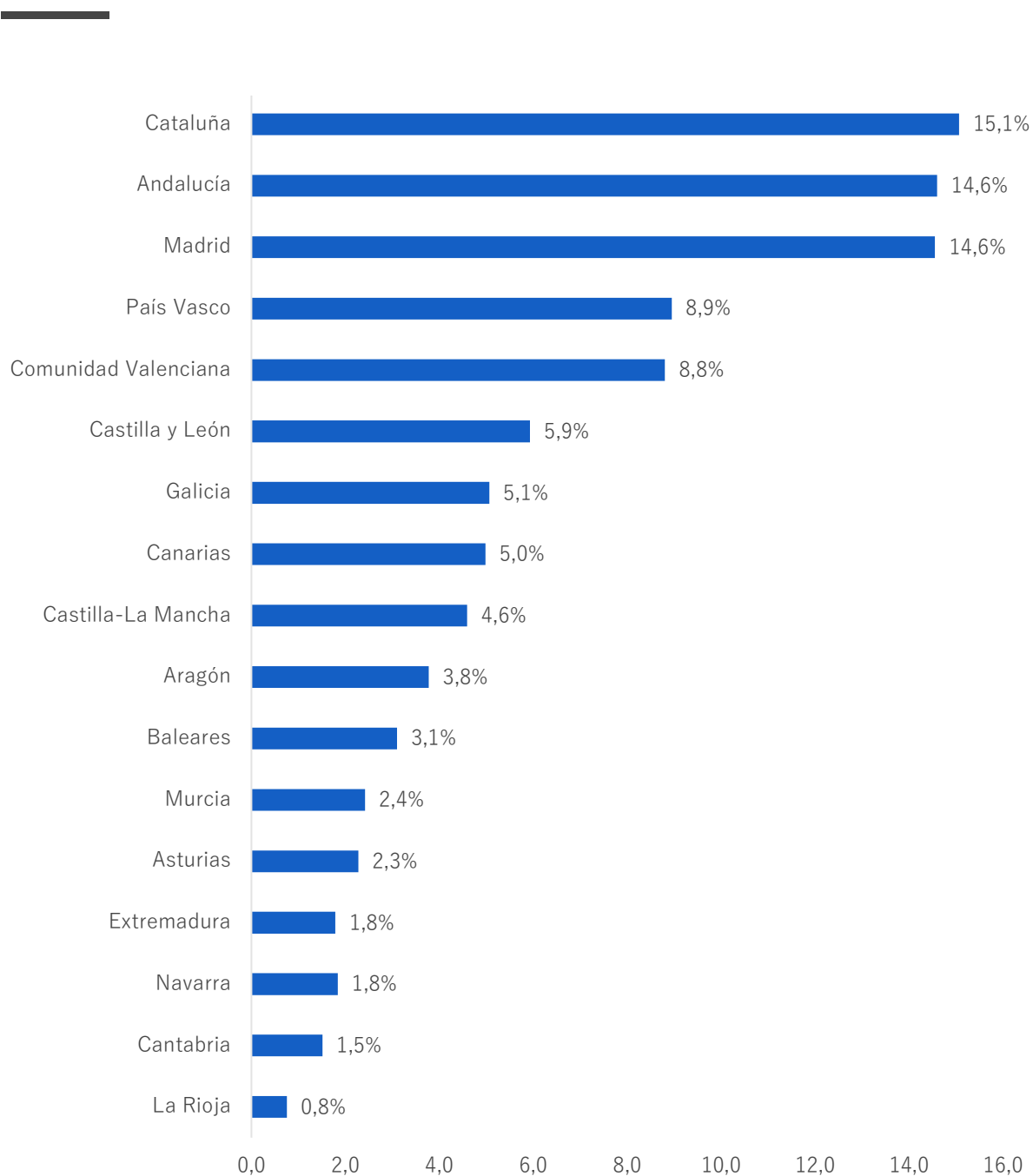


Fuente: Ministerio de Hacienda.

Tabla 9

Distribución del gasto liquidado en deporte por los ayuntamientos por comunidades autónomas, 2016.

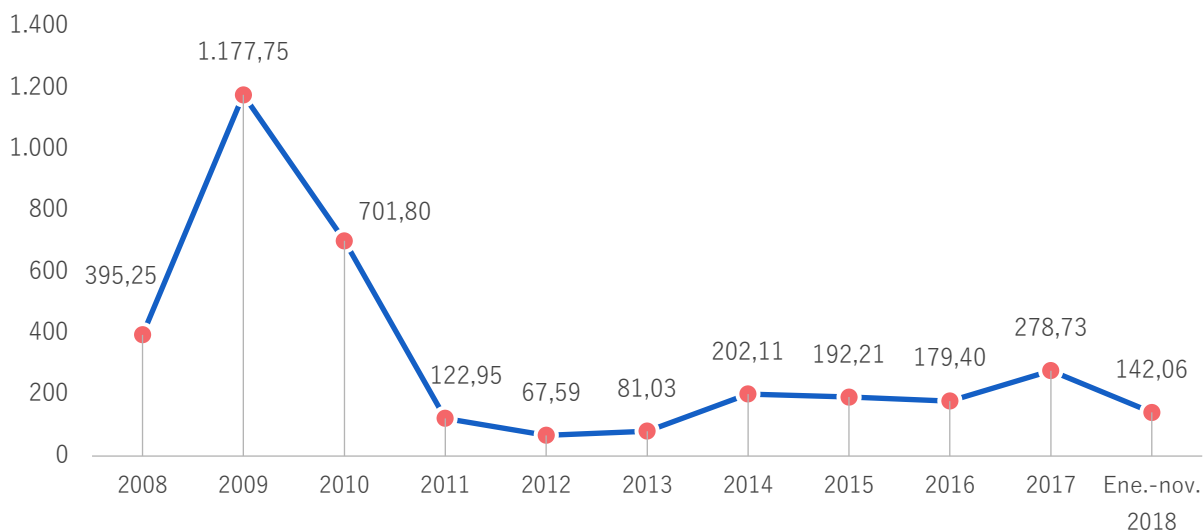
(% sobre total)



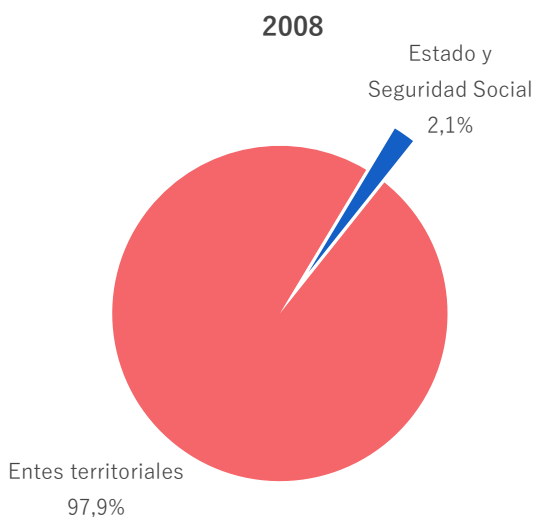
Fuente: MHFP.

Tabla 10

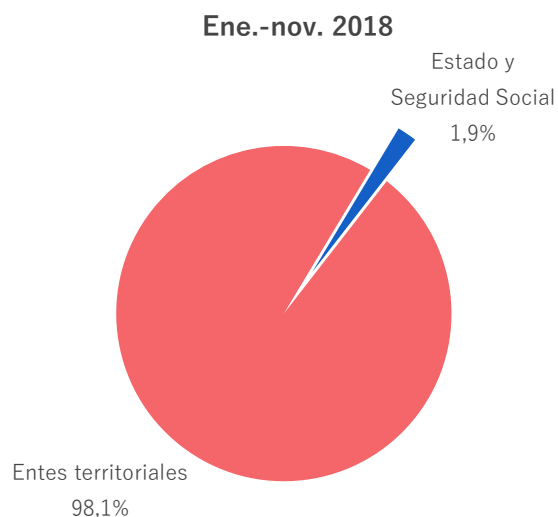
Evolución de la licitación oficial de obras de construcción de instalaciones deportivas, 2008-2018. Distribución por tipo de Administración, 2008 y 2018.



| | 09/08 | 10/09 | 11/10 | 12/11 | 13/12 | 14/13 | 15/14 | 16/15 | 17/16 | Ene.-nov. 18/17 |
|--------|--------|--------|--------|--------|-------|--------|-------|-------|-------|-----------------|
| % var. | 198,0% | -40,4% | -82,5% | -45,0% | 19,9% | 149,4% | -4,9% | -6,7% | 55,4% | -44,4% (a) |



TOTAL: 395,25 MILL. EUROS



TOTAL: 142,06 MILL. EUROS

(a) porcentaje de variación enero-noviembre 2018/enero-noviembre 2017.

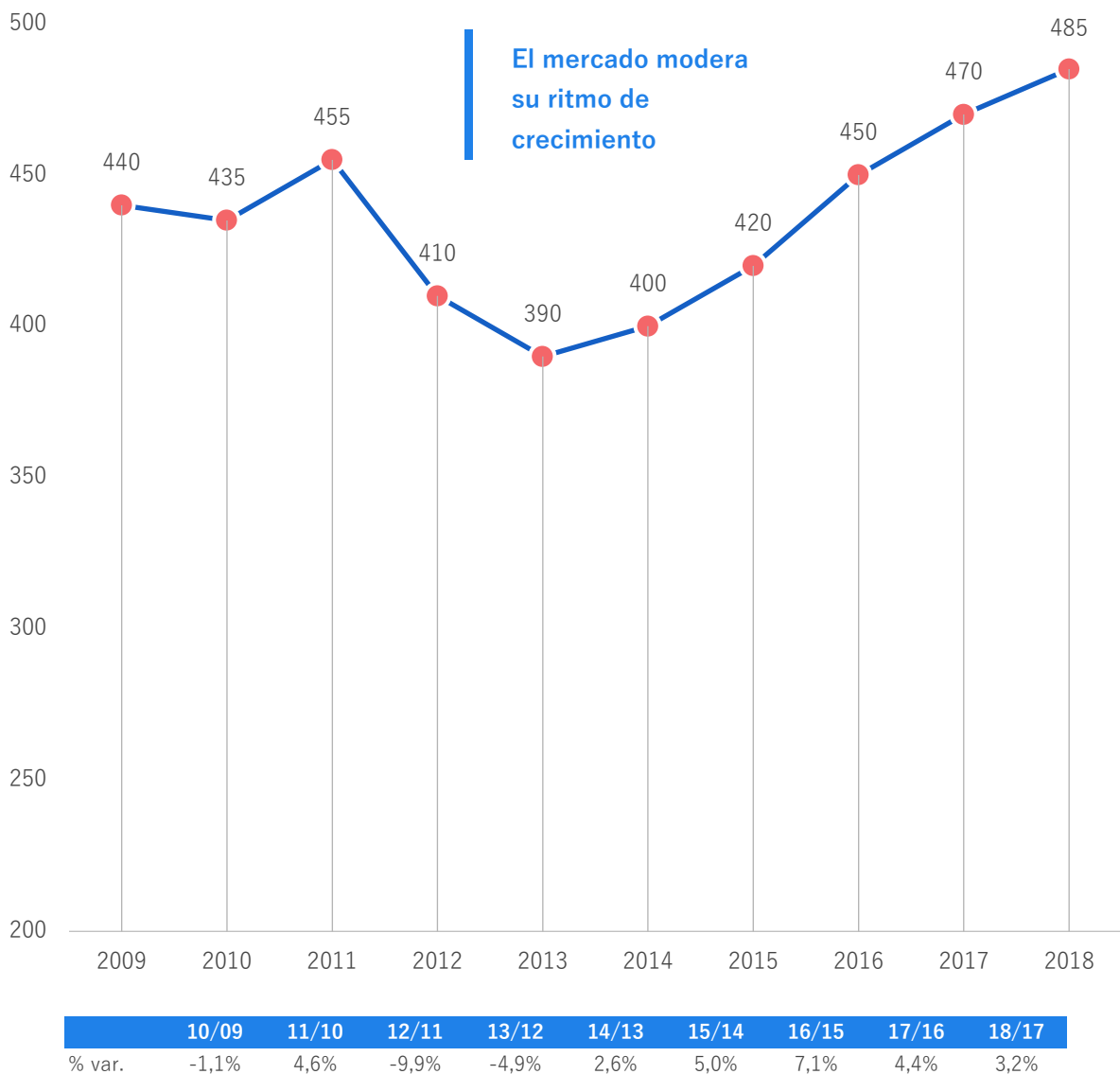
Fuente: Ministerio de Fomento.

1.2. Evolución de la actividad

Tabla 11

Evolución del valor del mercado, 2009-2018.

(Mill. euros)



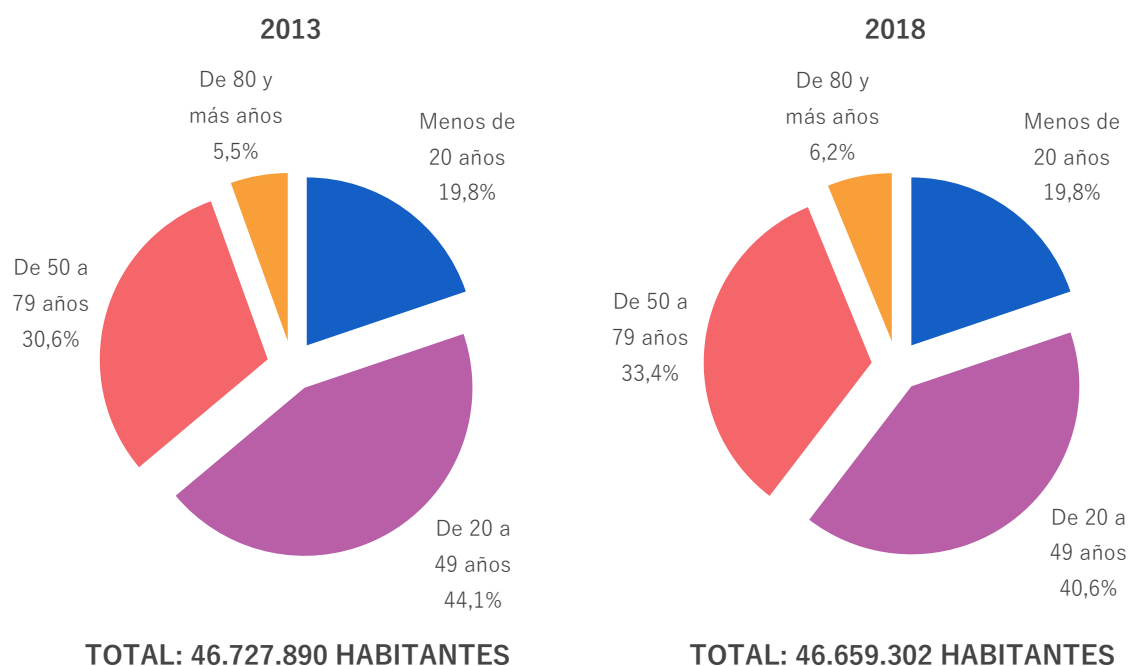
Fuente: DBK.

1.3. La demanda

Tabla 12

Evolución de la población española por segmentos de edad, 2013-2018.

| Años | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | % v.m.a. 2018/2013 |
|--------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-----------------------|
| De 0 a 9 | 4.863.297 | 4.799.110 | 4.741.069 | 4.679.965 | 4.609.263 | 4.528.703 | -1,4 |
| De 10 a 19 | 4.392.311 | 4.408.413 | 4.461.305 | 4.531.065 | 4.618.928 | 4.712.342 | 1,4 |
| De 20 a 29 | 5.343.268 | 5.123.924 | 4.959.640 | 4.844.797 | 4.779.719 | 4.774.281 | -2,2 |
| De 30 a 39 | 7.761.899 | 7.488.978 | 7.219.654 | 6.949.423 | 6.679.221 | 6.431.455 | -3,7 |
| De 40 a 49 | 7.522.846 | 7.548.685 | 7.580.675 | 7.637.709 | 7.704.204 | 7.740.564 | 0,6 |
| De 50 a 59 | 6.079.901 | 6.211.174 | 6.387.372 | 6.534.671 | 6.676.834 | 6.797.357 | 2,3 |
| De 60 a 69 | 4.771.183 | 4.819.326 | 4.865.350 | 4.916.439 | 5.007.853 | 5.120.135 | 1,4 |
| De 70 a 79 | 3.439.745 | 3.462.197 | 3.502.094 | 3.559.855 | 3.589.956 | 3.665.706 | 1,3 |
| De 80 y más | 2.553.440 | 2.650.392 | 2.732.406 | 2.786.175 | 2.861.061 | 2.888.759 | 2,5 |
| TOTAL | 46.727.890 | 46.512.199 | 46.449.565 | 46.440.099 | 46.527.039 | 46.659.302 | 0,3 |



Nota: datos a 1 de enero.

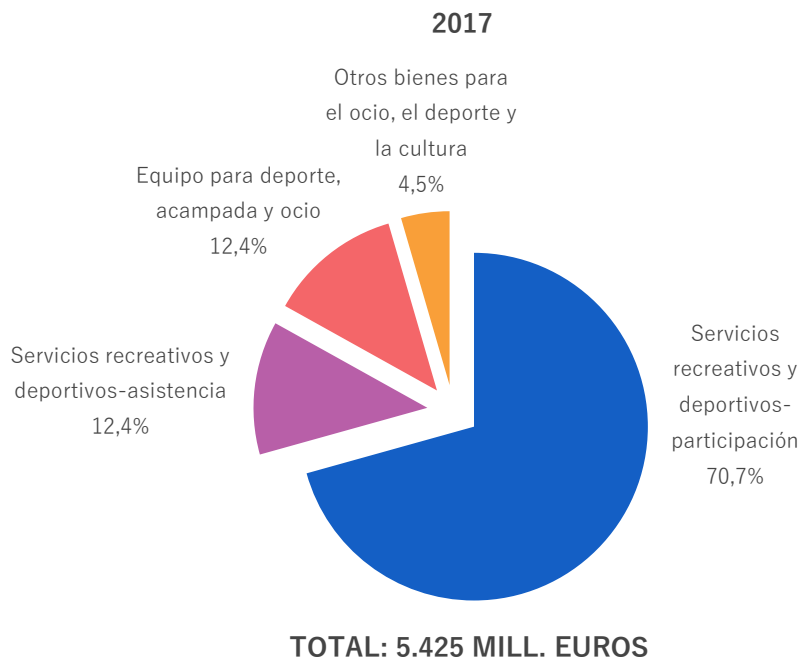
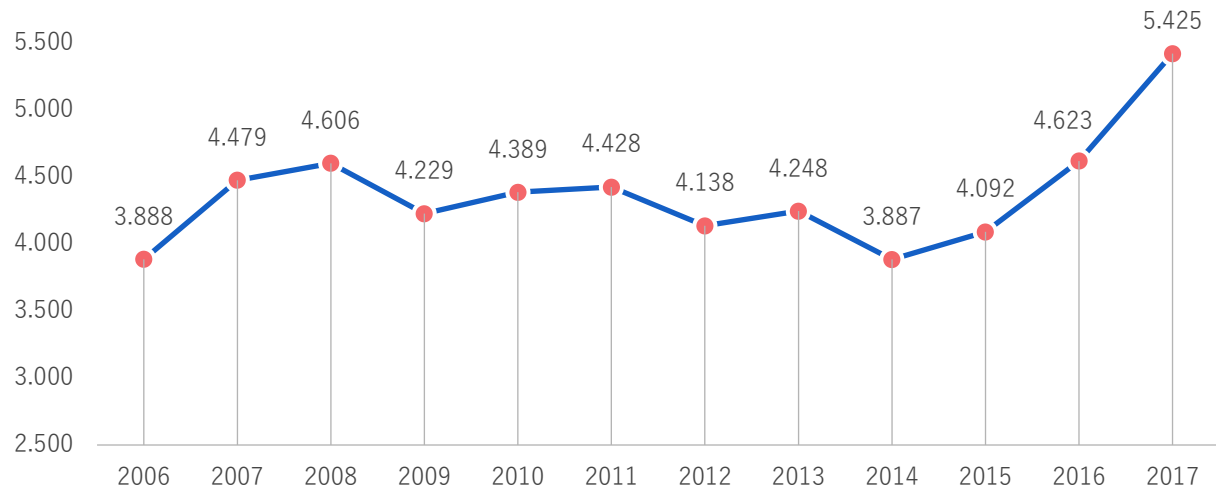
v.m.a.: variación media anual.

Fuente: Instituto Nacional de Estadística (INE).

Tabla 13

Evolución del gasto de los hogares destinado a actividades deportivas y recreativas, 2006-2017. Distribución por destino, 2017.

(Mill. euros)

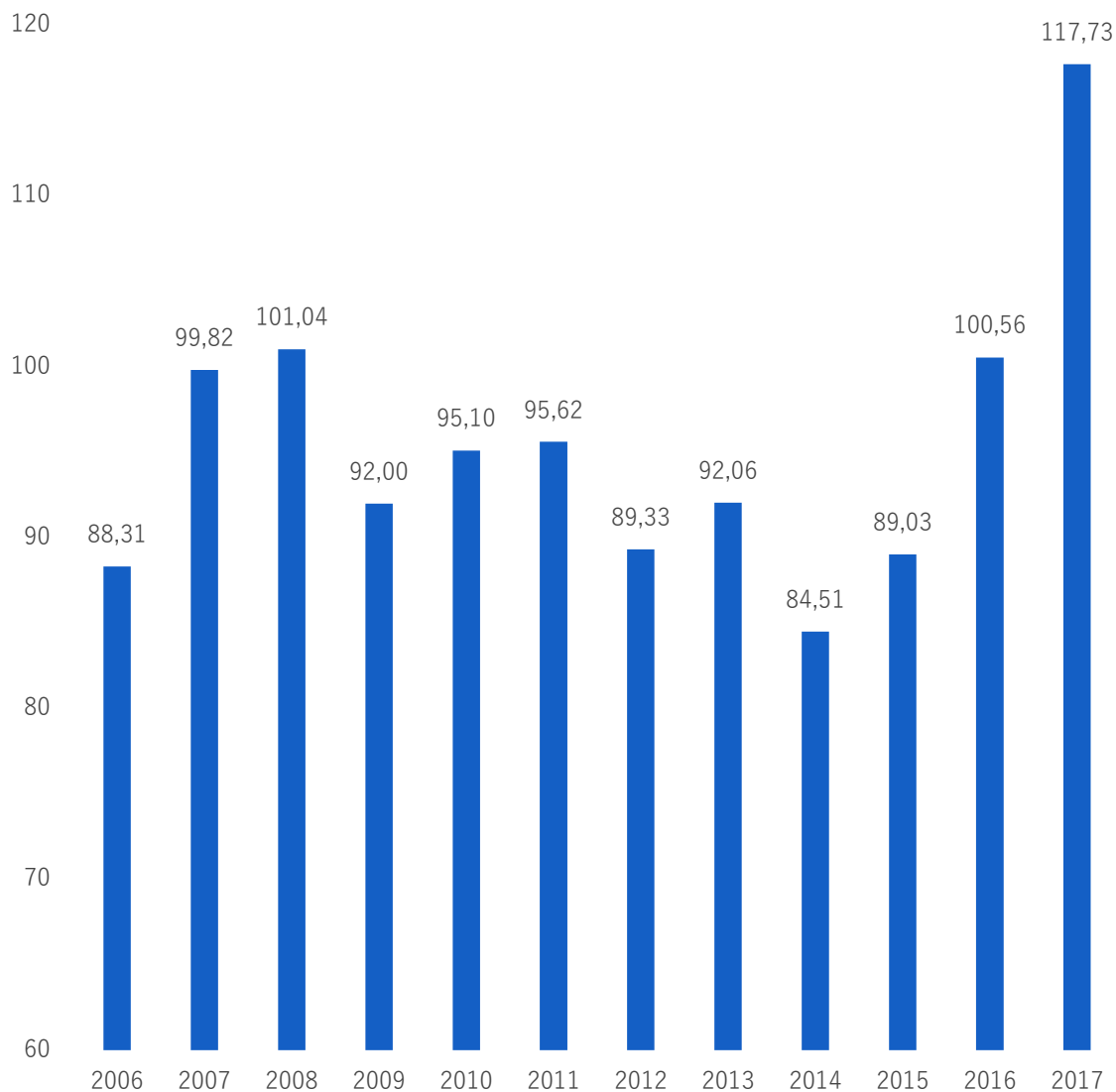


Fuente: Encuesta de Presupuestos Familiares del INE.

Tabla 14

Evolución del gasto medio por persona destinado a actividades deportivas y recreativas, 2006-2017.

(Euros)



Nota: la población utilizada para los cálculos difiere ligeramente de la recogida en tablas anteriores por proceder de fuentes distintas.

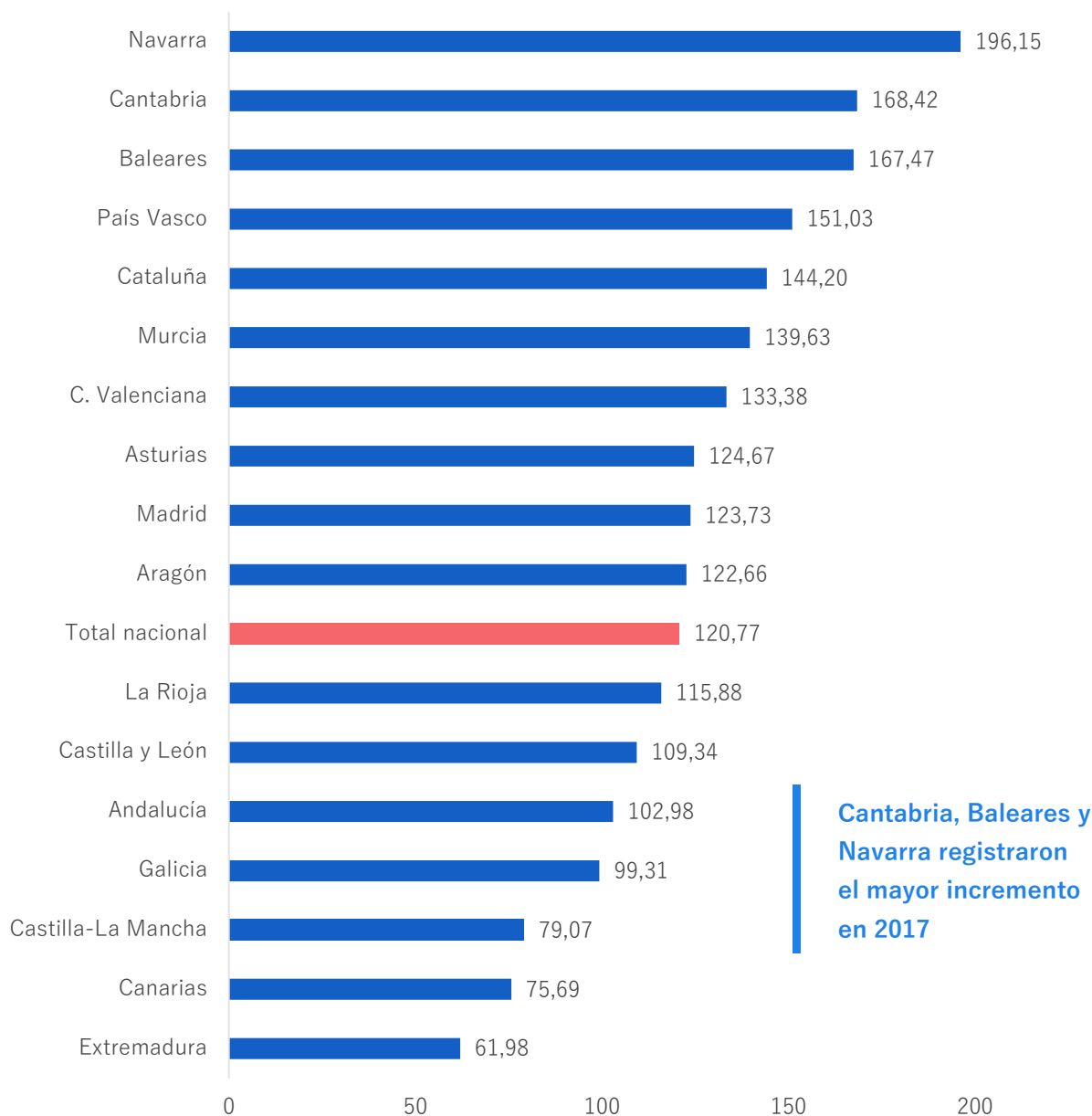
Fuente: Encuesta de Presupuestos Familiares del INE.

EJEMPLAR GRATUITO

Tabla 15

Gasto medio por persona destinado a actividades deportivas y recreativas por comunidades autónomas, 2017.

(Euros)

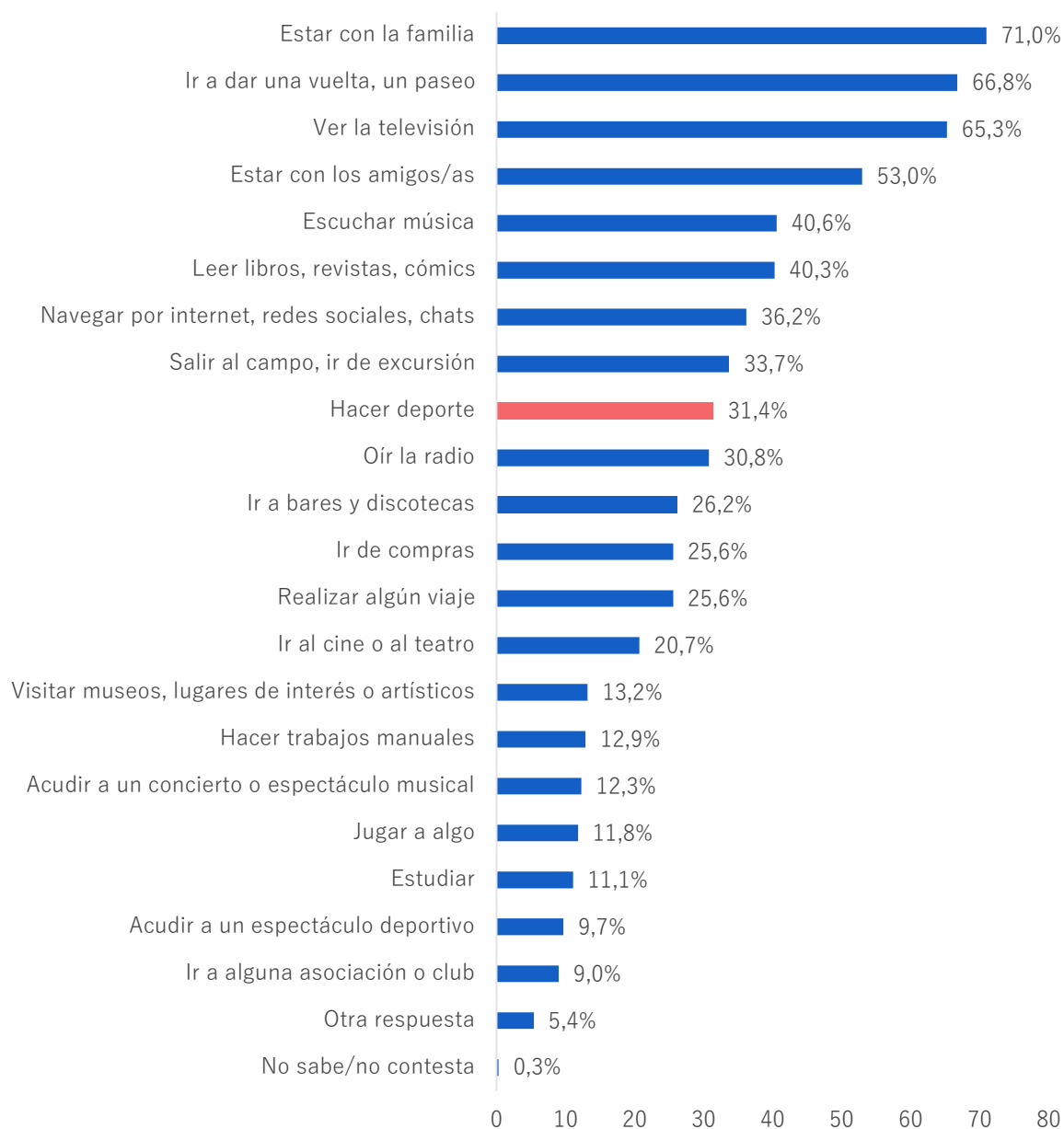


Nota: la población utilizada para los cálculos difiere ligeramente de la recogida en tablas anteriores por proceder de fuentes distintas. Incluye instrumentos musicales.

Fuente: Encuesta de Presupuestos Familiares del INE.

Tabla 16

Actividades en las que la población española emplea su tiempo libre, junio 2018.
 (%)



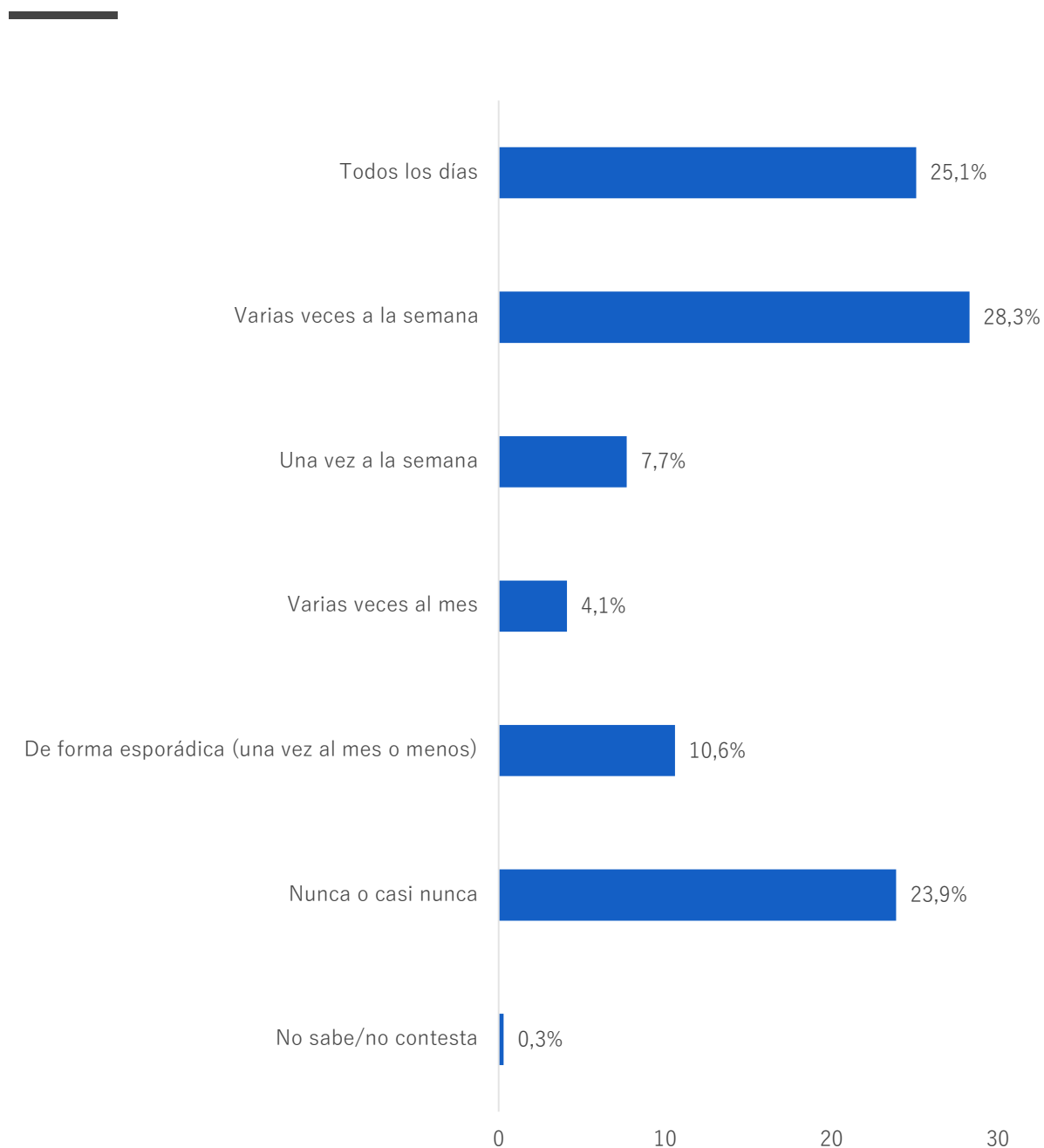
Nota: respuesta múltiple. Muestra de 2.487 personas de 18 y más años.

Fuente: Barómetro del Centro de Investigaciones Sociológicas (CIS).

Tabla 17

Frecuencia con la que la población española realiza alguna actividad física o deportiva en su tiempo libre, junio 2018.

(%)



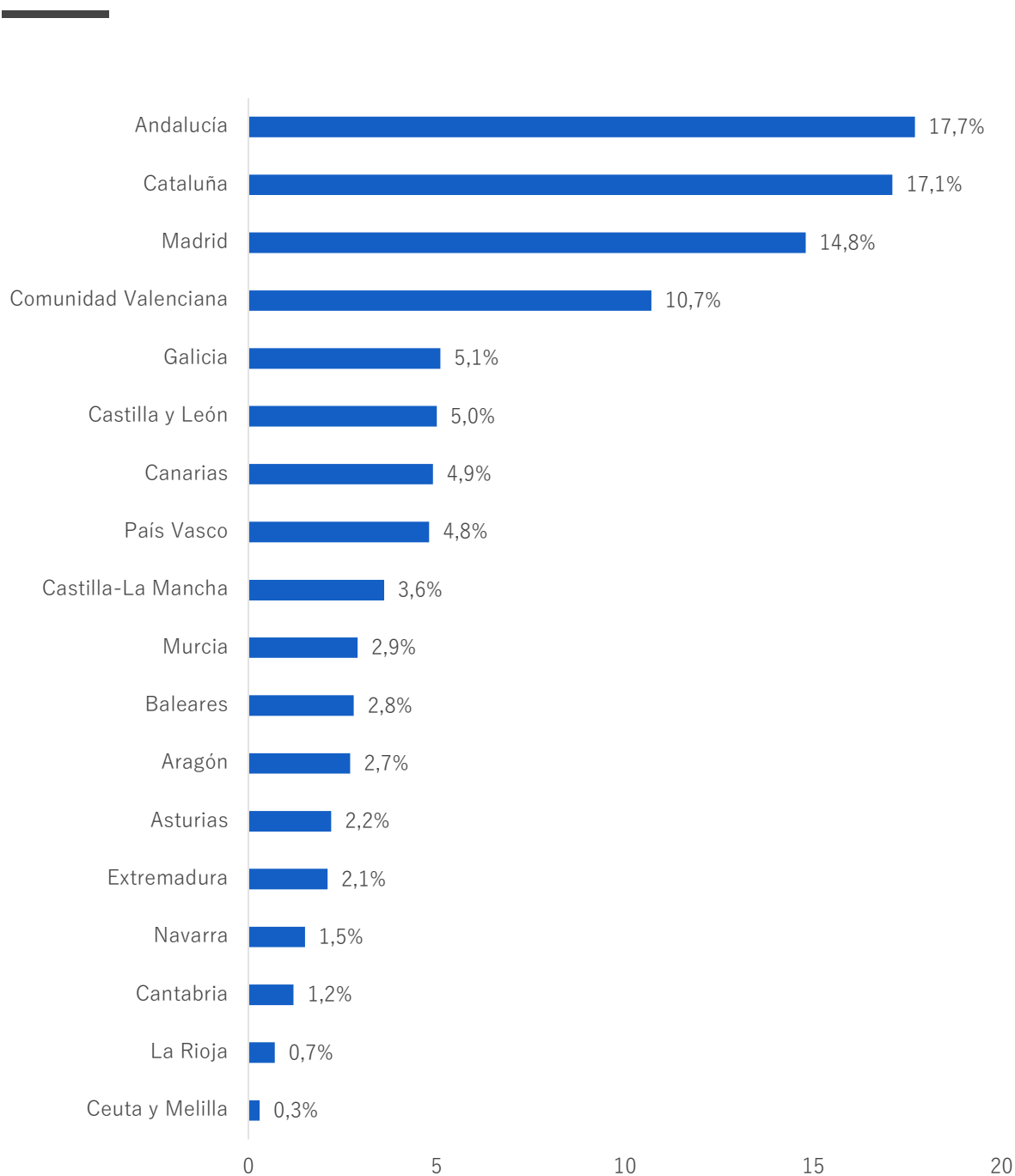
Nota: respuesta múltiple. Muestra de 2.486 personas de 18 y más años.

Fuente: CIS.

Tabla 18

Distribución del número de personas que hacen deporte por comunidades autónomas, 2015.

(% sobre población que practica deporte)

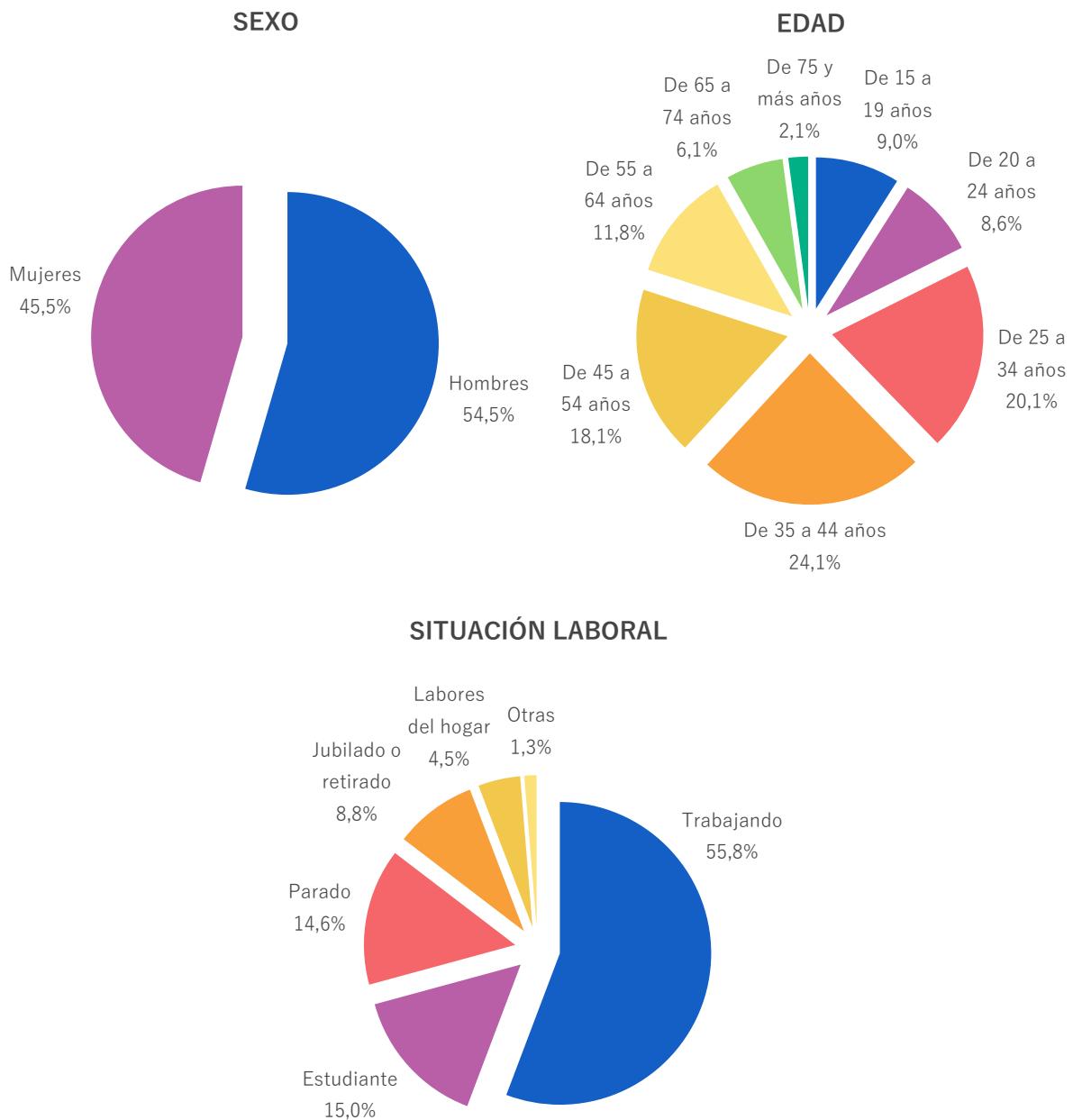


Fuente: Encuesta de Hábitos Deportivos del Ministerio de Cultura y Deporte.

Tabla 19

Distribución del número de personas que hacen deporte por sexo, edad y situación laboral, 2015.

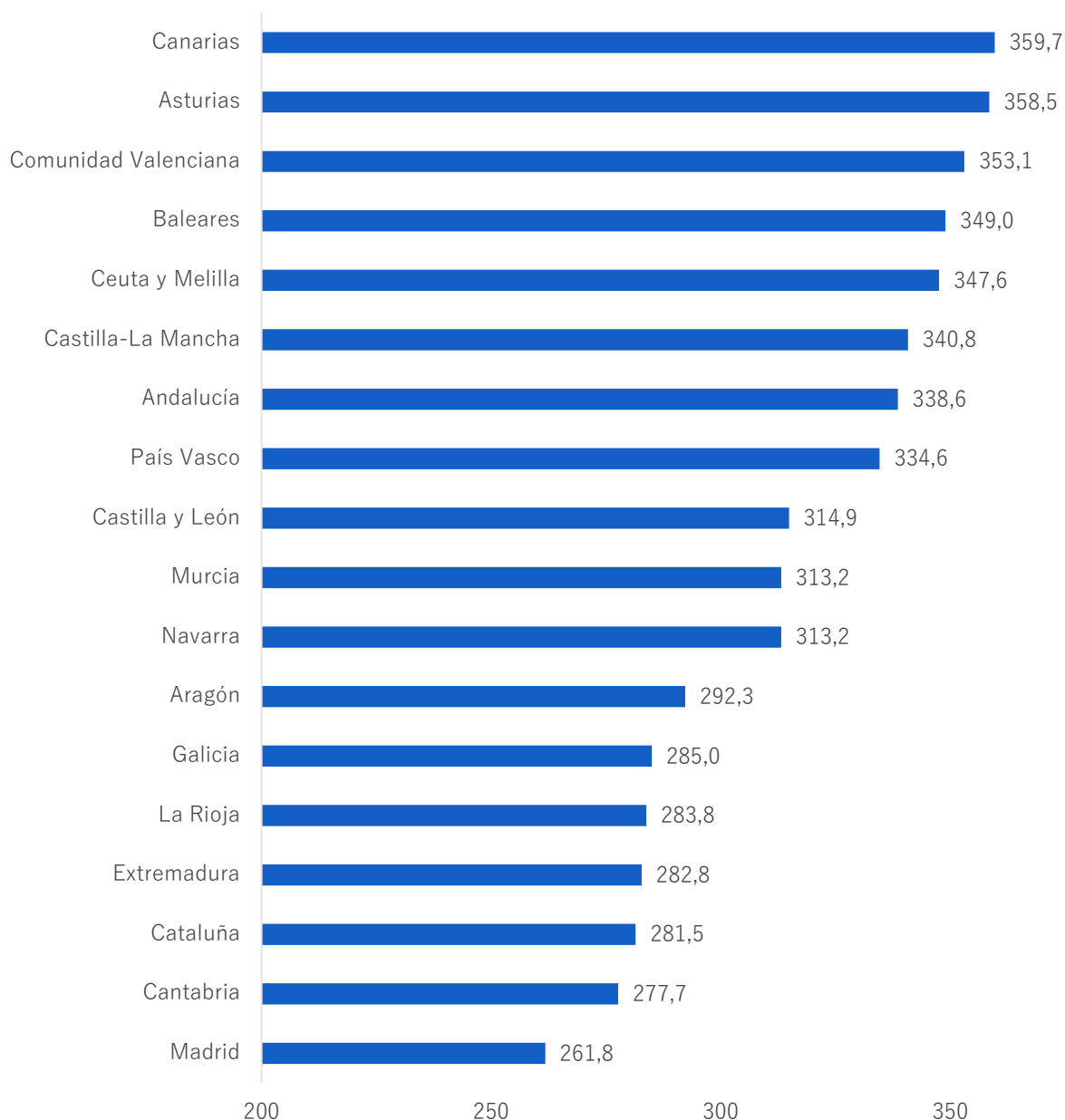
(% sobre población que practica deporte)



Fuente: Encuesta de Hábitos Deportivos del Ministerio de Cultura y Deporte.

Tabla 20

Tiempo destinado semanalmente a la práctica deportiva por comunidades autónomas, 2015.
 (Minutos)



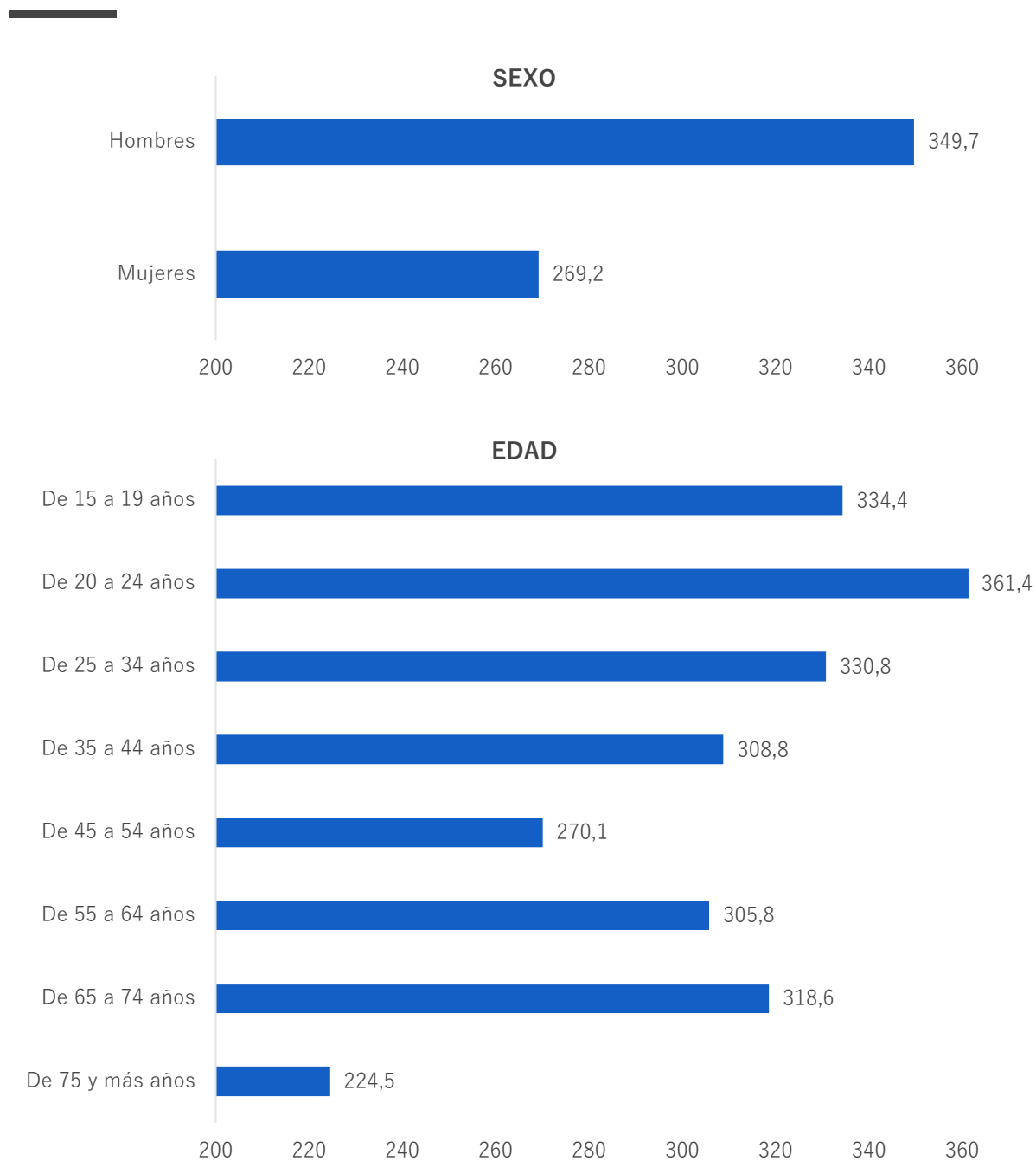
Nota: corresponde al tiempo semanal destinado a la práctica deportiva por las personas que lo hicieron al menos una vez a la semana.

Fuente: Encuesta de Hábitos Deportivos del Ministerio de Cultura y Deporte.

Tabla 21

Tiempo destinado semanalmente a la práctica deportiva por sexo y edad, 2015.

(Minutos)



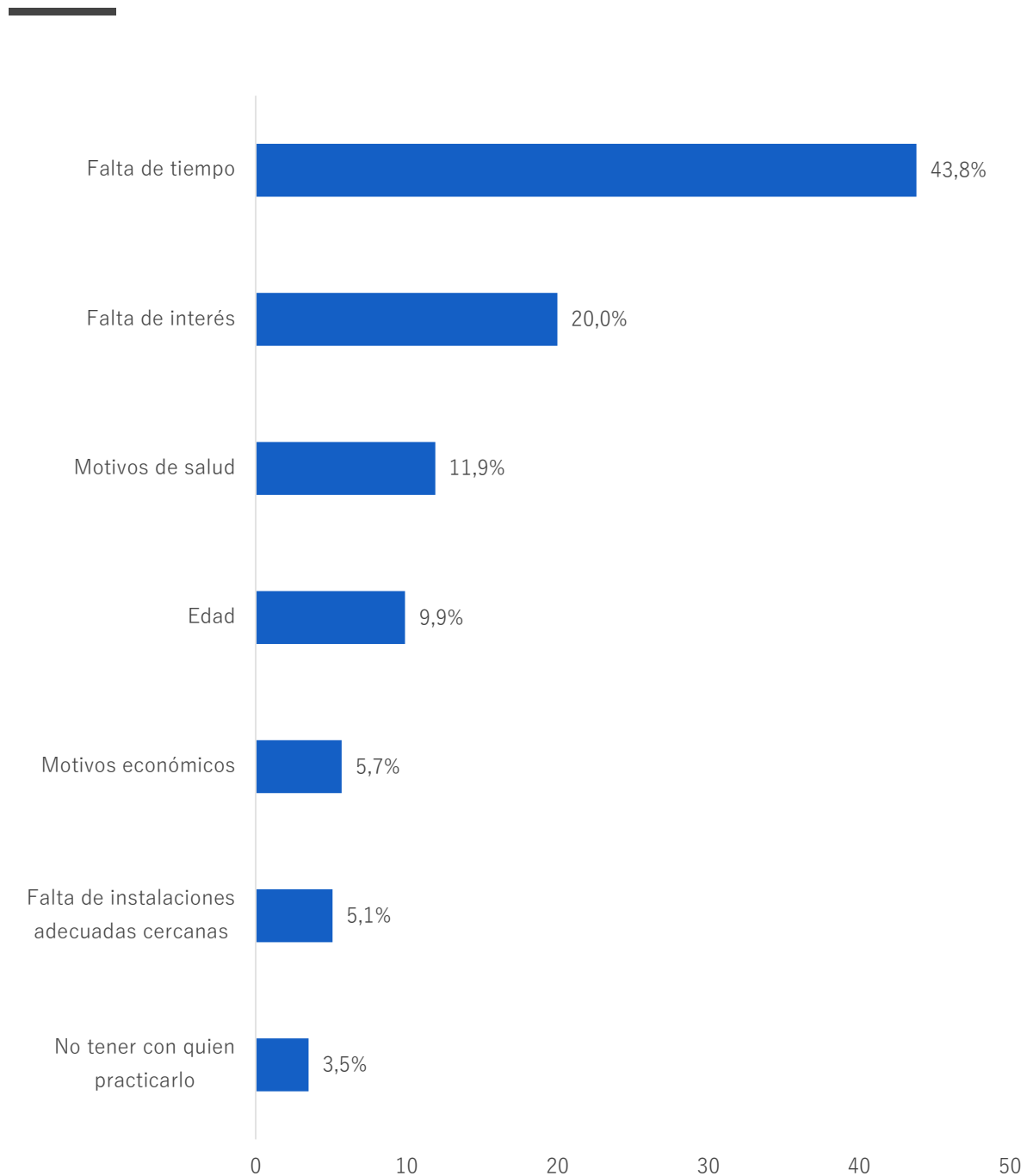
Nota: corresponde al tiempo semanal destinado a la práctica deportiva por las personas que lo hicieron al menos una vez a la semana.

Fuente: Encuesta de Hábitos Deportivos del Ministerio de Cultura y Deporte.

Tabla 22

Barreras para la práctica deportiva, 2015.

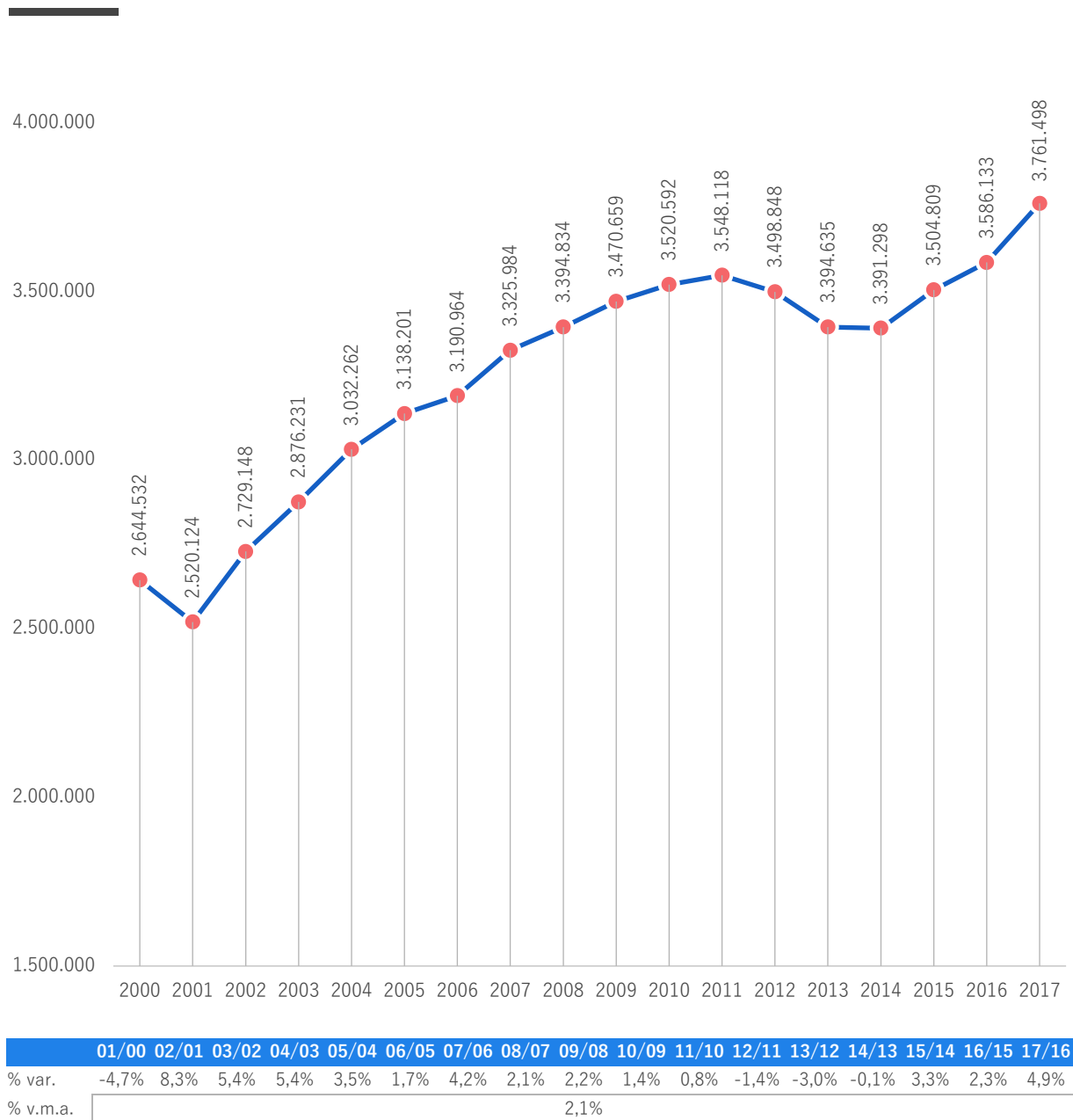
(% sobre población que practica deporte)



Fuente: Encuesta de Hábitos Deportivos del Ministerio de Cultura y Deporte.

Tabla 23

Evolución del número de federados deportivos, 2000-2017.

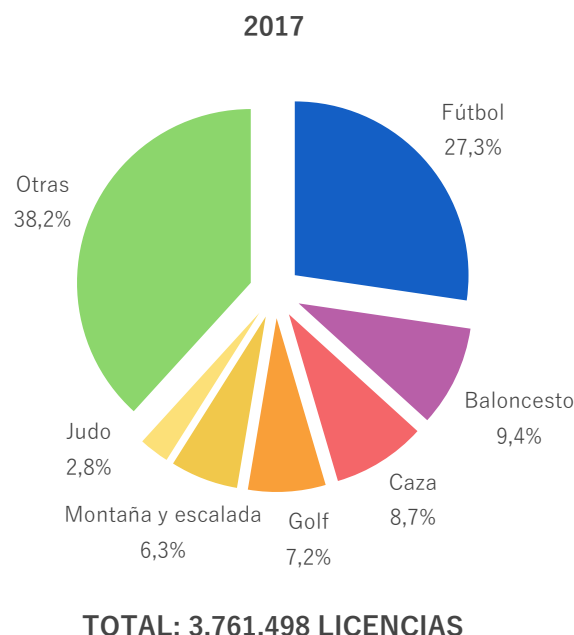


Fuente: CSD.

Tabla 24

Evolución del número de licencias por federaciones deportivas, 2013-2017.

| Federación | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | % v.m.a. 2017/2013 |
|--------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|-----------------------|
| Fútbol | 855.987 | 874.093 | 909.761 | 842.874 | 1.027.907 | 4,7 |
| Baloncesto | 400.153 | 354.949 | 355.845 | 347.017 | 354.328 | -3,0 |
| Caza | 350.765 | 334.915 | 334.627 | 332.130 | 328.677 | -1,6 |
| Golf | 294.884 | 283.849 | 276.150 | 271.885 | 270.463 | -2,1 |
| Montaña y escalada | 169.188 | 188.292 | 203.860 | 222.558 | 237.825 | 8,9 |
| Judo | 106.466 | 104.340 | 104.871 | 104.932 | 105.388 | -0,3 |
| Balonmano | 91.819 | 92.249 | 92.716 | 86.037 | 98.709 | 1,8 |
| Atletismo | 62.355 | 65.292 | 70.911 | 74.087 | 81.673 | 7,0 |
| Voleibol | 51.755 | 61.550 | 71.074 | 72.232 | 78.333 | 10,9 |
| Tenis | 89.830 | 85.668 | 81.581 | 80.227 | 77.864 | -3,5 |
| Ciclismo | 65.339 | 70.800 | 75.855 | 75.871 | 74.664 | 3,4 |
| Karate | 61.395 | 59.049 | 65.318 | 64.852 | 70.290 | 3,4 |
| Pádel | 43.312 | 49.463 | 58.283 | 68.324 | 68.788 | 12,3 |
| Natación | 61.246 | 59.123 | 63.644 | 63.216 | 64.119 | 1,2 |
| Patinaje | 45.186 | 47.512 | 50.803 | 68.067 | 60.425 | 7,5 |
| Pesca y casting | 56.889 | 55.037 | 55.255 | 64.992 | 52.526 | -2,0 |
| Tiro olímpico | 55.583 | 54.261 | 52.617 | 60.739 | 49.722 | -2,7 |
| Otras | 532.483 | 550.856 | 581.638 | 686.093 | 659.797 | 5,5 |
| TOTAL | 3.394.635 | 3.391.298 | 3.504.809 | 3.586.133 | 3.761.498 | 2,6 |

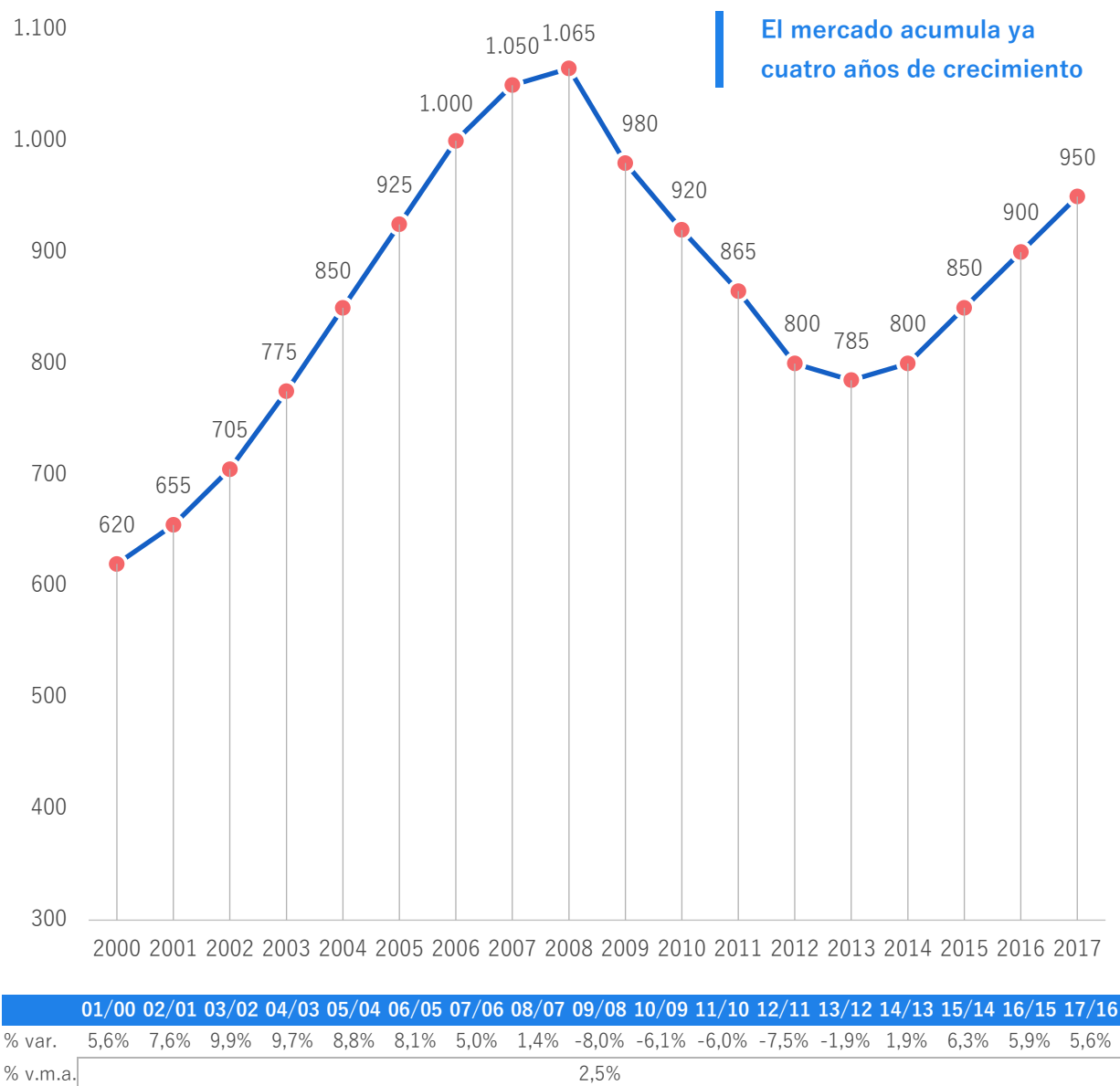


Fuente: CSD.

Tabla 25

Evolución del mercado en el sector de gimnasios, 2000-2017.

(Mill. euros)

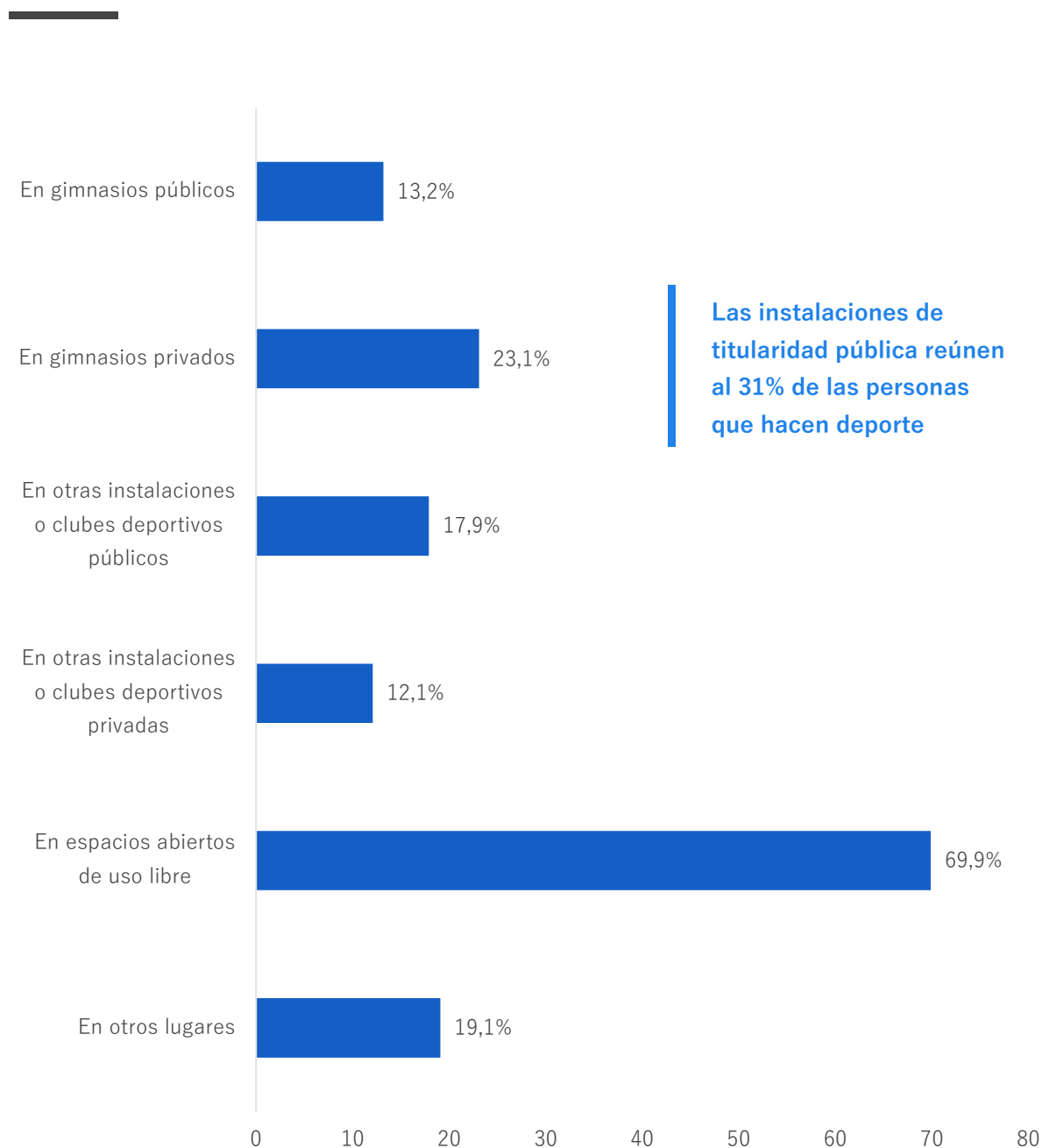


Fuente: DBK.

Tabla 26

Distribución del número de personas que hacen deporte en función del tipo de instalación en la que lo practican, 2015.

(% sobre población que practica deporte)



Nota: respuesta múltiple. Sobre número de personas que han practicado deporte en el último año.

Fuente: Encuesta de Hábitos Deportivos del Ministerio de Cultura y Deporte.

1.4. Costes, rentabilidad y financiación

En el presente apartado se recoge el agregado para 2016 y 2017 de los estados financieros reclasificados (balance y cuenta de pérdidas y ganancias) y una serie de ratios económico-financieros de treinta y ocho de las principales sociedades gestoras del sector. Las sociedades consideradas son las siguientes:

- Aigua Esports i Salut, S.L. (Grup Seae).
- AQA Vigo Xestión Deportiva, S.A. (Mais que Auga).
- Aquafit Gestión, S.L. (Serviocio).
- Bac de Roda Sport, S.L.
- Body Factory Gestión, S.L. (Grupo Body Factory).
- BPXport Kirol Zerbitzuak, S.L.
- Ca n'Arimon Mollet, S.L. (Grupo Holmes Place).
- Club Poliesportiu Európolis, S.L. (Grupo Holmes Place).
- Complex Esportiu Les Corts, S.L. (Grupo Holmes Place).
- Demmero Group 21, S.L. y sociedades dependientes.
- Duet Spa & Sports, S.L. y sociedades dependientes (Grupo Duet Sports).
- Ekip Proyectos Deportivos 360, S.L.
- Empresa Técnica de Gestión Deportiva Emtesport, S.L.
- Enjoy Wellness, S.L. (Grupo Enjoy).
- Esportinat, S.L.
- G.M.A. Gestisport, S.L.
- Galisur Sport, S.L. (Galisport).
- G.E.A.F.E., S.L. (Geafe).
- Gesport Gestión Deportiva, S.L.
- Gestió i Imatge Esportiva 2001, S.L. (Grupo GIE 2001).
- IGE BCN, S.L.
- Ingesport Health & Spa Consulting, S.L. y sociedades dependientes (Grupo Ingesport).
- Iniciatives per a la Gestió Esportiva, S.L. (Igesport).
- Instalaciones Deportivas Masquatro, S.L.
- Llop Gestió Esportiva, S.L.
- MQA Navia, S.L. (Mais que Auga).
- O2 Centro Wellness, S.L. y sociedades dependientes (Grupo O2 Centro Wellness).
- Organización y Promoción de Actividades Deportivas, S.A. (Opade).
- Ortiz Sport Factory, S.L. (Grupo Body Factory).
- Seaesitges, S.L. (Grup Seae).
- Sedena, S.L.

- Serdepor, S.L. (Serdepor-Kirolzer).
- Servicio Cultura, Deporte y Recreación, S.L. (Serviocio).
- Serviocio Madrid Sur, S.L. (Serviocio).
- Sidecu, S.A. y sociedades dependientes (Grupo Sidecu).
- Sima Deporte y Ocio, S.L.
- Sport Assistance 2000, S.L.
- Viding Concesión Sevilla, S.L. (Grupo Viding).

En el apartado 4 del estudio se recoge la misma información individualizada de cada una de las sociedades citadas, así como de otras doce sociedades más, que no se incluyen en las cuentas agregadas por no tener disponibles las cuentas correspondientes al ejercicio 2017:

- Campusport, S.L. (Grupo Deporocio).
- Depor 4 Siglo XXI, S.A.
- Enjoy Wellness Mérida, S.L. (Grupo Enjoy).
- Enjoy Wellness Salamanca, S.L. (Grupo Enjoy).
- Forus Deporte y Ocio, S.L. y sociedades dependientes (Grupo Forus).
- Gaia Gestión Deportiva, S.L. y sociedades dependientes (Grupo Gaia).
- Gesport Balear, S.L.
- Gestión Deportivas del Sur, S.L. (Grupo Deporocio).
- Kirolzer, S.L. (Serdepor-Kirolzer).
- Santagadea Gestión, S.L. (Santagadea Sport).
- Servei d'Ensenyament i Assessorament Esportiu, S.A. (Grup Seae).
- Somosaguas Hispafactory Gestiones Deportivas, S.L. (Grupo Body Factory).

Asimismo, se han excluido del agregado dos sociedades cuyos centros fueron inaugurados en 2017:

- Viding Concesión Alcántara, S.A. (Grupo Viding).
- Viding Fitness, S.L. (Grupo Viding).

De igual modo, se han dejado fuera del agregado dos sociedades más, debido a que sus ventas en el sector analizado son inferiores al 50% de su facturación total:

- FCC Aqualia, S.A.
- Ferrovial Servicios, S.A.

Tabla 27

Balance de situación agregado de treinta y ocho de las principales sociedades gestoras, 2016-2017.

| | miles de euros | | % | |
|--|----------------|----------------|--------------|--------------|
| | 2016 | 2017 | 2016 | 2017 |
| ACTIVO NO CORRIENTE | 533.656 | 587.506 | 88,4 | 88,7 |
| Inmovilizado intangible | 348.780 | 383.403 | 57,8 | 57,9 |
| Inmovilizado material | 119.526 | 127.362 | 19,8 | 19,2 |
| Inversiones inmobiliarias | 2.541 | 2.489 | 0,4 | 0,4 |
| Inversiones financieras | 62.809 | 74.251 | 10,4 | 11,2 |
| ACTIVO CORRIENTE (a) | 69.775 | 74.820 | 11,6 | 11,3 |
| Activos no corrientes mantenidos para la venta | 886 | - | 0,1 | - |
| Existencias | 523 | 707 | 0,1 | 0,1 |
| Clientes | 10.379 | 14.350 | 1,7 | 2,2 |
| Otros deudores | 6.652 | 8.164 | 1,1 | 1,2 |
| Inversiones financieras | 16.755 | 15.592 | 2,8 | 2,4 |
| Tesorería | 29.942 | 35.228 | 5,0 | 5,3 |
| Periodificaciones | 2.261 | 780 | 0,4 | 0,1 |
| TOTAL ACTIVO | 603.431 | 662.326 | 100,0 | 100,0 |
| PATRIMONIO NETO | 147.277 | 159.204 | 24,4 | 24,0 |
| Capital | 49.232 | 42.219 | 8,2 | 6,4 |
| Reservas | 76.683 | 91.003 | 12,7 | 13,7 |
| Resultado del ejercicio | 7.576 | 13.308 | 1,3 | 2,0 |
| Dividendo a cuenta | (284) | (600) | ns | (0,1) |
| Ajustes por cambios de valor y subvenciones | 14.070 | 13.274 | 2,3 | 2,0 |
| PASIVO NO CORRIENTE (a) | 318.067 | 373.036 | 52,7 | 56,3 |
| Provisiones | 7.150 | 3.827 | 1,2 | 0,6 |
| Obligaciones y otros valores | 100.900 | 104.069 | 16,7 | 15,7 |
| Deudas con entidades de crédito | 151.211 | 185.327 | 25,1 | 28,0 |
| Deudas con empresas del grupo y asociadas | 43.457 | 72.030 | 7,2 | 10,9 |
| Otros pasivos | 7.919 | 7.784 | 1,3 | 1,2 |
| PASIVO CORRIENTE (a) | 138.087 | 130.087 | 22,9 | 19,6 |
| Obligaciones y otros valores | 26.276 | 15.686 | 4,4 | 2,4 |
| Deudas con entidades de crédito | 37.526 | 45.814 | 6,2 | 6,9 |
| Deudas con empresas del grupo y asociadas | 9.535 | 9.234 | 1,6 | 1,4 |
| Acreedores comerciales | 13.170 | 14.000 | 2,2 | 2,1 |
| Otros pasivos | 41.560 | 39.360 | 6,9 | 5,9 |
| Periodificaciones | 5.572 | 5.992 | 0,9 | 0,9 |
| TOTAL PASIVO | 603.431 | 662.326 | 100,0 | 100,0 |

(a) la suma de las partidas no coincide con el valor total en el ejercicio 2016 debido a la exclusión de alguna/algunas empresas.
ns: no significativo.

Fuente: DBK sobre datos Informa D&B.

Tabla 28

Cuenta de pérdidas y ganancias agregada de treinta y ocho de las principales sociedades gestoras, 2016-2017.

| | miles de euros | | % | |
|--|-----------------|-----------------|--------------|--------------|
| | 2016 | 2017 | 2016 | 2017 |
| VENTAS Y OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN | 292.568 | 302.883 | 100,0 | 100,0 |
| Aprovisionamientos y variación de existencias | (30.853) | (21.525) | (10,5) | (7,1) |
| Otros gastos de explotación | (81.544) | (86.987) | (27,9) | (28,7) |
| VALOR AÑADIDO | 180.171 | 194.371 | 61,6 | 64,2 |
| Gastos de personal | (122.437) | (132.983) | (41,8) | (43,9) |
| Amortización del inmovilizado | (27.767) | (29.911) | (9,5) | (9,9) |
| Excesos de provisiones | 12 | - | ns | - |
| Otros resultados | 2.962 | 1.185 | 1,0 | 0,4 |
| RESULTADO DE EXPLOTACIÓN | 32.941 | 32.663 | 11,3 | 10,8 |
| Ingresos financieros | 1.230 | 2.351 | 0,4 | 0,8 |
| Gastos financieros | (21.030) | (17.491) | (7,2) | (5,8) |
| RESULTADO FINANCIERO | (19.800) | (15.140) | (6,8) | (5,0) |
| RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS | 13.141 | 17.523 | 4,5 | 5,8 |
| Impuestos | (4.934) | (3.850) | (1,7) | (1,3) |
| RESULTADO DEL EJERCICIO OP. CONTINUADAS | 8.207 | 13.673 | 2,8 | 4,5 |
| Resultado de op. interrumpidas neto de impuestos | (631) | (365) | (0,2) | (0,1) |
| RESULTADO DEL EJERCICIO | 7.576 | 13.308 | 2,6 | 4,4 |
| Número de empleados (a) | 5.137 | 5.698 | | |

(a) en el ejercicio 2016 no incluye el número de empleados de Ekip.

Fuente: DBK sobre datos Informa D&B.

Tabla 29

Ratios de rentabilidad y otros ratios económico-financieros de treinta y ocho de las principales sociedades gestoras, 2016-2017.

| | 2016 | 2017 |
|---|------|------|
| RATIOS DE RENTABILIDAD | | |
| ROE (%) | 5,1 | 8,4 |
| ROI (%) | 5,7 | 5,3 |
| ROS (%) | 11,3 | 10,8 |
| RATIOS DE EFICIENCIA | | |
| Rotación activo total | 0,5 | 0,5 |
| Rotación activo corriente | 4,2 | 4,0 |
| RATIOS ECONÓMICOS | | |
| Ventas por empleado (miles de euros) | 56,9 | 53,2 |
| Valor añadido por empleado (miles de euros) | 35,1 | 34,1 |
| Coste laboral por empleado (miles de euros) | 23,8 | 23,3 |
| RATIOS FINANCIEROS | | |
| Liquidez | 0,5 | 0,6 |
| Disponibilidad | 0,5 | 0,6 |
| Endeudamiento | 3,1 | 3,2 |
| Cobertura del inmovilizado | 0,9 | 0,9 |
| Plazo medio cobro clientes (a) | 14 | 17 |
| Plazo medio pago proveedores (a) | 157 | 237 |

Nota: los ratios económicos se calculan excluyendo los datos de las empresas con número de empleados no disponible.

(a) se calcula excluyendo los datos de la empresa/empresas en las que no se ha incluido el desglose completo por partidas del epígrafe correspondiente del balance.

Fuente: DBK sobre datos Informa D&B.

1.5. Previsiones

Tabla 30

Evolución del PIB, del consumo final de los hogares y del consumo final de las Administraciones públicas, 2006-2018. Previsión 2019-2021.

(% var. anual)



Nota: volumen encadenado referencia 2010. Datos corregidos de efectos estacionales y de calendario.

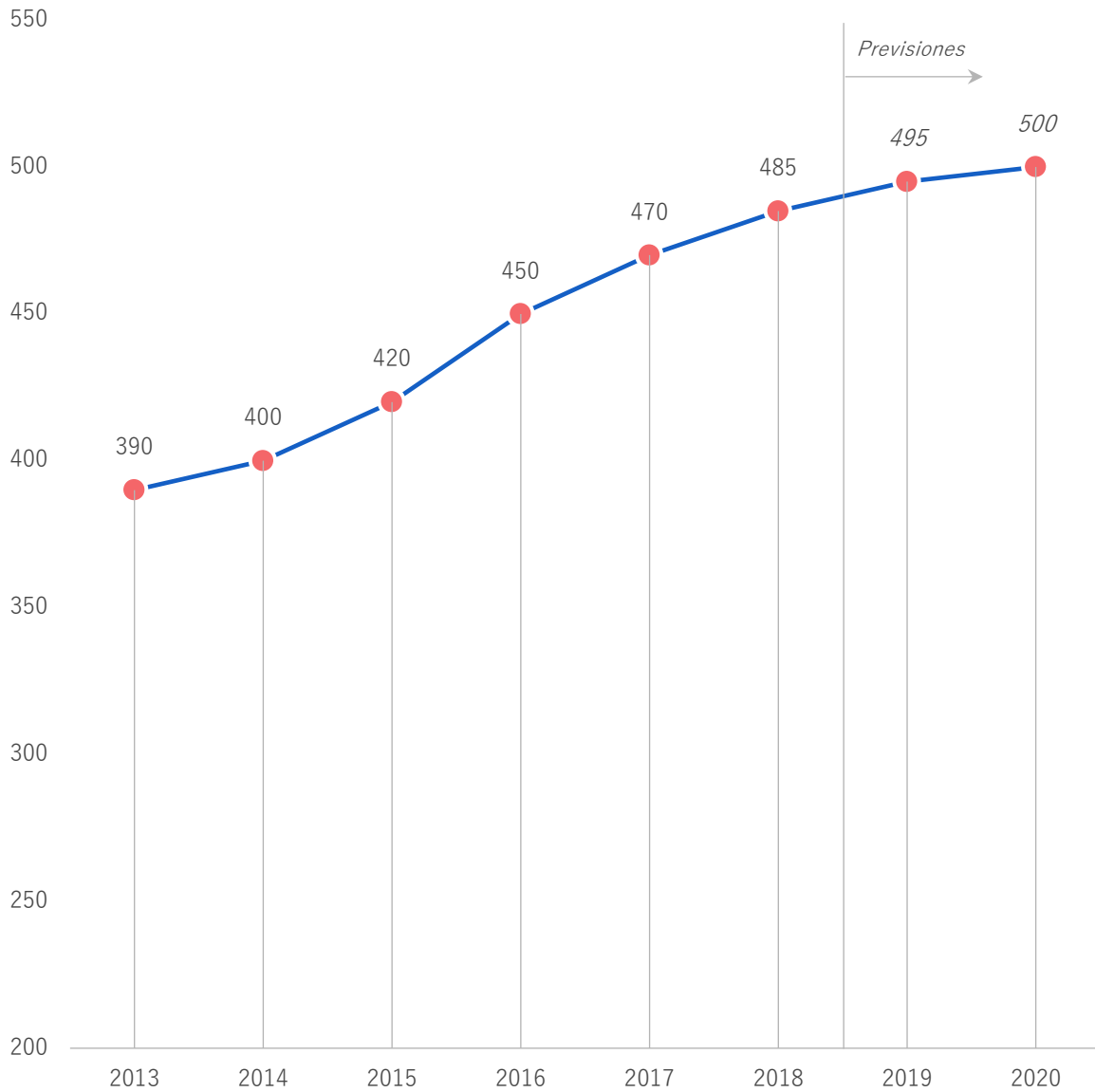
(a) previsión Banco de España a diciembre de 2018.

Fuente: INE.

Tabla 31

Previsión de evolución del valor del mercado, 2019-2020.

(Mill. euros)



| | 14/13 | 15/14 | 16/15 | 17/16 | 18/17 | 19/18 | 20/19 |
|--------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| % var. | 2,6% | 5,0% | 7,1% | 4,4% | 3,2% | 2,1% | 1,0% |

Fuente: DBK.

2. PRINCIPALES COMPETIDORES

2.1. Estructura societaria y red de instalaciones

Tabla 32

Sociedades gestoras de las instalaciones deportivas de titularidad pública gestionadas por las principales empresas/grupos, 2017.

| Empresa/grupo | Sociedades gestoras |
|---------------------|--|
| Bac de Roda | <ul style="list-style-type: none"> Bac de Roda Sport, S.L. |
| BPXport | <ul style="list-style-type: none"> BPXport Kirol Zerbitzuak, S.L. |
| Demmero Group 21 | <ul style="list-style-type: none"> Demmero Group 21, S.L. (sociedad cabecera) Complejo Deportivo Alfajar, S.L. Sport & Spa Gest, S.L. Complejo Deportivo Piscina Valencia, S.L. Complejo Deportivo Castellón, S.L. |
| Depor 4 | <ul style="list-style-type: none"> Depor 4 Siglo XXI, S.A. |
| Ekip | <ul style="list-style-type: none"> Ekip Proyectos Deportivos 360, S.L. |
| Emtesport | <ul style="list-style-type: none"> Empresa Técnica de Gestión Deportiva Emtesport, S.L. |
| Esportinat | <ul style="list-style-type: none"> Esportinat, S.L. |
| FCC Aqualia | <ul style="list-style-type: none"> FCC Aqualia, S.A. |
| Ferrovial Servicios | <ul style="list-style-type: none"> Ferrovial Servicios, S.A. |
| Galisport | <ul style="list-style-type: none"> Galisur Sport, S.L. (Galisport) |
| Geafe | <ul style="list-style-type: none"> GE.A.F.E., S.L. (Geafe) |
| Gesport | <ul style="list-style-type: none"> Gesport Gestión Deportiva, S.L. |
| Gesport Balear | <ul style="list-style-type: none"> Gesport Balear, S.L. |
| GMA Gestisport | <ul style="list-style-type: none"> G.M.A. Gestisport, S.L. |
| Grup Seae (a) | <ul style="list-style-type: none"> Servei d'Ensenyament i Assessorament Esportiu, S.A. (Seae) Activitats d'Esports Gestió i Salut, S.L. Aigua Esports i Salut, S.L. Gestió Esportiva Montornés, S.L. (b) Gestió Esportiva Pineda, S.L. (b) Hockey Barcelona, S.L. Seae Consultoria y Planificación, S.L. Seae Mantenimiento de Instalaciones Deportivas, S.L. (b) Seaesitges, S.L. Servicios Administrativos y Deportivos 08, S.L. (b) Serveis Esportius en Marxa, S.L. Ubaeseae, S.L. |

(cont.)

(a) 2016. (b) en liquidación.

Tabla 32: (cont.)

| Empresa/grupo | Sociedades gestoras |
|--------------------|--|
| Grupo Body Factory | <ul style="list-style-type: none"> • Body Factory Franquicias, S.L. (sociedad cabecera) • Inversiones Body Factory, S.L. • Somosaguas Hispafactory Gestiones Deportivas, S.L. • Body Factory Gestión, S.L. • Ortiz Sport Factory, S.L. |
| Grupo Deporocio | <ul style="list-style-type: none"> • Deporocio Inversiones, S.L. (sociedad cabecera) • Campusport, S.L. • Concesión Huelva, S.L. • Concesión Sanlúcar, S.L. • Gestión Deportivas del Sur, S.L. • Ok Mas Jerez, S.L. • Surespic, S.L. |
| Grupo Duet Sports | <ul style="list-style-type: none"> • Duet Spa & Sports, S.L. (sociedad cabecera) • Duet Can Zam, S.A. • Duet Cotxeres de Borbó, S.A. • Duet Esplugues, S.A. • Duet Portitxol, S.A. • Duet Rambla del Fondo, S.A. • Duet Rubí, S.A. • Duet Sant Boi, S.A. • Duet Tiana, S.A. |
| Grupo Enjoy | <ul style="list-style-type: none"> • Enjoy Wellness, S.L. (sociedad cabecera) • Enjoy Wellness Aldehuela, S.L. • Enjoy Wellness Fuenlabrada, S.L. • Enjoy Wellness Getafe, S.L. • Enjoy Wellness Gijón, S.L. (c) • Enjoy Wellness Jovellanos, S.L. (c) • Enjoy Wellness Mérida, S.L. • Enjoy Wellness Oviedo, S.L. • Enjoy Wellness Proyectos, S.L. (c) • Enjoy Wellness Salamanca, S.L. • Enjoy Wellness San Fernando, S.L. (c) • Enjoy Wellness Valencia, S.L. • Enjoy Wellness Zaragoza, S.L. • Sportbox San Bernardo, S.L. |

(c) constituida en 2018.

(cont.)

Tabla 32: (cont.)

| Empresa/grupo | Sociedades gestoras |
|--------------------|--|
| Grupo Forus | <ul style="list-style-type: none"> • Forus Deporte y Ocio, S.L. (sociedad cabecera) • Actividades Deportivas Forus, S.L. • Carpa Gestiones Deportivas, S.L. • Carpa Servicios Deportivos, S.L. • Carpa Servicios y Conservación, S.L. • Elche Deporte y Ocio, S.L. • Forus Deporte y Salud, S.L. • Forus Gestión y Participación, S.L. • Forus Infraestructuras, S.L. • Fuenlabrada Sport 10, S.L. • Gestiones Deportivas Forus, S.L. • Getafe Norte Servicios Deportivos, S.L. • Henares Sport, S.L. • Majadahonda Deporte y Ocio, S.L. (sociedad cabecera) • Málaga Deporte y Ocio, S.L. • Málaga Servicios y Conservación, S.L. • Ocio Saludable Forus, S.L. • Parla Sport 10, S.L. • Proyectos de Explotación Deportiva 2, S.L. • Proyectos Deportivos Forus, S.L. • Segovia Sport, S.L. • Servicios Deportivos Human Sport, S.L. • Sevilla Gestiones Deportivas, S.L. • Ugena Dos Ibérica, S.L. • Valencia Rambleta Servicios Deportivos, S.L. |
| Grupo Gaia | <ul style="list-style-type: none"> • Gaia Gestión Deportiva, S.L. (sociedad cabecera) • AQA Gestión Deportiva, S.L. • Gaia Lalín Arena, S.L. • Gaia Levante GD, S.L. • AQA Ourense Xestión Deportiva, S.L. • AQA Wellness, S.L. • Benetusser Centro Deportivo, S.L. (b) • Naranco Wellness, S.L. (b) • Gaia Inversiones, S.L. |
| Grupo GIE 2001 | <ul style="list-style-type: none"> • Gestió i Imatge Esportiva 2001, S.L. (GIE 2001) • Sport Aqua Polinyà, S.L. |
| Grupo Holmes Place | <ul style="list-style-type: none"> • HP Health Clubs Iberia, S.L. (sociedad cabecera) • Ca n'Arimon Mollet, S.L. • Club Poliesportiu Európolis, S.L. • Complex Esportiu Les Corts, S.L. |

(b) en liquidación.

(cont.)

Tabla 32: (cont.)

| Empresa/grupo | Sociedades gestoras |
|--------------------------|--|
| Grupo Ingesport | <ul style="list-style-type: none"> • Ingesport Health & Spa Consulting, S.L. (sociedad cabecera) • Centro Deportivo Vallehermoso, S.A. • Global Innovation for Sports, Exercise & Active Living, S.L. • Go Fit Andalucía, S.L. • Go Fit Ciudad Real, S.L. • Go Fit Córdoba, S.L. • Go Fit Las Palmas, S.L. • Go Fit Málaga, S.L. • Go Fit Maracena, S.L. • Go Fit Montemar, S.L. • Go Fit Oviedo, S.L. • Go Fit Santander, S.L. • Go Fit Sevilla, S.L. • Go Fit Torrejón, S.L. • Go Fit Valladolid, S.L. • IHS Centro Deportivo Campo Grande, S.A. (Portugal) • IHS Centro Deportivo Olivais, S.A. (Portugal) • Ingesport Corporate Wellness, S.L. |
| Grupo O2 Centro Wellness | <ul style="list-style-type: none"> • O2 Centro Wellness, S.L. (sociedad cabecera) • O2 Centro Wellness Granada, S.L. (d) • Andalusport XXI Huelva, S.L. • Andalusport XXI, S.A. • Metropolis Sport Club Girona, S.L. • Metropolis Sport Club, S.L. (e) |
| Grupo Sidecu | <ul style="list-style-type: none"> • Sidecu, S.A. (sociedad cabecera) • Gestión Deportiva Alisport, S.L. • Gestport Estepona 2000, S.L. • Ocio Galicia, S.L. • Roble Salud, S.L. • Sidecu Castilla y León, S.L. • Sidecu Deporte, Ocio y Recreación, S.L. • Sidecu Gestión, S.A. • Sidecu Servicios Deportivos, S.L. • Sigest Asesoría, S.L. • Supera Anytime, S.L. • Supera Iniciativas, S.L. • Supera Talavera, S.L. • Supera Sport Marbella, S.L. • Supera Marbella Miraflores, S.L. • Supera Toledo, S.L. • Supera 2016, S.L. • Supera Móstoles 2016, S.L. • Supera Sevilla Este, S.L. • Supera Mar de Plata, S.L. • Areeiro, S.A. (Portugal) |

(cont.)

(d) participada al 50% por Bankia, S.A. y CVS Ingeniería, S.L., que a su vez es uno de los accionistas de la sociedad cabecera O2 Centro Wellness, S.L. (e) adquirida en 2018 por el Grupo Viding.

Tabla 32: (cont.)

| Empresa/grupo | Sociedades gestoras |
|-----------------------|--|
| Grupo Viding | <ul style="list-style-type: none"> • Viding Fitness, S.L. • Viding Concesión Sevilla, S.L. • Viding Concesión Alcántara, S.A. |
| IGE BCN | <ul style="list-style-type: none"> • IGE BCN, S.L. |
| Igesport | <ul style="list-style-type: none"> • Iniciatives per a la Gestió Esportiva, S.L. (Igesport) |
| Llop Gestió Esportiva | <ul style="list-style-type: none"> • Llop Gestió Esportiva, S.L. |
| Mais que Auga | <ul style="list-style-type: none"> • AQA Vigo Xestión Deportiva, S.A. • MQA Navia, S.L. |
| Masquatro | <ul style="list-style-type: none"> • Instalaciones Deportivas Masquatro, S.L. |
| Opade | <ul style="list-style-type: none"> • Organización y Promoción de Actividades Deportivas, S.A. (Opade) |
| Santagadea Sport | <ul style="list-style-type: none"> • Santagadea Gestión, S.L. (Santagadea Sport) |
| Sedena | <ul style="list-style-type: none"> • Sedena, S.L. |
| Serdepor-Kirolzer | <ul style="list-style-type: none"> • Serdepor, S.L. • Kirolzer, S.L. |
| Serviocio | <ul style="list-style-type: none"> • Servicio Cultura, Deporte y Recreación, S.L. (Serviocio) (sociedad cabecera) • Serviocio Madrid Sur, S.L. • Serviocio Ourense, S.L. • Serviocio Beone Monterreal, S.L. • Serviocio Beone Campolongo, S.L. (c) • Serviocio Beone Colmenar, S.L. (c) • Serviocio Beone Boadilla, S.L. • Serviocio Granada, S.L. (b) • Serviocio Los Mondragones, S.L. • Aquafit Gestión, S.L. |
| Sima Deporte y Ocio | <ul style="list-style-type: none"> • Sima Deporte y Ocio, S.L. |
| Sport Assistance 2000 | <ul style="list-style-type: none"> • Sport Assistance 2000, S.L. |
| Ubaefitness | <ul style="list-style-type: none"> • Ubaefitness, S.L. |

(b) en liquidación. (c) constituida en 2018.

Fuente: DBK.

Tabla 33

Distribución de las instalaciones deportivas de titularidad pública gestionadas por las principales empresas/grupos por comunidades autónomas, enero 2019.

| Empresa/grupo | Andalucía | Aragón | Asturias | Baleares | Canarias | Cantabria | Castilla y León | Castilla-La Mancha | Cataluña | Com. Valenciana | Extremadura | Galicia | La Rioja | Madrid | Murcia | Navarra | País Vasco | TOTAL |
|--------------------------|-----------|--------|----------|----------|----------|-----------|-----------------|--------------------|----------|-----------------|-------------|---------|----------|--------|--------|---------|------------|-------|
| Bac de Roda | - | - | - | - | - | - | - | - | 2 | - | - | - | - | - | - | - | - | 2 |
| BPXport (a) | 2 | - | - | - | - | 1 | - | - | - | 2 | - | - | - | - | - | 2 | 6 | 13 |
| Demmero Group 21 (b) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 3 | - | - | - | - | - | - | - | 3 |
| Depor 4 | - | - | - | - | - | - | 1 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 1 |
| Ekip | - | - | - | - | - | - | - | - | 2 | - | - | - | - | - | - | - | - | 2 |
| Emtesport | - | - | 1 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 1 | - | - | 7 | 9 |
| Esportinat | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 2 | - | - | - | - | - | - | - | 2 |
| FCC Aqualia | - | - | 2 | - | 2 | - | - | 1 | - | 2 | - | 5 | - | - | 4 | - | - | 16 |
| Ferrovial Servicios | 5 | 1 | - | - | - | - | - | - | 1 | - | - | - | 1 | 2 | 1 | - | - | 11 |
| Galisport | 2 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 2 |
| Geafe | - | - | - | - | - | - | - | - | 4 | - | - | - | - | - | - | - | - | 4 |
| Gesport | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 1 | - | - | 10 | - | 11 |
| Gesport Balear | - | - | - | 1 | - | - | - | - | - | 1 | - | - | - | - | - | - | - | 2 |
| GMA Gestisport | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 2 | 2 |
| Grup Seae | - | - | - | - | - | - | - | - | 3 | - | - | - | - | - | - | - | - | 3 |
| Grupo Body Factory | 1 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 3 | - | - | - | 4 |
| Grupo Deporocio | 7 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 7 |
| Grupo Duet Sports | - | - | - | 1 | - | - | - | - | 7 | - | - | - | - | 1 | - | - | - | 9 |
| Grupo Enjoy | 1 | - | - | - | - | - | 2 | - | - | 1 | 1 | - | - | 2 | - | - | - | 7 |
| Grupo Forus (c) | 4 | 2 | - | - | 1 | - | 1 | - | - | 2 | - | - | - | 11 | 1 | - | - | 22 |
| Grupo Gaia | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 2 | - | 4 | - | 1 | - | - | - | 7 |
| Grupo GIE 2001 | - | - | - | - | - | - | - | - | 2 | - | - | - | - | - | - | - | - | 2 |
| Grupo Holmes Place | - | - | - | - | - | - | - | - | 3 | - | - | - | - | - | - | - | - | 3 |
| Grupo Ingesport | 5 | - | 1 | - | 1 | 1 | 1 | 1 | - | - | - | - | - | 6 | - | - | - | 16 |
| Grupo O2 Centro Wellness | 3 | - | - | - | - | - | - | - | 1 | - | - | - | - | - | - | - | - | 4 |
| Grupo Sidecu (d) | 8 | - | 2 | - | - | - | 4 | 3 | - | 3 | - | 3 | - | 5 | - | - | - | 28 |
| Grupo Viding | 2 | - | - | - | - | - | - | - | 1 | - | - | - | - | 1 | - | - | - | 4 |
| IGE BCN | - | - | - | - | - | - | - | - | 6 | - | - | - | - | - | - | - | - | 6 |
| Igesport | - | - | - | - | - | - | - | - | 6 | - | - | - | - | - | - | - | - | 6 |
| Llop Gestió Esportiva | - | - | - | 2 | - | - | - | - | 21 | - | - | - | - | - | - | - | - | 23 |
| Mais que Auga | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 3 | - | - | - | - | - | 3 |
| Masquatro | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 4 | 2 | 6 |
| Opade | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 2 | - | - | - | 2 |
| Santagadea Sport | 5 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 2 | - | - | - | 7 |
| Sedena | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 2 | - | - | 5 | - | 7 |
| Serdepor-Kirolzer | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 3 | 3 | 6 |
| Serviocio | - | - | - | - | - | 4 | 1 | - | - | 1 | - | 15 | - | 7 | - | - | 3 | 31 |
| Sima Deporte y Ocio | - | - | - | - | - | - | 2 | - | - | - | - | - | - | 3 | - | - | - | 5 |
| Sport Assistance 2000 | - | - | - | - | - | - | - | - | 3 | - | - | - | - | - | - | - | - | 3 |
| Ubaefitness (d) | - | - | - | - | - | - | - | - | 10 | - | - | 1 | - | - | - | - | - | 11 |

(a) incluye un centro en el País Vasco, cuya gestión recupera el ayuntamiento a partir de 2019 y otro adjudicado en noviembre de 2018, cuya apertura está prevista para los primeros meses de 2019. (b) incluye un centro en Andalucía, que se encuentra actualmente en construcción. (c) incluye dos centros en Andalucía, que se encuentran actualmente en reforma. (d) incluye un centro en Galicia, gestionado por una sociedad participada al 50% por Grupo Sidecu y Ubaefitness.

Fuente: DBK.

Tabla 34

Distribución de las instalaciones deportivas de titularidad pública gestionadas por las principales empresas/grupos por tipo de Administración pública concedente, enero 2019.

| Empresa/grupo | Administración central | Administración autonómica | Administración local | TOTAL |
|--------------------------|------------------------|---------------------------|----------------------|-------|
| Bac de Roda | - | - | 2 | 2 |
| BPXport (a) | - | - | 13 | 13 |
| Demmero Group 21 (b) | - | - | 3 | 3 |
| Depor 4 | - | - | 1 | 1 |
| Ekip | - | - | 2 | 2 |
| Emtesport | - | - | 9 | 9 |
| Esportinat | - | - | 2 | 2 |
| FCC Aqualia | - | - | 16 | 16 |
| Ferrovial Servicios | 1 | - | 10 | 11 |
| Galisport | - | - | 2 | 2 |
| Geafe | - | - | 4 | 4 |
| Gesport | - | - | 11 | 11 |
| Gesport Balear | - | - | 2 | 2 |
| GMA Gestisport | - | - | 2 | 2 |
| Grup Seae | - | - | 3 | 3 |
| Grupo Body Factory | - | - | 4 | 4 |
| Grupo Deporocio | - | - | 7 | 7 |
| Grupo Duet Sports | - | 1 | 8 | 9 |
| Grupo Enjoy | - | - | 7 | 7 |
| Grupo Forus (c) | - | - | 22 | 22 |
| Grupo Gaia | - | - | 7 | 7 |
| Grupo GIE 2001 | - | - | 2 | 2 |
| Grupo Holmes Place | - | - | 3 | 3 |
| Grupo Ingesport | - | - | 16 | 16 |
| Grupo O2 Centro Wellness | - | - | 4 | 4 |
| Grupo Sidecu (d) | - | 1 | 27 | 28 |
| Grupo Viding | - | 1 | 3 | 4 |
| IGE BCN | - | - | 6 | 6 |
| Igesport | - | - | 6 | 6 |
| Llop Gestió Esportiva | - | - | 23 | 23 |
| Mais que Auga | - | - | 3 | 3 |
| Masquatro | - | - | 6 | 6 |
| Opade | - | - | 2 | 2 |
| Santagadea Sport | 1 | - | 6 | 7 |
| Sedena | - | 2 | 5 | 7 |
| Serdepor-Kirolzer | - | - | 6 | 6 |
| Serviocio | - | 2 | 29 | 31 |
| Sima Deporte y Ocio | - | - | 5 | 5 |
| Sport Assistance 2000 | - | - | 3 | 3 |
| Ubaefitness (d) | - | - | 11 | 11 |

(a) incluye un centro municipal, cuya gestión recupera el ayuntamiento a partir de 2019 y otro adjudicado en noviembre de 2018, cuya apertura está prevista para los primeros meses de 2019. (b) incluye un centro municipal, que se encuentra actualmente en construcción. (c) incluye dos centros municipales, que se encuentran actualmente en reforma. (d) incluye un centro municipal, gestionado por una sociedad participada al 50% por Grupo Sidecu y Ubaefitness.

Fuente: DBK.

Tabla 35

Principales operaciones corporativas efectuadas por algunas de las principales empresas/grupos, 2013-2018.

| Empresa/grupo | Operaciones |
|---------------------|---|
| Demmero Group 21 | <p>En marzo de 2016 constituyó la sociedad Complejo Deportivo Castellón, S.L. para la construcción y gestión de un nuevo centro privado en Castellón de la Plana</p> <p>En junio de 2016 constituyó la sociedad Complejo Deportivo Piscina Valencia, S.L. para la reforma y explotación de la zona deportiva del complejo Piscina Valencia, cerrada dos años antes</p> |
| Depor 4 | <p>En enero de 2014 se efectuó un cambio en la razón social, transformándose de sociedad de responsabilidad limitada en sociedad anónima</p> |
| FCC Aqualia | <p>En abril del 2014 publicó el acuerdo de cambio en la denominación social, por la que Aqualia Gestión Integral del Agua, S.A. pasó a denominarse FCC Aqualia, S.A.</p> |
| Ferrovial Servicios | <p>El grupo Ferrovial inició en 2018 el proceso para la venta de su división Ferrovial Servicios, que se encuentra actualmente en marcha</p> |
| Geafe | <p>En el ejercicio 2015 la sociedad enajenó su participación en el capital de Gesport Balear, S.L.</p> |
| Grupo Duet Sports | <p>En diciembre de 2016 se llevó a cabo la extinción de Duet Spa & Sport Centro, S.L.</p> |
| Grupo Enjoy | <p>Entre los años 2013 y 2017 se constituyeron las sociedades Enjoy Wellness Aldehuela, S.L., Enjoy Wellness Fuenlabrada, S.L., Enjoy Wellness Mérida, S.L., Enjoy Wellness Móstoles, S.L., Enjoy Wellness Salamanca, S.L., Enjoy Wellness Valencia, S.L., Enjoy Wellness Oviedo, S.L., Enjoy Wellness Zaragoza, S.L. y Sportbox San Bernardo, S.L., cuyo objeto social es la gestión de diversas instalaciones deportivas públicas en Madrid, Castilla y León, C. Valenciana, Extremadura, Asturias, Aragón y Andalucía. En diciembre de 2016 Enjoy Wellness Móstoles, S.L. cambió su denominación por la de Enjoy Wellness Getafe, S.L.</p> <p>En 2018 se constituyeron las empresas Enjoy Wellness Gijón, S.L., Enjoy Wellness San Fernando, S.L., Enjoy Wellness Jovellanos, S.L. y Enjoy Wellness Proyectos, S.L.</p> |
| Grupo Forus | <p>En agosto de 2013 se constituyó la empresa participada Elche Deporte y Ocio, S.L., con el objeto de llevar a cabo la construcción y posterior explotación de un centro deportivo y de ocio, cuya concesión fue adjudicada por el ayuntamiento de Elche</p> <p>En el ejercicio 2014 tuvo lugar la constitución de dos nuevas sociedades, Ugena Dos Ibérica, S.L. y Valencia Rambleta, S.L.</p> <p>En el ejercicio 2016 fue creada la sociedad Málaga Deporte y Ocio, S.L.</p> <p>En el ejercicio 2016 fue creada la sociedad Forus Gestión y Participación, S.L., a la que se traspasó parte del patrimonio de la sociedad cabecera, como parte del proceso de reordenación societaria que está llevando a cabo el grupo</p> <p>En de 2017 se constituyeron las sociedades Actividades Deportivas Forus, S.L. (España), Carpa Gestiones Deportivas, S.L. (España), Carpa Servicios Deportivos, S.L. (España), Forus Deporte y Salud, S.L. (sociedad cabecera), Gestiones Deportivas Forus, S.L. (España), Majadahonda Deporte y Ocio, S.L. (sociedad cabecera), Málaga Deporte y Ocio, S.L. (España), Málaga Servicios y Conservación, S.L. (España), Ocio Saludable Forus, S.L. (España), Proyectos de Explotación Deportiva 2, S.L. (España), Proyectos Deportivos Forus, S.L. (España) y Sevilla Gestiones Deportivas, S.L. (España)</p> |

(cont.)

Tabla 35: (cont.)

| Empresa/grupo | Operaciones |
|--------------------------|---|
| Grupo Gaia | En 2014 se produjo la venta de AQA Vigo Xestión Deportiva, S.L. al grupo Mais que Auga También en el ejercicio 2014 se incrementó del 50% al 100% la participación efectiva en AQA Ourense Xestión Deportiva, S.L. En 2016 se llevó a cabo un cambio en el accionariado, convirtiéndose Fit&Well Gestión Deportiva, S.L. en el accionista mayoritario |
| Grupo GIE 2001 | En agosto de 2016 la sociedad del grupo Sport Aqua Cassá, S.L. cambió su denominación, adoptando la actual de Servicio de Mantenimiento Sauron, S.L. |
| Grupo Holmes Place | En 2015 HP Health Clubs Iberia, S.A. abandonó la gestión de centros deportivos en Portugal Con fecha febrero de 2015 se produjo la fusión por absorción de las sociedades HP Health Clubs Holding España, S.L. y HP Health Club España, S.L. por parte de HP Health Clubs Iberia, S.A. En 2017 adquirió la cadena Virgin Active en España |
| Grupo Holmes Place | En noviembre de 2014 el accionista único de HP Health Clubs Iberia, S.A. aprobó la absorción por parte de ésta de las sociedades HP Health Clubs Holding España, S.L. y HP Health Clubs España, S.L. |
| Grupo Ingesport | En diciembre de 2015 se llevó a cabo la extinción de Go Fit San Viator, S.L. En enero de 2017 la antigua Go Fit Outdoor and Adventure, S.L. cambió su denominación por la actual, Go Fit Sevilla, S.L. |
| Grupo O2 Centro Wellness | En julio de 2018 vendió al Grupo Viding la sociedad del grupo Metrópolis Sport Club, S.L., encargada de la gestión del centro de concesión municipal Piscinas Sevilla |
| Grupo Sidecu | Constitución en 2014 de la sociedad Supera Iniciativas, S.L., dedicada a la construcción de instalaciones deportivas, y de Supera Anytime, S.L., dedicada a la prestación de servicios 24 horas |
| Grupo Viding | En julio de 2018 adquirió al Grupo O2 Centro Wellness la sociedad del grupo Metrópolis Sport Club, S.L., encargada de la gestión del centro de concesión municipal Piscinas Sevilla |
| Mais que Auga | En noviembre de 2013 fue constituida la sociedad MQA Navia, S.L., encargada de la gestión del centro Mais que Auga Navia, inaugurado en 2015 |
| Santagadea Sport | En octubre de 2017 fue aprobada la fusión por absorción de Peñarronda Gestión, S.L., Centro Deportivo Puerta Palma, S.L., Mipi Facility Servicios de Mantenimiento, S.L. y Primary Fitness Sport, S.L. por parte de Santagadea Gestión, S.L. En octubre de 2017 se anunció el cambio de enseña, sustituyendo la marca Bnfit por la de Santa Gadea Sport |
| Serviocio | En febrero de 2017 Serviocio adquirió la empresa gallega Aquafit Gestión, S.L., gestora de cinco centros municipales En febrero de 2017 la antigua Serviocio Beone Studio Ourense, S.A. cambió su razón social por la actual, Serviocio Beone Boadilla, S.L. |

Fuente: DBK.

2.2. Detalle de las instalaciones gestionadas

Tabla 36

Nombre, localización y titular de la concesión de las instalaciones deportivas de titularidad pública gestionadas por las principales empresas/grupos, enero 2019.

| Empresa/grupo | Instalación gestionada | Municipio | Provincia | C Autónoma | Titular de la instalación |
|------------------|---|-----------------------|------------|-----------------|---------------------------------------|
| Bac de Roda | C.E.M. Bac de Roda | Barcelona | Barcelona | Cataluña | Ayto. de Barcelona |
| | C.E.M. Júpiter | Barcelona | Barcelona | Cataluña | Ayto. de Barcelona |
| BPXport | Bekoerota y Piscinas de Alzate | Lezo | Guipúzcoa | País Vasco | Ayto. de Lezo |
| | BPXport Caparroso | Caparroso | Navarra | Navarra | Ayto. de Caparroso |
| | BPXport Monóvar | Monóvar | Alicante | C. Valenciana | Ayto. de Monóvar |
| | BPXport Oiartzun | Oiartzun | Guipúzcoa | País Vasco | Ayto. de Oiartzun |
| | BPXport Solares | Solares | Cantabria | Cantabria | Ayto. de Solares |
| | C.D.U. Francisco Carvajal | Albolote | Granada | Andalucía | Ayto. de Albolote |
| | Centro Deportivo Christian Jongeneel (a) | Rincón de la Victoria | Málaga | Andalucía | Ayto. de Rincón de la Victoria |
| | Centro Deportivo Oliva | Oliva | Valencia | C. Valenciana | Ayto. de Oliva |
| | Complejo Deportivo Donibane | Pasajes | Guipúzcoa | País Vasco | Ayto. de Pasajes |
| | Complejo Deportivo Trintxerpe | Pasajes | Guipúzcoa | País Vasco | Ayto. de Pasajes |
| | El Medianil | Lodosa | Navarra | Navarra | Ayto. de Lodosa |
| | Polideportivo de Elorrio (b) | Elorrio | Vizcaya | País Vasco | Ayto. de Elorrio |
| | Polideportivo Karela | Orio | Guipúzcoa | País Vasco | Ayto. de Orio |
| Demmero Group 21 | Complejo deportivo Piscina Valencia (en construcción) | Valencia | Valencia | C. Valenciana | Ayto. de Valencia |
| | SUMA Fitness Club Alfafar | Alfafar | Valencia | C. Valenciana | Ayto. de Alfafar |
| | SUMA Fitness Club Patacona | Alboraya | Valencia | C. Valenciana | Ayto. de Alboraya |
| Depor 4 | C.D.O. Covaresa | Valladolid | Valladolid | Castilla y León | Ayto. de Valladolid |
| Ekip | C.E.M. La Pobra | La Pobra de Mafumet | Tarragona | Cataluña | Ayto. de La Pobra de Mafumet |
| | Piscines Vila-Seca | Vila-Seca | Tarragona | Cataluña | Ayto. de Vila-Seca |
| Emtesport | Hegalak centro deportivo | San Sebastián | Guipúzcoa | País Vasco | Ayto. de San Sebastián |
| | Instalaciones deportivas de Ortuella | Ortuella | Vizcaya | País Vasco | Ayto. de Ortuella |
| | Kanyu | Coslada | Madrid | Madrid | Ayto. de Coslada |
| | Piscinas municipales de Abadiño | Abadiño | Vizcaya | País Vasco | Ayto. de Abadiño |
| | Piscinas municipales de Grado | Grado | Asturias | Asturias | Ayto. de Grado |
| | Piscinas municipales de Trapagarán | Valle de Trápaga | Vizcaya | País Vasco | Ayto. del Valle de Trápaga-Trapagarán |
| | Polideportivo de Atxondo (Markina-Xemein) | Makina-Xemein | Vizcaya | País Vasco | Ayto. de Markina-Xemein |
| | Polideportivo municipal de Etxebarri | Etxebarri | Vizcaya | País Vasco | Ayto. de Etxebarri |
| Espornat | Polideportivo municipal de Trapagarán | Valle de Trápaga | Vizcaya | País Vasco | Ayto. del Valle de Trápaga-Trapagarán |
| | Complejo deportivo Orriols | Valencia | Valencia | C. Valenciana | Ayto. de Valencia |
| FCC Aqualia | Complejo deportivo Patraix | Valencia | Valencia | C. Valenciana | Ayto. de Valencia |
| | Centro de deportes acuáticos Chapela | Chapela-Redondela | Pontevedra | Galicia | Ayto. de Redondela |
| | Centro deportivo Cabezo de Torres | Murcia | Murcia | Murcia | Ayto. de Murcia |
| | Centro deportivo de Moaña | Moaña | Pontevedra | Galicia | Ayto. de Moaña |
| | Centro deportivo de Oleiros | Oleiros | A Coruña | Galicia | Ayto. de Oleiros |

(cont.)

(a) concesión adjudicada en noviembre de 2018, estando prevista la apertura del centro para los primeros meses de 2019. (b) a partir de 2019 el ayuntamiento de Elorrio recupera la gestión del centro.

Tabla 36: (cont.)

| Empresa/grupo | Instalación gestionada | Municipio | Provincia | C Autónoma | Titular de la instalación | |
|-------------------------------|---|-----------------------|------------------------|---------------------------------|--|------------------------------|
| FCC Aqualia (cont.) | Centro deportivo de Villena | Villena | Alicante | C. Valenciana | Ayto. de Villena | |
| | Centro deportivo Dénia | Dénia | Alicante | C. Valenciana | Ayto. de Dénia | |
| | Centro deportivo Dorneda | Oleiros | A Coruña | Galicia | Ayto. de Oleiros | |
| | Centro deportivo La Jurada | Granadilla de Abona | Santa Cruz de Tenerife | Canarias | Ayto. de Granadilla de Abona | |
| | Centro deportivo La Roda | La Roda | Albacete | Castilla-La Mancha | Ayto. de La Roda | |
| | Centro deportivo Los Alcázares | Los Alcázares | Murcia | Murcia | Ayto. de Los Alcázares | |
| | Centro deportivo Los Hinojeros | Granadilla de Abona | Santa Cruz de Tenerife | Canarias | Ayto. de Granadilla de Abona | |
| | Centro deportivo Perillo | Oleiros | A Coruña | Galicia | Ayto. de Oleiros | |
| | Centro deportivo Pola de Lena | Pola de Lena | Asturias | Asturias | Ayto. de Pola de Lena | |
| | Centro deportivo Punta Calera Spa | Los Alcázares | Murcia | Murcia | Ayto. de Los Alcázares | |
| | Centro deportivo San Pedro del Pinatar | San Pedro del Pinatar | Murcia | Murcia | Ayto. de San Pedro del Pinatar | |
| | Complejo deportivo Santi Cazorla | Lugo de Llanera | Asturias | Asturias | Ayto. de Lugo de Llanera | |
| | Ferrovia Servicios | C.A.R. Sierra Nevada | Monachil | Granada | Andalucía | Consejo Superior de Deportes |
| | | Inacua Antonio Prieto | Granada | Granada | Andalucía | Ayto. de Granada |
| Inacua Haro | | Haro | La Rioja | La Rioja | Ayto. de Haro | |
| Inacua Huétor Vega | | Huétor Vega | Granada | Andalucía | Ayto. de Huétor Vega | |
| Inacua La Canaleja | | Alcorcón | Madrid | Madrid | Ayto. de Alcorcón | |
| Inacua La Granja | | Zaragoza | Zaragoza | Aragón | Ayto. de Zaragoza | |
| Inacua Los Cantos | | Alcorcón | Madrid | Madrid | Ayto. de Alcorcón | |
| Inacua Málaga | | Málaga | Málaga | Andalucía | Ayto. de Málaga | |
| Inacua Málaga Centro Raqueta | | Málaga | Málaga | Andalucía | Ayto. de Málaga | |
| Inacua Murcia | | Murcia | Murcia | Murcia | Ayto. de Murcia | |
| Inacua Sant Quirze del Vallès | Sant Quirze del Vallès | Barcelona | Cataluña | Ayto. de Sant Quirze del Vallès | | |
| Galisport | Galisport Happiness Club | Sevilla | Sevilla | Andalucía | Instituto Municipal del Deporte de Sevilla | |
| | Hispano Happiness Club | Sevilla | Sevilla | Andalucía | Instituto Municipal del Deporte de Sevilla | |
| Geafe | Complejo deportivo Montcada Aqua | Montcada y Reixac | Barcelona | Cataluña | Ayto. de Montcada y Reixac | |
| | Complejo deportivo municipal de L'Escala | L'Escala | Girona | Cataluña | Ayto. de L'Escala | |
| | Piscina cubierta municipal de Pallejà | Pallejà | Barcelona | Cataluña | Ayto. de Pallejà | |
| | Piscina municipal de Vilassar de Mar | Vilassar de Mar | Barcelona | Cataluña | Ayto. de Vilassar de Mar | |
| Gesport | Aquavox San Jorge | Pamplona | Navarra | Navarra | Ayto. de Pamplona | |
| | Centro Termolúdico de Cascante | Cascante | Navarra | Navarra | Ayto. de Cascante | |
| | Ciudad deportiva Artica | Artica | Navarra | Navarra | Ayto. de Berrioplano | |
| | Ciudad deportiva municipal Sarriguren | Valle de Egüés | Navarra | Navarra | Ayto. de Valle de Egüés | |
| | Complejo deportivo El Romeral | Castejón | Navarra | Navarra | Ayto. de Castejón | |
| | Complejo deportivo y trinquete de Mendillorri | Pamplona | Navarra | Navarra | Ayto. de Pamplona | |
| | Complejo municipal La Planilla | Calahorra | La Rioja | La Rioja | Ayto. de Calahorra | |
| | Instalaciones deportivas Peralta | Peralta | Navarra | Navarra | Ayto. de Peralta | |
| | Piscinas municipales de Berrioplano | Berrioplano | Navarra | Navarra | Ayto. de Berrioplano | |
| | Polideportivo municipal Valle de Aranguren | Valle de Aranguren | Navarra | Navarra | Ayto. del Valle de Aranguren | |
| | Polideportivo municipal Valle de Egüés | Valle de Egüés | Navarra | Navarra | Ayto. de Valle de Egüés | |

(cont.)

Tabla 36: (cont.)

| Empresa/grupo | Instalación gestionada | Municipio | Provincia | C Autónoma | Titular de la instalación |
|----------------------------------|--|---------------------------|------------------------|-----------------|-----------------------------------|
| Gesport Balear | Complejo deportivo de Campos | Campos-Mallorca | Baleares | Baleares | Ayto. de Campos |
| | Piscina municipal de L'Alcudia | L'Alcudia | Valencia | C. Valenciana | Ayto. de L'Alcudia |
| GMA Gestisport | Polideportivo municipal de Sondika | Sondika | Vizcaya | País Vasco | Ayto. de Sondika |
| | Polideportivo municipal de Zalla | Zalla | Vizcaya | País Vasco | Ayto. de Zalla |
| Grup Seae | C.E.M. Les Franqueses del Vallès | Les Franqueses del Vallès | Barcelona | Cataluña | Ayto. Les Franqueses del Vallès |
| | Piscina municipal de Sitges | Sitges | Barcelona | Cataluña | Ayto. de Sitges |
| | Piscines Bernat Picornell | Barcelona | Barcelona | Cataluña | Ayto. de Barcelona |
| Grupo Body Factory | C.D.M. BF Wellness Center Algeciras | Algeciras | Cádiz | Andalucía | Ayto. de Algeciras |
| | C.D.M. BF Wellness Center Móstoles | Móstoles | Madrid | Madrid | Ayto. de Móstoles |
| | C.D.M. BF Wellness Center Pozuelo | Pozuelo de Alarcón | Madrid | Madrid | Ayto. de Pozuelo de Alarcón |
| | C.D.M. José Antonio Paraiso Torrejón | Torrejón de Ardoz | Madrid | Madrid | Ayto. de Torrejón de Ardoz |
| Grupo Deporocio | Ociosur Andújar | Andújar | Jaén | Andalucía | Ayto. de Andújar |
| | Ociosur Ayamonte | Ayamonte | Huelva | Andalucía | Ayto. de Ayamonte |
| | Ociosur Pilas | Pilas | Sevilla | Andalucía | Ayto. de Pilas |
| | Ociosur San Roque | San Roque | Cádiz | Andalucía | Ayto. de San Roque |
| | OKMAS El Puerto Wellness Club | El Puerto de Santa María | Cádiz | Andalucía | Ayto. de El Puerto de Santa María |
| | OKMAS Morón de la Frontera Wellness Club | Morón de la Frontera | Sevilla | Andalucía | Ayto. de Morón de la Frontera |
| | OKMAS Sanlúcar Wellness Club | Sanlúcar de Barrameda | Cádiz | Andalucía | Ayto. de Sanlúcar de Barrameda |
| Grupo Duet Sports | Duet Sports 25 de Septiembre | Rubí | Barcelona | Cataluña | Ayto. de Rubí |
| | Duet Sports Can Zam | Santa Coloma de Gramanet | Barcelona | Cataluña | Ayto. de Santa Coloma de Gramanet |
| | Duet Sports Cotxeres Borbó | Barcelona | Barcelona | Cataluña | Ayto. de Barcelona |
| | Duet Sports Jordi Marí | Tiana | Barcelona | Cataluña | Ayto. de Tiana |
| | Duet Sports La Plana | Esplugues de Llobregat | Barcelona | Cataluña | Ayto. de Esplugues de Llobregat |
| | Duet Sports Las Rozas | Las Rozas | Madrid | Madrid | Ayto. de Las Rozas |
| | Duet Sports Pau Gasol | Sant Boi de Llobregat | Barcelona | Cataluña | Ayto. de Sant Boi de Llobregat |
| | Duet Sports Portixol | Portixol-Mallorca | Baleares | Baleares | Instituto Balear de Vivienda |
| | Duet Sports Rambla Fondo | Santa Coloma de Gramanet | Barcelona | Cataluña | Ayto. de Santa Coloma de Gramanet |
| | Grupo Enjoy | Enjoy! Aldehuela | Salamanca | Salamanca | Castilla y León |
| Enjoy! Fabián Roncero | | Madrid | Madrid | Madrid | Ayto. de Madrid |
| Enjoy! Mérida | | Mérida | Badajoz | Extremadura | Ayto. de Mérida |
| Enjoy! Móstoles | | Móstoles | Madrid | Madrid | Ayto. de Móstoles |
| Enjoy! Multiusos Sánchez Paraiso | | Salamanca | Salamanca | Castilla y León | Ayto. de Salamanca |
| Enjoy! Samaranch | | Valencia | Valencia | C. Valenciana | Ayto. de Valencia |
| Grupo Forus | Enjoy! San Bernardo | Sevilla | Sevilla | Andalucía | Ayto. de Sevilla |
| | Forus Alcalá | Alcalá de Henares | Madrid | Madrid | Ayto. de Alcalá de Henares |
| | Forus Baltavida | La Palma | Santa Cruz de Tenerife | Canarias | Ayto. de Breña Alta |
| | Forus Barceló | Madrid | Madrid | Madrid | Ayto. de Madrid |

(cont.)

Tabla 36: (cont.)

| Empresa/grupo | Instalación gestionada | Municipio | Provincia | C Autónoma | Titular de la instalación |
|---------------------|---|----------------------|-------------|--------------------|-------------------------------------|
| Grupo Forus (cont.) | Forus Caja Mágica | Madrid | Madrid | Madrid | Ayto. de Madrid |
| | Forus CDM José Garcés | Zaragoza | Zaragoza | Aragón | Ayto. de Zaragoza |
| | Forus CDM Siglo XXI | Zaragoza | Zaragoza | Aragón | Ayto. de Zaragoza |
| | Forus Chamartín | Madrid | Madrid | Madrid | Ayto. de Madrid |
| | Forus Conde de Guadalhorce (en reforma) | Málaga | Málaga | Andalucía | Ayto. de Málaga |
| | Forus Coslada | Coslada | Madrid | Madrid | Ayto. de Coslada |
| | Forus El Torcal (en reforma) | Málaga | Málaga | Andalucía | Ayto. de Málaga |
| | Forus Elche | Elche | Alicante | C. Valenciana | Ayto. de Elche |
| | Forus Fuenlabrada | Fuenlabrada | Madrid | Madrid | Ayto. de Fuenlabrada |
| | Forus Getafe | Getafe | Madrid | Madrid | Ayto. de Getafe |
| | Forus Jerez | Jerez de la Frontera | Cádiz | Andalucía | Ayto. de Jerez de la Frontera |
| | Forus Majadahonda | Majadahonda | Madrid | Madrid | Ayto. de Majadahonda |
| | Forus Majadahonda 2 (Las Rejas) | Majadahonda | Madrid | Madrid | Ayto. de Majadahonda |
| | Forus Móstoles | Móstoles | Madrid | Madrid | Ayto. de Móstoles |
| | Forus Murcia (C.D.M. La Flota) | Murcia | Murcia | Murcia | Ayto. de Murcia |
| | Forus Parla | Parla | Madrid | Madrid | Ayto. de Parla |
| | Forus Rambleta | Valencia | Valencia | C. Valenciana | Ayto. de Valencia |
| | Forus Segovia | Segovia | Segovia | Castilla y León | Ayto. de Segovia |
| | Forus Trinidad | Málaga | Málaga | Andalucía | Ayto. de Málaga |
| Grupo Gaia | AQA Agra | A Coruña | A Coruña | Galicia | Xunta de Galicia |
| | AQA Albal | Albal | Valencia | C. Valenciana | Ayto. de Albal |
| | AQA Elviña | A Coruña | A Coruña | Galicia | Xunta de Galicia |
| | AQA Los Prunos | Madrid | Madrid | Madrid | Ayto. de Madrid |
| | AQA Ourense | Ourense | Ourense | Galicia | Concello de Ourense |
| | AQA Parc Central | Torrent | Valencia | C. Valenciana | Ayto. de Torrent |
| | AQA Sardiñeira | A Coruña | A Coruña | Galicia | Xunta de Galicia |
| Grupo GIE 2001 | CEM Sistrells | Badalona | Barcelona | Cataluña | Ayto. de Badalona |
| | PAS Polinyà | Polinyà del Vallès | Barcelona | Cataluña | Ayto. de Polinyà del Vallès |
| Grupo Holmes Place | Európolis Ca n'Arimon | Mollet del Vallès | Barcelona | Cataluña | Ayto. de Mollet del Vallès |
| | Holmes Place Les Corts | Barcelona | Barcelona | Cataluña | Ayto. de Barcelona |
| | Holmes Place Sardanya | Barcelona | Barcelona | Cataluña | Ayto. de Barcelona |
| Grupo Ingesport | GO fit Ciudad Real | Ciudad Real | Ciudad Real | Castilla-La Mancha | Ayto. de Ciudad Real |
| | GO fit Córdoba | Córdoba | Córdoba | Andalucía | Ayto. de Córdoba |
| | GO fit Las Palmas | Las Palmas | Las Palmas | Canarias | Ayto. de Las Palmas de Gran Canaria |
| | GO fit Málaga-Huelin | Huelin | Málaga | Andalucía | Ayto. de Málaga |
| | GO fit Málaga-Segalerva | Huelin | Málaga | Andalucía | Ayto. de Málaga |
| | GO fit Maracena | Maracena | Granada | Andalucía | Ayto. de Maracena |
| | GO fit Montecarmelo | Madrid | Madrid | Madrid | Ayto. de Madrid |
| | GO fit Oviedo | Oviedo | Asturias | Asturias | Ayto. de Oviedo |
| | GO fit Peñagrande | Madrid | Madrid | Madrid | Ayto. de Madrid |
| | GO fit Piscinas San Miguel | Madrid | Madrid | Madrid | Ayto. de Madrid |
| | GO fit Plaza Elíptica | Madrid | Madrid | Madrid | Ayto. de Madrid |
| | GO fit Ruth Beitia | Santander | Cantabria | Cantabria | Ayto. de Santander |
| | GO fit Sevilla | Sevilla | Sevilla | Andalucía | Ayto. de Sevilla |
| | GO fit Torrejón | Torrejón de Ardoz | Madrid | Madrid | Ayto. de Torrejón de Ardoz |
| | GO fit Valladolid | Valladolid | Valladolid | Castilla y León | Ayto. de Valladolid |
| | GO fit Vallehermoso | Madrid | Madrid | Madrid | Ayto. de Madrid |

(cont.)

Tabla 36: (cont.)

| Empresa/grupo | Instalación gestionada | Municipio | Provincia | C Autónoma | Titular de la instalación | |
|--------------------------|--|-------------------------|-------------|--------------------|--|--|
| Grupo O2 Centro Wellness | O2 El Perchel | Málaga | Málaga | Andalucía | Ayto. de Málaga | |
| | O2 Huelva | Huelva | Huelva | Andalucía | Ayto. de Huelva | |
| | O2 Neptuno | Granada | Granada | Andalucía | Ayto. de Granada | |
| | O2 Parc del Migdia | Girona | Girona | Cataluña | Ayto. de Girona | |
| Grupo Sidecu | Campo municipal de golf Torre de Hércules | A Coruña | A Coruña | Galicia | Ayto. de A Coruña | |
| | Supera Abastos | Valencia | Valencia | C. Valenciana | Ayto. de Valencia | |
| | Supera Agua de Toledo | Toledo | Toledo | Castilla-La Mancha | Ayto. de Toledo | |
| | Supera Ayora | Valencia | Valencia | C. Valenciana | Ayto. de Valencia | |
| | Supera Azcárraga | Oviedo | Asturias | Asturias | Ayto. de Oviedo | |
| | Supera Chiclana | Chiclana de la Frontera | Cádiz | Andalucía | Ayto. de Chiclana de la Frontera | |
| | Supera El Palero | Valladolid | Valladolid | Castilla y León | Ayto. de Valladolid | |
| | Supera Entrepuentes | Sevilla | Sevilla | Andalucía | Instituto Municipal del Deporte de Sevilla | |
| | Supera Eras de Renueva | León | León | Castilla y León | Ayto. de León | |
| | Supera Fuentenueva | San Pedro de Alcántara | Málaga | Andalucía | Ayto. de Marbella | |
| | Supera Gran Vía | Alicante | Alicante | C. Valenciana | Ayto. de Alicante | |
| | Supera Guadalajara | Guadalajara | Guadalajara | Castilla-La Mancha | Ayto. de Guadalajara | |
| | Supera Guadalquivir | Sevilla | Sevilla | Andalucía | Instituto Municipal del Deporte de Sevilla | |
| | Supera José Luis Talamillo | Burgos | Burgos | Castilla y León | Ayto. de Burgos | |
| | Supera José Ramón de la Morena | Estepona | Málaga | Andalucía | Ayto. de Estepona | |
| | Supera La Fuensanta | Móstoles | Madrid | Madrid | Ayto. de Móstoles | |
| | Supera La Lanera | Palencia | Palencia | Castilla y León | Ayto. de Palencia | |
| | Supera Los Ángeles | Almería | Almería | Andalucía | Ayto. de Almería | |
| | Supera Los Lagos | Parla | Madrid | Madrid | Ayto. de Parla | |
| | Supera Marbella Miraflores | Marbella | Málaga | Andalucía | Ayto. de Marbella | |
| | Supera Móstoles | Móstoles | Madrid | Madrid | Ayto. de Móstoles | |
| | Supera Otero | Oviedo | Asturias | Asturias | Ayto. de Oviedo | |
| | Supera Parla Este | Parla | Madrid | Madrid | Ayto. de Parla | |
| | Supera Rafael Florido | Almería | Almería | Andalucía | Ayto. de Almería | |
| | Supera Rías do Sur | Poboado de Celulosas | Pontevedra | Galicia | Fundación Rías do Sur | |
| | Supera Río Tajo | Toledo | Toledo | Castilla-La Mancha | Ayto. de Toledo | |
| | Supera San Diego (c) | A Coruña | A Coruña | Galicia | Ayto. de A Coruña | |
| | Supera Valdemoro | Valdemoro | Madrid | Madrid | Ayto. de Valdemoro | |
| | Grupo Viding | Viding Alcántara | Madrid | Madrid | Madrid | Ayto. de Madrid |
| | | Viding La Rosaleda | Sevilla | Sevilla | Andalucía | Instituto Municipal del Deporte de Sevilla |
| Viding Piscinas Sevilla | | Sevilla | Sevilla | Andalucía | Instituto Municipal del Deporte de Sevilla | |
| Viding Sant Jordi | | Tarragona | Tarragona | Cataluña | Universitat Rovira i Vigil | |
| IGE BCN | Centelles piscina municipal | Centelles | Barcelona | Cataluña | Ayto. de Centelles | |
| | Centre Esportiu Municipal Guinardó | Barcelona | Barcelona | Cataluña | Ayto. de Barcelona | |
| | Olimpics Centre Municipal d'Esports | Barcelona | Barcelona | Cataluña | Ayto. de Barcelona | |
| | Piscines La Garriga Centre Municipal d'Esports | La Garriga | Barcelona | Cataluña | Ayto. de La Garriga | |
| | Sentmenat Complex Esportiu Municipal | Sentmenat | Barcelona | Cataluña | Ayto. de Sentmenat | |
| | Thalassa Complex Esportiu Municipal | Canovelles | Barcelona | Cataluña | Ayto. de Canovelles | |

(cont.)

(c) gestionado a través de la sociedad Sidecu Gestión, S.L., participada al 50% por Grupo Sidecu y Ubaefitness, S.L.

Tabla 36: (cont.)

| Empresa/grupo | Instalación gestionada | Municipio | Provincia | C Autónoma | Titular de la instalación |
|--------------------------------------|---|----------------------------|------------|------------------------------------|-------------------------------------|
| Igesport | Aquamora | Mora de Ebro | Tarragona | Cataluña | Ayto. de Mora de Ebro |
| | Aquaroquetes | Roquetes | Barcelona | Cataluña | Ayto. de Roquetes |
| | C.E.M. La Bonaigua | Sant Just Desvern | Barcelona | Cataluña | Ayto. de Sant Just Desvern |
| | Ceraqua Cervelló | Cervelló | Barcelona | Cataluña | Ayto. de Cervelló |
| | Gimnàs Municipal Sabadell | Sabadell | Barcelona | Cataluña | Ayto. de Sabadell |
| | Infinít Igualada | Igualada | Barcelona | Cataluña | Ayto. de Igualada |
| Llop Gestió Esportiva | C.E.M. Can Lladó | Sant Fost de Campcentelles | Barcelona | Cataluña | Ayto. de Sant Fost de Campcentelles |
| | C.E.M. Can Llobet | Barberá del Vallès | Barcelona | Cataluña | Ayto. de Barberá del Vallès |
| | C.E.M. El Papiol | El Papiol | Barcelona | Cataluña | Ayto. de El Papiol i Molins de Rei |
| | C.E.M. María Reverter | Barberá del Vallès | Barcelona | Cataluña | Ayto. de Barberá del Vallès |
| | C.E.M. Sant Vicenç dels Horts-Piscina Montserrat | Sant Vicenç dels Horts | Barcelona | Cataluña | Ayto. de Sant Vicenç dels Horts |
| | C.E.M. Vallirana | Vallirana | Barcelona | Cataluña | Ayto. de Vallirana |
| | Camp de Fútbol Municipal Ibèria | Barcelona | Barcelona | Cataluña | Ayto. de Barcelona |
| | Camp de Fútbol Municipal Julià de Campany | Barcelona | Barcelona | Cataluña | Ayto. de Barcelona |
| | Camp de Fútbol Municipal La Bàscula i pista poliesportiva | Barcelona | Barcelona | Cataluña | Ayto. de Barcelona |
| | Camp de Fútbol Municipal La Satàlia | Barcelona | Barcelona | Cataluña | Ayto. de Barcelona |
| | Camp de Fútbol Ricard Ginebreda | Molins de Rei | Barcelona | Cataluña | Ayto. de Molins de Rei |
| | Complejo deportivo La Corxera | Sant Feliu de Guíxols | Girona | Cataluña | Ayto. de Sant Feliu de Guíxols |
| | Pavelló Poliesportiu Municipal Molins de Rei | Molins de Rei | Barcelona | Cataluña | Ayto. de Molins de Rei |
| | Piscina de Sant Antoni-La Blava | Sant Vicenç dels Horts | Barcelona | Cataluña | Ayto. de Sant Vicenç dels Horts |
| | Piscina d'Estiu Corberá de Llobregat | Corberá de Llobregat | Barcelona | Cataluña | Ayto. de Corberá de Llobregat |
| | Piscina d'Estiu Les Fontentes-Turonet | Cerdanyola del Vallès | Barcelona | Cataluña | Ayto. de Collbató |
| | Piscina d'Estiu Martorelles | Martorelles | Barcelona | Cataluña | Ayto. de Martorelles |
| | Piscina municipal de Llucmajor | Llucmajor | Mallorca | Baleares | Ayto. de Llucmajor |
| | Piscina municipal de S'Arenal | Llucmajor | Mallorca | Baleares | Ayto. de Llucmajor |
| | Piscines municipals de L'Hospitalet de Llobregat | L'Hospitalet de Llobregat | Barcelona | Cataluña | Ayto. de L'Hospitalet de Llobregat |
| Poliesportiu Municipal Fum d'Estampa | L'Hospitalet de Llobregat | Barcelona | Cataluña | Ayto. de L'Hospitalet de Llobregat | |
| Poliesportiu Municipal La Sinia | Molins de Rei | Barcelona | Cataluña | Ayto. de Molins de Rei | |
| Poliesportiu Municipal Les Planes | L'Hospitalet de Llobregat | Barcelona | Cataluña | Ayto. de L'Hospitalet de Llobregat | |
| Mais que Auga | Mais que Auga Barreiro | Vigo | Pontevedra | Galicia | Concello de Vigo |
| | Mais que Auga Coia | Vigo | Pontevedra | Galicia | Concello de Vigo |
| | Mais que Auga Navia | Vigo | Pontevedra | Galicia | Concello de Vigo |
| Masquatro | Antzizar Beasain | Beasain | Guipúzcoa | País Vasco | Ayto. de Antzizar |
| | Aquabide Pamplona | Pamplona | Navarra | Navarra | Ayto. de Pamplona |
| | Aquavox Pamplona | Pamplona | Navarra | Navarra | Ayto. de Pamplona |
| | Ciudad Deportiva Miguel Induráin | Tafalla | Navarra | Navarra | Ayto. de Tafalla |
| | Complejo deportivo municipal Cantolagua | Sangüesa | Navarra | Navarra | Ayto. de Sangüesa |
| | Instalaciones deportivas Elkargune | Azkoitia | Guipúzcoa | País Vasco | Instituto Zubiaurre-Elkargune |

(cont.)

Tabla 36: (cont.)

| Empresa/grupo | Instalación gestionada | Municipio | Provincia | C Autónoma | Titular de la instalación |
|-------------------|--|----------------------------|------------|-----------------|---|
| Opade | Cobra Sport Club Galapagar | Galapagar | Madrid | Madrid | Ayto. de Galapagar |
| | Cobra Sport Club Parque Coimbra | Móstoles | Madrid | Madrid | Ayto. de Móstoles |
| Santagadea Sport | Santagadea Sport Carmona | Carmona | Sevilla | Andalucía | Ayto. de Sevilla |
| | Santagadea Sport Dehesa Boyal | San Sebastián de los Reyes | Madrid | Madrid | Ayto. de San Sebastián de los Reyes |
| | Santagadea Sport Fundación | Sevilla | Sevilla | Andalucía | Instituto Municipal del Deporte de Sevilla |
| | Santagadea Sport La Victoria | Jaén | Jaén | Andalucía | Ayto. de Jaén |
| | Santagadea Sport La Viña Fitness | San Sebastián de los Reyes | Madrid | Madrid | Ayto. de San Sebastián de los Reyes |
| | Santagadea Sport Poniente | Córdoba | Córdoba | Andalucía | Instituto Municipal del Deporte de Córdoba |
| | Santagadea Sport Puerto de Cádiz | Cádiz | Cádiz | Andalucía | Autoridad Portuaria de la Bahía de Cádiz |
| Sedena | C.D.M. Lobete | Logroño | La Rioja | La Rioja | Ayto. de Logroño |
| | Ciudad Deportiva Aranzadi | Pamplona | Navarra | Navarra | Ayto. de Pamplona |
| | Instalaciones de Navarra UPN | Pamplona | Navarra | Navarra | Universidad Pública de Navarra |
| | Instalaciones deportivas de Ansoáin | Ansoáin | Navarra | Navarra | Ayto. de Ansoáin |
| | Instalaciones deportivas de Cintruénigo | Cintruénigo | Navarra | Navarra | Ayto. de Cintruénigo |
| | Instalaciones deportivas de Zizur Mayor | Zizur Mayor | Navarra | Navarra | Ayto. de Zizur Mayor |
| | Piscina de Creena | Pamplona | Navarra | La Rioja | Gobierno de Navarra |
| Serdepor-Kirolzer | Instalaciones Deportivas de Caparroso | Caparroso | Navarra | Navarra | Ayto. de Caparroso |
| | Polideportivo Bañueta | Amurrio | Álava | País Vasco | Ayto. de Amurrio |
| | Polideportivo Hondartza | Hondarribia | Guipúzcoa | País Vasco | Ayto. de Hondarribia |
| | Polideportivo Olaederra | Villabona | Guipúzcoa | País Vasco | Ayto. de Villabona |
| | Polideportivo Tierra Estella-Lizarrierra | Estella | Navarra | Navarra | Ayto. de Estella |
| | Polideportivo Usabal | Tolosa | Navarra | Navarra | Ayto. de Tolosa |
| Servicio | Aquafit Cambados | Cambados | Pontevedra | Galicia | Ayto. de Cambados |
| | Aquafit Rianxo | Rianxo | A Coruña | Galicia | Ayto. de Rianxo |
| | BeOne A Malata | Ferrol | A Coruña | Galicia | Concello de Ferrol |
| | BeOne A Telleira | Bertamiráns-Ames | A Coruña | Galicia | Concello de Ames |
| | BeOne Arteixo | Arteixo | A Coruña | Galicia | Ayto. de Arteixo |
| | BeOne Boadilla | Boadilla del Monte | Madrid | Madrid | Ayto. de Boadilla del Monte |
| | BeOne Brión | Brión | A Coruña | Galicia | Ayto. de Brión |
| | BeOne Cabezón | Cabezón de la Sal | Cantabria | Cantabria | Ayto. de Cabezón de la Sal |
| | BeOne Cayón | Sarón | Cantabria | Cantabria | Ayto. de Sarón |
| | BeOne Ciempozuelos | Ciempozuelos | Madrid | Madrid | Ayto. de Ciempozuelos |
| | BeOne El Espinar | El Espinar | Segovia | Castilla y León | Ayto. de El Espinar |
| | BeOne Fanderia | Errenteria | Guipúzcoa | País Vasco | Patronato Municipal de Deportes de Errenteria |
| | BeOne Galtzaraborda | Errenteria | Guipúzcoa | País Vasco | Ayto. de Errenteria |
| | BeOne Getafe | Getafe | Madrid | Madrid | Universidad Carlos III |
| | BeOne Leganés | Leganés | Madrid | Madrid | Universidad Carlos III |

(cont.)

Tabla 36: (cont.)

| Empresa/grupo | Instalación gestionada | Municipio | Provincia | C Autónoma | Titular de la instalación |
|-------------------------------|--------------------------------------|-------------------------|------------|-------------------------------|----------------------------------|
| Servicio (cont.) | BeOne Llíria | Llíria | Valencia | C. Valenciana | Ayto. de Llíria |
| | BeOne Ourense | Ourense | Ourense | Galicia | Ayto. de Ourense |
| | BeOne Pepu Hernández | Madrid | Madrid | Madrid | Ayto. de Madrid |
| | BeOne Ribadeo | Ribadeo | Lugo | Galicia | Concello de Ribadeo |
| | BeOne San Martín de la Vega | San Martín de la Vega | Madrid | Madrid | Ayto. de San Martín de la Vega |
| | BeOne Santa Teresa | Colmenar Viejo | Madrid | Madrid | Ayto. de Colmenar Viejo |
| | BeOne Sopela | Sopelana | Vizcaya | País Vasco | Ayto. de Sopelana |
| | BeOne Teo | Teo | A Coruña | Galicia | Ayto. de Teo |
| | Servicio Campolongo | Campolongo | Pontevedra | Galicia | Concello de Pontevedra |
| | Servicio Corrales | Los Corrales de Buelna | Cantabria | Cantabria | Ayto. de Los Corrales de Buelna |
| | Servicio do Castro | Mugardos | A Coruña | Galicia | Ayto. de Mugardos |
| | Servicio Entrambasaguas | Entrambasaguas | Cantabria | Cantabria | Ayto. de Entrambasaguas |
| | Servicio Pontedeume | Pontedeume | Pontevedra | Galicia | Concello de Pontedeume |
| | Servicio Redondela | Redondela | Pontevedra | Galicia | Concello de Redondela |
| | Servicio Val Miñor | Nigrán | Pontevedra | Galicia | Ayto. de Nigrán |
| Servicio Vilagarcía de Arousa | Vilagarcía de Arousa | Pontevedra | Galicia | Ayto. de Vilagarcía de Arousa | |
| Sima Deporte y Ocio | Centro de natación de Guadarrama | Guadarrama | Madrid | Madrid | Ayto. de Guadarrama |
| | Centro de natación de Torreldones | Torreldones | Madrid | Madrid | Ayto. de Torreldones |
| | Complejo deportivo Los Escobares | La Lastrilla | Segovia | Castilla y León | Ayto. de La Lastrilla |
| | Piscina municipal Mejorada del Campo | Mejorada del Campo | Madrid | Madrid | Ayto. de Mejorada del Campo |
| | Piscinas Los Escobares | La Lastrilla | Segovia | Castilla y León | Ayto. de La Lastrilla |
| Sport Assistance 2000 | La Piscina de Piera | Vila de Piera | Barcelona | Cataluña | Ayto. de Vila de Piera |
| | Piscina cubierta Torelló | Torelló | Barcelona | Cataluña | Ayto. de Torelló |
| | Piscina La Selva | Santa Coloma de Farners | Girona | Cataluña | Ayto. de Santa Coloma de Farners |
| Ubaefitness | Aiguajoc Eurofitness (d) | Barcelona | Barcelona | Cataluña | Ayto. de Barcelona |
| | Eurofitness Artesanía | Barcelona | Barcelona | Cataluña | Ayto. de Barcelona |
| | Eurofitness Badalona | Badalona | Barcelona | Cataluña | Ayto. de Badalona |
| | Eurofitness Can Cuyàs | Barcelona | Barcelona | Cataluña | Ayto. de Barcelona |
| | Eurofitness Can Dragó | Barcelona | Barcelona | Cataluña | Ayto. de Barcelona |
| | Eurofitness El Sorrall | Mataró | Barcelona | Cataluña | Ayto. de Mataró |
| | Eurofitness Horta | Barcelona | Barcelona | Cataluña | Ayto. de Barcelona |
| | Eurofitness Perill | Barcelona | Barcelona | Cataluña | Ayto. de Barcelona |
| | Eurofitness Sant Cugat | Sant Cugat del Vallès | Barcelona | Cataluña | Ayto. de Sant Cugat del Vallès |
| | Eurofitness Sant Miquel | Barcelona | Barcelona | Cataluña | Ayto. de Barcelona |
| | Supera Eurofitness San Diego (c) | A Coruña | A Coruña | Galicia | Ayto. de A Coruña |

(d) gestionado a través de la sociedad Aiguajoc Borrell, S.L., participada en un 78% por Roselló 231, S.L. y en un 22% por Ubaefitness, S.L.

Fuente: DBK.

Tabla 37

Principales actividades/dotación de las instalaciones deportivas de titularidad pública gestionadas por las principales empresas/grupos, enero 2019.

| Empresa/grupo | Instalación | Principales actividades/instalaciones deportivas |
|------------------|---|---|
| Bac de Roda | C.E.M. Bac de Roda | Tres piscinas climatizadas, piscina de verano, sala de spinning, dos salas de actividades dirigidas, sala de pilates, spa |
| | C.E.M. Júpiter | Dos piscinas, sala de fitness, sala de spinning, dos salas de actividades dirigidas, sala taller, spa |
| BPXport | Bekoerrotta y Piscinas de Alzate | Pista polideportiva, frontón, dos frontones pequeños, tatami, gimnasio, dos salas polivalentes, sauna, dos piscinas climatizadas, piscina de verano, zona verde |
| | BPXport Caparroso | Piscina climatizada, sala de fitness, salas de actividades dirigidas, polideportivo, piscinas exteriores |
| | BPXport Monóvar | Piscina, vaso de aprendizaje, spa, sala de fitness, salas de actividades, pistas de pádel |
| | BPXport Oiartzun | Termas, piscina de 25 metros y 12 calles, piscina pequeña, cancha polideportiva, pista de squash, dos pistas de pádel, rocódromo, piscina de verano, sala de fitness, cuatro salas de actividades, sala de ciclo, frontón |
| | BPXport Solares | Dos piscinas climatizadas, sala de fitness, salas de actividades dirigidas, sauna, baño de vapor, piscina exterior |
| | C.D.U. Francisco Carvajal | Piscina para actividades, piscina para natación, sala de fitness, sala de actividades dirigidas, sala funcional, spa |
| | Centro Deportivo Christian Jongeneel (a) | Piscina climatizada, piscinas descubiertas, sala de fitness, salas de actividades dirigidas, zonas funcionales, de dinamización y de crossfit, zonas polideportivas, pistas de pádel |
| | Centro Deportivo Oliva | Piscina climatizada, dos piscinas exteriores, sala de actividades dirigidas, sala de musculación |
| | Complejo Deportivo Donibane | Dos salas de fitness, dos salas de usos múltiples, sauna, hangar de piraguas, cancha polideportiva |
| | Complejo Deportivo Trintxerpe | Sala de fitness, sala de ciclo indoor, dos salas de actividades, sauna, salas de actividades pistas polideportivas, frontón, minifrontones, tatami, rocódromo |
| | El Medianil | Dos piscinas climatizadas, jacuzzi, sauna, baño turco, solarium, gimnasio, sala multiusos, dos pistas de pádel, cuatro piscinas descubiertas |
| | Polideportivo de Elorrio (b) | Piscina cubierta, gimnasio, pista polideportiva, frontón, dos salas polivalentes, sala de ciclo indoor, dos pistas de squash |
| | Polideportivo Karela | Dos piscinas, cancha polideportiva, dos salas multiusos, rocódromo, squash, dos pistas de pádel, pista de tenis, baño turco, sauna, solarium |
| Demmero Group 21 | Complejo deportivo Piscina Valencia (en construcción) | - |
| | SUMA Fitness Club Alfafar | Dos piscinas climatizadas, cuatro pistas de pádel, dos salas para actividades colectivas, sala de spinning, sala de musculación, sala de cardio-musculación, spa |
| | SUMA Fitness Club Patacona | Dos piscinas climatizadas, piscina de verano, nueve pistas de pádel, dos pistas de tenis, pista polideportiva, circuito de footing, dos salas para actividades colectivas, sala de fitness, sala de spinning, spa |

(cont.)

(a) concesión adjudicada en noviembre de 2018, estando prevista la apertura del centro para los primeros meses de 2019. (b) a partir de 2019 el ayuntamiento de Elorrio recupera la gestión del centro.

Tabla 37: (cont.)

| Empresa/grupo | Instalación | Principales actividades/instalaciones deportivas |
|--------------------------------------|---|--|
| Depor 4 | C.D.O. Covaresa | Fitness, pádel, actividades dirigidas, patinaje sobre hielo, patinaje sobre ruedas, piscinas, spa |
| Ekip | C.E.M. La Pobra | Piscina climatizada, piscina exterior, pistas de tenis, pádel y frontón, campo de fútbol sala y baloncesto, sala de fitness, sala de actividades dirigidas, sala de ciclo indoor, sauna, hidromasaje |
| | Piscines Vila-Seca | Dos piscinas climatizadas, dos piscinas exteriores, sala de fitness, dos salas de actividades dirigidas, spa |
| Emtesport | Hegalak centro deportivo | Tres salas de actividades dirigidas, piscina, spa |
| | Instalaciones deportivas de Ortuella | Dos piscinas de adultos, piscina infantil, pista de atletismo indoor, pista de pádel, sala de musculación y fitness, sala de spinning, dos salas de actividades dirigidas, pista polideportiva cubierta, tatami |
| | Kanyu | Sala de musculación, fitness y rehabilitación, zona de hidroterapia y spa, saunas |
| | Piscinas municipales de Abadiño | Piscina climatizada con techo de apertura automática, piscina infantil exterior, sala de usos múltiples, sala de spinning, sala de musculación y cardiovasculares, frontón, cancha polideportiva, dos saunas |
| | Piscinas municipales de Grado | Piscina climatizada, piscina de verano, piscina infantil exterior, sala de musculación y cardiovasculares, sauna |
| | Piscinas municipales de Trapagarán | Piscina de adultos, piscina infantil, dos salas polivalentes, sauna |
| | Polideportivo de Atxondo (Markina-Xemein) | Piscina climatizada de adultos, piscina climatizada infantil, pista polideportiva cubierta, pista de futbito, sala de musculación, frontón cubierto, sala de actividades múltiples, sala de spinning, boulder de escalada, dos saunas |
| Polideportivo municipal de Etxebarri | | Piscina climatizada de adultos, piscina climatizada infantil, piscina exterior, pista polideportiva cubierta, pista de futbito, sala de musculación, dos pistas de pádel cubiertas, dos pistas de tenis, sala de musculación, sala de artes marciales, sala de actividades pasivas, sala de actividades múltiples, sala de spinning, boulder de escalada, dos saunas |
| | Polideportivo municipal de Trapagarán | Pista polideportiva, dos salas polivalentes, sala de musculación, sala de spinning |
| | | |
| Esportinat | Complejo deportivo Orriols | Dos piscinas climatizadas, dos salas de cardio-musculación, sala de actividades dirigidas, sala de spinning, cuatro pistas de pádel, tres pistas de tenis, spa |
| | Complejo deportivo Patraix | Sala de fitness, dos piscinas climatizadas, dos salas de actividades dirigidas, sala de fitness, sala de spinning, dos pistas de squash, pista de pádel, sauna y jacuzzi exterior |
| FCC Aqualia | Centro de deportes acuáticos Chapela | Piscina, sala de fitness |
| | Centro deportivo Cabezo de Torres | Dos piscinas, dos salas de fitness, seis pistas de pádel, spa |
| | Centro deportivo de Moaña | Piscina, sala de fitness, sauna |
| | Centro deportivo de Oleiros | Dos piscinas, sala de fitness, sala de ciclo indoor, dos salas de actividades dirigidas |
| | Centro deportivo de Villena | Dos piscinas, sala de fitness y musculación, sala de ciclo indoor, tres pistas de pádel |
| | Centro deportivo Dénia | Dos piscinas, sala de fitness, sala de ciclo indoor, sala de pilates, cuatro salas de actividades, dos pistas de pádel, spa |
| | Centro deportivo Dorneda | Dos piscinas, sala de fitness, sala de ciclo indoor, tres salas de actividades dirigidas |

(cont.)

Tabla 37: (cont.)

| Empresa/grupo | Instalación | Principales actividades/instalaciones deportivas |
|---------------------|--|---|
| FCC Aqualia (cont.) | Centro deportivo La Jurada | Dos piscinas, sala de fitness, tres salas de actividades dirigidas, sala de ciclo indoor, cuatro pistas de pádel |
| | Centro deportivo La Roda | Dos piscinas climatizadas, dos piscinas exteriores, sala de fitness, sala de actividades polivalente, sala de cycling, pista de pádel, spa |
| | Centro deportivo Los Alcázares | Dos piscinas, sala de fitness |
| | Centro deportivo Los Hinojeros | Piscina climatizada, salas de musculación, salas de fitness |
| | Centro deportivo Perillo | Dos piscinas, sala de fitness, sala de actividades dirigidas |
| | Centro deportivo Pola de Lena | Piscina climatizada, piscina infantil, piscina exterior, sala de fitness, sala de ciclo indoor |
| | Centro deportivo Punta Calera Spa | Piscina olímpica, piscina infantil, sala de fitness, sala de ciclo indoor, spa |
| | Centro deportivo San Pedro del Pinatar | Dos piscinas, sala de actividades dirigidas, tatami, sala de fitness |
| Ferrovia Services | Complejo deportivo Santi Cazorla | Dos piscinas, sala de actividades dirigidas, sala de fitness, sala de ciclo indoor, dos pistas de pádel, spa |
| | C.A.R. Sierra Nevada | Pista de atletismo exterior, campo de fútbol de césped artificial, módulo de atletismo interior, piscina climatizada, sala de deportes colectivos, sala de fitness y ciclo indoor, sala de musculación, pabellón polideportivo de parquet |
| | Inacua Antonio Prieto | Dos piscinas climatizadas, sala de fitness, salas de actividades, pistas de pádel, pabellón polideportivo, campo de fútbol/fútbol 7 |
| | Inacua Haro | Tres piscinas climatizadas, piscina de verano, dos pistas de pádel, dos pistas de tenis, dos frontones cubiertos, sala de fitness, dos salas de actividades, campo de fútbol 11, campo de fútbol 7, pista de voley playa, pabellón polideportivo cubierto |
| | Inacua Huétor Vega | Dos piscinas cubiertas, sala de fitness, tres pistas de pádel |
| | Inacua La Canaleja | Sala de fitness, sala de ciclo indoor, sala de actividades colectivas, sala de tonificación y actividades colectivas, sala de pilates y actividades cuerpo-mente, dos piscinas climatizadas, piscina de verano, spa |
| | Inacua La Granja | Sala de fitness, sala de actividades dirigidas |
| | Inacua Los Cantos | Sala de fitness, sala de ciclo indoor, sala de actividades colectivas, sala de actividades colectivas y cuerpo-mente, dos piscinas climatizadas, spa |
| | Inacua Málaga | Sala de fitness, sala de ciclo indoor, sala de actividades colectivas, sala de actividades cuerpo-mente y artes marciales, sala de actividades de tonificación, sala de entrenamiento personal, tres piscinas climatizadas, piscina exterior, spa |
| | Inacua Málaga Centro Raqueta | Dieciséis pistas de pádel, siete pistas de tenis, pista multideporte |
| | Inacua Murcia | Dos piscinas climatizadas, sala de fitness, sala de ciclo indoor, sala de actividades colectivas, spa |
| Galisport | Inacua Sant Quirze del Vallès | Sala de fitness, dos piscinas climatizadas, tres piscinas de verano, dos pistas de tenis, pista de frontón, pabellón de actividades dirigidas, pista polideportiva semicubierta |
| | Galisport Happiness Club | Piscina climatizada, sala de fitness, cinco salas de clases dirigidas, sala de cycling, sala de remo, ocho pistas de pádel, pistas de squash, spa |
| | Hispano Happiness Club | Piscina climatizada, sala de fitness, tres salas de clases dirigidas, sala de cycling, spa |

(cont.)

Tabla 37: (cont.)

| Empresa/grupo | Instalación | Principales actividades/instalaciones deportivas |
|--|--|---|
| Geafe | Complejo deportivo Montcada Aqua | Dos piscinas cubiertas, piscina exterior, sala de fitness, sala de actividades dirigidas, sala de ciclo indoor, spa |
| | Complejo deportivo municipal de L'Escala | Dos piscinas, sala de fitness, sala de actividades dirigidas, sala de ciclo indoor, spa |
| | Piscina cubierta municipal de Pallejà | Dos piscinas cubiertas, dos piscinas exteriores, sala de fitness, sala de actividades dirigidas, sala de ciclo indoor, pabellón polideportivo, pista polideportiva descubierta, cinco pistas de tenis, campo de fútbol, spa |
| | Piscina municipal de Vilassar de Mar | Dos piscinas, sala de fitness, sala de actividades dirigidas, sala de ciclo indoor, spa |
| Gesport | Aquavox San Jorge | Dos piscinas cubiertas, tres piscinas de verano, sala de musculación, sala multiusos, spa |
| | Centro Termolúdico de Cascante | Piscina climatizada, piscina exterior, piscina infantil exterior, dos salas de actividades colectivas, sala de fitness, pistas de pádel, pista de atletismo, pistas polideportivas, spa |
| | Ciudad deportiva Artica | Piscina climatizada, piscina exterior, piscina infantil exterior, cuatro salas multiusos, sala de fitness, rocódromo, spa |
| | Ciudad deportiva municipal Sarriguren | Tres piscinas exteriores, sala de musculación y cardiovascular, tres salas multiusos, seis pistas de pádel cubiertas, tres pistas de tenis, campo de fútbol, spa |
| | Complejo deportivo El Romeral | Piscina cubierta, piscina exterior, pabellón polideportivo, pistas de tenis y pádel, frontón cubierto, salas de fitness, sala de musculación, spa |
| | Complejo deportivo y trinquete de Mendillorri | Pabellón polideportivo, trinquete, sala de musculación, sala multiusos |
| | Complejo municipal La Planilla | Cuatro pistas de pádel, cuatro pistas de tenis, dos pistas de fútbol sala, pista de baloncesto, frontón cubierto, campo de fútbol de césped natural, piscina recreativa exterior, piscina recreativa climatizada cubierta, piscina deportiva climatizada cubierta, gimnasio, dos salas polivalentes, zona termal |
| | Instalaciones deportivas Peralta | Dos piscinas climatizadas, piscina exterior, piscina infantil exterior, dos salas de musculación y cardiovascular, sala multiusos, dos pabellones polideportivos, rocódromo, campo de fútbol, dos campos de fútbol 7, cuatro pistas de tenis, pista de patinaje, frontón cubierto, spa |
| | Piscinas municipales de Berrioplano | Piscina climatizada, piscina exterior, piscina infantil exterior, pista polideportiva exterior, sala de musculación y cardiovascular, spa |
| | Polideportivo municipal Valle de Aranguren | Pabellón polideportivo, rocódromo, piscina climatizada, piscina exterior, piscina exterior infantil, sala de musculación y cardiovascular, dos pistas de tenis cubiertas, dos pistas de tenis exteriores, frontón cubierto, pista polivalente, campo de fútbol de césped artificial, tres salas de actividades dirigidas, spa |
| Polideportivo municipal Valle de Egüés | Dos piscinas climatizadas, piscina exterior infantil, sala de musculación, sala de actividades dirigidas, pista polideportiva, dos pistas de pádel, frontón, spa | |
| Gesport Balear | Complejo deportivo de Campos | Piscina cubierta, piscina exterior, sala de fitness, sala de actividades dirigidas, sala de spinning, spa |
| | Piscina municipal de L'Alcudia | Dos piscinas, sala de fitness, sala de actividades dirigidas, sala de spinning, cuatro pistas de pádel, spa |

(cont.)

Tabla 37: (cont.)

| Empresa/grupo | Instalación | Principales actividades/instalaciones deportivas |
|--------------------|--|---|
| GMA Gestisport | Polideportivo municipal de Sondika | Piscinas, sala de actividades, sala de cycling, dos pistas de pádel cubiertas, pista de squash, frontón, sala de musculación y fitness, sala cardiovascular, cancha polideportiva |
| | Polideportivo municipal de Zalla | Piscina cubierta, piscina exterior, sala de fitness y musculación, dos salas de usos múltiples, gimnasio de actividades, pistas de tenis, pádel y squash, pista polideportiva cubierta, pista polideportiva exterior, sauna |
| Grup Seae | C.E.M. Les Franqueses del Vallès | Dos piscinas climatizadas, tres piscinas de verano, dos salas de actividades dirigidas, sala de fitness, cuatro pistas de tenis, tres pistas de pádel, spa |
| | Piscina municipal de Sitges | Dos piscinas, dos salas de actividades dirigidas, sala de cycling, sala cardiovascular, de fitness y musculación, sala de actividades dirigidas, spa |
| | Piscines Bernat Picornell | Piscina climatizada, piscina de verano, sala de fitness, tres pistas de pádel |
| Grupo Body Factory | C.D.M. BF Wellness Center Algeciras | Salas de fitness, salas de actividades colectivas, salas de ciclo indoor, pistas de padel, piscina, spa |
| | C.D.M. BF Wellness Center Móstoles | Salas de fitness, salas de actividades colectivas, salas de ciclo indoor, pistas de padel, piscina |
| | C.D.M. BF Wellness Center Pozuelo | Salas de fitness, salas de actividades colectivas, salas de ciclo indoor, pistas de padel, piscina, spa |
| | C.D.M. José Antonio Paraíso Torrejón | Salas de fitness, salas de actividades colectivas, salas de ciclo indoor |
| Grupo Deporocio | Ociosur Andújar | Piscina climatizada, sala de actividades dirigidas, sala de fitness, sala de ciclo indoor, área de peso libre |
| | Ociosur Ayamonte | Dos piscinas climatizadas, sala de actividades dirigidas, sala de fitness, sala de musculación |
| | Ociosur Pilas | Piscina climatizada, zona cardiofuncional, sala de actividades dirigidas, sala de ciclo indoor, sala de fitness |
| | Ociosur San Roque | Dos piscinas climatizadas, tres salas de actividades dirigidas, sala de fitness |
| | OKMAS El Puerto Wellness Club | Sala de fitness, sala de actividades dirigidas, sala de ciclo indoor, área de entrenamiento funcional |
| | OKMAS Morón de la Frontera Wellness Club | Piscina, sala de fitness, sala de ciclo indoor |
| | OKMAS Sanlúcar Wellness Club | Dos piscinas climatizadas, sala de ciclo indoor, dos salas de actividades dirigidas, sala de fitness |
| Grupo Duet Sports | Duet Sports 25 de Septiembre | Piscina cubierta, cuatro salas de actividades dirigidas, sala de fitness, sala de cycling, cuatro pistas de pádel, spa |
| | Duet Sports Can Zam | Piscina cubierta, piscina de verano, tres salas de actividades dirigidas, sala de fitness, sala de cycling, cuatro pistas de pádel, spa |
| | Duet Sports Cotxeres Borbó | Dos piscinas cubiertas, cuatro salas de actividades dirigidas, sala de fitness, pabellón polideportivo, spa |
| | Duet Sports Jordi Mari | Piscina cubierta, dos salas de actividades dirigidas, sala de fitness, sala de cycling, dos pistas de pádel, spa |
| | Duet Sports La Plana | Piscina cubierta, dos piscinas pequeñas, piscina de verano, cuatro salas de actividades dirigidas, sala de fitness, sala de cycling, tres pistas de pádel indoor, zona de escalada, spa |
| | Duet Sports Las Rozas | Tres salas de actividades dirigidas, sala de fitness, sala de cycling, sala de entrenamiento funcional, zona de entrenamiento militar, trece pistas de pádel |

(cont.)

Tabla 37: (cont.)

| Empresa/grupo | Instalación | Principales actividades/instalaciones deportivas |
|--|----------------------------------|---|
| Grupo Duet Sports (cont.) | Duet Sports Pau Gasol | Piscina cubierta, cuatro salas de actividades dirigidas, sala de fitness, sala de cycling, pabellón polideportivo, dos pistas de pádel, spa |
| | Duet Sports Portixol | Piscina cubierta, dos salas de actividades dirigidas, sala de fitness, sala de cycling, zona de entrenamiento funcional, cuatro pistas de pádel, spa |
| | Duet Sports Rambla Fondo | Piscina cubierta, tres salas de actividades dirigidas, sala de fitness, sala de cycling, spa |
| Grupo Enjoy | Enjoy! Aldehuela | Tres salas de actividades dirigidas, edificio de fitness, ocho pistas de pádel, ocho pistas de tenis, tres campos de fútbol de césped artificial, pista de atletismo cubierta, zona de lanzamientos de atletismo exterior, campo de rugby, rocódromo, velódromo, campo de tiro con arco, frontón cubierto, frontón descubierto, pista polideportiva cubierta, pista de squash cubierta, skate park, circuito de radiocontrol, dos pistas de futbito de hierba, campo de fútbol playa, campo de voley playa, pista polideportiva descubierta, tenis de mesa, circuitos biosaludables, circuito de juegos infantil, petanca |
| | Enjoy! Fabián Roncero | Dos piscinas climatizadas, sala de cardio, sala de fitness, sala de ciclo indoor, sala de actividades dirigidas, zona exterior de entrenamiento |
| | Enjoy! Mérida | Sala cardiovascular y de musculación, cuatro salas de actividades dirigidas, dos piscinas cubiertas climatizadas, piscina olímpica descubierta, sala de gimnasia artística, pista de voleibol, pista de voley playa, pabellón polideportivo, pistas polideportivas al aire libre, pista de atletismo de 400 m, campo de rugby de césped natural, campo de fútbol de césped artificial, dos pistas de tenis de césped artificial y arena de cuarzo, seis pistas de pádel de césped artificial y área de sílice, spa |
| | Enjoy! Móstoles | Sala de fitness, sala cardiomusculación, tres salas de actividades dirigidas, sala de ciclo virtual, seis pistas de pádel, piscina exterior, piscina exterior infantil |
| | Enjoy! Multiusos Sánchez Paraíso | Dos salas cardiovasculares, zona de musculación, circuito de entrenamiento express, zona de estiramientos, piscina climatizada, seis pistas de pádel, spa |
| | Enjoy! Samaranch | Piscina climatizada, siete pistas de pádel cubiertas, dos pistas de pádel descubiertas, dos pistas de tenis |
| | Enjoy! San Bernardo | Sala de fitness, cinco salas de actividades dirigidas, piscina climatizada, zona infantil, zona hidrotermal |
| | Grupo Forus | Forus Alcalá |
| Forus Baltavida | | Dos piscinas climatizadas, sala de musculación, sala de fitness, sala de artes marciales, rocódromo, sala polivalente |
| Forus Barceló | | Sala de fitness, cuatro salas de actividades dirigidas |
| Forus Caja Mágica | | Gimnasio, zona de tenis, campo de fútbol, pistas de pádel indoor, piscina de 25 metros, zona de aguas |
| Forus CDM José Garcés | | Sala de fitness, dos salas de actividades dirigidas |
| Forus CDM Siglo XXI | | Sala de fitness, tres salas de actividades dirigidas, pistas de pádel, pistas de tenis |
| Forus Chamartín Forus Conde de Guadalhorce (en reforma) | | Sala de actividades, dos piscinas climatizadas, sala de fitness, spa Sala de fitness, dos salas de actividades dirigidas, cuatro pistas de pádel, dos pistas de tenis, piscina exterior |

(cont.)

Tabla 37: (cont.)

| Empresa/grupo | Instalación | Principales actividades/instalaciones deportivas |
|---------------------|---|---|
| Grupo Forus (cont.) | Forus Coslada | Dos piscinas climatizadas, cinco salas de actividades dirigidas, sala de fitness, spa |
| | Forus El Torcal (en reforma) | Sala fitness, dos salas de actividades dirigidas, sala de indoor walking, sala de ciclo indoor, tres piscinas climatizadas, spa, pabellón polideportivo, tres pistas de pádel, pista deportiva exterior, ludoteca |
| | Forus Elche | Piscina climatizada, piscina de verano, sala de fitness, cuatro salas de actividades dirigidas, seis pistas de pádel, tres pistas de tenis, spa |
| | Forus Fuenlabrada | Sala de fitness, cuatro piscinas climatizadas, dos pistas de pádel cubiertas, ocho pistas de pádel descubiertas, cuatro salas de actividades dirigidas, piscina de verano, spa |
| | Forus Getafe | Dos piscinas climatizadas, dos piscinas de verano, sala de fitness, cuatro salas de actividades dirigidas, spa |
| | Forus Jerez | Piscina climatizada, piscina de verano, pistas de pádel y tenis, sala de fitness, sala de actividades dirigidas, sala de ciclo indoor, spa, solarium, zona infantil y ludoteca |
| | Forus Majadahonda | Tres piscinas, zona de fitness, dos salas de actividades dirigidas, sala de ciclo-indoor |
| | Forus Majadahonda 2 (Las Rejas) | Campo de golf, zona de fitness, once pistas de pádel, cuatro pistas de tenis, pista de fútbol sala, spa |
| | Forus Móstoles | Cuatro salas de actividades, sala de fitness, dos piscinas climatizadas, piscina de verano, cuatro pistas de pádel, dos pistas de tenis, spa |
| | Forus Murcia (C.D.M. La Flota) | Dos piscinas climatizadas, pabellón cubierto, siete pistas de pádel, seis gimnasios, dos zonas de spa, zona multiusos |
| | Forus Parla | Cuatro piscinas climatizadas, cuatro piscinas de verano, cinco salas de actividades dirigidas, sala de fitness, ocho pistas de pádel, dos pistas de tenis, spa |
| | Forus Rambleta | Dos piscinas climatizadas, piscina de verano, sala de fitness, tres pistas de pádel |
| | Forus Segovia | Tres salas de actividades dirigidas, sala de fitness, dos piscinas climatizadas, piscina de verano, pistas de pádel y tenis |
| Forus Trinidad | Piscina climatizada, sala de fitness, spa | |
| Grupo Gaia | AQA Agra | Sala de fitness, dos piscinas climatizadas, pabellón polideportivo cubierto |
| | AQA Albal | Sala de fitness, sala de cycling, dos piscinas climatizadas, spa |
| | AQA Elviña | Sala de fitness, dos piscinas climatizadas, dos campos de fútbol, seis pistas de pádel, pabellón polideportivo cubierto |
| | AQA Los Prunos | Sala de fitness, sala de cycling, dos piscinas climatizadas, cuatro pistas de pádel cubiertas, ocho pistas de pádel descubiertas, spa |
| | AQA Ourense | Sala de fitness, sala de cycling, dos piscinas climatizadas, hidromasaje |
| | AQA Parc Central | Sala de fitness, sala de cycling, dos piscinas climatizadas, seis pistas de pádel, spa |
| | AQA Sardiñeira | Sala de fitness, sala de cycling, dos piscinas climatizadas, pabellón polideportivo cubierto |
| Grupo GIE 2001 | CEM Sistrells | Dos piscinas climatizadas, dos salas de actividades dirigidas, dos salas de spinning, sala de fitness, spa |
| | PAS Polinyà | Dos piscinas climatizadas, sala de fitness, dos salas de actividades dirigidas, sala de spinning, spa |

(cont.)

Tabla 37: (cont.)

| Empresa/grupo | Instalación | Principales actividades/instalaciones deportivas |
|--------------------------|--|--|
| Grupo Holmes Place | Európolis Ca n'Armon | Sala de musculación y cardiovasculares, sala de spinning, dos salas de actividades dirigidas, sala de pilates, dos piscinas climatizadas, piscina exterior, pabellón polideportivo cubierto, dos campos de fútbol sala exteriores, spa |
| | Holmes Place Les Corts | Sala de fitness, tres piscinas climatizadas, sala de actividades dirigidas, spa |
| | Holmes Place Sardenya | Sala de fitness, piscina climatizada, sala de actividades dirigidas, pabellón polideportivo cubierto, spa |
| Grupo Ingesport | GO fit Ciudad Real | Cuatro salas de actividades dirigidas, dos piscinas cubiertas, piscina exterior, tres pistas de pádel |
| | GO fit Córdoba | Cinco salas de actividades dirigidas, dos piscinas climatizadas, ocho pistas de pádel, spa |
| | GO fit Las Palmas | Cuatro salas de actividades dirigidas para adultos, dos salas de actividades infantiles, dos piscinas climatizadas, pista polideportiva, spa |
| | GO fit Málaga-Huelin | Cuatro salas de actividades dirigidas, dos piscinas cubiertas, spa |
| | GO fit Málaga-Segalerva | Cinco salas de actividades dirigidas, dos piscinas cubiertas, spa |
| | GO fit Maracena | Cuatro salas de actividades dirigidas, dos piscinas cubiertas, dos piscinas exteriores, tres pistas de pádel, spa |
| | GO fit Montecarmelo | Cinco salas de actividades dirigidas para adultos, tres salas de actividades infantiles, box de Go Fit Cross, dos piscinas climatizadas, spa |
| | GO fit Oviedo | Cuatro salas de actividades dirigidas, dos piscinas climatizadas, cuatro pistas de pádel cubiertas, cuatro pistas de minibasket cubiertas, spa |
| | GO fit Peñagrande | Cuatro salas de actividades colectivas, terraza Go fit cross, dos piscinas climatizadas, piscina exterior, seis pistas de pádel, cuatro pistas de tenis, spa |
| | GO fit Piscinas San Miguel | Cuatro salas de actividades dirigidas, dos piscinas cubiertas, spa |
| | GO fit Plaza Elíptica | Cuatro salas de actividades dirigidas, dos piscinas cubiertas, spa |
| | GO fit Ruth Beitia | Cinco salas de actividades dirigidas, dos piscinas climatizadas, siete pistas de pádel, spa |
| | GO fit Sevilla | Cinco salas de actividades dirigidas, piscina climatizada, cuatro pistas de pádel, spa |
| GO fit Torrejón | Cinco salas de actividades dirigidas, piscina climatizada, spa | |
| GO fit Valladolid | Cuatro salas de actividades dirigidas, dos piscinas cubiertas, piscina exterior, tres pistas de pádel, spa | |
| GO fit Vallehermoso | Sala de fitness, cuatro salas de actividades dirigidas, dos piscinas cubiertas, piscina exterior, tres pistas de pádel, pabellón polideportivo cubierto, spa | |
| Grupo O2 Centro Wellness | O2 El Perchel | Sala de fitness, cuatro salas de actividades dirigidas, dos piscinas climatizadas, tres pistas de pádel, spa |
| | O2 Huelva | Sala de fitness, tres salas de actividades dirigidas, dos piscinas climatizadas, pistas de pádel, spa |
| | O2 Neptuno | Sala de fitness, sala de actividades dirigidas, sala de ciclo indoor, piscina climatizada, piscina exterior, spa |
| | O2 Parc del Migdia | Sala de fitness, cuatro salas de actividades dirigidas, dos piscinas climatizadas, spa |

(cont.)

Tabla 37: (cont.)

| Empresa/grupo | Instalación | Principales actividades/instalaciones deportivas |
|---------------|---|--|
| Grupo Sidecu | Campo municipal de golf Torre de Hércules | Campo de golf de 9 hoyos y zonas de práctica |
| | Supera Abastos | Dos piscinas climatizadas, tres salas de actividades dirigidas, sala de ciclo indoor, spa |
| | Supera Agua de Toledo | Dos piscinas climatizadas, sala de fitness y musculación, tres salas de actividades dirigidas, sala de cycling indoor, cuatro pistas de pádel cubiertas, spa |
| | Supera Ayora | Dos piscinas climatizadas, sala de fitness y musculación, sala de actividades dirigidas, spa |
| | Supera Azcárraga | Dos piscinas climatizadas, sala de fitness y musculación, tres salas de actividades dirigidas, sala de cycling indoor, spa |
| | Supera Chiclana | Tres piscinas climatizadas, sala de fitness, tres salas de actividades dirigidas, sala de cycling indoor, spa |
| | Supera El Palero | Dos piscinas climatizadas, sala de fitness y musculación, tres salas de actividades dirigidas, sala de cycling indoor, cuatro pistas de pádel, polideportivo, spa |
| | Supera Entrepuentes | Dos piscinas climatizadas, piscina exterior, sala de fitness, cuatro salas de actividades dirigidas, cuatro pistas de pádel, circuito exterior y pista de running, pista polideportiva exterior, spa |
| | Supera Eras de Renueva | Dos piscinas climatizadas, sala de fitness y musculación, tres salas de actividades dirigidas, sala de cycling indoor, cuatro pistas de pádel, pabellón polideportivo, spa |
| | Supera Fuentenueva | Dos piscinas climatizadas, dos piscinas exteriores, sala de fitness, tres salas de actividades dirigidas, cuatro pistas de pádel, spa |
| | Supera Gran Vía | Dos piscinas climatizadas, sala de fitness y musculación, tres salas de actividades dirigidas, sala de cycling indoor, cuatro pistas de pádel, dos pistas de tenis, campo de fútbol |
| | Supera Guadalajara | Dos piscinas climatizadas, sala de fitness, sala de ciclo indoor, tres salas de actividades dirigidas, spa |
| | Supera Guadalquivir | Dos piscinas climatizadas, sala de fitness, cinco salas de actividades dirigidas, cuatro pistas de pádel cubiertas, spa |
| | Supera José Luis Talamillo | Dos piscinas climatizadas, una piscina interior-exteriores, sala de fitness y musculación, tres salas de actividades dirigidas, sala de cycling indoor, cuatro pistas de pádel, pabellón polideportivo, pista polideportiva exterior, campo de fútbol 7, skate park, spa |
| | Supera José Ramón de la Morena | Dos piscinas climatizadas, sala de fitness y musculación, cuatro salas de actividades dirigidas, sala de cycling, pistas de pádel, spa |
| | Supera La Fuensanta | Dos piscinas climatizadas, piscina exterior, sala de fitness y musculación, tres salas de actividades dirigidas, sala de cycling indoor, seis pistas de pádel, spa |
| | Supera La Lanera | Dos piscinas climatizadas, sala de fitness y musculación, dos salas de actividades dirigidas, sala de cycling indoor, dos pistas de pádel, pista polideportiva, spa |
| | Supera Los Ángeles | Piscina climatizada, sala de fitness y musculación, dos salas de actividades dirigidas, sala de cycling indoor, polideportivo cubierto, rocódromo y búlder, spa |
| | Supera Los Lagos | Dos piscinas climatizadas, sala de fitness y musculación, cuatro salas de actividades dirigidas, sala de cycling indoor, spa |
| | Supera Marbella Miraflores | Dos piscinas climatizadas, sala de fitness, tres salas de actividades dirigidas, sala de cycling indoor, spa |

(cont.)

Tabla 37: (cont.)

| Empresa/grupo | Instalación | Principales actividades/instalaciones deportivas |
|----------------------|--|---|
| Grupo Sidecu (cont.) | Supera Móstoles | Dos piscinas climatizadas, sala de fitness y musculación, tres salas de actividades dirigidas, sala de cycling indoor, seis pistas de pádel, spa |
| | Supera Otero | Piscina climatizada, sala de fitness y musculación, sala de actividades dirigidas, sala de cycling indoor, pista polideportiva, pista de tenis, frontón, rocódromo, spa |
| | Supera Parla Este | Dos piscinas climatizadas, sala de fitness y musculación, dos salas de actividades dirigidas, sala de cycling indoor, seis pistas de pádel, pabellón polideportivo, spa |
| | Supera Rafael Florido | Dos piscinas climatizadas, sala de fitness y musculación, tres salas de actividades dirigidas, sala de cycling indoor, cinco pistas de pádel cubiertas, pistas de tenis, pistas de squash, pabellón polideportivo, cuatro pistas polideportivas exteriores, spa |
| | Supera Rías do Sur | Tres piscinas climatizadas, sala de fitness y musculación, cuatro salas de actividades dirigidas, cuatro pistas de squash, spa |
| | Supera Río Tajo | Dos piscinas climatizadas, sala de fitness, cuatro salas de actividades dirigidas, seis pistas de pádel cubiertas, spa |
| | Supera San Diego (c) | Dos piscinas climatizadas, sala de fitness, tres salas de actividades dirigidas, sala de cycling indoor, pistas de badminton, zona core, circuito total integrado, zona cardio y peso libre, zona funcional, zona boxing |
| | Supera Valdemoro | Dos piscinas climatizadas, sala de fitness, cuatro salas de actividades dirigidas, cuatro pistas de pádel, spa |
| Grupo Viding | Viding Alcántara | Sala de fitness, cuatro salas de actividades colectivas, dos piscinas climatizadas, spa |
| | Viding La Rosaleda | Gimnasio, piscina cubierta, pista de pádel, sala multiusos, sala de musculación, sala de fitness, spa |
| | Viding Piscinas Sevilla | Sala de fitness, cinco salas de actividades dirigidas, dos piscinas climatizadas, piscina exterior, cinco pistas de pádel, spa |
| | Viding Sant Jordi | Sala de fitness, cuatro salas de actividades colectivas, cuatro pistas de pádel, piscina climatizada, piscina exterior, spa |
| IGE BCN | Centelles piscina municipal | Dos piscinas climatizadas, sala de fitness, sala de actividades dirigidas, sala de cycling indoor, spa |
| | Centre Esportiu Municipal Guinardó | Piscina climatizada, piscina exterior, sala de fitness, tres salas de actividades dirigidas, sala de cycling indoor, pabellón polideportivo, rocódromo infantil, campo de fútbol de césped artificial, campo de fútbol 5 de césped artificial, spa |
| | Olimpics Centre Municipal d'Esports | Piscina climatizada, piscina exterior, sala de fitness, cuatro salas de actividades dirigidas, sala de cycling indoor, pabellón polideportivo, frontones, spa |
| | Piscines La Garriga Centre Municipal d'Esports | Dos piscinas climatizadas, piscina exterior, sala de fitness, dos salas de actividades dirigidas, sala de cycling indoor, dos pistas de tenis, pista de voley playa, spa |
| | Sentmenat Complex Esportiu Municipal | Dos piscinas climatizadas, sala de fitness, sala de actividades dirigidas, sala de cycling indoor, dos pistas de pádel, pista de tenis, spa |
| | Thalassa Complex Esportiu Municipal | Dos piscinas climatizadas, piscina exterior, sala de fitness, sala de actividades dirigidas, sala de cycling indoor, spa |

(cont.)

(c) gestionado a través de la sociedad Sidecu Gestión, S.L., participada al 50% por Grupo Sidecu y Ubaefitness, S.L.

Tabla 37: (cont.)

| Empresa/grupo | Instalación | Principales actividades/instalaciones deportivas |
|-----------------------|--|--|
| Igesport | Aquamora | Dos piscinas climatizadas, sala de actividades dirigidas, sala de fitness, hidromasaje, sauna |
| | Aquaroquetes | Dos piscinas climatizadas, dos salas de actividades dirigidas, sala de fitness, spa |
| | C.E.M. La Bonaigua | Dos piscinas climatizadas, piscina exterior, sala de fitness, sala de actividades dirigidas, sala de pilates, pabellón polideportivo triple, spa |
| | Ceraqua Cervelló | Dos piscinas climatizadas, dos piscinas exteriores, sala de fitness, dos salas de actividades dirigidas, tres pistas de pádel, tres pistas de tenis, pabellón polideportivo doble, spa |
| | Gimnàs Municipal Sabadell | Dos salas de actividades dirigidas, sala de musculación, sala de pilates, sala de cardiovascular, rocódromo, spa |
| | Infinít Igualada | Dos piscinas climatizadas, sala de actividades dirigidas, sala de fitness, pistas de pádel, spa |
| Llop Gestió Esportiva | C.E.M. Can Lladó | Piscina cubierta, piscina exterior, sala de fitness y estiramientos, sala de actividades dirigidas, zona de raqueta, campo de fútbol, pabellón polideportivo, zona de aguas |
| | C.E.M. Can Llobet | Piscina cubierta, piscina exterior, sala de fitness y estiramientos, sala de actividades dirigidas, zona de raqueta, campo de fútbol, pistas de atletismo, zona de aguas |
| | C.E.M. El Papiol | Piscina cubierta, piscina exterior, sala de fitness y estiramientos, sala de actividades dirigidas, zona de raqueta, campo de fútbol, zona de aguas |
| | C.E.M. Maria Reverter | Piscina cubierta, sala de fitness y estiramientos, sala de actividades dirigidas, pabellón polideportivo, zona de aguas |
| | C.E.M. Sant Vicenç dels Horts- Piscina Montserrat | Piscina cubierta, sala de fitness y estiramientos, sala de actividades dirigidas, zona de raqueta, zona de aguas |
| | C.E.M. Vallirana | Piscina cubierta, piscina exterior, sala de fitness y estiramientos, sala de actividades dirigidas, zona de raqueta, campo de fútbol, zona de aguas |
| | Camp de Fútbol Municipal Ibèria | Campo de fútbol 11 de césped artificial, campo de fútbol 7 de césped artificial |
| | Camp de Fútbol Municipal Julià de Company | Campo de fútbol 11, zona de práctica de cricket |
| | Camp de Fútbol Municipal La Bàscula i pista poliesportiva | Campo de fútbol 11 de césped artificial, campo de fútbol 7 de césped artificial, pista polideportiva cubierta, sala de actividades dirigidas, sala polivalente |
| | Camp de Fútbol Municipal La Satàlia | Campo de fútbol 11, campo de fútbol 7 de césped artificial |
| | Camp de Fútbol Ricard Ginebreda | Campo de fútbol |
| | Complejo deportivo La Corxera | Piscina cubierta, sala de fitness y estiramientos, sala de actividades dirigidas, zona de raqueta, zona de aguas |
| | Pavelló Poliesportiu Municipal Molins de Rei | Pabellón polideportivo |
| | Piscina de Sant Antoni-La Blava | Piscina exterior |
| | Piscina d'Estiu Corberá de Llobregat | Piscina exterior, sala de actividades dirigidas |
| | Piscina d'Estiu Les Fontentes- Turonet | Piscina exterior |
| | Piscina d'Estiu Martorelles | Piscina exterior |
| | Piscina municipal de Lluçmajor | Piscina cubierta, piscina exterior, sala de fitness, sala de actividades dirigidas, dos salas de ciclo indoor, sala de entrenamiento personal, spa |

(cont.)

Tabla 37: (cont.)

| Empresa/grupo | Instalación | Principales actividades/instalaciones deportivas |
|------------------------------------|--|--|
| Llop Gestió Esportiva (cont.) | Piscina municipal de S'Arenal | Piscina cubierta, piscina exterior, sala de actividades dirigidas, sala polivalente, zona de aguas |
| | Piscines municipals de L'Hospitalet de Llobregat | Piscina cubierta, piscina exterior, sala de fitness y estiramientos, sala de actividades dirigidas, zona de aguas |
| | Poliesportiu Municipal Fum d'Estampa | Piscina cubierta, sala de fitness y estiramientos, sala de actividades dirigidas, pabellón polideportivo, zona de aguas |
| | Poliesportiu Municipal La Sínia | Campo de fútbol, pabellón polideportivo |
| | Poliesportiu Municipal Les Planes | Piscina cubierta, sala de fitness y estiramientos, sala de actividades dirigidas, pabellón polideportivo, zona de aguas |
| Mais que Auga | Mais que Auga Barreiro | Dos piscinas, sala de cardio, sala de spinning, sala de fitness, cinco salas de actividades dirigidas, cinco pistas de pádel cubiertas, tres pistas de pádel descubiertas, spa |
| | Mais que Auga Coia | Dos piscinas, sala de cardio, sala de fitness, sala de ciclo indoor, tres salas de actividades dirigidas, spa |
| | Mais que Auga Navia | Dos piscinas, sala de fitness, cuatro salas de actividades dirigidas, ocho pistas de pádel cubiertas, spa |
| Masquatro | Antzizar Beasain | Piscina climatizada, piscina de verano, pista polideportiva, frontones, pista de squash, sala de musculación, sala de actividades dirigidas, tatami, rocódromo, sala de tiro con arco, spa |
| | Aquabide Pamplona | Piscina climatizada, sala de musculación, piscinas descubiertas, spa |
| | Aquavox Pamplona | Cuatro piscinas climatizadas, spa, dos salas de musculación |
| | Ciudad Deportiva Miguel Induráin | Piscina cubierta, piscina de verano, salas de musculación, salas de actividades dirigidas, sala de cycling indoor, tatami, galería con ping-pong, pistas polideportivas, frontón, pista de squash, velódromo cubierto |
| | Complejo deportivo municipal Cantolagua | Piscina cubierta, piscinas de verano, frontón, pistas de tenis, sala de musculación, sala de actividades dirigidas, sala de ciclo indoor, tatami, pistas polideportivas, campos de futbol de hierba y tierra, vestuarios, pista de skate, sauna, baño de vapor |
| Instalaciones deportivas Elkargune | Tres salas de actividades dirigidas, sala de fitness, sala de cycling, sala de pilates | |
| Opade | Cobra Sport Club Galapagar | Piscina climatizada, piscina infantil, sala de fitness, sala multiusos |
| | Cobra Sport Club Parque Coimbra | Sala de fitness, sala de actividades colectivas, sala de spinning, sala de actividades suaves, dos piscinas climatizadas, campo de futbol 7, ocho pistas de pádel, spa |
| Santagadea Sport | Santagadea Sport Carmona | Seis piscinas, tres salas de actividades colectivas, dos pistas de pádel, tres pistas polideportivas, sala de ciclo indoor |
| | Santagadea Sport Dehesa Boyal | Piscina climatizada, piscina exterior, salas de fitness, salas de actividades dirigidas, pabellón cubierto, campo de fútbol, pabellón de tenis de mesa, pistas exteriores, spa |
| | Santagadea Sport Fundación | Sala de fitness y musculación, sala de ciclo-indoor, salas de actividades dirigidas, piscina climatizada |
| | Santagadea Sport La Victoria | Cuatro salas de actividades dirigidas, sala de ciclo-indoor, sala de fitness de musculación y cardio, dos piscinas climatizadas, cinco pistas de pádel, pista polideportiva, spa |
| | Santagadea Sport La Viña Fitness | Sala de musculación, cuatro salas colectivas, tres piscinas cubiertas (deportiva, recreativa-relax y enseñanza), tres pistas de pádel |
| | Santagadea Sport Poniente | Piscina exterior, sala de fitness, cuatro salas de actividades dirigidas, sala de ciclo indoor, pista polideportiva |
| | Santagadea Sport Puerto de Cádiz | Cuatro pistas de pádel, piscina, cuatro salas de actividades colectivas, sala de ciclo indoor, sala de fitness, spa |

(cont.)

Tabla 37: (cont.)

| Empresa/grupo | Instalación | Principales actividades/instalaciones deportivas |
|-------------------|---|---|
| Sedena | C.D.M. Lobete | Pista de hielo, sala de musculación y fitness, dos piscinas climatizadas, pista polideportiva de madera, espacio hidrotermal |
| | Ciudad Deportiva Aranzadi | Dos piscinas cubiertas, dos piscinas exteriores, pabellón polideportivo, dos pistas de pádel cubiertas, frontón cubierto, gimnasio, sauna |
| | Instalaciones de Navarra UPN | Campo de fútbol de arena, campo de fútbol de hierba artificial, campo de fútbol de hierba natural, campo de rugby de hierba natural, cancha prácticas de golf y puttin-green, frontón cubierto, pabellón polideportivo, piscina cubierta, pista polideportiva cubierta, pista polideportiva descubierta, pistas de tenis cubiertas, pistas de tenis descubiertas, sala de musculación, salas multiusos |
| | Instalaciones deportivas de Ansoáin | Piscina climatizada, piscina de verano, gimnasio, frontón, rocódromo, polideportivo, salas polivalentes, spa |
| | Instalaciones deportivas de Cintruénigo | Pabellón polideportivo, pista polideportiva cubierta, frontón, sala polivalente, sala de fitness, piscina cubierta, piscina exterior, piscina infantil exterior |
| | Instalaciones deportivas de Zizur Mayor | Piscina cubierta, dos vasos de hidromasaje, gimnasio de artes marciales y tatami, sala de musculación, sala de cardio, sala de ciclo-indoor, dos sala multi-actividad, sala multiusos, dos frontones reglamentarios, frontón pequeño, tres pabellones polideportivos, tres pistas polideportivas, dos campos de fútbol de hierba artificial, piscina olímpica, dos piscinas de recreo, piscina de enseñanza, piscina de chapoteo, tres pistas de pádel, pista polideportiva, dos mesas de tenis de mesa, dos saunas |
| | Piscina de Creena | Piscina climatizada |
| Serdepor-Kirolzer | Instalaciones Deportivas de Caparros | Piscina climatizada, sala polivalente, pista polideportiva cubierta, dos pistas polideportivas exteriores |
| | Polideportivo Bañueta | Dos piscinas climatizadas, tres pistas polideportivas, dos salas polivalentes, sala de musculación y fitness, sala de cycling-spinning, dos salas de ballet, tatami, pista de squash, boulder, spa |
| | Polideportivo Hondartza | Dos piscinas climatizadas, dos gimnasios, sala de spinning, dos pistas polideportivas, campo de fútbol, campo de fútbol 7, pista de baloncesto, pista de balonmano, cuatro pistas de tenis, cuatro pistas de pádel, dos pistas de squash, pista de atletismo, rocódromo |
| | Polideportivo Olaederra | Dos piscinas climatizadas, sala de musculación, sala de spinning, sala polivalente, sala de halterofilia, tatami, sala de tenis de mesa, frontón |
| | Polideportivo Tierra Estella-Lizarreria | Piscina climatizada, piscina de verano, sala de fitness y musculación, sala de cycling indoor, gimnasio polivalente, sala de usos múltiples, pista polideportiva, pista de squash, rocódromo y boulder, spa |
| | Polideportivo Usabal | Dos piscinas climatizadas, dos piscinas exteriores, dos salas de actividades dirigidas, dos salas de fitness, sala de cycling indoor, sala de yoga-pilates, pista polideportiva cubierta, cancha de entrenamiento, tatami, pista de pádel, dos pistas de squash, minifrontón, sala de tiro con arco, campo de fútbol, sala de tenis de mesa, rocódromo y boulder, spa |
| Servicio | Aquafit Cambados | Piscina climatizada, sala de fitness, sala de actividades dirigidas, dos saunas |
| | Aquafit Rianxo | Dos piscinas climatizadas, sala de fitness, sala de actividades dirigidas, spa |
| | BeOne A Malata | Dos piscinas climatizadas, sala de fitness, sala de actividades dirigidas, spa |

(cont.)

Tabla 37: (cont.)

| Empresa/grupo | Instalación | Principales actividades/instalaciones deportivas |
|-------------------------|---|--|
| Servicio (cont.) | BeOne A Telleira | Piscina climatizada, sala de fitness, sala de actividades dirigidas, sala de cycling, sauna |
| | BeOne Arteixo | Tres piscinas climatizadas, sala de fitness, cinco salas de actividades dirigidas, spa |
| | BeOne Boadilla | Dos piscinas climatizadas, sala de fitness, cuatro salas de actividades dirigidas, zona de cross, cuatro pistas de pádel, spa |
| | BeOne Brión | Piscina climatizada, sala de fitness, sala de actividades dirigidas, dos saunas |
| | BeOne Cabezón | Piscina climatizada, piscina exterior, sala de fitness, salas de actividades dirigidas, pistas de pádel, pistas de tenis, campo de voley playa |
| | BeOne Cayón | Dos piscinas climatizadas, piscina exterior, sala de fitness, salas de actividades dirigidas, pistas de pádel, pistas de tenis, sauna |
| | BeOne Ciempozuelos | Dos piscinas climatizadas, sala de fitness, salas de actividades dirigidas, spa |
| | BeOne El Espinar | Piscina climatizada, sala de fitness, pistas de pádel, spa |
| | BeOne Fanderia | Dos piscinas climatizadas, piscina exterior, sala de fitness, salas de actividades dirigidas, pistas de pádel, pabellón polideportivo, spa |
| | BeOne Galtzaraborda | Dos piscinas climatizadas, piscina exterior, sala de fitness, salas de actividades dirigidas, pistas de pádel, pabellón polideportivo, spa |
| | BeOne Getafe | Dos piscinas climatizadas, sala de fitness, salas de actividades dirigidas, pistas de pádel, pistas de tenis, pabellón polideportivo, campo de fútbol/fútbol 7, spa |
| | BeOne Leganés | Piscina climatizada, sala de fitness, salas de actividades dirigidas, pabellón polideportivo, pistas de tenis, sauna |
| | BeOne Lliria | Sala de fitness, dos salas de actividades dirigidas, sala de cycling indoor, sala de trabajo funcional, spa |
| | BeOne Ourense | Sala de fitness, salas de actividades dirigidas |
| | BeOne Pepu Hernández | Sala de fitness, salas de actividades dirigidas, pistas de pádel, pistas de tenis, pabellón polideportivo, campo de fútbol/fútbol 7, sauna |
| | BeOne Ribadeo | Piscina climatizada, sala de fitness, spa |
| | BeOne San Martín de la Vega | Dos piscinas climatizadas, sala de fitness, salas de actividades dirigidas, spa |
| | BeOne Santa Teresa | Dos piscinas climatizadas, sala fitness (con tres partes diferenciadas para cardio, entreno funcional y peso libre), tres salas para actividades colectivas, spa, ludoteca |
| | BeOne Sopela | Dos piscinas climatizadas, sala de fitness, salas de actividades, pabellón deportivo, sauna |
| | BeOne Teo | Piscina climatizada, dos piscinas exteriores, sala de fitness, dos salas de actividades dirigidas, pista multideporte, pista de pádel, dos saunas |
| Servicio Campolongo | Dos piscinas climatizadas, sala de fitness, salas de actividades dirigidas, pista de squash, spa | |
| Servicio Corrales | Dos piscinas climatizadas, sala de fitness, spa | |
| Servicio do Castro | Piscina climatizada, sala de fitness, pista polideportiva, spa | |
| Servicio Entrambasaguas | Piscina exterior, sala de fitness, salas de actividades dirigidas, pistas de pádel, pistas de tenis | |
| Servicio Pontedeume | Piscina climatizada, sala de fitness, pista polideportiva, spa | |
| Servicio Redondela | Dos piscinas climatizadas, sala de fitness, salas de actividades dirigidas, spa | |

(cont.)

Tabla 37: (cont.)

| Empresa/grupo | Instalación | Principales actividades/instalaciones deportivas |
|-----------------------|--------------------------------------|--|
| Servicio (cont.) | Servicio Val Miñor | Piscina climatizada, dos salas de fitness, sala de programas personalizados, sala de pilates, sala de cycling indoor, sauna, baño de vapor |
| | Servicio Vilagarcía de Arousa | Dos piscinas climatizadas, sala de fitness, salas de actividades dirigidas, spa |
| Sima Deporte y Ocio | Centro de natación de Guadarrama | Dos piscinas climatizadas, sala de fitness, sala polivalente, campo de fútbol de hierba artificial, dos pistas de pádel, pista de atletismo, spa |
| | Centro de natación de Torreldones | Dos piscinas climatizadas |
| | Complejo deportivo Los Escobares | Campo de fútbol, pistas de tenis, frontón |
| | Piscina municipal Mejorada del Campo | Piscina de verano |
| | Piscinas Los Escobares | Piscina climatizada |
| Sport Assistance 2000 | La Piscina de Piera | Piscina cubierta, piscina exterior, sala de fitness y estiramientos, sala de actividades dirigidas, zona de aguas |
| | Piscina cubierta Torelló | Dos piscinas climatizadas, sala de fitness, sala de actividades dirigidas, sala de ciclismo indoor, spa |
| | Piscina La Selva | Dos piscinas climatizadas, dos salas de actividades dirigidas, sala de ciclismo indoor, spa |
| Ubaefitness | Aiguajoc Eurofitness (d) | Piscina climatizada, sala de fitness, dos salas de actividades dirigidas, sala de cycling indoor, pabellón polideportivo, pista de squash, spa |
| | Eurofitness Artesanía | Dos piscinas climatizadas, sala de fitness, dos salas de actividades dirigidas, sala de cycling indoor, baño de vapor |
| | Eurofitness Badalona | Dos piscinas climatizadas, sala de fitness, sala de actividades dirigidas, sala de cycling indoor |
| | Eurofitness Can Cuyàs | Dos piscinas climatizadas, sala de fitness, sala de actividades dirigidas, pabellón polideportivo, dos pistas de pádel, dos saunas |
| | Eurofitnss de Can Dragó | Dos piscinas climatizadas, piscina exterior, dos pistas polideportivas exteriores, sala de fitness, dos salas de actividades dirigidas, sala de tenis de mesa, pabellón polideportivo, pista de atletismo |
| | Eurofitness El Sorrall | Dos piscinas climatizadas, piscina exterior, sala de fitness, sala de cycling indoor, cuatro pistas de pádel, spa |
| | Eurofitness Horta | Sala de fitness, tres salas de actividades dirigidas, pabellón polideportivo, spa |
| | Eurofitness Perill | Piscina climatizada, sala de fitness, sala de cycling indoor, pabellón polideportivo, pista polideportiva exterior, spa |
| | Eurofitness Sant Cugat | Dos piscinas climatizadas, sala de fitness, dos salas de actividades dirigidas, sala de cycling indoor, tres pabellones polideportivos, spa |
| | Eurofitness Sant Miquel | Dos piscinas climatizadas, sala de fitness, sala de actividades dirigidas |
| | Supera Eurofitness San Diego (c) | Dos piscinas climatizadas, sala de fitness, tres salas de actividades dirigidas, sala de cycling indoor, pistas de badminton, zona core, circuito total integrado, zona cardio y peso libre, zona funcional, zona boxing |

(d) gestionado a través de la sociedad Aiguajoc Borrell, S.L., participada en un 78% por Roselló 231, S.L. y en un 22% por Ubaefitness, S.L.

Fuente: DBK.

2.3. Facturación

Tabla 38

Evolución de la facturación total de las sociedades gestoras de las principales empresas/grupos, 2017.

(Mill. euros)

| Empresa/grupo | 2015 | 2016 | 2017 | % var. 2017/2016 | % v.m.a. 2017/2015 |
|---|-------------|-------------|-------------|---------------------|-----------------------|
| Bac de Roda | 6,32 | 6,54 | 7,12 | 8,9 | 6,1 |
| BPXport | 5,65 | 6,24 | 7,98 | 27,9 | 18,8 |
| Demmero Group 21 | | | | | |
| Demmero Group 21, S.L. y sociedades dependientes | 3,25 | 3,16 | 3,56 | 12,7 | 4,7 |
| • Complejo Deportivo Alfajar, S.L. (100%) | 1,66 | 1,65 | 1,58 | -4,2 | -2,4 |
| • Sport & Spa Gest, S.L. (100%) | 1,52 | 1,50 | 1,51 | 0,7 | -0,3 |
| • Demmero Group 21, S.L. (sociedad cabecera) | 0,38 | 0,43 | 0,52 | 20,9 | 17,0 |
| • Complejo Deportivo Castellón, S.L. (100%) | - | - | 0,45 | na | na |
| • Complejo Deportivo Piscina Valencia, S.L. (100%) | - | - | - | - | - |
| Depor 4 | 5,00 | nd | nd | nd | nd |
| Ekip | 0,04 | 0,18 | 0,44 | 144,4 | 231,7 |
| Emtesport | 8,48 | 9,24 | 9,48 | 2,6 | 5,7 |
| Esportinat | 2,11 | 2,05 | 1,91 | -6,8 | -4,9 |
| FCC Aqualia | 637,76 | 673,07 | 703,60 | 4,5 | 5,0 |
| Ferrovial Servicios | 531,06 | 580,04 | 696,22 | 20,0 | 14,5 |
| Galisport | 3,92 | 4,04 | 4,00 | -1,0 | 1,0 |
| Geafe | 4,43 | 4,45 | 3,97 | -10,8 | -5,3 |
| Gesport | 8,22 | 8,40 | 8,64 | 2,9 | 2,5 |
| Gesport Balear | 1,64 | 1,41 | nd | nd | nd |
| GMA Gestisport | 0,82 | 0,82 | 0,82 | - | - |
| Grup Seae | | | | | |
| • Servei d'Ensenyament i Assessorament Esportiu, S.A. (Seae) (sociedad cabecera) | 6,50 | 6,67 | nd | nd | nd |
| • Aigua Esports i Salut, S.L. (80%) | 2,82 | 2,80 | 2,74 | -2,1 | -1,4 |
| • Seaesitges, S.L. (99%) | 1,02 | 1,09 | 1,10 | 0,9 | 3,8 |
| • Activitats d'Esports Gestió i Salut, S.L. (99%) | 0,23 | 0,23 | 0,43 | 87,0 | 36,7 |
| • Hockey Barcelona, S.L. (90%) | 0,13 | 0,13 | 0,13 | - | - |
| • Seae Consultoria y Planificación, S.L. (12%) | 0,13 | 0,11 | 0,10 | -9,1 | -12,3 |
| • Gestió Esportiva Montornés, S.L. (99%) | nd | nd | nd | nd | nd |
| • Gestió Esportiva Pineda, S.L. (99%) | nd | nd | nd | nd | nd |
| • Ubaeseae, S.L. (45,96%) | nd | nd | nd | nd | nd |
| • Seae Mantenimiento de Instalaciones Deportivas, S.L. (99%) | - | - | - | - | - |
| • Serveis Esportius en Marxa, S.L. (14,07%) | - | - | - | - | - |
| • Servicios Administrativos y Deportivos 08, S.L. (99%) | - | - | - | - | - |

(cont.)

Nota: en el caso de los grupos corresponde exclusivamente a las sociedades participadas con actividad en el sector de gestión de instalaciones deportivas en España. Aparecen en negrita las sociedades cuyas cuentas se adjuntan en la tercera parte del informe. na: no aplicable.

Tabla 38: (cont.)

(Mill. euros)

| Empresa/grupo | 2015 | 2016 | 2017 | % var. 2017/2016 | % v.m.a. 2017/2015 |
|---|--------------|--------------|--------------|---------------------|-----------------------|
| Grupo Body Factory | | | | | |
| • Body Factory Gestión, S.L. (51%) | 2,24 | 2,23 | 2,34 | 4,9 | 2,2 |
| • Somosaguas Hispafactory Gestiones Deportivas, S.L. (55%) | 1,60 | 1,65 | nd | nd | nd |
| • Inversiones Body Factory, S.L. (51%) | 1,61 | 1,56 | 1,56 | - | -1,6 |
| • Ortiz Sport Factory, S.L. (15%) | 1,05 | 1,10 | 1,21 | 10,0 | 7,3 |
| • Body Factory Franquicias, S.L. (sociedad cabecera) | 1,28 | 1,06 | 1,19 | 12,3 | -3,6 |
| Grupo Deporocio | | | | | |
| • Campusport, S.L. (100%) | 4,39 | 4,34 | nd | nd | nd |
| • Deporocio Inversiones, S.L. (sociedad cabecera) | 0,89 | 1,30 | 1,93 | 48,5 | 47,3 |
| • Gestión Deportivas del Sur, S.L. (75%) | 1,03 | 1,02 | nd | nd | nd |
| • Surespic, S.L. (50%) | 0,34 | 0,33 | nd | nd | nd |
| • Concesión Huelva, S.L. (100%) | nd | nd | nd | nd | nd |
| • Concesión Sanlúcar, S.L. (100%) | nd | nd | nd | nd | nd |
| • OK Más Jerez, S.L. (100%) | - | 0,11 | 0,28 | 154,5 | na |
| Grupo Duet Sports | | | | | |
| Duet Spa & Sports, S.L. y sociedades dependientes | 16,87 | 22,39 | 24,72 | 10,4 | 21,1 |
| • Duet Spa & Sports, S.L. (sociedad cabecera) | 4,72 | 4,81 | 5,02 | 4,4 | 3,1 |
| • Duet Cotxeres de Borbó, S.A. (90,11%) | 3,31 | 3,40 | 3,51 | 3,2 | 3,0 |
| • Duet Esplugues, S.A. (100%) | 1,75 | 2,10 | 2,25 | 7,1 | 13,4 |
| • Duet Can Zam, S.A. (100%) | 1,77 | 1,81 | 2,04 | 12,7 | 7,4 |
| • Duet Portitxol, S.A. (85%) | 1,24 | 1,35 | 1,51 | 11,9 | 10,4 |
| • Duet Sant Boi, S.A. (100%) | 1,41 | 1,45 | 1,44 | -0,7 | 1,1 |
| • Duet Rambla del Fondo, S.A. (100%) | 1,25 | 1,32 | 1,41 | 6,8 | 6,2 |
| • Duet Rubí, S.A. (100%) | 1,19 | 1,17 | 1,22 | 4,3 | 1,3 |
| • Duet Tiana, S.A. (100%) | 1,02 | 1,01 | 1,04 | 3,0 | 1,0 |
| Grupo Enjoy | | | | | |
| • Enjoy Wellness, S.L. (sociedad cabecera) | 1,48 | 1,94 | 2,00 | 3,1 | 16,2 |
| • Enjoy Wellness Salamanca, S.L. (100%) | 1,26 | 1,19 | nd | nd | nd |
| • Enjoy Wellness Mérida, S.L. (100%) | 1,05 | 1,13 | nd | nd | nd |
| • Enjoy Wellness Aldehuela, S.L. (100%) | - | 0,43 | nd | nd | na |
| • Enjoy Wellness Valencia, S.L. (100%) | 0,07 | 0,09 | nd | nd | nd |
| • Enjoy Wellness Fuenlabrada, S.L. (100%) | - | - | nd | na | na |
| • Enjoy Wellness Getafe, S.L. (100%) | - | - | nd | na | na |
| • Enjoy Wellness Oviedo, S.L. (100%) | - | - | nd | na | na |
| • Enjoy Wellness Gijón, S.L. (100%) | - | - | - | - | - |
| • Enjoy Wellness Jovellanos, S.L. (100%) | - | - | - | - | - |
| • Enjoy Wellness Proyectos, S.L. (100%) | - | - | - | - | - |
| • Enjoy Wellness San Fernando, S.L. (100%) | - | - | - | - | - |
| • Enjoy Wellness Zaragoza, S.L. (100%) | - | - | - | - | - |
| • Sportbox San Bernardo, S.L. (100%) | - | - | - | - | - |

(cont.)

Nota: en el caso de los grupos corresponde exclusivamente a las sociedades participadas con actividad en el sector de gestión de instalaciones deportivas en España. Aparecen en negrita las sociedades cuyas cuentas se adjuntan en la tercera parte del informe.

Tabla 38: (cont.)

(Mill. euros)

| Empresa/grupo | 2015 | 2016 | 2017 | % var. 2017/2016 | % v.m.a. 2017/2015 |
|---|--------------|--------------|-----------|---------------------|-----------------------|
| Grupo Forus | | | | | |
| Forus Deporte y Ocio, S.L. y sociedades dependientes | 20,71 | 23,22 | nd | nd | nd |
| • Carpa Servicios y Conservación, S.L. (100%) | 6,34 | 7,21 | 8,48 | 17,6 | 15,7 |
| • Forus Deporte y Ocio, S.L. (sociedad cabecera) | 2,91 | 2,97 | 4,82 | 62,3 | 28,7 |
| • Servicios Deportivos Human Sport, S.L. (100%) | 4,21 | 4,52 | nd | nd | nd |
| • Parla Sport 10, S.L. (100%) | 4,01 | 3,94 | 3,63 | -7,9 | -4,9 |
| • Forus Infraestructuras, S.L. (100%) | 5,42 | 3,81 | nd | nd | nd |
| • Fuenlabrada Sport 10, S.L. (100%) | 3,07 | 3,22 | 3,01 | -6,5 | -1,0 |
| • Getafe Norte Servicios Deportivos, S.L. (100%) | 2,34 | 2,45 | 2,61 | 6,5 | 5,6 |
| • Henares Sport, S.L. (100%) | 1,67 | 1,98 | 2,00 | 1,0 | 9,4 |
| • Elche Deporte y Ocio, S.L. (100%) | 0,79 | 1,49 | 1,73 | 16,1 | 48,0 |
| • Segovia Sport, S.L. (100%) | 1,28 | 1,43 | 1,42 | -0,7 | 5,3 |
| • Valencia Rambleta Servicios Deportivos, S.L. (100%) | 0,95 | 1,25 | 1,30 | 4,0 | 17,0 |
| • Ugena Dos Ibérica, S.L. (100%) | 0,36 | 0,34 | 0,28 | -17,6 | -11,8 |
| • Actividades Deportivas Forus, S.L. (100%) | - | - | - | - | - |
| • Carpa Gestiones Deportivas, S.L. (100%) | - | - | - | - | - |
| • Carpa Servicios Deportivos, S.L. (100%) | - | - | - | - | - |
| • Forus Deporte y Salud, S.L. (100%) | - | - | - | - | - |
| • Forus Gestión y Participación, S.L. (100%) | - | - | - | - | - |
| • Gestiones Deportivas Forus, S.L. (100%) | - | - | - | - | - |
| • Majadahonda Deporte y Ocio, S.L. (100%) | - | - | - | - | - |
| • Málaga Deporte y Ocio, S.L. (100%) | - | - | - | - | - |
| • Málaga Servicios y Conservación, S.L. (100%) | - | - | - | - | - |
| • Ocio Saludable Forus, S.L. (100%) | - | - | - | - | - |
| • Proyectos de Explotación Deportiva 2, S.L. (100%) | - | - | - | - | - |
| • Proyectos Deportivos Forus, S.L. (100%) | - | - | - | - | - |
| • Sevilla Gestiones Deportivas, S.L. (100%) | - | - | - | - | - |
| Grupo Gaia | | | | | |
| Gaia Gestión Deportiva, S.L. y sociedades dependientes | 7,43 | 6,73 | nd | nd | nd |
| • Gaia Gestión Deportiva, S.L. (sociedad cabecera) | 4,03 | 3,42 | 1,28 | -62,6 | -43,6 |
| • AQA Wellness, S.L. (50%) | 1,87 | 1,74 | nd | nd | nd |
| • Gaia Levante GD, S.L. (50%) | 0,93 | 0,91 | nd | nd | nd |
| • AQA Ourense Xestión Deportiva, S.L. (100%) | 0,52 | 0,59 | 0,83 | 40,7 | 26,3 |
| • AQA Gestión Deportiva, S.L. (100%) | 0,51 | 0,46 | 0,47 | 2,2 | -4,0 |
| • Gaia Lalín Arena, S.L. (50%) | - | - | - | - | - |
| • Naranco Wellness, S.L. (25%) | - | - | - | - | - |
| • Gaia Inversiones, S.L. (100%) | - | - | - | - | - |
| • Benetusser Centro Deportivo, S.L. (50%) | - | - | - | - | - |

(cont.)

Nota: en el caso de los grupos corresponde exclusivamente a las sociedades participadas con actividad en el sector de gestión de instalaciones deportivas en España. Aparecen en negrita las sociedades cuyas cuentas se adjuntan en la tercera parte del informe.

Tabla 38: (cont.)

(Mill. euros)

| Empresa/grupo | 2015 | 2016 | 2017 | % var. 2017/2016 | % v.m.a. 2017/2015 |
|--|--------------|--------------|--------------|---------------------|-----------------------|
| Grupo GIE 2001 | | | | | |
| • Gestió i Imatge Esportiva 2001, S.L. | 0,90 | 0,93 | 0,95 | 2,2 | 2,7 |
| • Sport Aqua Polinyà, S.L. | 0,41 | nd | nd | nd | nd |
| Grupo Holmes Place | | | | | |
| HP Health Clubs Iberia, S.L. y sociedades dependientes | 25,61 | 25,32 | 29,34 | 15,9 | 7,0 |
| • Complex Esportiu Les Corts, S.L. (99,7%) | 5,07 | 5,20 | 5,31 | 2,1 | 2,3 |
| • Club Poliesportiu Európolis, S.L. (100%) | 3,43 | 3,51 | 3,64 | 3,7 | 3,0 |
| • Ca n'Arimon Mollet, S.L. (100%) | 2,21 | 2,33 | 2,46 | 5,6 | 5,5 |
| Grupo Ingesport | | | | | |
| Ingesport Health and Spa Consulting, S.L. y sociedades dependientes | 51,97 | 66,98 | 65,06 | -2,9 | 11,9 |
| • Ingesport Health & Spa Consulting, S.L. (sociedad cabecera) | 8,37 | 21,82 | 17,32 | -20,6 | 43,9 |
| • Centro Deportivo Vallehermoso, S.A. (100%) | 6,91 | 8,05 | nd | nd | nd |
| • Go Fit Málaga, S.L. (100%) | 4,65 | 5,10 | 5,38 | 5,5 | 7,6 |
| • Go Fit Córdoba, S.L. (100%) | 3,99 | 4,12 | 4,16 | 1,0 | 2,1 |
| • Go Fit Oviedo, S.L. (95%) | 2,73 | 3,05 | nd | nd | nd |
| • Go Fit Santander, S.L. (100%) | 2,51 | 2,52 | nd | nd | nd |
| • Go Fit Ciudad Real, S.L. (100%) | 2,39 | 2,45 | 2,49 | 1,6 | 2,1 |
| • Go Fit Valladolid, S.L. (100%) | 2,33 | 2,40 | 2,54 | 5,8 | 4,4 |
| • Go Fit Maracena, S.L. (100%) | 1,86 | 1,89 | 2,06 | 9,0 | 5,2 |
| • Ingesport Corporate Wellness, S.L. (100%) | 0,66 | 0,62 | nd | nd | nd |
| • Go Fit Las Palmas, S.L. (100%) | 9,04 | nd | nd | nd | nd |
| • Go Fit Torrejón, S.L. (100%) | 2,26 | nd | nd | nd | nd |
| • Go Fit Montemar, S.L. (80%) | - | nd | nd | nd | na |
| • Go Fit Sevilla, S.L. (100%) | - | - | nd | na | na |
| • Global Innovation for Sports, Exercise & Active Living, S.L. (99,97%) | - | - | nd | na | na |
| • Go Fit Andalucía, S.L. (100%) | - | - | - | - | - |
| Grupo O2 Centro Wellness | | | | | |
| O2 Centro Wellness, S.L. y sociedades dependientes | 17,62 | 16,63 | 15,99 | -3,8 | -4,7 |
| • O2 Centro Wellness Granada, S.L. (100%) | 2,96 | 3,02 | 3,12 | 3,3 | 2,7 |
| • Metropolis Sport Club, S.L. (100%) | 2,48 | 2,63 | nd | nd | nd |
| • Andalusport XXI, S.A. (100%) | 2,15 | 2,09 | nd | nd | nd |
| • Metropolis Sport Club Girona, S.L. (100%) | 1,79 | 1,92 | nd | nd | nd |
| • O2 Centro Wellness, S.L. (sociedad cabecera) | 1,64 | 1,55 | nd | nd | nd |
| • Andalusport XXI Huelva, S.L. (100%) | 1,37 | 1,34 | nd | nd | nd |

(cont.)

Nota: en el caso de los grupos corresponde exclusivamente a las sociedades participadas con actividad en el sector de gestión de instalaciones deportivas en España. Aparecen en negrita las sociedades cuyas cuentas se adjuntan en la tercera parte del informe.

Tabla 38: (cont.)

(Mill. euros)

| Empresa/grupo | 2015 | 2016 | 2017 | % var. 2017/2016 | % v.m.a. 2017/2015 |
|---|--------------|--------------|--------------|-----------------------------|-------------------------------|
| Grupo Sidecu | | | | | |
| Sidecu, S.A. y sociedades dependientes | 37,94 | 40,49 | 43,68 | 7,9 | 7,3 |
| • Sidecu, S.A. (sociedad cabecera) | 19,64 | 20,07 | 20,05 | -0,1 | 1,0 |
| • Supera Anytime, S.L. (100%) | 0,10 | 1,40 | 2,66 | 90,0 | 415,8 |
| • Supera Iniciativas, S.L. (100%) | 3,02 | 1,54 | 2,60 | 68,8 | -7,2 |
| • Supera Sevilla Este, S.L. (51%) | 2,31 | 2,45 | 2,54 | 3,7 | 4,9 |
| • Sidecu Gestión, S.A. (50%) | 2,15 | 2,19 | 2,14 | -2,3 | -0,2 |
| • Sidecu Castilla y León, S.L. (100%) | 1,94 | 1,95 | 2,03 | 4,1 | 2,3 |
| • Supera Toledo, S.L. (51%) | 1,92 | 1,94 | 1,99 | 2,6 | 1,8 |
| • Supera Mar de Plata, S.L. (98%) | - | - | 1,80 | na | na |
| • Sidecu Deporte, Ocio y Recreación, S.L. (100%) | 2,09 | 1,89 | 1,71 | -9,5 | -9,5 |
| • Supera Marbella Miraflores, S.L. (100%) | 1,26 | 1,57 | 1,53 | -2,5 | 10,2 |
| • Supera Sport Marbella, S.L. (100%) | 1,35 | 1,42 | 1,37 | -3,5 | 0,7 |
| • Gestión Deportiva Alisport, S.L. (51%) | 1,28 | 1,23 | 1,32 | 7,3 | 1,6 |
| • Supera Móstoles 2016, S.L. (51%) | 1,37 | 1,28 | 1,28 | - | -3,3 |
| • Supera Talavera, S.L. (100%) | 1,05 | 1,12 | 1,19 | 6,2 | 6,5 |
| • Gestport Estepona 2000, S.L. (100%) | 0,99 | 0,97 | 0,98 | 1,0 | -0,5 |
| • Sigest Asesoría, S.L. (100%) | 0,39 | 0,45 | 0,42 | -6,7 | 3,8 |
| • Sidecu Servicios Deportivos, S.L. (100%) | 0,04 | 0,05 | 0,13 | 160,0 | 80,3 |
| • Ocio Galicia, S.L. (100%) | 0,05 | 0,06 | 0,05 | -16,7 | - |
| • Roble Salud, S.L. (100%) | 0,27 | 0,10 | 0,02 | -80,0 | -72,8 |
| • Supera 2016, S.L. (51%) | 0,02 | 0,02 | 0,02 | - | - |
| Grupo Viding | | | | | |
| • Viding Concesión Alcántara, S.A. (95%) | - | 0,15 | 8,47 | 5.546,7 | na |
| • Viding Concesión Sevilla, S.L. (100%) | 3,34 | 3,52 | 3,58 | 1,7 | 3,5 |
| • Viding Fitness, S.L. (sociedad cabecera) | - | 0,06 | 1,23 | 1.950,0 | na |
| IGE BCN | 4,34 | 4,55 | 3,88 | -14,7 | -5,4 |
| Igesport | 3,81 | 3,13 | 2,52 | -19,5 | -18,7 |
| Llop Gestió Esportiva | 6,94 | 8,30 | 8,74 | 5,3 | 12,2 |
| Mais que Auga | 40,12 | 40,49 | 39,70 | -2,0 | -0,5 |
| • AQA Vigo Xestión Deportiva, S.A. (100%) | 3,57 | 3,27 | 3,49 | 6,7 | -1,1 |
| • MQA Navia, S.L. (100%) | 0,54 | 2,17 | 2,47 | 13,8 | 113,9 |
| Masquatro | 5,47 | 4,89 | 5,09 | 4,1 | -3,5 |
| Opade | 2,29 | 2,17 | 2,17 | - | -2,7 |
| Santagadea Sport | 5,37 | 6,42 | nd | nd | nd |
| Sedena | 11,57 | 11,96 | 12,61 | 5,4 | 4,4 |
| Serdepor-Kirolzer | | | | | |
| • Kirolzer, S.L. | 4,71 | 4,91 | nd | nd | nd |
| • Serdepor, S.L. | 1,07 | 0,86 | 0,82 | -4,7 | -12,5 |

(cont.)

Nota: en el caso de los grupos corresponde exclusivamente a las sociedades participadas con actividad en el sector de gestión de instalaciones deportivas en España. Aparecen en negrita las sociedades cuyas cuentas se adjuntan en la tercera parte del informe.

Tabla 38: (cont.)

(Mill. euros)

| Empresa/grupo | 2015 | 2016 | 2017 | % var. 2017/2016 | % v.m.a. 2017/2015 |
|---|--------------|--------------|--------------|---------------------|-----------------------|
| Serviocio | | | | | |
| Servicio Cultura, Deporte y Recreación, S.L. y sociedades dependientes | 22,06 | 21,75 | 26,35 | 21,1 | 9,3 |
| • Servicio Cultura, Deporte y Recreación, S.L. (sociedad cabecera) | 15,13 | 15,72 | 16,01 | 1,8 | 2,9 |
| • Aquafit Gestión, S.L. | 2,06 | 2,76 | 2,93 | 6,2 | 19,3 |
| • Serviocio Madrid Sur, S.L. (100%) | 2,83 | 2,75 | 2,74 | -0,4 | -1,6 |
| • Serviocio Ourense, S.L. (100%) | 1,66 | 1,75 | 1,88 | 7,4 | 6,4 |
| • Serviocio Los Mondragones, S.L. (56,55%) | 1,39 | 1,58 | 1,50 | -5,1 | 3,9 |
| • Serviocio Beone Boadilla, S.L. (100%) | - | - | 0,85 | na | na |
| • Serviocio Beone Monterreal, S.L. (100%) | - | 0,03 | 0,44 | 1.366,7 | na |
| • Serviocio Beone Campolongo, S.L. (100%) | - | - | - | - | - |
| • Serviocio Beone Colmenar, S.L. (100%) | - | - | - | - | - |
| • Serviocio Granada, S.L. (70%) | - | - | - | - | - |
| Sima Deporte y Ocio | 2,44 | 2,77 | 3,78 | 36,5 | 24,5 |
| Sport Assistance 2000 | 1,66 | 1,66 | 2,17 | 30,7 | 14,3 |
| Ubaefitness | nd | nd | nd | nd | nd |

Nota: en el caso de los grupos corresponde exclusivamente a las sociedades participadas con actividad en el sector de gestión de instalaciones deportivas en España. Aparecen en negrita las sociedades cuyas cuentas se adjuntan en la tercera parte del informe.

Fuente: DBK sobre datos Informa D&B.

3. INDICADORES DE ACTIVIDAD DE LAS PRINCIPALES SOCIEDADES GESTORAS

3.1. Accionistas y recursos

Tabla 39

Razón social y grupo al que pertenecen las principales sociedades gestoras, enero 2019.

| Sociedad gestora | Razón Social | Grupo |
|-----------------------------|--|--------------------|
| Aigua Esports i Salut | Aigua Esports i Salut, S.L. | Grup Seae |
| AQA Vigo | AQA Vigo Xestión Deportiva, S.A. | Mais que Auga |
| Aquafit Gestión | Aquafit Gestión, S.L. | Serviocio |
| Bac de Roda | Bac de Roda Sport, S.L. | - |
| Body Factory Gestión | Body Factory Gestión, S.L. | Grupo Body Factory |
| BPXport | BPXport Kirol Zerbitzuak, S.L. | - |
| Ca n'Arimon | Ca n'Arimon Mollet, S.L. | Grupo Holmes Place |
| Campusport | Campusport, S.L. | Grupo Deporocio |
| Club Poliesportiu Európolis | Club Poliesportiu Európolis, S.L. | Grupo Holmes Place |
| Complex Esportiu Les Corts | Complex Esportiu Les Corts, S.L. | Grupo Holmes Place |
| Demmero Group 21 | Demmero Group 21, S.L. y sociedades dependientes | Demmero Group 21 |
| Depor 4 | Depor 4 Siglo XXI, S.A. | - |
| Ekip | Ekip Proyectos Deportivos 360, S.L. | - |
| Emtesport | Empresa Técnica de Gestión Deportiva Emtesport, S.L. | - |
| Enjoy Wellness | Enjoy Wellness, S.L. | Grupo Enjoy |
| Enjoy Wellness Mérida | Enjoy Wellness Mérida, S.L. | Grupo Enjoy |
| Enjoy Wellness Salamanca | Enjoy Wellness Salamanca, S.L. | Grupo Enjoy |
| Esportinat | Esportinat, S.L. | - |
| FCC Aqualia | FCC Aqualia, S.A. | - |
| Ferrovial Servicios | Ferrovial Servicios, S.A. | - |
| Galisport | Galisur Sport, S.L. | - |
| Geafe | GE.A.F.E., S.L. | - |
| Gesport | Gesport Gestión Deportiva, S.L. | - |
| Gesport Balear | Gesport Balear, S.L. | - |
| Gestión Deportivas del Sur | Gestión Deportivas del Sur, S.L. | Grupo Deporocio |
| GIE 2001 | Gestió i Imatge Esportiva 2001, S.L. | Grupo GIE 2001 |
| GMA Gestisport | G.M.A. Gestisport, S.L. | - |

(cont.)

Nota: en los casos de los grupos Demmero Group 21, Grupo Duet Sports, Grupo Forus, Grupo Gaia, Grupo Ingesport, Grupo O2 Centro Wellness y Grupo Sidecu se han analizado los datos consolidados, mientras que en el resto de grupos se han incluido algunas de las sociedades que los componen.

Tabla 39: (cont.)

| Sociedad gestora | Razón Social | Empresa/grupo |
|----------------------------|---|--------------------------|
| Grupo Duet Sports | Duet Spa & Sports, S.L. y sociedades dependientes | Grupo Duet Sports |
| Grupo Forus | Forus Deporte y Ocio, S.L. y sociedades dependientes | Grupo Forus |
| Grupo Gaia | Gaia Gestión Deportiva, S.L. y sociedades dependientes | Grupo Gaia |
| Grupo Ingesport | Ingesport Health & Spa Consulting, S.L. y sociedades dependientes | Grupo Ingesport |
| Grupo O2 Centro Wellness | O2 Centro Wellness, S.L. y sociedades dependientes | Grupo O2 Centro Wellness |
| Grupo Sidecu | Sidecu, S.A. y sociedades dependientes | Grupo Sidecu |
| IGE BCN | IGE BCN, S.L. | - |
| Igesport | Iniciatives per a la Gestió Esportiva, S.L. | - |
| Kirolzer | Kirolzer, S.L. | Serdepor-Kirolzer |
| Llop Gestió Esportiva | Llop Gestió Esportiva, S.L. | - |
| Masquatro | Instalaciones Deportivas Masquatro, S.L. | - |
| MQA Navia | MQA Navia, S.L. | Mais que Auga |
| Opade | Organización y Promoción de Actividades Deportivas, S.A. | - |
| Ortiz Sport Factory | Ortiz Sport Factory, S.L. | Grupo Body Factory |
| Santagadea Sport | Santagadea Gestión, S.L. | - |
| Seae | Servei d'Ensenyament i Assessorament Esportiu, S.A. | Grup Seae |
| Seaesitges | Seaesitges, S.L. (Grup Seae) | Grup Seae |
| Sedena | Sedena, S.L. | - |
| Serdepor | Serdepor, S.L. | Serdepor-Kirolzer |
| Serviocio | Servicio Cultura, Deporte y Recreación, S.L. | Serviocio |
| Serviocio Madrid Sur | Serviocio Madrid Sur, S.L. | Serviocio |
| Sima Deporte y Ocio | Sima Deporte y Ocio, S.L. | - |
| Somosaguas Hispafactory | Somosaguas Hispafactory Gestiones Deportivas, S.L. | Grupo Body Factory |
| Sport Assistance 2000 | Sport Assistance 2000, S.L. | - |
| Ubaefitness | Ubaefitness, S.L. | - |
| Viding Concesión Alcántara | Viding Concesión Alcántara, S.A. | Grupo Viding |
| Viding Concesión Sevilla | Viding Concesión Sevilla, S.L. | Grupo Viding |
| Viding Fitness | Viding Fitness, S.L. | Grupo Viding |

Nota: en los casos de los grupos Demmero Group 21, Grupo Duet Sports, Grupo Forus, Grupo Gaia, Grupo Ingesport, Grupo O2 Centro Wellness y Grupo Sidecu se han analizado los datos consolidados, mientras que en el resto de grupos se han incluido algunas de las sociedades que los componen.

Fuente: DBK.

Tabla 40

Titularidad del capital de las principales sociedades gestoras, 2017.

| Sociedad gestora | Principales accionistas | País |
|--------------------------------|--|--|
| Aigua Esports i Salut | Servei d'Ensenyament i Assessorament Esportiu, S.A. (Seae) (80%) Federación Catalana de Natación (20%) | España España |
| AQA Vigo | Civis Global, S.L. (100%) | España |
| Aquafit Gestión | Servicio Cultura, Deporte y Recreación, S.L. (100%) | España |
| Bac de Roda | Collectiu d'Esport per A Tothom 10 Club (50%) Sport Partnership CET 10, S.L. (50%) | España España |
| Body Factory Gestión | Body Factory Franquicias, S.L. (50,94%) Nueva Acrópolis, S.L. (49,06%) | España España |
| BPXport | Accionistas privados (100%) | España |
| Ca n'Arimon | Club Poliesportiu Európolis, S.L. (100%) | España |
| Campusport (a) | Deporocio Inversiones, S.L. (87,46%) Gestión Deportivas del Sur, S.L. (12,54%) | España España |
| Club Poliesportiu Európolis | HP Health Clubs Iberia, S.L. (100%) | España |
| Complex Esportiu Les Corts | HP Health Clubs Iberia, S.L. (99,70%) Associació Esportiva Les Corts (0,30%) | España España |
| Demmero Group 21 | Valfit Gestión, S.L. (61,01%) Esportinat, S.L. (38,99%) | España España |
| Depor 4 (b) | Francisco de la Fuente Juste (100%) | España |
| Ekip | nd | nd |
| Emtesport | Accionistas privados (100%) | España |
| Enjoy Wellness | Espiga Equity Fund, F.C.R. (91,92%) Enjoy Fitness, S.L. (7,68%) | España España |
| Enjoy Wellness Mérida | Enjoy Wellness, S.L. (100%) | España |
| Enjoy Wellness Salamanca | Enjoy Wellness, S.L. (100%) | España |
| Esportinat | Accionistas privados (100%) | España |
| FCC Aqualia | Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. (FCC) (99,9%) | España |
| Ferrovial Servicios | Ferrovial, S.A. (99,99%) | España |
| Galisport | STG Cartera, S.L. (96%) | España |
| Geafe | Global GE A FE, S.L. (99,99%) | España |
| Gesport | Accionistas privados (100%) | España |
| Gesport Balear | Accionistas privados (100%) | España |
| Gestión Deportivas del Sur (a) | Campusport, S.L. (75%) | España |
| GIE 2001 | Accionistas privados (100%) | España |
| GMA Gestisport | Accionistas privados (100%) | España |
| Grupo Duet Sports | Sandringham, S.L. (48,60%) Tau Ingeniería y Construcciones Especiales, S.A. (27,06%) Sequoia Grup XXI, S.L. (13,47%) Alonso Balaguer i Arquitectes Associats, S.L. (10,87%) | España España España España |
| Grupo Forus | Grupo Carpa Gestión Integral, S.L. (50,75%) Baring III Inversión en Capital, F.C.R. de R.S. (39,49%) Irmasol, S.A. (6,97%) Creatia, S.C.R. de R.S., S.A. (1,56%) Induworld 1, S.C.R. de R.S., S.A. (1,23%) | España España España España España |

(cont.)

(a) 2016. (b) 2015.

Tabla 40: (cont.)

| Sociedad gestora | Principales accionistas | País |
|-----------------------------|--|--------|
| Grupo Gaia | Fit&Well Gestión Deportiva, S.L. (86,518%) | España |
| | Marcos Fernández Conde (13,477%) | España |
| | Maia Gestión Deportiva, S.L. (0,005%) | España |
| Grupo Ingesport | Torreal Sociedad Capital Riesgo, S.A. (50,63%) | España |
| | Inmomutua Madrileña, S.L. (29%) | España |
| | Aecon Investments, S.L. (15%) | España |
| Grupo O2 Centro Wellness | O2 Centro Wellness, S.L. (100%) | España |
| Grupo Sidecu | Servicios Compartidos Sidecu, S.L. (51,00%) | España |
| | C.H.B. Servicios Financieros, S.L. (17,47%) | España |
| | Luge 2014, S.L. (9,96%) | España |
| | Belén Matilla Cortés (8,52%) | España |
| | Pastor Privado de Inversiones Deportivas 1, S.L. (7,52%) | España |
| | Rolla Inversiones, S.L. (5,82%) | España |
| | Pulka 2.008, S.L. (1,79%) Fuera, S.L. (0,61%) | España |
| IGE BCN | Accionistas privados (100%) | España |
| Igesport | Accionistas privados (100%) | España |
| Kirozler (a) | Accionistas privados (99,97%) | España |
| | Serdepor, S.L. (0,03%) | España |
| Llop Gestió Esportiva | Accionistas privados (100%) | España |
| Masquatro | Sedena, S.L. (33,33%) | España |
| | Serdepor, S.L. (33,33%) | España |
| | Hydra Navarra, S.L. (33,33%) | España |
| MQA Navia | Unión Vantaxe, S.L. (100%) | España |
| Opade | Cobra Instalaciones y Servicios, S.A. (95%) | España |
| | Cobra Servicios Auxiliares, S.A. (5%) | España |
| Ortiz Sport Factory | Agrícola El Casar, S.L. (42,50%) | España |
| | Fortem Integral, S.L. (42,50%) | España |
| | Body Factory Franquicias, S.L. (15,00%) | España |
| Santagadea Sport (a) | Santagadea Gestión Deportiva, S.L. (100%) | España |
| Seae (a) | Serveis Esportius en Marxa, S.L. (100%) | España |
| Seaesitges | Servei d'Ensenyament i Assessorament Esportiu, S.A. (Seae) (99%) | España |
| | Seae Consultoría y Planificación, S.L. (1%) | España |
| Sedena | Accionistas privados (100%) | España |
| Serdepor | Accionistas privados (100%) | España |
| Serviocio | Atlas Capital 1, F.C.R. de R.S. (84,1%) | España |
| | Accionistas privados (15,9%) | España |
| Serviocio Madrid Sur | Servicio Cultura, Deporte y Recreación, S.L. (100%) | España |
| Sima Deporte y Ocio | Accionistas privados (100%) | España |
| Somosaguas Hispafactory (a) | Inversiones Body Factory, S.L. (55%) | España |
| | Assignia Infraestructuras, S.A. (45%) | España |
| Sport Assistance 2000 | Accura Sport Management, S.L. | España |
| Ubaefitness (c) | Fundació UBAE (39,14%) | España |
| | Capel Group 21, S.L. (35,01%) | España |
| | Simplicitas Est, S.L. (9,33%) | España |
| Viding Concesión Alcántara | Viding Fitness, S.L. (100%) | España |
| Viding Concesión Sevilla | Viding Fitness, S.L. (100%) | España |
| Viding Fitness | Aguake Capital, S.A. (100%) | España |

(a) 2016. (c) 2014.

Fuente: DBK sobre datos Informa D&B.

Tabla 41

Plantilla total de las principales sociedades gestoras, 2015-2017.

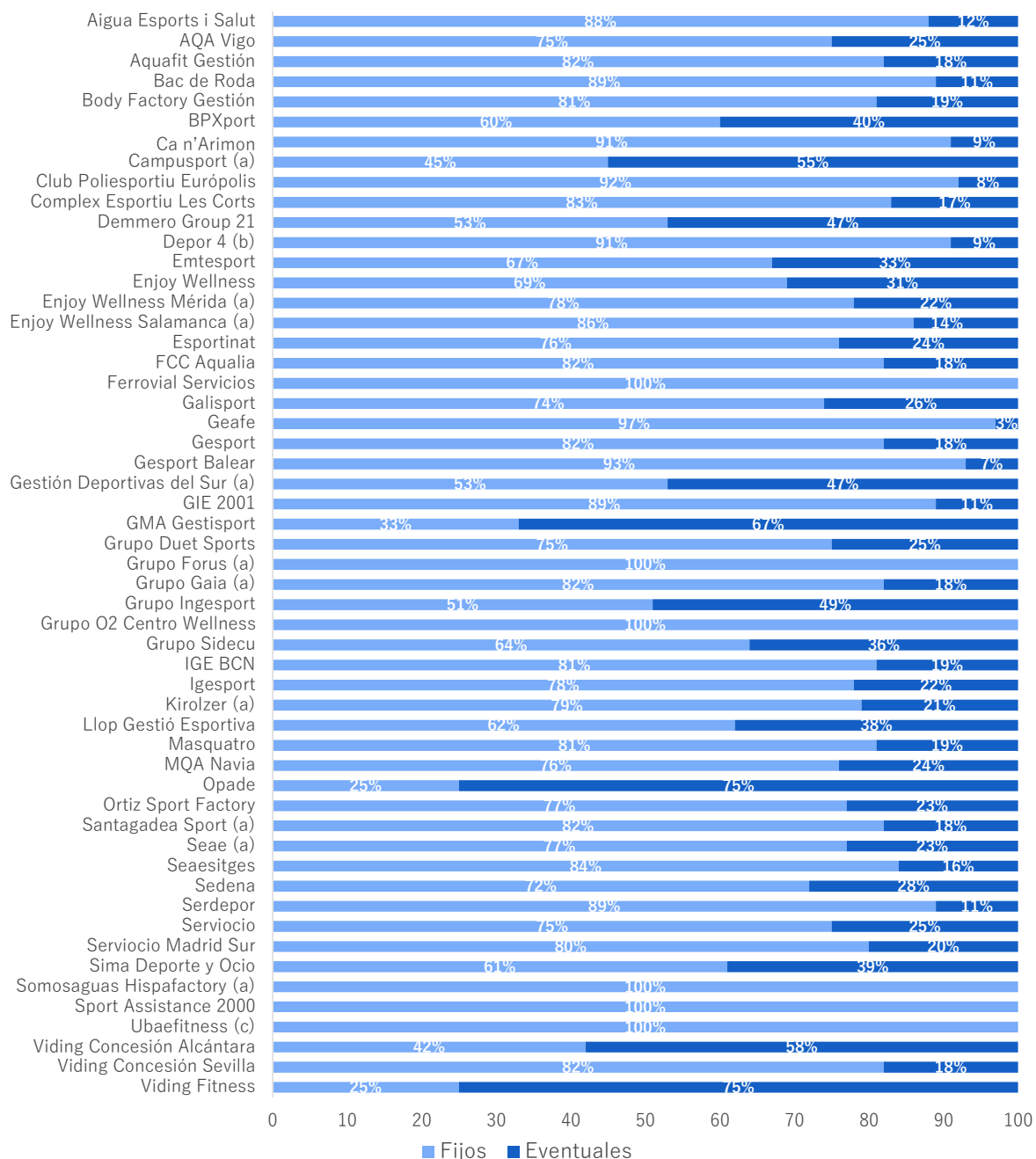
| Sociedad gestora | 2015 | 2016 | 2017 |
|-----------------------------|-------|--------|--------|
| Aigua Esports i Salut | 46 | 45 | 44 |
| AQA Vigo | 45 | 46 | 48 |
| Aquafit Gestión | 65 | 68 | 112 |
| Bac de Roda | 61 | 61 | 72 |
| Body Factory Gestión | 27 | 26 | 28 |
| BPXport | 156 | 169 | 255 |
| Ca n'Arimon | 59 | 61 | 57 |
| Campusport | 293 | 128 | nd |
| Club Poliesportiu Európolis | 76 | 74 | 72 |
| Complex Esportiu Les Corts | 94 | 94 | 101 |
| Demmero Group 21 | 74 | 75 | 97 |
| Depor 4 | 76 | nd | nd |
| Ekip | nd | nd | 2 |
| Emtesport | 224 | 243 | 260 |
| Enjoy Wellness | 48 | 48 | 32 |
| Enjoy Wellness Mérida | 41 | 41 | nd |
| Enjoy Wellness Salamanca | 30 | 28 | nd |
| Esportinat | 41 | 40 | 41 |
| FCC Aqualia | 4.835 | 4.977 | 5.095 |
| Ferrovial Servicios | 9.811 | 11.071 | 14.041 |
| Galisport | 83 | 78 | 85 |
| Geafe | 65 | 61 | 53 |
| Gesport | 174 | 176 | 197 |
| Gesport Balear | 82 | 67 | nd |
| Gestión Deportivas del Sur | 59 | 33 | nd |
| GIE 2001 | 17 | 18 | 19 |
| GMA Gestisport | 13 | 11 | 12 |
| Grupo Duet Sports | nd | 18 | 316 |
| Grupo Forus | 349 | 385 | nd |
| Grupo Gaia | 128 | 116 | nd |
| Grupo Ingesport | 340 | 372 | 627 |
| Grupo O2 Centro Wellness | 225 | 212 | 212 |
| Grupo Sidecu | 690 | 651 | 739 |
| IGE BCN | 88 | 91 | 86 |
| Igesport | 229 | 126 | 95 |
| Kirolzer | 67 | 75 | nd |
| Llop Gestió Esportiva | 416 | 488 | 504 |
| Masquatro | 103 | 89 | 95 |
| MQA Navia | 8 | 26 | 28 |
| Opade | 128 | 125 | 112 |
| Ortiz Sport Factory | 18 | 18 | 22 |
| Santagadea Sport | 174 | 165 | nd |
| Seae | 223 | 230 | nd |
| Seaesitges | 20 | 20 | 19 |
| Sedena | 287 | 307 | 314 |
| Serdepor | 23 | 20 | 18 |
| Servicio | 684 | 648 | 628 |
| Servicio Madrid Sur | 96 | 92 | 95 |
| Sima Deporte y Ocio | 27 | 90 | 116 |
| Somosaguas Hispafactory | 29 | 26 | nd |
| Sport Assistance 2000 | 31 | 33 | 47 |
| Ubaefitness | nd | nd | nd |
| Viding Concesión Alcántara | nd | 32 | 40 |
| Viding Concesión Sevilla | 36 | 38 | 38 |
| Viding Fitness | 3 | 3 | 20 |

Fuente: DBK sobre datos Informa D&B.

Tabla 42

Distribución de la plantilla de las principales sociedades gestoras en función del tipo de contrato, 2017.

(% sobre plantilla total)



Nota: no disponible Ekip.

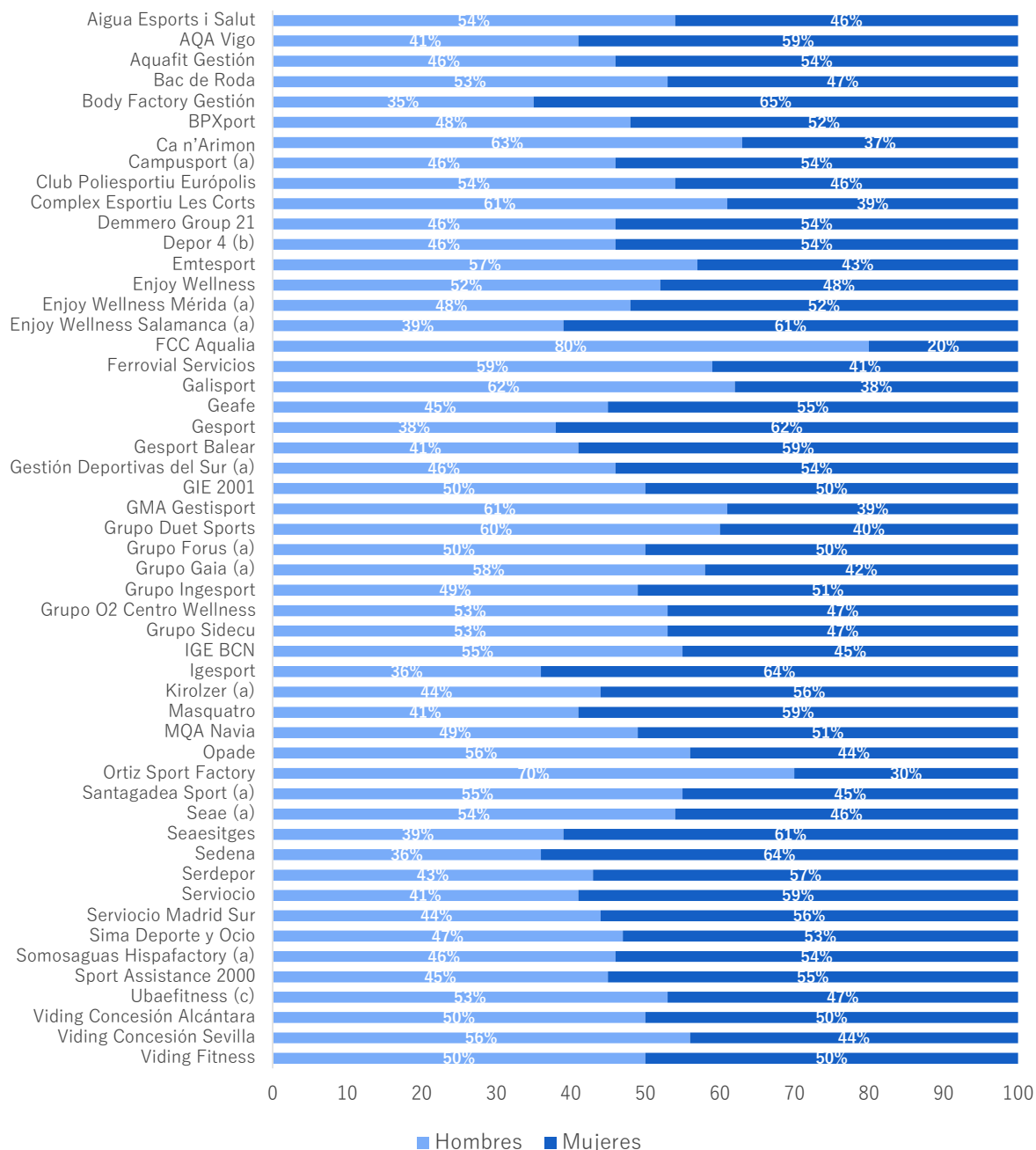
(a) 2016. (b) 2015. (c) 2014.

Fuente: DBK sobre datos Informa D&B.

Tabla 43

Distribución de la plantilla de las principales sociedades gestoras en función del sexo, 2017.

(% sobre plantilla total)



Nota: no disponible Ekip, Esportinat y Llop Gestió Esportiva.

(a) 2016. (b) 2015. (c) 2014.

Fuente: DBK sobre datos Informa D&B.

Tabla 44

Sociedades participadas por las principales sociedades gestoras, 2017.

| Sociedad gestora | Sociedades participadas |
|-----------------------------|--|
| Aigua Esports i Salut | - |
| AQA Vigo | - |
| Aquafit Gestión | - |
| Bac de Roda | - |
| Body Factory Gestión | <ul style="list-style-type: none"> • Fitonovo, S.L. (26%) (España) (a) • Fiverde, S.L. (23%) (España) (a) |
| BPXport | - |
| Ca n'Arimon | - |
| Campusport (b) | <ul style="list-style-type: none"> • Concesión Huelva, S.L. (41,85%) (España) • Concesión Sanlúcar, S.L. (41,85%) (España) • Gestión Deportivas del Sur, S.L. (75%) (España) • Ok Fit Algeciras, S.L. (100%) (España) • Ok Mas Salud Laboral, S.L. (100%) (España) |
| Club Poliesportiu Európolis | <ul style="list-style-type: none"> • Ca n'Arimon Mollet, S.L. (100%) (España) |
| Complex Esportiu Les Corts | - |
| Demmero Group 21 | <ul style="list-style-type: none"> • Complejo Deportivo Alfafar, S.L. (100%) (España) • Sport & Spa Gest, S.L. (100%) (España) • Complejo Deportivo Castellón, S.L. (100%) (España) • Complejo Deportivo Piscina Valencia, S.L. (100%) (España) |
| Depor 4 (c) | - |
| Ekip | nd |
| Emtesport (b) | <ul style="list-style-type: none"> • Kirola & Gaitasuna, S.L. (33,33%) (España) • Emtesport Servicios Integrales, S.L. (100%) (España) |
| Enjoy Wellness | <ul style="list-style-type: none"> • Enjoy Wellness Aldehuela, S.L. (100%) (España) • Enjoy Wellness Fuenlabrada, S.L. (100%) (España) • Enjoy Wellness Getafe, S.L. (100%) (España) • Enjoy Wellness Gijón, S.L. (100%) (España) (d) • Enjoy Wellness San Fernando, S.L. (100%) (España) (d) • Enjoy Wellness Jovellanos, S.L. (100%) (España) (d) • Enjoy Wellness Proyectos, S.L. (100%) (España) (d) • Enjoy Wellness Mérida, S.L. (100%) (España) • Enjoy Wellness Salamanca, S.L. (100%) (España) • Sportbox San Bernardo, S.L. (63%) (España) • Enjoy Wellness Food, S.L. (100%) (España) • Enjoy Wellness Zaragoza, S.L. (100%) (España) • Enjoy Wellness Oviedo, S.L. (100%) (España) • Enjoy Wellness Valencia, S.L. (100%) (España) |
| Enjoy Wellness Mérida | - |
| Enjoy Wellness Salamanca | - |
| Esportinat | <ul style="list-style-type: none"> • Demmero Group 21, S.L. (38,99%) (España) |

(cont.)

Nota: sociedades participadas en el ámbito de la gestión de instalaciones deportivas.

(a) en liquidación. (b) 2016. (c) 2015. (d) constituida en 2018.

Tabla 44: (cont.)

| Sociedad gestora | Sociedades participadas |
|----------------------------|---|
| FCC Aqualia | <ul style="list-style-type: none"> • Aguas de Alcaidesa, S.L. (100%) (España) • Aigues de Vallirana, S.A. (100%) (España) • Aqua Campiña, S.A. (90%) (España) • Aqualia Czech, S.A. (99,99%) (España) • Aqualia Intech, S.A. (99,99%) (España) • Conservación y Sistemas, S.A. (100%) (España) • Depurplan 11, S.A. (100%) (España) • Entemanser, S.A. (97%) (España) • FCC Aqualia América, S.A. (100%) (España) • Gestión de Servicios Hidráulicos de Ciudad Real, A.I.E. (75%) (España) • Hidrotec Tecnología del Agua, S.L. (100%) (España) • Infraestructuras y Distribución General de Aguas, S.L. (100%) (España) • Inversora Riutort, S.L. (100%) (España) • Sociedad Española de Aguas Filtradas, S.A. (99,99%) (España) • Sociedad Ibérica del Agua SIA, S.A. (100%) (España) • Tratamiento Industrial de Aguas, S.A. (99,99%) (España) • Aquaelvas-Águas de Elvas, S.A. (100%) (Portugal) • Aquafundalia-Águas do Fundao, S.A. (100%) (Portugal) • Aquemaioir-Águas de Campo Maior, S.A. (Portugal) • Acque di Caltanissetta, S.p.A. (98,48%) (Italia) |
| Ferrovial Servicios | <ul style="list-style-type: none"> • Cespa, S.A. (99,99%) (España) • Ferrosfer Infraestructuras, S.A. (99,98%) (España) • Ferrovial Servicios Auxiliares, S.A. (99,50%) (España) • Ferrovial Servicios Salud, S.L. (99,99%) (España) • Smart Hospital Cantabria, S.A. (85%) (España) • Siemens Industria, S.A. (99%) (España) • Ferronats Air Traffic Services, S.A. (50%) (España) • Ferrovial Servicios Participadas, S.A. (99%) (España) • Ferrovial Servicios Logística, S.A. (99%) (España) • Car Sharing Mobility, S.L. (80%) (España) • Empresa de Mantenimiento y Explotación M30, S.A. (50%) (España) • Facilities Management and Maintenance Company, L.L.C. (49%) (España) |
| Galisport | - |
| Geafe | <ul style="list-style-type: none"> • Tepla Esport, S.L. (99,85%) (España) |
| Gesport | - |
| Gesport Balear | - |
| Gestión Deportivas del Sur | <ul style="list-style-type: none"> • Concesión Huelva, S.L. (51%) (España) • Concesión Sanlúcar, S.L. (51%) (España) |
| GIE 2001 | - |
| GMA Gestisport | - |
| Grupo Duet Sports | <ul style="list-style-type: none"> • Duet Can Zam, S.A. (100%) (España) • Duet Cotxeres de Borbó, S.A. (100%) (España) • Duet Esplugues, S.A. (100%) (España) • Duet Fit, S.L. (100%) (España) • Duet Granada, S.A. (100%) (España) • Duet Màgic BDN, S.A. (100%) (España) • Duet Portitxol, S.A. (100%) (España) • Duet Rambla del Fondo, S.A. (100%) (España) • Duet Rubí, S.A. (100%) (España) • Duet Sant Boi, S.A. (100%) (España) • Duet Tiana, S.A. (100%) (España) |

(cont.)

Nota: sociedades participadas en el ámbito de la gestión de instalaciones deportivas.

Tabla 44: (cont.)

| Sociedad gestora | Sociedades participadas |
|--------------------------|--|
| Grupo Forus | <ul style="list-style-type: none"> • Forus Deporte y Ocio, S.L. (sociedad cabecera) • Actividades Deportivas Forus, S.L. (100%) (España) • Carpa Gestiones Deportivas, S.L. (100%) (España) • Carpa Servicios Deportivos, S.L. (100%) (España) • Carpa Servicios y Conservación, S.L. (100%) (España) • Elche Deporte y Ocio, S.L. (100%) (España) • Forus Deporte y Salud, S.L. (sociedad cabecera) • Forus Gestión y Participación, S.L. (100%) (España) • Forus Infraestructuras, S.L. (100%) (España) • Fuenlabrada Sport 10, S.L. (100%) (España) • Gestiones Deportivas Forus, S.L. (100%) (España) • Getafe Norte Servicios Deportivos, S.L. (100%) (España) • Henares Sport, S.L. (100%) (España) • Majadahonda Deporte y Ocio, S.L. (sociedad cabecera) • Málaga Deporte y Ocio, S.L. (100%) (España) • Málaga Servicios y Conservación, S.L. (100%) (España) • Ocio Saludable Forus, S.L. (100%) (España) • Parla Sport 10, S.L. (100%) (España) • Proyectos de Explotación Deportiva 2, S.L. (100%) (España) • Proyectos Deportivos Forus, S.L. (100%) (España) • Segovia Sport, S.L. (100%) (España) • Servicios Deportivos Human Sport, S.L. (100%) (España) • Sevilla Gestiones Deportivas, S.L. (100%) (España) • Ugena Dos Ibérica, S.L. (100%) (España) • Valencia Rambleta Servicios Deportivos, S.L. (100%) (España) |
| Grupo Gaia | <ul style="list-style-type: none"> • AQA Gestión Deportiva, S.L. (100%) (España) • Gaia Lalín Arena, S.L. (50%) (España) • Gaia Levante GD, S.L. (50%) (España) • AQA Ourense Xestión Deportiva, S.L. (100%) (España) • AQA Wellness, S.L. (50%) (España) • Benetusser Centro Deportivo, S.L. (50%) (España) (a) • Naranco Wellness, S.L. (25%) (España) (a) • Gaia Inversiones, S.L. (100%) (España) |
| Grupo Ingesport | <ul style="list-style-type: none"> • Centro Deportivo Vallehermoso, S.A. (100%) (España) • Global Innovation for Sports, Exercise & Active Living, S.L. (99,97%) (España) • Go Fit Andalucía, S.L. (100%) (España) • Go Fit Ciudad Real, S.L. (100%) (España) • Go Fit Córdoba, S.L. (100%) (España) • Go Fit Las Palmas, S.L. (99,69%) (España) • Go Fit Málaga, S.L. (100%) (España) • Go Fit Maracena, S.L. (100%) (España) • Go Fit Montemar, S.L. (80%) (España) • Go Fit Oviedo, S.L. (100%) (España) • Go Fit Santander, S.L. (100%) (España) • Go Fit Sevilla, S.L. (100%) (España) • Go Fit Torrejón, S.L. (100%) (España) • Go Fit Valladolid, S.L. (100%) (España) • IHS Centro Deportivo Campo Grande, S.A. (95%) (Portugal) • IHS Centro Deportivo Olivais, S.A. (99,71%) (Portugal) • Ingesport Corporate Wellness, S.L. (100%) (España) |
| Grupo O2 Centro Wellness | <ul style="list-style-type: none"> • O2 Centro Wellness Plenilunio, S.L. (100%) (España) • O3 Centro Wellness, S.L. (100%) (España) • Ademuz Centro Wellness, S.L. (100%) (España) |

(cont.)

Nota: sociedades participadas en el ámbito de la gestión de instalaciones deportivas.

(a) en liquidación.

Tabla 44: (cont.)

| Sociedad gestora | Sociedades participadas |
|----------------------------------|---|
| Grupo O2 Centro Wellness (cont.) | <ul style="list-style-type: none"> Andalusport XXI Huelva, S.L. (100%) (España) Andalusport XXI, S.A. (100%) (España) Elche Centro Wellness, S.L. (100%) (España) Manuel Becerra Centro Wellness, S.L. (100%) (España) Metropolis Sport Club Girona, S.L. (100%) (España) Metropolis Sport Club Pedralbes, S.L. (100%) (España) Metropolis Sport Club Ramon de la Cruz, S.L. (100%) (España) Metropolis Sport Club, S.L. (100%) (España) (e) Plaza del Mar Centro Wellness, S.L. (100%) (España) Sevilla Este Centro Wellness, S.L. (100%) (España) Sexta Avenida Centro Wellness, S.L. (100%) (España) |
| Grupo Sidecu | <ul style="list-style-type: none"> Gestión Deportiva Alisport, S.L. (100%) (España) Gestport Estepona 2000, S.L. (100%) (España) Ocio Galicia, S.L. (100%) (España) Roble Salud, S.L. (100%) (España) Sidecu Castilla y León, S.L. (100%) (España) Sidecu Deporte, Ocio y Recreación, S.L. (100%) (España) Sidecu Gestión, S.A. (50%) (España) Sidecu Servicios Deportivos, S.L. (100%) (España) Sigest Asesoría, S.L. (100%) (España) Supera Anytime, S.L. (100%) (España) Supera Iniciativas, S.L. (100%) (España) Supera Talavera, S.L. (100%) (España) Supera Sport Marbella, S.L. (100%) (España) Supera Marbella Miraflores, S.L. (100%) (España) Supera Toledo, S.L. (100%) (España) Supera 2016, S.L. (100%) (España) Supera Móstoles 2016, S.L. (100%) (España) Supera Sevilla Este, S.L. (100%) (España) Supera Mar de Plata, S.L. (98%) (España) Areeiro, S.A. (100%) (Portugal) |
| IGE BCN | <ul style="list-style-type: none"> Center Point 2010, S.L. (80%) (España) Iniciatives per la Gestió Esportiva Mediterrània, S.L. (33%) (España) |
| Igesport | <ul style="list-style-type: none"> Wellness Global Solutions, S.L. (50%) (España) |
| Kirolzer (b) | - |
| Llop Gestió Esportiva | <ul style="list-style-type: none"> Neteja i Manteniment d'Edificis i Instal·lacions, S.L. (100%) (España) SVH Gestio Esportiva, S.L. (100%) (España) Unimpersones, S.L. (100%) (España) Esport 3 Serveis Alternatius, S.L. (100%) (España) Greenfitness, S.L. (60%) (España) Vivences Esport i Lleure, S.L. (0,17%) (España) |
| Masquatro | - |
| MQA Navia | - |
| Opade | <ul style="list-style-type: none"> Gestión de Piscinas, S.A. (20%) (España) |
| Ortiz Sport Factory | - |
| Santagadea Sport (b) | <ul style="list-style-type: none"> Grupo Hostelero Server, S.L. (100%) (España) Santagadea Gestión Serrano, S.L. (100%) (España) Aparcamientos Barrio del Pilar, S.L. (100%) (España) Analcima, S.L. (75%) (España) Unión Deportiva San Sebastián de los Reyes (13%) (España) |

(cont.)

Nota: sociedades participadas en el ámbito de la gestión de instalaciones deportivas.

(b) 2016. (e) en julio de 2018 el Grupo Viding adquirió el 100% del capital social.

Tabla 44: (cont.)

| Sociedad gestora | Sociedades participadas |
|-----------------------------|---|
| Seae (b) | <ul style="list-style-type: none"> • Activitats d'Esports Gestió i Salut, S.L. (99%) (España) • Aigua Esports i Salut, S.L. (80%) (España) • Gestió Esportiva Montornés, S.L. (99%) (España) (a) • Gestió Esportiva Pineda, S.L. (99%) (España) (a) • Hockey Barcelona, S.L. (99%) (España) • Seae Consultoría y Planificación, S.L. (12%) (España) • Seae Mantenimiento de Instalaciones Deportivas, S.L. (99%) (España) (a) • Seaesitges, S.L. (99%) (España) • Servicios Administrativos y Deportivos 08, S.L. (99%) (España) (a) • Serveis Esportius en Marxa, S.L. (14,07%) (España) • Ubaeseae, S.L. (45,96%) (España) |
| Seaesitges | - |
| Sedena | <ul style="list-style-type: none"> • Espacio MasCerca, S.L. (100%) (España) • Sedena Gestion, S.L. (100%) (España) • Instalaciones Deportivas Masquatro, S.L. (33,33%) (España) |
| Serdepor | <ul style="list-style-type: none"> • Instalaciones Deportivas Masquatro, S.L. (33,33%) (España) • Kirolzer, S.L. (0,03%) (España) |
| Serviocio | <ul style="list-style-type: none"> • Serviocio Madrid Sur, S.L. (100%) (España) • Serviocio Ourense, S.L. (100%) (España) • Serviocio Beone Monterreal, S.L. (100%) (España) • Serviocio Beone Campolongo, S.L. (100%) (España) • Serviocio Beone Colmenar, S.L. (100%) (España) • Serviocio Beone Boadilla, S.L. (100%) (España) • Serviocio Granada, S.L. (70%) (España) (a) • Serviocio Los Mondragones, S.L. (56,55%) (España) • Aquafit Gestión, S.L. (100%) (España) |
| Serviocio Madrid Sur | - |
| Sima Deporte y Ocio | - |
| Somosaguas Hispafactory (b) | - |
| Sport Assistance 2000 | <ul style="list-style-type: none"> • Sport Assistance Sano, S.L. (100%) (España) |
| Ubaefitness (f) | <ul style="list-style-type: none"> • Col•lectiu Fitness, S.L. (100%) (España) • Fitness Ploms, S.L. (100%) (España) • Eurofitness Ubae, S.L. (100%) (España) • Fitness Llefíá, S.L. (100%) (España) • Grup Fitness 2005, S.L. (100%) (España) • Jump 2001, S.L. (100%) (España) • Ubaeserveis, S.L. (77,5%) (España) • Fitness Nou Barris, S.L. (60%) (España) • Promoserveis 2010, S.L. (100%) (España) • Ubaeseae, S.L. (54%) (España) • Ubae Wellness, S.L. (100%) (España) • Nuscamps, S.L. (48%) (España) • Sidecu Gestión, S.A. (50%) (España) • Aiguajoc Borrell, S.L. (50%) (España) • Sus Evrofitness, D.O.O. (50%) (Eslovenia) • Sus Evrofitness Polska, Sp. z O.O. (22,4%) (Polonia) |
| Viding Concesión Alcántara | - |
| Viding Concesión Sevilla | - |
| Viding Fitness | <ul style="list-style-type: none"> • Viding Concesión Sevilla, S.L. (100%) (España) • Viding Concesión Alcántara, S.A. (95%) (España) |

Nota: sociedades participadas en el ámbito de la gestión de instalaciones deportivas.

(a) en liquidación. (b) 2016. (f) 2014.

Fuente: DBK sobre datos Informa D&B.

3.2. Evolución de la facturación

Tabla 45

Evolución de la facturación total de las principales sociedades gestoras, 2015-2017.

(Mill. euros)

| Sociedad gestora | 2015 | 2016 | 2017 | % var. 2017/2016 | % v.m.a. 2017/2015 |
|-----------------------------|--------|--------|--------|---------------------|-----------------------|
| FCC Aqualia | 637,76 | 673,07 | 703,60 | 4,5 | 5,0 |
| Ferrovial Servicios | 531,06 | 580,04 | 696,22 | 20,0 | 14,5 |
| Grupo Ingesport | 51,97 | 66,98 | 65,06 | -2,9 | 11,9 |
| Grupo Sidecu | 37,94 | 40,49 | 43,68 | 7,9 | 7,3 |
| Grupo Forus | 20,71 | 23,22 | nd | nd | nd |
| Grupo Duet Sports | nd | 22,39 | 24,72 | 10,4 | nd |
| Serviocio | 15,13 | 15,72 | 16,01 | 1,8 | 2,9 |
| Grupo O2 Centro Wellness | 17,62 | 16,63 | 15,99 | -3,8 | -4,7 |
| Sedena | 11,57 | 11,96 | 12,61 | 5,4 | 4,4 |
| Emtesport | 8,48 | 9,24 | 9,48 | 2,6 | 5,7 |
| Llop Gestió Esportiva | 6,94 | 8,30 | 8,74 | 5,3 | 12,2 |
| Gesport | 8,22 | 8,40 | 8,64 | 2,9 | 2,5 |
| Viding Concesión Alcántara | - | 0,15 | 8,47 | 5.546,7 | na |
| BPXport | 5,65 | 6,24 | 7,98 | 27,9 | 18,8 |
| Bac de Roda | 6,32 | 6,54 | 7,12 | 8,9 | 6,1 |
| Grupo Gaia | 7,43 | 6,73 | nd | nd | nd |
| Seae | 6,50 | 6,67 | nd | nd | nd |
| Santagadea Sport | 5,37 | 6,42 | nd | nd | nd |
| Complex Esportiu Les Corts | 5,07 | 5,20 | 5,31 | 2,1 | 2,3 |
| Masquatro | 5,47 | 4,89 | 5,09 | 4,1 | -3,5 |
| Kirolzer | 4,71 | 4,91 | nd | nd | nd |
| Campusport | 4,39 | 4,34 | nd | nd | nd |
| Depor 4 | 5,00 | nd | nd | nd | nd |
| Galisport | 3,92 | 4,04 | 4,00 | -1,0 | 1,0 |
| Geafe | 4,43 | 4,45 | 3,97 | -10,8 | -5,3 |
| IGE BCN | 4,34 | 4,55 | 3,88 | -14,7 | -5,4 |
| Sima Deporte y Ocio | 2,44 | 2,77 | 3,77 | 36,1 | 24,3 |
| Club Poliesportiu Európolis | 3,43 | 3,51 | 3,64 | 3,7 | 3,0 |
| Viding Concesión Sevilla | 3,34 | 3,52 | 3,58 | 1,7 | 3,5 |
| Demmero Group 21 | 3,25 | 3,16 | 3,56 | 12,7 | 4,7 |
| AQA Vigo | 3,57 | 3,27 | 3,49 | 6,7 | -1,1 |
| Aquafit Gestión | 2,06 | 2,76 | 2,93 | 6,2 | 19,3 |
| Aigua Esports i Salut | 2,82 | 2,80 | 2,74 | -2,1 | -1,4 |
| Serviocio Madrid Sur | 2,83 | 2,75 | 2,74 | -0,4 | -1,6 |
| Igesport | 3,81 | 3,13 | 2,52 | -19,5 | -18,7 |
| MQA Navia | 0,54 | 2,17 | 2,47 | 13,8 | 113,9 |
| Ca n'Arimon | 2,21 | 2,33 | 2,46 | 5,6 | 5,5 |
| Body Factory Gestión | 2,24 | 2,23 | 2,34 | 4,9 | 2,2 |
| Opade | 2,29 | 2,17 | 2,17 | - | -2,7 |
| Sport Assistance 2000 | 1,66 | 1,66 | 2,17 | 30,7 | 14,3 |
| Enjoy Wellness | 1,48 | 1,94 | 2,00 | 3,1 | 16,2 |
| Esportinat | 2,11 | 2,05 | 1,91 | -6,8 | -4,9 |
| Somosaguas Hispafactory | 1,60 | 1,65 | nd | nd | nd |
| Gesport Balear | 1,64 | 1,41 | nd | nd | nd |
| Viding Fitness | - | 0,06 | 1,23 | 1.950,0 | na |
| Ortiz Sport Factory | 1,05 | 1,10 | 1,21 | 10,0 | 7,3 |
| Enjoy Wellness Salamanca | 1,26 | 1,19 | nd | nd | nd |
| Enjoy Wellness Mérida | 1,05 | 1,13 | nd | nd | nd |
| Seasitges | 1,02 | 1,09 | 1,10 | 0,9 | 3,8 |
| Gestión Deportivas del Sur | 1,03 | 1,02 | nd | nd | nd |
| GIE 2001 | 0,90 | 0,93 | 0,95 | 2,2 | 2,7 |
| Serdepor | 1,07 | 0,86 | 0,82 | -4,7 | -12,5 |
| GMA Gestisport | 0,82 | 0,82 | 0,82 | - | - |
| Ekip | 0,04 | 0,18 | 0,44 | 144,4 | 231,7 |

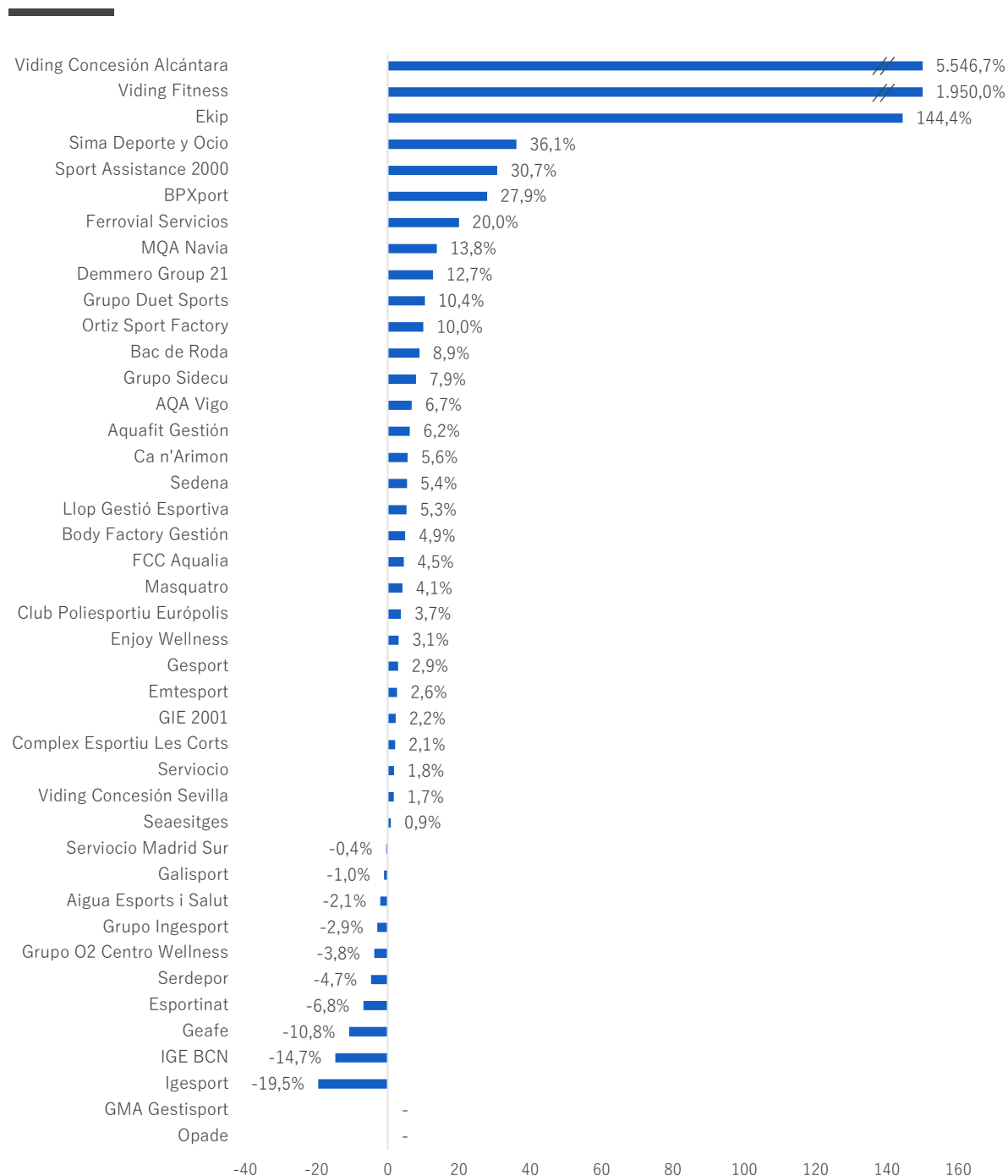
Nota: corresponde al importe neto de la cifra de negocios. No disponible Ubaefitness

Fuente: DBK sobre datos Informa D&B.

Tabla 46

Crecimiento de la facturación total de las principales sociedades gestoras, 2017/2016.

(% var. 2017/2016)



Nota: no disponible Campusport, Depor 4, Enjoy Wellness Mérida, Enjoy Wellness Salamanca, Gesport Balear, Gestión Deportivas del Sur, Grupo Forus, Grupo Gaia, Kiroelzer, Santagadea Sport, Seae, Somosaguas Hispafactory y Ubaefitness.

Fuente: DBK sobre datos Informa D&B.

Tabla 47

Distribución de la facturación total de algunas de las principales sociedades gestoras por áreas de actividad, 2017.

(% sobre facturación total)

| Sociedad gestora | Área de actividad |
|-----------------------------|---|
| Aigua Esports i Salut | Gestión de centros deportivos públicos (100%) |
| AQA Vigo | Gestión de centros deportivos públicos (100%) |
| Aquafit Gestión | Gestión de centros deportivos públicos (100%) |
| Bac de Roda | Gestión centro deportivo Bac de Roda (74,6%), gestión centro deportivo Júpiter (25,4%) |
| Body Factory Gestión | Gestión de centros deportivos públicos (100%) |
| BPXport | Gestión de centros deportivos públicos, prestación de servicios deportivos, organización de eventos y actos deportivos, gestión de centros médicos, planificación y alto rendimiento deportivo |
| Ca n'Arimon | Gestión de centros deportivos públicos (100%) |
| Campusport | Gestión de centros deportivos públicos y privados (100%) |
| Club Poliesportiu Európolis | Gestión de centros deportivos públicos (100%) |
| Complex Esportiu Les Corts | Gestión de centros deportivos públicos (100%) |
| Demmero Group 21 | Gestión de centros deportivos públicos (100%) (actividades deportivas (87,9%), ingresos financieros vinculados al acuerdo de concesión (6,8%), actividades de restauración (4,2%), ingresos operativos del activo concesional (1,1%)) |
| Depor 4 | Gestión de centros deportivos públicos (100%) |
| Ekip | Gestión de centros deportivos públicos, organización de acontecimientos y competiciones deportivas, gestión de centros médicos, consultoría estratégica, auditoría de gestión |
| Emtesport | Construcción de instalaciones deportivas y de ocio, eficiencia energética, implantación de sistemas de cumplimiento de normativa sanitaria, formación, consultoría, servicios sociales, gestión de centros de ocio y salud, actividades culturales, de ocio y salud |
| Enjoy Wellness | Gestión de centros deportivos públicos (100%) |
| Enjoy Wellness Mérida | Gestión de centros deportivos públicos (100%) |
| Enjoy Wellness Salamanca | Gestión de centros deportivos públicos (100%) |
| Esportinat | Gestión de centros deportivos públicos (100%) |
| FCC Aqualia | Abastecimiento (56,1%), saneamiento (13,7%), depuración (12,9%), obras hidráulicas (8,5%), participaciones en capital (3,9%), desalación (1,3%), otros (3,6%) |
| Ferrovial Servicios | Servicios de mantenimiento (31%), servicios auxiliares (31%), servicios energéticos (7%), otros servicios (31%) |
| Galisport | Gestión de centros deportivos públicos (100%) |
| Geafe | Gestión de centros deportivos públicos (100%) |
| Gesport | Gestión de centros deportivos públicos (93,6%), escuelas y servicios de perfeccionamiento del deporte (6,4%) |
| Gesport Balear | Gestión de centros deportivos públicos (100%) |

(cont.)

EJEMPLAR GRATUITO

Tabla 47: (cont.)

| Sociedad gestora | Área de actividad |
|------------------------------|---|
| Gestión Deportivas del Sur | Gestión de centros deportivos públicos y privados (100%) |
| GIE 2001 | Gestión de centros deportivos públicos y privados (100%) |
| GMA Gestisport | Gestión de centros deportivos públicos (100%) |
| Grupo Duet Sports | Gestión de centros deportivos públicos (73,1%), gestión de centros deportivos privados (26,9%) |
| Grupo Forus | Gestión de centros deportivos públicos (100%) |
| Grupo Gaia | Gestión de centros deportivos públicos (100%) |
| Grupo Ingessport | Gestión de centros deportivos públicos y privados (77,6%), construcción de centros deportivos (20,7%), otros servicios (1,7%) |
| Grupo O2 Centro Wellness (a) | Gestión de centros deportivos públicos (66,1%), gestión de centros deportivos privados (33,9%) |
| Grupo Sidecu | Gestión de centros deportivos públicos (100%) |
| IGE BCN | Gestión de centros deportivos públicos (100%) |
| Igesport | Gestión de centros deportivos públicos (100%) |
| Kirolzer | Gestión de centros deportivos públicos (100%) |
| Llop Gestió Esportiva | Gestión de centros deportivos públicos, organización de actividades deportivas |
| Masquatro | Gestión de centros deportivos públicos, organización de actividades deportivas |
| MQA Navia | Gestión de centros deportivos públicos (100%) |
| Opade | Gestión de centros deportivos públicos (100%) |
| Ortiz Sport Factory | Gestión de centros deportivos públicos (100%) |
| Santagadea Sport | Gestión de centros deportivos públicos y privados (100%) |
| Seae | Gestión de centros deportivos, consultoría en proyectos de gestión y construcción de nuevas instalaciones deportivas, formación |
| Seaesitges | Gestión de centros deportivos públicos (100%) |
| Sedena | Servicios a entidades públicas (71,1%), servicios a entidades privadas (28,9%) |
| Serdepor | Gestión de centros deportivos públicos (100%) |
| Serviocio | Gestión de centros deportivos públicos (100%) |
| Serviocio Madrid Sur | Gestión de centros deportivos públicos (100%) |
| Sima Deporte y Ocio | Gestión de centros deportivos públicos, mantenimiento de piscinas |
| Somosaguas Hispafactory | Gestión de centros deportivos públicos (100%) |
| Sport Assistance 2000 | Gestión de centros deportivos públicos, consultoría en el ámbito de la gestión de instalaciones deportivas |
| Ubaefitness (b) | Gestión de centros deportivos públicos (55,9%), prestación de servicios (44,1%) |
| Viding Concesión Alcántara | Gestión de centros deportivos públicos (100%) |
| Viding Concesión Sevilla | Gestión de centros deportivos públicos (100%) |
| Viding Fitness | Gestión de centros deportivos públicos (100%) |

(a) 2016. (b) 2014.

Fuente: DBK.

Tabla 48

Distribución de la facturación total de las principales sociedades gestoras por zonas geográficas, 2017.

(% sobre facturación total)

| Sociedad gestora | Zona geográfica |
|------------------------------|---|
| Aigua Esports i Salut | Cataluña (100%) |
| AQA Vigo | Galicia (100%) |
| AquaFit Gestión | Galicia (100%) |
| Bac de Roda | Cataluña (100%) |
| Body Factory Gestión | Andalucía (100%) |
| BPXport | País Vasco, Navarra, Cantabria, Comunidad Valenciana, Andalucía |
| Ca n'Arimon | Cataluña (100%) |
| Campusport | Andalucía (100%) |
| Club Poliesportiu Európolis | Cataluña (100%) |
| Complex Esportiu Les Corts | Cataluña (100%) |
| Demmero Group 21 | Comunidad Valenciana (100%) |
| Depor 4 | Castilla y León (100%) |
| Ekip | Cataluña (100%) |
| Emtesport | País Vasco, Asturias, Madrid |
| Enjoy Wellness | Madrid (100%) |
| Enjoy Wellness Mérida | Extremadura (100%) |
| Enjoy Wellness Salamanca | Castilla y León (100%) |
| Esportinat | Comunidad Valenciana (100%) |
| FCC Aqualia | Asturias, Canarias, Castilla-La Mancha, Comunidad Valenciana, Galicia, Murcia |
| Ferrovial Servicios | Madrid, Andalucía, Aragón, Murcia, La Rioja, Cataluña |
| Galisport | Andalucía (100%) |
| Geafe | Cataluña, Baleares |
| Gesport | Navarra (91,3%), La Rioja (8,7%) |
| Gesport Balear | Baleares (100%) |
| Gestión Deportivas del Sur | Andalucía (100%) |
| GIE 2001 | Cataluña (100%) |
| GMA Gestisport | País Vasco (100%) |
| Grupo Duet Sports | Cataluña (65,0%), Madrid (27,4%), Baleares (7,6%) |
| Grupo Forus | Madrid, Castilla y León, Canarias, Comunidad Valenciana, Aragón, Andalucía |
| Grupo Gaia (a) | Zona norte (31,6%), Levante (32,1%), zona centro (25,7%), zona sur (10,6%) |
| Grupo Ingesport | Castilla-La Mancha, Andalucía, Madrid, Canarias, Asturias, Cantabria, Castilla y León |
| Grupo O2 Centro Wellness (a) | Andalucía (82,5%), Cataluña (17,5%) |
| Grupo Sidecu | Comunidad Valenciana, Castilla-La Mancha, Asturias, Andalucía, Castilla y León, Madrid, Galicia |
| IGE BCN | Cataluña (100%) |
| Igesport | Cataluña (100%) |
| Kirolzer | País Vasco |
| Llop Gestió Esportiva | Cataluña (100%) |
| Masquatro | Navarra, País Vasco |
| MQA Navia | Galicia (100%) |
| Opade | Madrid (100%) |
| Ortiz Sport Factory | Madrid (100%) |
| Santagadea Sport | Andalucía, Madrid |
| Seae | Cataluña (100%) |
| Seaesitges | Cataluña (100%) |
| Sedena | Navarra, La Rioja |
| Serdepor | Navarra |
| Serviocio | Cantabria, Castilla y León, Comunidad Valenciana, Galicia, Madrid, País Vasco |
| Servicio Madrid Sur | Madrid (100%) |
| Sima Deporte y Ocio | Madrid, Castilla y León |
| Somosaguas Hispafactory | Madrid (100%) |
| Sport Assistance 2000 | Cataluña (100%) |
| Ubaefitness | Cataluña, Galicia |
| Viding Concesión Alcántara | Madrid (100%) |
| Viding Concesión Sevilla | Andalucía (100%) |
| Viding Fitness | Cataluña (100%) |

(a) 2016.

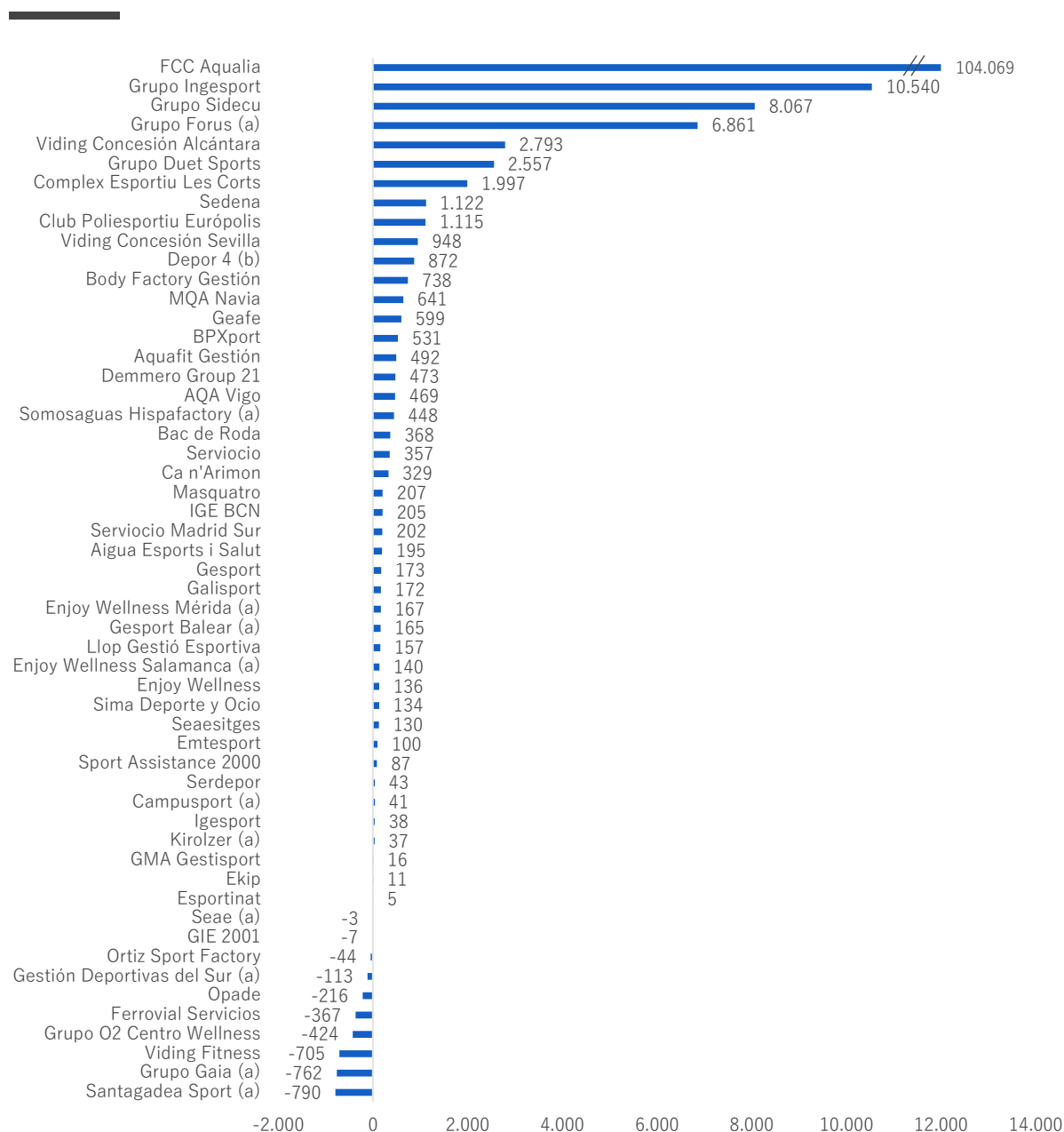
Fuente: DBK.

3.3. Resultados y ratios económico-financieros

Tabla 49

Resultado de explotación de las principales sociedades gestoras, 2017.

(Miles de euros)



Nota: no disponible Ubaefitness.

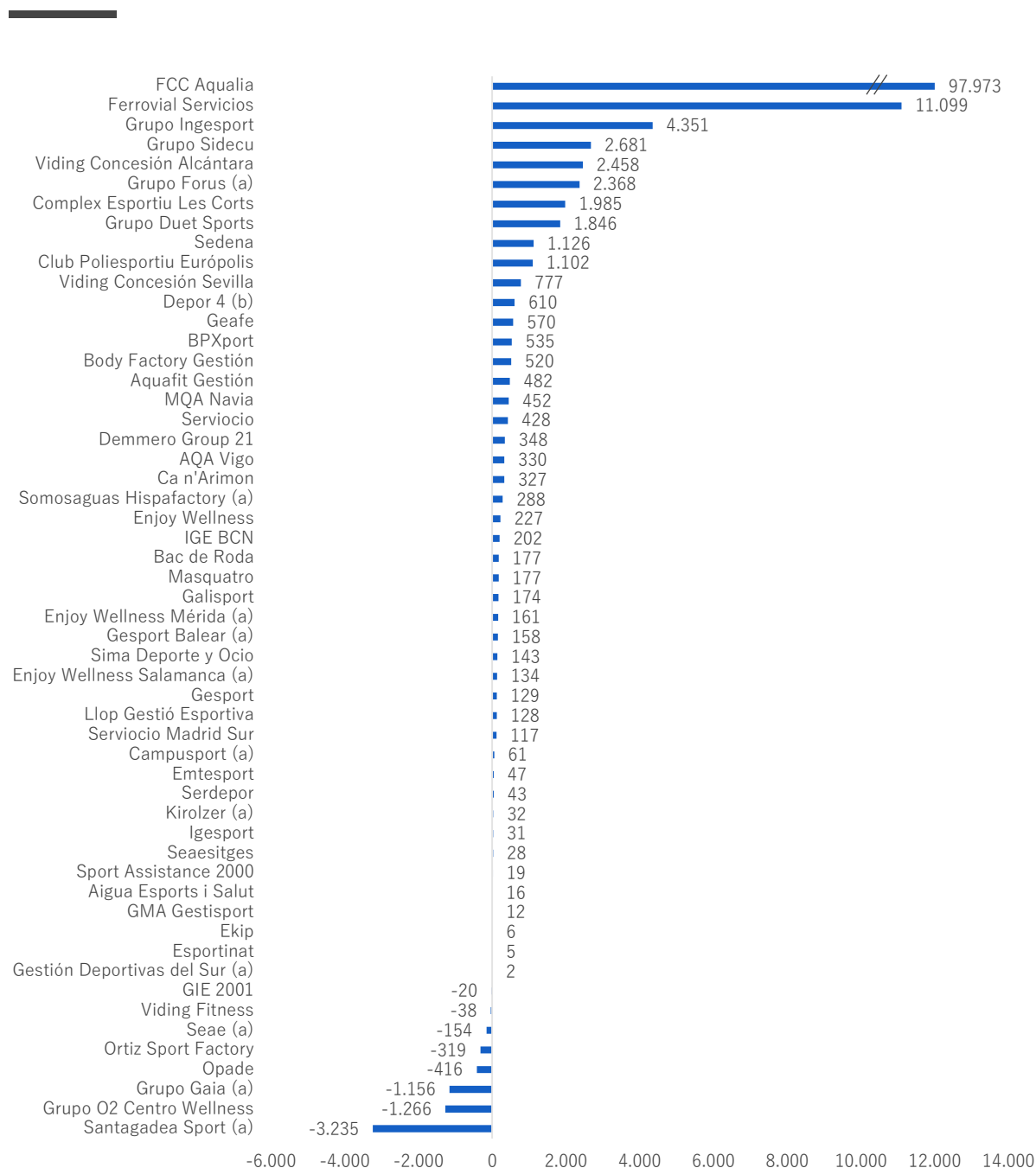
(a) 2016. (b) 2015.

Fuente: DBK sobre datos Informa D&B.

Tabla 50

Resultado antes de impuestos de las principales sociedades gestoras, 2017.

(Miles de euros)



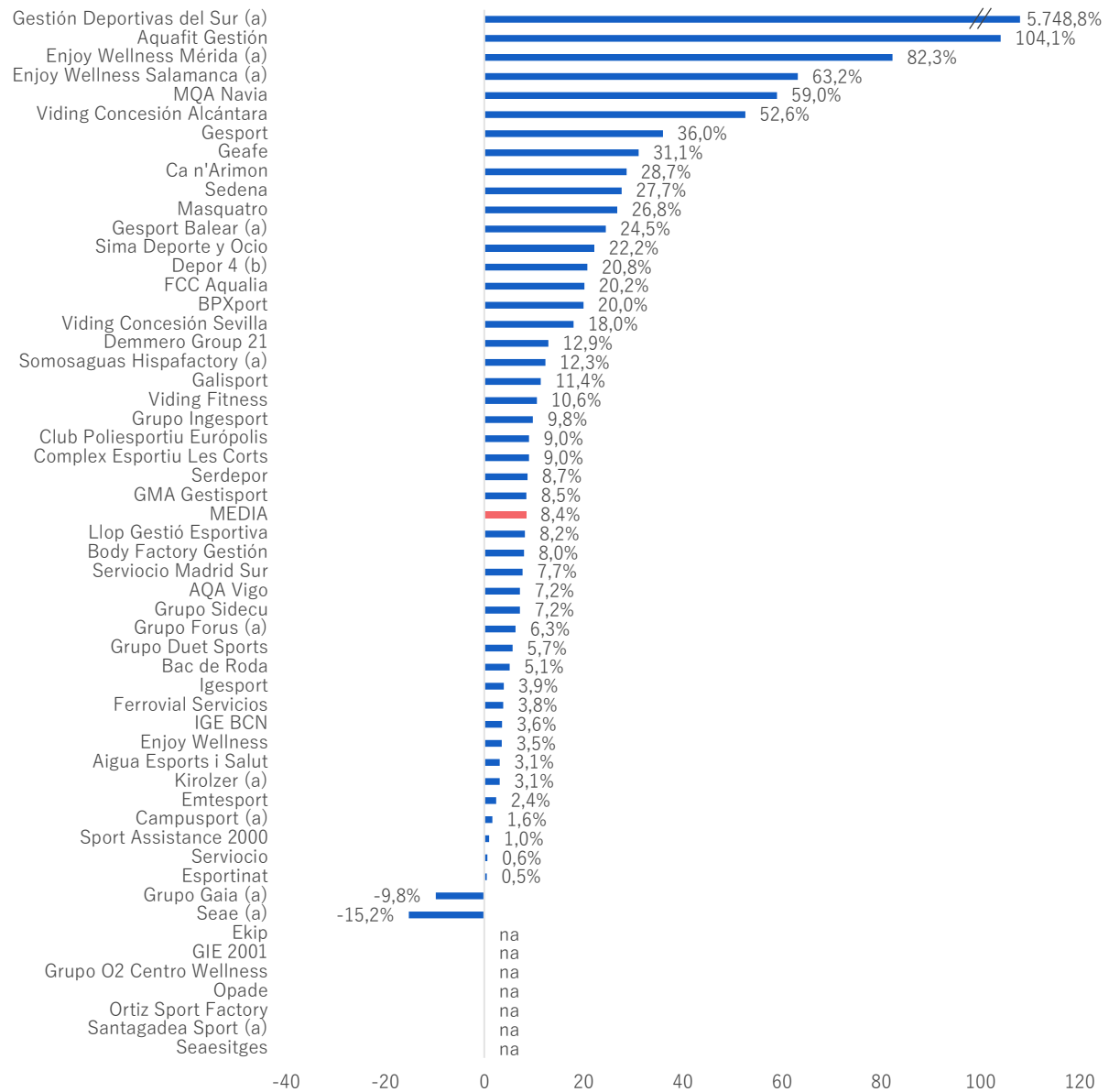
Nota: no disponible Ubaefitness.

(a) 2016. (b) 2015.

Fuente: DBK sobre datos Informa D&B.

Tabla 51

ROE de las principales sociedades gestoras, 2017.



Nota: no disponible Ubaefitness. La media corresponde al agregado de las 38 empresas enumeradas en el apartado 1.4.

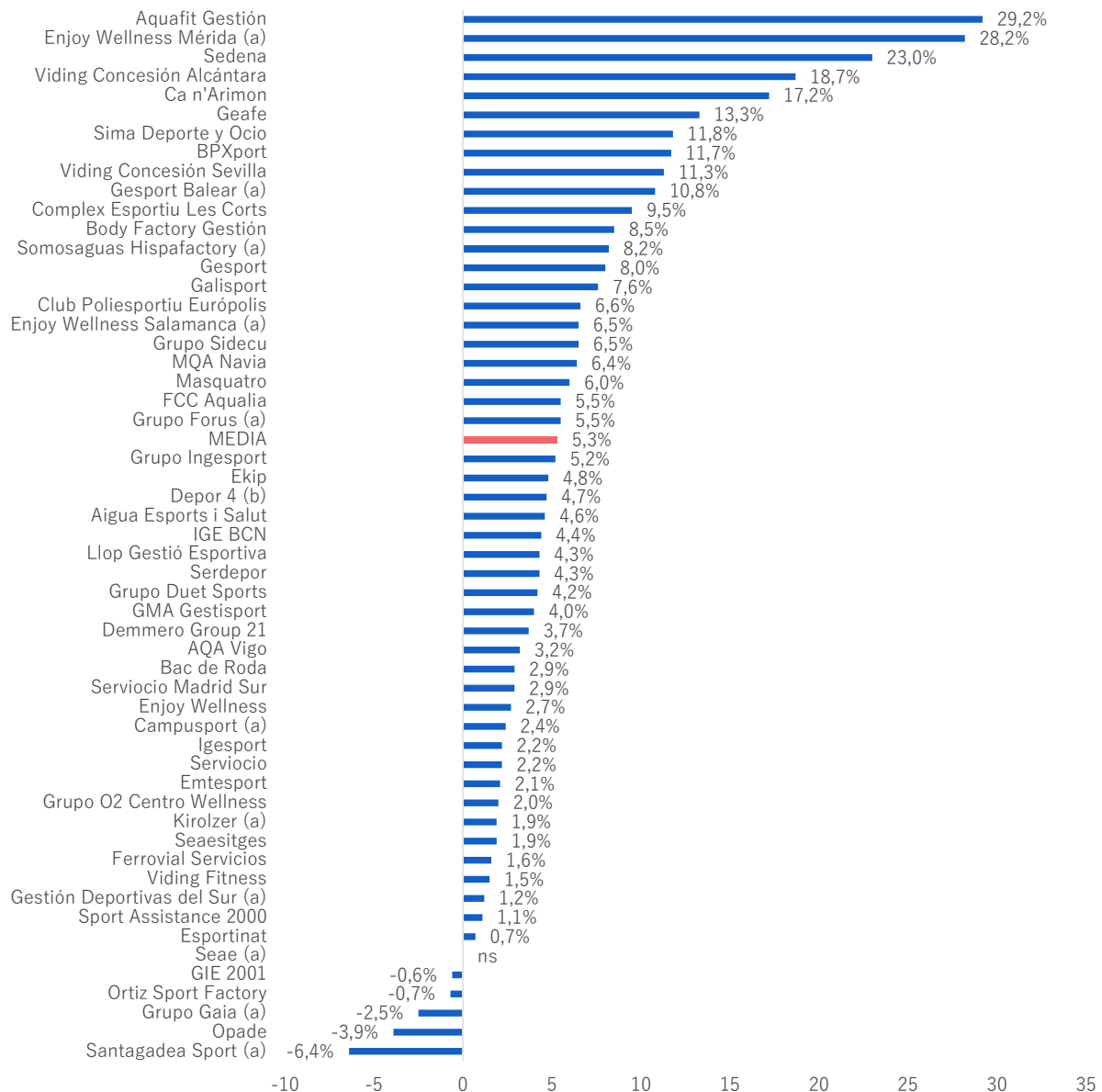
$$\text{ROE} = \frac{\text{Resultado del ejercicio}}{\text{Patrimonio neto}} (\%)$$

(a) 2016. (b) 2015.

Fuente: DBK sobre datos Informa D&B.

Tabla 52

ROI de las principales sociedades gestoras, 2017.



Nota: no disponible Ubaefitness. La media corresponde al agregado de las 38 empresas enumeradas en el apartado 1.4.

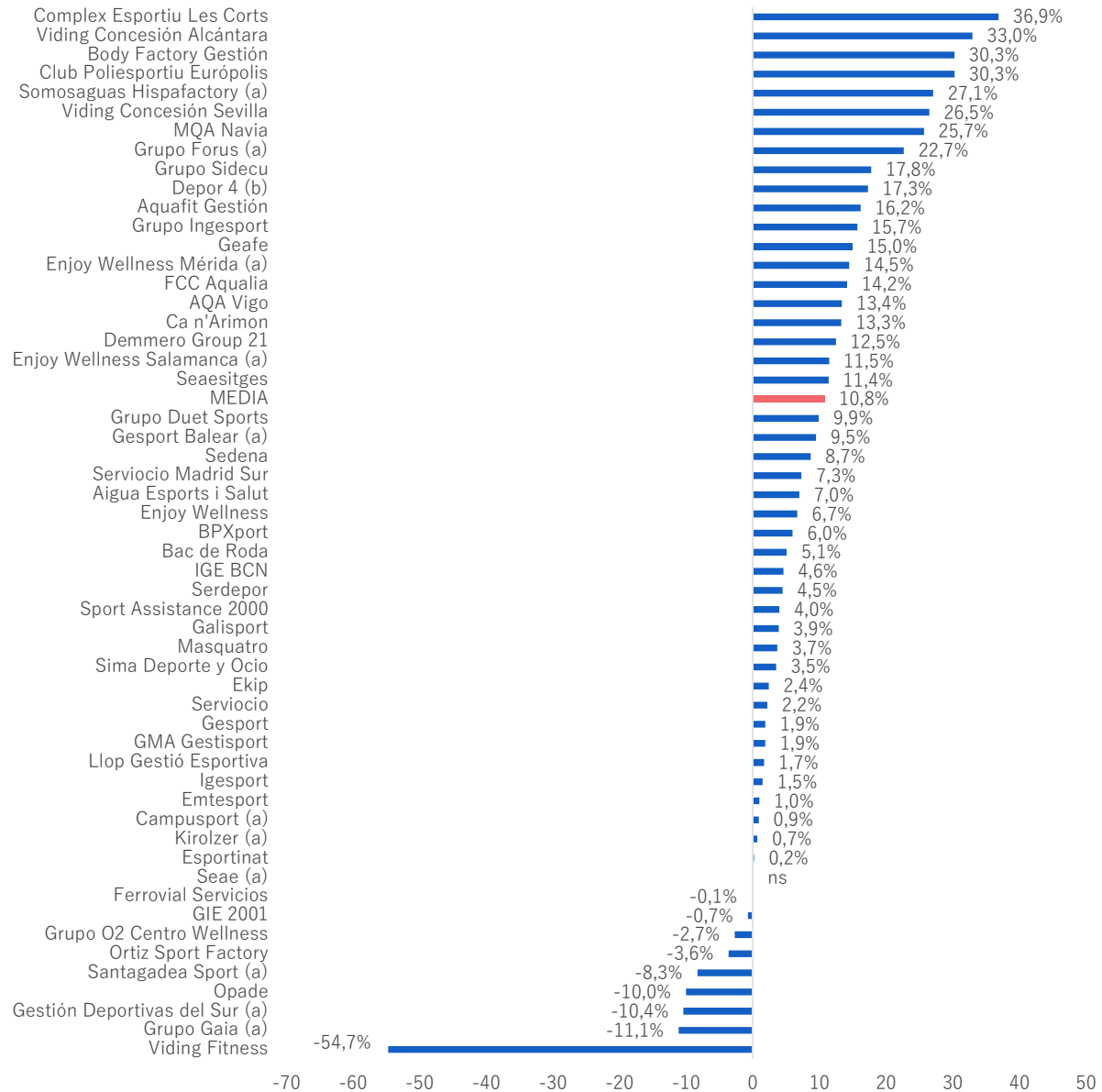
$$\text{ROI} = \frac{\text{Resultado de explotación} + \text{Ingresos financieros}}{\text{Activo total}} (\%)$$

(a) 2016. (b) 2015.

Fuente: DBK sobre datos Informa D&B.

Tabla 53

ROS de las principales sociedades gestoras, 2017.



Nota: no disponible Ubaefitness. La media corresponde al agregado de las 38 empresas enumeradas en el apartado 1.4.

$$\text{ROS} = \frac{\text{Resultado de explotación}}{\text{Ventas y otros ingresos de explotación}} (\%)$$

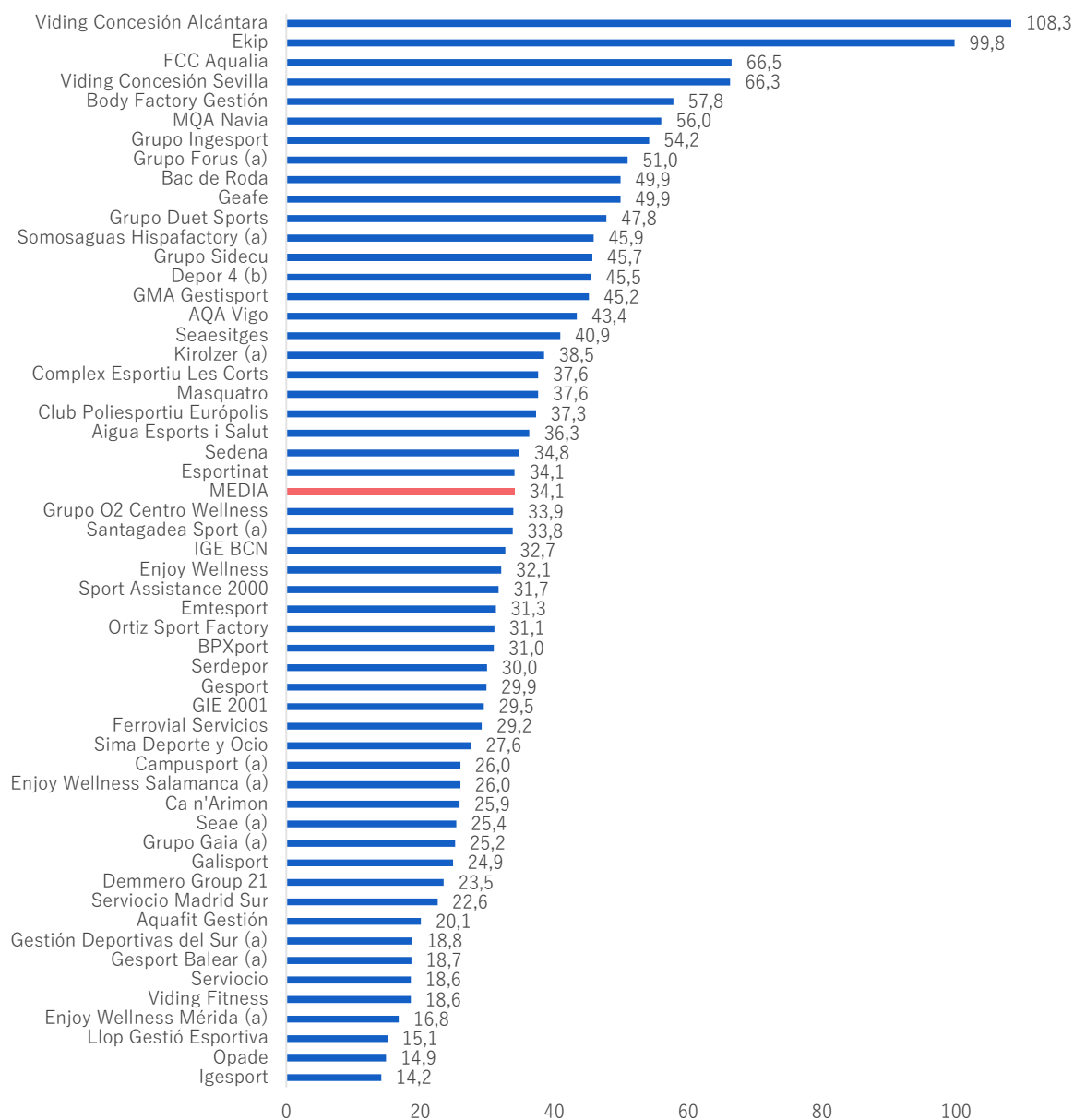
(a) 2016. (b) 2015.

Fuente: DBK sobre datos Informa D&B.

Tabla 54

Valor añadido por empleado de las principales sociedades gestoras, 2017.

(Miles de euros)



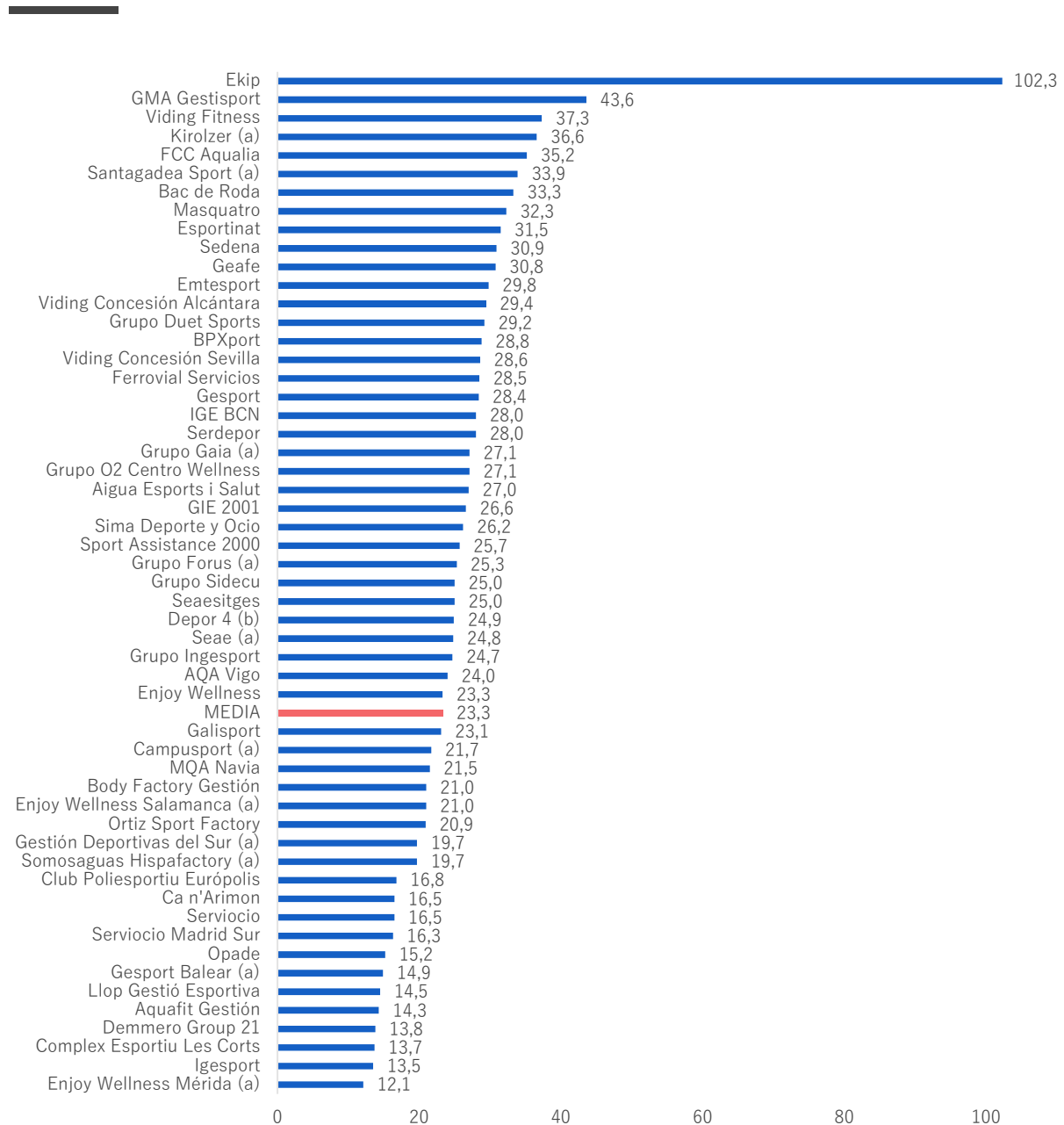
Nota: no disponible Ubaefitness. La media corresponde al agregado de las 38 empresas enumeradas en el apartado 1.4. (a) 2016. (b) 2015.

Fuente: DBK sobre datos Informa D&B.

Tabla 55

Coste laboral por empleado de las principales sociedades gestoras, 2017.

(Miles de euros)



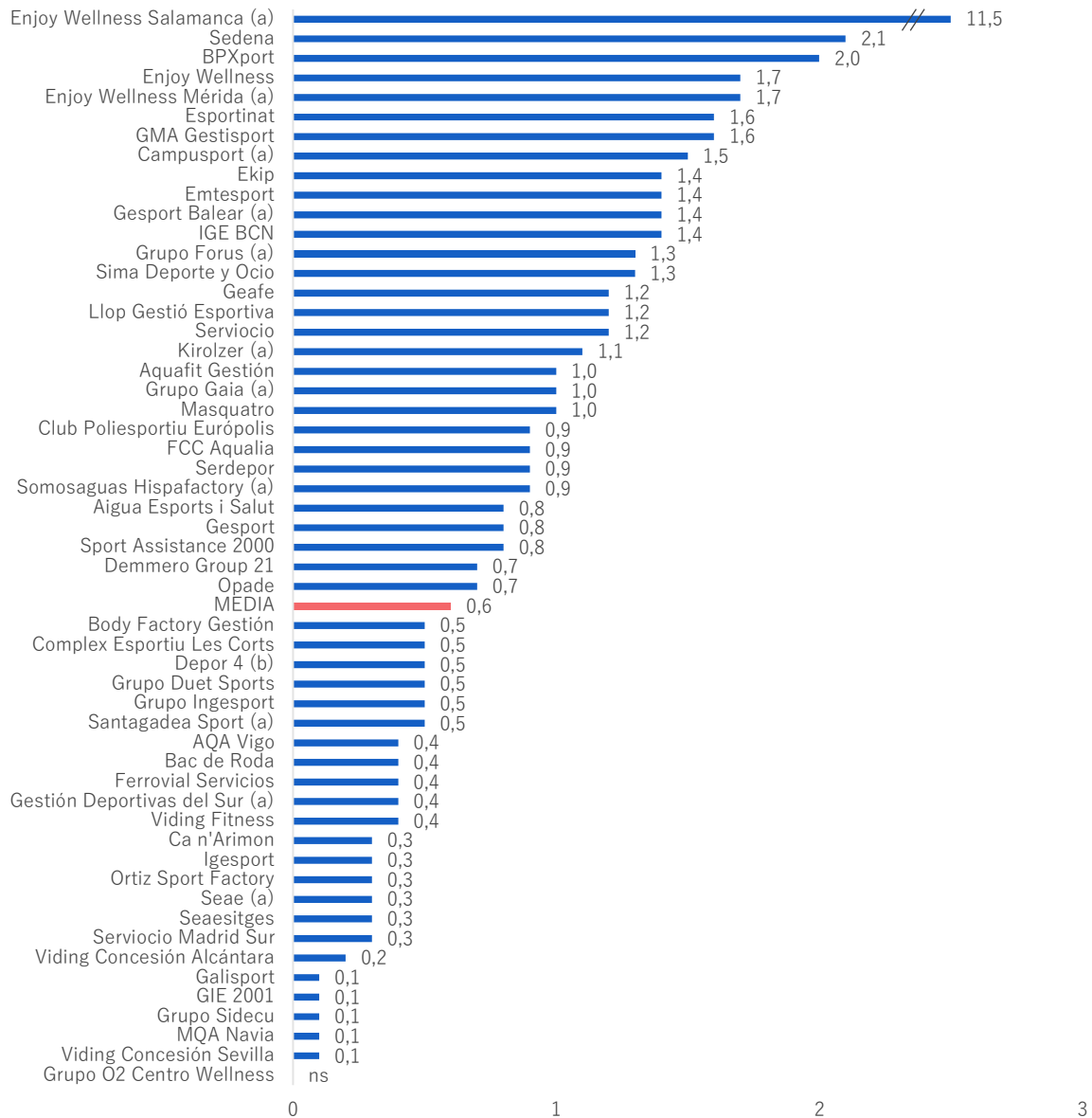
Nota: no disponible Ubaefitness. La media corresponde al agregado de las 38 empresas enumeradas en el apartado 1.4.

(a) 2016. (b) 2015.

Fuente: DBK sobre datos Informa D&B.

Tabla 56

Ratio de liquidez de las principales sociedades gestoras, 2017.



Nota: no disponible Ubaefitness. La media corresponde al agregado de las 38 empresas enumeradas en el apartado 1.4.

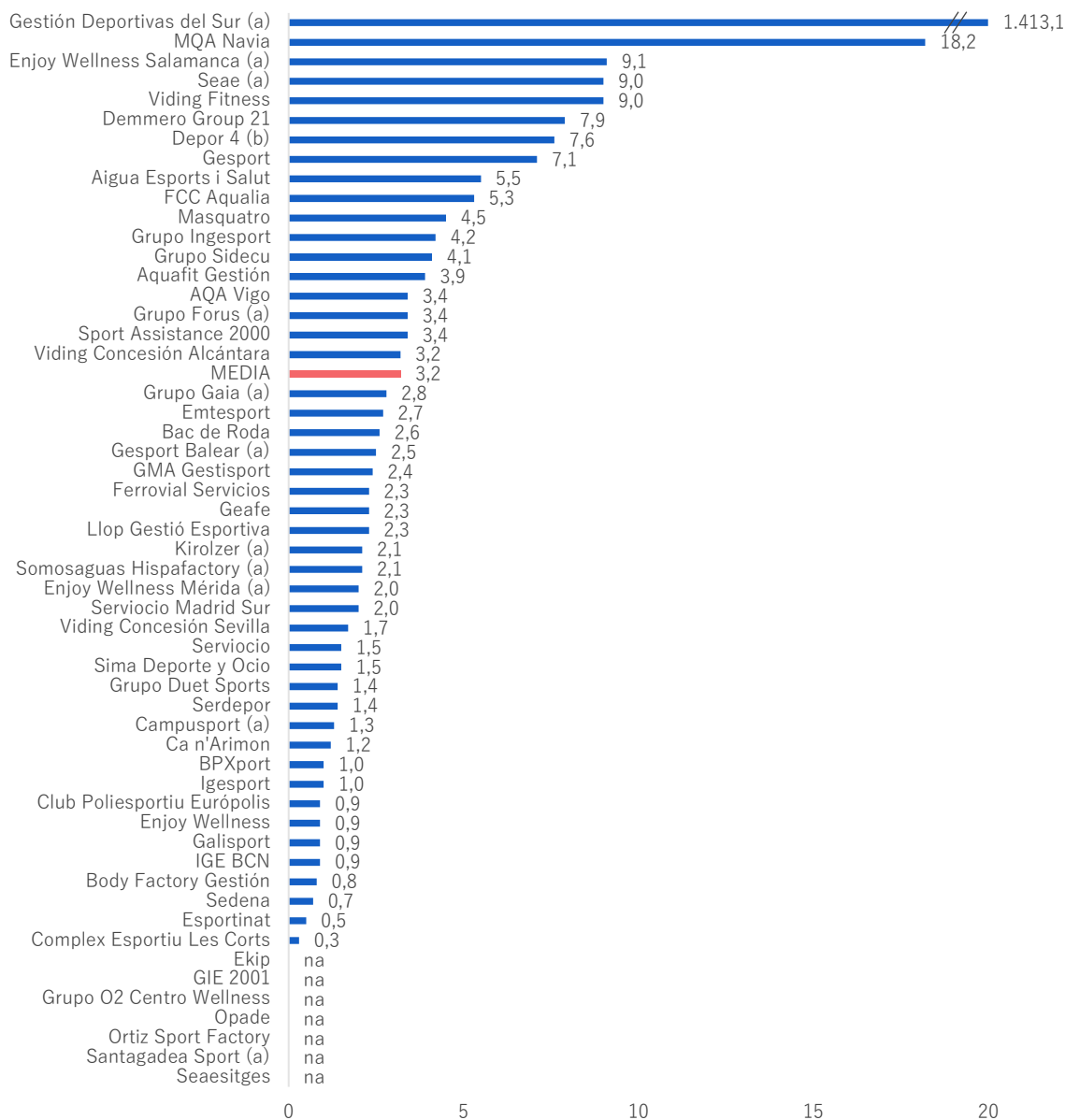
$$\text{Liquidez} = \frac{\text{Activo corriente} - \text{Existencias}}{\text{Pasivo corriente}}$$

(a) 2016. (b) 2015.

Fuente: DBK sobre datos Informa D&B.

Tabla 57

Ratio de endeudamiento de las principales sociedades gestoras, 2017.



Nota: no disponible Ubaefitness. La media corresponde al agregado de las 38 empresas enumeradas en el apartado 1.4.

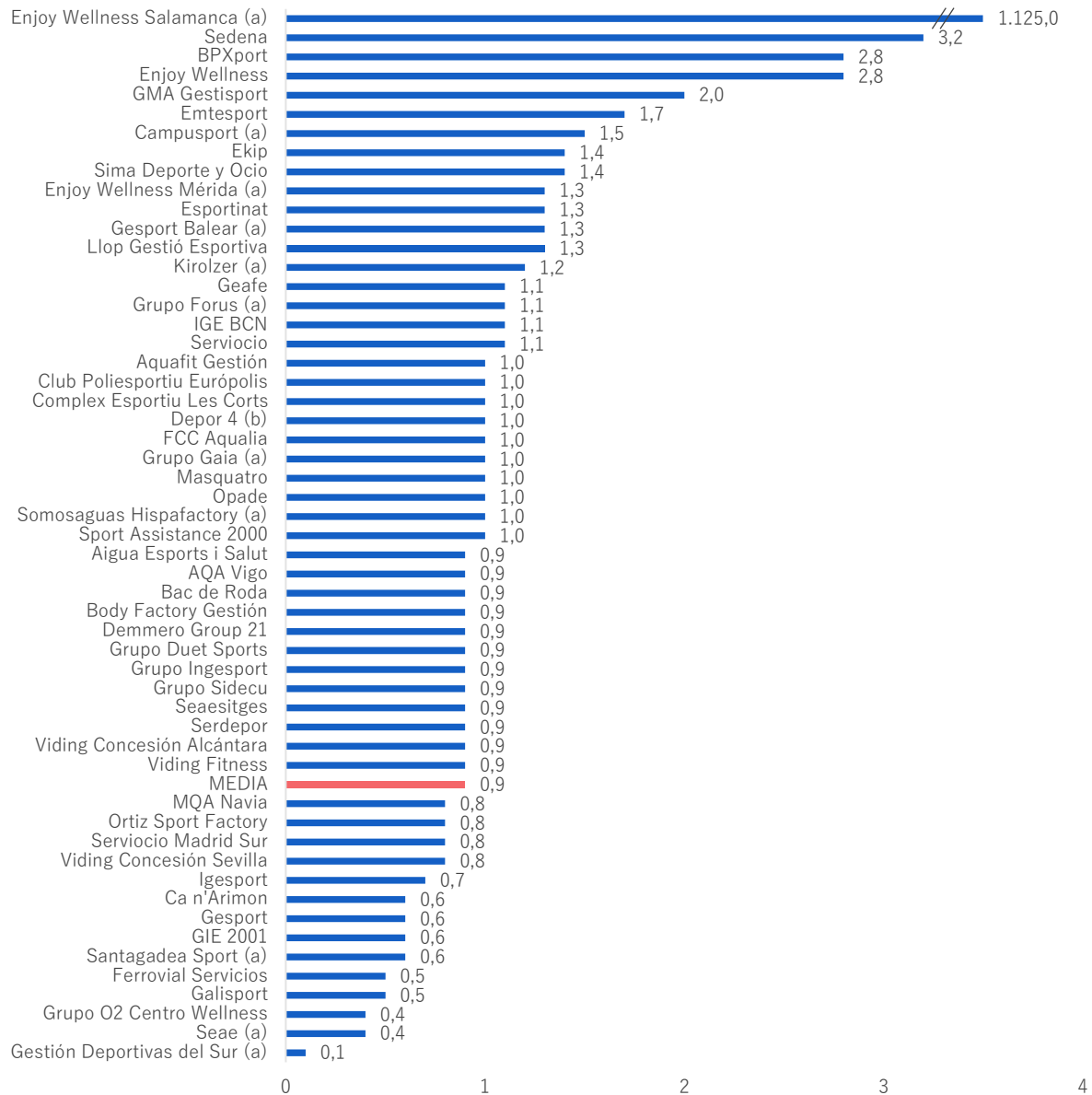
$$\text{Endeudamiento} = \frac{\text{Pasivo no corriente} + \text{Pasivo corriente}}{\text{Patrimonio neto}}$$

(a) 2016. (b) 2015.

Fuente: DBK sobre datos Informa D&B.

Tabla 58

Cobertura del inmovilizado de las principales sociedades gestoras, 2017.



Nota: no disponible Ubaefitness. La media corresponde al agregado de las 38 empresas enumeradas en el apartado 1.4.

$$\text{Cobertura del inmovilizado} = \frac{\text{Pasivo no corriente} + \text{Patrimonio neto}}{\text{Activo no corriente}}$$

(a) 2016. (b) 2015.

Fuente: DBK sobre datos Informa D&B.

4. BALANCE Y CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS DE LAS PRINCIPALES SOCIEDADES GESTORAS

AIGUA ESPORTS I SALUT, S.L. (GRUP SEAE)

| | BALANCE | | | | | |
|--|----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | miles de euros | | | % | | |
| | 2015 | 2016 | 2017 | 2015 | 2016 | 2017 |
| ACTIVO NO CORRIENTE | 3.056 | 3.907 | 3.639 | 66,6 | 91,4 | 83,1 |
| Inmovilizado intangible | 2.564 | 2.445 | 2.326 | 55,9 | 57,2 | 53,1 |
| Inmovilizado material | 172 | 213 | 426 | 3,8 | 5,0 | 9,7 |
| Inversiones inmobiliarias | - | - | - | - | - | - |
| Inversiones financieras | 320 | 1.249 | 888 | 7,0 | 29,2 | 20,3 |
| ACTIVO CORRIENTE | 1.533 | 368 | 739 | 33,4 | 8,6 | 16,9 |
| Activos no corrientes mantenidos para la venta | - | - | - | - | - | - |
| Existencias | 2 | ns | - | ns | ns | - |
| Clientes | 325 | 141 | 78 | 7,1 | 3,3 | 1,8 |
| Otros deudores | 1 | 4 | 1 | ns | 0,1 | ns |
| Inversiones financieras | 942 | - | 358 | 20,5 | - | 8,2 |
| Tesorería | 263 | 222 | 302 | 5,7 | 5,2 | 6,9 |
| Periodificaciones | - | - | ns | - | - | ns |
| TOTAL ACTIVO | 4.589 | 4.275 | 4.378 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |
| PATRIMONIO NETO | 637 | 654 | 675 | 13,9 | 15,3 | 15,4 |
| Capital | 1.184 | 1.184 | 1.184 | 25,8 | 27,7 | 27,0 |
| Reservas | (561) | (548) | (530) | (12,2) | (12,8) | (12,1) |
| Resultado del ejercicio | 13 | 18 | 21 | 0,3 | 0,4 | 0,5 |
| Dividendo a cuenta | - | - | - | - | - | - |
| Ajustes por cambios de valor y subvenciones | - | - | - | - | - | - |
| PASIVO NO CORRIENTE | 2.544 | 2.663 | 2.773 | 55,4 | 62,3 | 63,3 |
| Provisiones | - | - | - | - | - | - |
| Obligaciones y otros valores | 55 | 107 | 100 | 1,2 | 2,5 | 2,3 |
| Deudas con entidades de crédito | 2.467 | 2.541 | 2.663 | 53,8 | 59,4 | 60,8 |
| Deudas con empresas del grupo y asociadas | - | - | - | - | - | - |
| Otros pasivos | 21 | 16 | 11 | 0,5 | 0,4 | 0,2 |
| PASIVO CORRIENTE | 1.409 | 958 | 930 | 30,7 | 22,4 | 21,2 |
| Obligaciones y otros valores | 3 | 44 | 109 | 0,1 | 1,0 | 2,5 |
| Deudas con entidades de crédito | 89 | 189 | 218 | 1,9 | 4,4 | 5,0 |
| Deudas con empresas del grupo y asociadas | - | - | - | - | - | - |
| Acreedores comerciales | 718 | 376 | 324 | 15,6 | 8,8 | 7,4 |
| Otros pasivos | 598 | 349 | 256 | 13,0 | 8,2 | 5,8 |
| Periodificaciones | - | - | 23 | - | - | 0,5 |
| TOTAL PASIVO | 4.589 | 4.275 | 4.378 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |

AIGUA ESPORTS I SALUT, S.L. (GRUP SEAE)

| | CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS | | | | | |
|--|---------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | miles de euros | | | % | | |
| | 2015 | 2016 | 2017 | 2015 | 2016 | 2017 |
| VENTAS Y OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN | 2.873 | 2.811 | 2.774 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |
| Aprovisionamientos y variación de existencias | (190) | (208) | (201) | (6,6) | (7,4) | (7,3) |
| Otros gastos de explotación | (967) | (1.015) | (974) | (33,6) | (36,1) | (35,1) |
| VALOR AÑADIDO | 1.716 | 1.588 | 1.598 | 59,8 | 56,5 | 57,6 |
| Gastos de personal | (1.278) | (1.238) | (1.188) | (44,5) | (44,0) | (42,8) |
| Amortización del inmovilizado | (235) | (192) | (216) | (8,2) | (6,8) | (7,8) |
| Excesos de provisiones | - | - | - | - | - | - |
| Otros resultados | (2) | (1) | 1 | (0,1) | ns | ns |
| RESULTADO DE EXPLOTACIÓN | 201 | 158 | 195 | 7,0 | 5,6 | 7,0 |
| Ingresos financieros | 15 | 15 | 7 | 0,5 | 0,5 | 0,2 |
| Gastos financieros | (210) | (160) | (185) | (7,3) | (5,7) | (6,7) |
| RESULTADO FINANCIERO | (195) | (145) | (179) | (6,8) | (5,2) | (6,4) |
| RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS | 6 | 13 | 16 | 0,2 | 0,4 | 0,6 |
| Impuestos | 7 | 5 | 5 | 0,3 | 0,2 | 0,2 |
| RESULTADO DEL EJERCICIO OP. CONTINUADAS | 13 | 18 | 21 | 0,5 | 0,6 | 0,8 |
| Resultado de op. interrumpidas neto de impuestos | - | - | - | - | - | - |
| RESULTADO DEL EJERCICIO | 13 | 18 | 21 | 0,5 | 0,6 | 0,8 |
| Número de empleados | 46 | 45 | 44 | | | |

AIGUA ESPORTS I SALUT, S.L. (GRUP SEAE)

| | RATIOS SIGNIFICATIVOS | | |
|---|-----------------------|------|------|
| | 2015 | 2016 | 2017 |
| RATIOS DE RENTABILIDAD | | | |
| ROE (%) | 2,1 | 2,8 | 3,1 |
| ROI (%) | 4,7 | 4,0 | 4,6 |
| ROS (%) | 7,0 | 5,6 | 7,0 |
| RATIOS DE EFICIENCIA | | | |
| Rotación activo total | 0,6 | 0,7 | 0,6 |
| Rotación activo corriente | 1,9 | 7,6 | 3,8 |
| RATIOS ECONÓMICOS | | | |
| Ventas por empleado (miles de euros) | 62,4 | 62,5 | 63,0 |
| Valor añadido por empleado (miles de euros) | 37,3 | 35,3 | 36,3 |
| Coste laboral por empleado (miles de euros) | 27,8 | 27,5 | 27,0 |
| RATIOS FINANCIEROS | | | |
| Liquidez | 1,1 | 0,4 | 0,8 |
| Disponibilidad | 1,1 | 0,4 | 0,8 |
| Endeudamiento | 6,2 | 5,5 | 5,5 |
| Cobertura del inmovilizado | 1,0 | 0,8 | 0,9 |
| Plazo medio cobro clientes | 41 | 18 | 10 |
| Plazo medio pago proveedores | na | na | na |

AQA VIGO XESTIÓN DEPORTIVA, S.A. (MAIS QUE AUGA)

| | BALANCE | | | | | |
|--|----------------|---------------|---------------|--------------|--------------|--------------|
| | miles de euros | | | % | | |
| | 2015 | 2016 | 2017 | 2015 | 2016 | 2017 |
| ACTIVO NO CORRIENTE | 14.957 | 14.687 | 14.434 | 97,1 | 97,1 | 96,6 |
| Inmovilizado intangible | 14.869 | 14.511 | 14.196 | 96,5 | 96,0 | 95,0 |
| Inmovilizado material | 42 | 141 | 209 | 0,3 | 0,9 | 1,4 |
| Inversiones inmobiliarias | - | - | - | - | - | - |
| Inversiones financieras | 46 | 35 | 30 | 0,3 | 0,2 | 0,2 |
| ACTIVO CORRIENTE | 446 | 435 | 511 | 2,9 | 2,9 | 3,4 |
| Activos no corrientes mantenidos para la venta | - | - | - | - | - | - |
| Existencias | - | - | - | - | - | - |
| Clientes | 15 | 11 | 9 | 0,1 | 0,1 | 0,1 |
| Otros deudores | 1 | 3 | 2 | ns | ns | ns |
| Inversiones financieras | - | 70 | 70 | - | 0,5 | 0,5 |
| Tesorería | 422 | 343 | 427 | 2,7 | 2,3 | 2,9 |
| Periodificaciones | 8 | 7 | 3 | 0,1 | ns | ns |
| TOTAL ACTIVO | 15.403 | 15.121 | 14.945 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |
| PATRIMONIO NETO | 3.104 | 3.169 | 3.417 | 20,2 | 21,0 | 22,9 |
| Capital | 650 | 650 | 650 | 4,2 | 4,3 | 4,3 |
| Reservas | 2.281 | 2.454 | 2.519 | 14,8 | 16,2 | 16,9 |
| Resultado del ejercicio | 173 | 65 | 248 | 1,1 | 0,4 | 1,7 |
| Dividendo a cuenta | - | - | - | - | - | - |
| Ajustes por cambios de valor y subvenciones | - | - | - | - | - | - |
| PASIVO NO CORRIENTE | 10.478 | 10.362 | 10.194 | 68,0 | 68,5 | 68,2 |
| Provisiones | 428 | 514 | 785 | 2,8 | 3,4 | 5,3 |
| Obligaciones y otros valores | 1 | 1 | 3 | ns | ns | ns |
| Deudas con entidades de crédito | 8.677 | 8.476 | 8.034 | 56,3 | 56,1 | 53,8 |
| Deudas con empresas del grupo y asociadas | 1.372 | 1.372 | 1.372 | 8,9 | 9,1 | 9,2 |
| Otros pasivos | - | - | - | - | - | - |
| PASIVO CORRIENTE | 1.821 | 1.590 | 1.334 | 11,8 | 10,5 | 8,9 |
| Obligaciones y otros valores | 46 | 48 | 54 | 0,3 | 0,3 | 0,4 |
| Deudas con entidades de crédito | 444 | 512 | 567 | 2,9 | 3,4 | 3,8 |
| Deudas con empresas del grupo y asociadas | 601 | 235 | 19 | 3,9 | 1,6 | 0,1 |
| Acreedores comerciales | 368 | 448 | 225 | 2,4 | 3,0 | 1,5 |
| Otros pasivos | 362 | 348 | 469 | 2,3 | 2,3 | 3,1 |
| Periodificaciones | - | - | - | - | - | - |
| TOTAL PASIVO | 15.403 | 15.121 | 14.945 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |

AQA VIGO XESTIÓN DEPORTIVA, S.A. (MAIS QUE AUGA)

| | CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS | | | | | |
|--|--------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | miles de euros | | | % | | |
| | 2015 | 2016 | 2017 | 2015 | 2016 | 2017 |
| VENTAS Y OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN | 3.567 | 3.275 | 3.496 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |
| Aprovisionamientos y variación de existencias | (226) | (187) | (184) | (6,3) | (5,7) | (5,3) |
| Otros gastos de explotación | (1.287) | (1.275) | (1.228) | (36,1) | (38,9) | (35,1) |
| VALOR AÑADIDO | 2.055 | 1.813 | 2.084 | 57,6 | 55,4 | 59,6 |
| Gastos de personal | (1.004) | (1.052) | (1.152) | (28,1) | (32,1) | (33,0) |
| Amortización del inmovilizado | (490) | (431) | (450) | (13,7) | (13,2) | (12,9) |
| Excesos de provisiones | - | - | - | - | - | - |
| Otros resultados | 1 | (4) | (13) | ns | (0,1) | (0,4) |
| RESULTADO DE EXPLOTACIÓN | 561 | 326 | 469 | 15,7 | 9,9 | 13,4 |
| Ingresos financieros | 2 | 2 | 5 | 0,1 | 0,1 | 0,1 |
| Gastos financieros | (323) | (232) | (143) | (9,1) | (7,1) | (4,1) |
| RESULTADO FINANCIERO | (321) | (230) | (139) | (9,0) | (7,0) | (4,0) |
| RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS | 240 | 96 | 330 | 6,7 | 2,9 | 9,4 |
| Impuestos | (67) | (31) | (83) | (1,9) | (0,9) | (2,4) |
| RESULTADO DEL EJERCICIO OP. CONTINUADAS | 173 | 65 | 248 | 4,9 | 2,0 | 7,1 |
| Resultado de op. interrumpidas neto de impuestos | - | - | - | - | - | - |
| RESULTADO DEL EJERCICIO | 173 | 65 | 248 | 4,9 | 2,0 | 7,1 |
| Número de empleados | 45 | 46 | 48 | | | |

AQA VIGO XESTIÓN DEPORTIVA, S.A. (MAIS QUE AUGA)

| | RATIOS SIGNIFICATIVOS | | |
|---|-----------------------|------|------|
| | 2015 | 2016 | 2017 |
| RATIOS DE RENTABILIDAD | | | |
| ROE (%) | 5,6 | 2,1 | 7,2 |
| ROI (%) | 3,7 | 2,2 | 3,2 |
| ROS (%) | 15,7 | 9,9 | 13,4 |
| RATIOS DE EFICIENCIA | | | |
| Rotación activo total | 0,2 | 0,2 | 0,2 |
| Rotación activo corriente | 8,0 | 7,5 | 6,8 |
| RATIOS ECONÓMICOS | | | |
| Ventas por empleado (miles de euros) | 79,3 | 71,2 | 72,8 |
| Valor añadido por empleado (miles de euros) | 45,7 | 39,4 | 43,4 |
| Coste laboral por empleado (miles de euros) | 22,3 | 22,9 | 24,0 |
| RATIOS FINANCIEROS | | | |
| Liquidez | 0,2 | 0,3 | 0,4 |
| Disponibilidad | 0,2 | 0,3 | 0,4 |
| Endeudamiento | 4,0 | 3,8 | 3,4 |
| Cobertura del inmovilizado | 0,9 | 0,9 | 0,9 |
| Plazo medio cobro clientes | 2 | 1 | 1 |
| Plazo medio pago proveedores | na | na | 448 |

AQUAFIT GESTIÓN, S.L. (SERVICIO)

| | BALANCE | | | | | |
|--|----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | miles de euros | | | % | | |
| | 2015 | 2016 | 2017 | 2015 | 2016 | 2017 |
| ACTIVO NO CORRIENTE | 590 | 744 | 708 | 63,8 | 56,3 | 41,9 |
| Inmovilizado intangible | 4 | 195 | 164 | 0,5 | 14,8 | 9,7 |
| Inmovilizado material | 573 | 549 | 543 | 62,0 | 41,5 | 32,2 |
| Inversiones inmobiliarias | - | - | - | - | - | - |
| Inversiones financieras | 12 | 1 | 1 | 1,3 | 0,1 | ns |
| ACTIVO CORRIENTE | 335 | 578 | 980 | 36,2 | 43,7 | 58,1 |
| Activos no corrientes mantenidos para la venta | - | - | - | - | - | - |
| Existencias | ns | ns | 9 | ns | ns | 0,5 |
| Clientes | 13 | 12 | 187 | 1,5 | 0,9 | 11,1 |
| Otros deudores | 11 | 14 | 17 | 1,2 | 1,1 | 1,0 |
| Inversiones financieras | - | - | - | - | - | - |
| Tesorería | 304 | 545 | 747 | 32,8 | 41,2 | 44,2 |
| Periodificaciones | 7 | 7 | 20 | 0,8 | 0,5 | 1,2 |
| TOTAL ACTIVO | 925 | 1.322 | 1.688 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |
| PATRIMONIO NETO | 310 | 306 | 347 | 33,5 | 23,1 | 20,6 |
| Capital | 170 | 170 | 170 | 18,4 | 12,9 | 10,1 |
| Reservas | 13 | 34 | 416 | 1,4 | 2,6 | 24,6 |
| Resultado del ejercicio | 127 | 382 | 361 | 13,8 | 28,9 | 21,4 |
| Dividendo a cuenta | - | (280) | (600) | - | (21,2) | (35,5) |
| Ajustes por cambios de valor y subvenciones | - | - | - | - | - | - |
| PASIVO NO CORRIENTE | 350 | 516 | 356 | 37,8 | 39,0 | 21,1 |
| Provisiones | - | - | - | - | - | - |
| Obligaciones y otros valores | - | 192 | 135 | - | 14,5 | 8,0 |
| Deudas con entidades de crédito | 290 | 212 | 126 | 31,4 | 16,0 | 7,5 |
| Deudas con empresas del grupo y asociadas | - | - | - | - | - | - |
| Otros pasivos | 59 | 112 | 95 | 6,4 | 8,5 | 5,6 |
| PASIVO CORRIENTE | 266 | 501 | 985 | 28,7 | 37,9 | 58,3 |
| Obligaciones y otros valores | - | - | 8 | - | - | 0,5 |
| Deudas con entidades de crédito | 77 | 77 | 82 | 8,3 | 5,8 | 4,8 |
| Deudas con empresas del grupo y asociadas | - | - | - | - | - | - |
| Acreedores comerciales | - | - | 29 | - | - | 1,7 |
| Otros pasivos | 189 | 424 | 717 | 20,5 | 32,1 | 42,5 |
| Periodificaciones | - | - | 149 | - | - | 8,8 |
| TOTAL PASIVO | 925 | 1.322 | 1.688 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |

AQUAFIT GESTIÓN, S.L. (SERVICIO)

CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS

| | miles de euros | | | % | | |
|--|----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | 2015 | 2016 | 2017 | 2015 | 2016 | 2017 |
| VENTAS Y OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN | 2.164 | 2.868 | 3.041 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |
| Aprovisionamientos y variación de existencias | (12) | (19) | (43) | (0,5) | (0,7) | (1,4) |
| Otros gastos de explotación | (594) | (671) | (744) | (27,5) | (23,4) | (24,5) |
| VALOR AÑADIDO | 1.558 | 2.178 | 2.255 | 72,0 | 76,0 | 74,2 |
| Gastos de personal | (1.307) | (1.521) | (1.604) | (60,4) | (53,0) | (52,7) |
| Amortización del inmovilizado | (53) | (118) | (125) | (2,5) | (4,1) | (4,1) |
| Excesos de provisiones | - | - | - | - | - | - |
| Otros resultados | (16) | (17) | (34) | (0,8) | (0,6) | (1,1) |
| RESULTADO DE EXPLOTACIÓN | 181 | 522 | 492 | 8,3 | 18,2 | 16,2 |
| Ingresos financieros | ns | 1 | ns | ns | ns | ns |
| Gastos financieros | (10) | (15) | (10) | (0,5) | (0,5) | (0,3) |
| RESULTADO FINANCIERO | (10) | (13) | (10) | (0,5) | (0,5) | (0,3) |
| RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS | 171 | 509 | 482 | 7,9 | 17,7 | 15,9 |
| Impuestos | (43) | (127) | (121) | (2,0) | (4,4) | (4,0) |
| RESULTADO DEL EJERCICIO OP. CONTINUADAS | 127 | 382 | 361 | 5,9 | 13,3 | 11,9 |
| Resultado de op. interrumpidas neto de impuestos | - | - | - | - | - | - |
| RESULTADO DEL EJERCICIO | 127 | 382 | 361 | 5,9 | 13,3 | 11,9 |
| Número de empleados | 65 | 68 | 112 | | | |

AQUAFIT GESTIÓN, S.L. (SERVICIO)

| | RATIOS SIGNIFICATIVOS | | |
|---|-----------------------|-------|-------|
| | 2015 | 2016 | 2017 |
| RATIOS DE RENTABILIDAD | | | |
| ROE (%) | 41,1 | 124,9 | 104,1 |
| ROI (%) | 19,5 | 39,6 | 29,2 |
| ROS (%) | 8,3 | 18,2 | 16,2 |
| RATIOS DE EFICIENCIA | | | |
| Rotación activo total | 2,3 | 2,2 | 1,8 |
| Rotación activo corriente | 6,4 | 5,0 | 3,1 |
| RATIOS ECONÓMICOS | | | |
| Ventas por empleado (miles de euros) | 33,3 | 42,2 | 27,2 |
| Valor añadido por empleado (miles de euros) | 24,0 | 32,0 | 20,1 |
| Coste laboral por empleado (miles de euros) | 20,1 | 22,4 | 14,3 |
| RATIOS FINANCIEROS | | | |
| Liquidez | 1,3 | 1,2 | 1,0 |
| Disponibilidad | 1,3 | 1,2 | 1,0 |
| Endeudamiento | 2,0 | 3,3 | 3,9 |
| Cobertura del inmovilizado | 1,1 | 1,1 | 1,0 |
| Plazo medio cobro clientes | 2 | 2 | 22 |
| Plazo medio pago proveedores | - | - | 249 |

BAC DE RODA SPORT, S.L.

| | BALANCE | | | | | |
|--|----------------|---------------|---------------|--------------|--------------|--------------|
| | miles de euros | | | % | | |
| | 2015 | 2016 | 2017 | 2015 | 2016 | 2017 |
| ACTIVO NO CORRIENTE | 14.040 | 13.497 | 12.014 | 95,5 | 93,7 | 95,0 |
| Inmovilizado intangible | 127 | 123 | 6.977 | 0,9 | 0,9 | 55,2 |
| Inmovilizado material | 13.912 | 13.369 | 5.029 | 94,6 | 92,8 | 39,8 |
| Inversiones inmobiliarias | - | - | - | - | - | - |
| Inversiones financieras | 1 | 5 | 8 | ns | ns | 0,1 |
| ACTIVO CORRIENTE | 668 | 912 | 635 | 4,5 | 6,3 | 5,0 |
| Activos no corrientes mantenidos para la venta | - | - | - | - | - | - |
| Existencias | - | - | - | - | - | - |
| Clientes | 109 | 110 | 92 | 0,7 | 0,8 | 0,7 |
| Otros deudores | 30 | 7 | 72 | 0,2 | ns | 0,6 |
| Inversiones financieras | 12 | 5 | 1 | 0,1 | ns | ns |
| Tesorería | 515 | 789 | 469 | 3,5 | 5,5 | 3,7 |
| Periodificaciones | 2 | 1 | 1 | ns | ns | ns |
| TOTAL ACTIVO | 14.708 | 14.409 | 12.649 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |
| PATRIMONIO NETO | 4.078 | 2.993 | 3.473 | 27,7 | 20,8 | 27,5 |
| Capital | - | - | - | - | - | - |
| Reservas | 364 | (544) | 60 | 2,5 | (3,8) | 0,5 |
| Resultado del ejercicio | 109 | 116 | 177 | 0,7 | 0,8 | 1,4 |
| Dividendo a cuenta | - | - | - | - | - | - |
| Ajustes por cambios de valor y subvenciones | 3.606 | 3.421 | 3.236 | 24,5 | 23,7 | 25,6 |
| PASIVO NO CORRIENTE | 9.041 | 9.783 | 7.463 | 61,5 | 67,9 | 59,0 |
| Provisiones | 4.205 | 4.315 | 600 | 28,6 | 29,9 | 4,7 |
| Obligaciones y otros valores | 924 | 1.732 | 3.569 | 6,3 | 12,0 | 28,2 |
| Deudas con entidades de crédito | 3.912 | 3.736 | 3.294 | 26,6 | 25,9 | 26,0 |
| Deudas con empresas del grupo y asociadas | - | - | - | - | - | - |
| Otros pasivos | - | - | - | - | - | - |
| PASIVO CORRIENTE | 1.589 | 1.633 | 1.713 | 10,8 | 11,3 | 13,5 |
| Obligaciones y otros valores | 553 | 248 | 470 | 3,8 | 1,7 | 3,7 |
| Deudas con entidades de crédito | 437 | 453 | 442 | 3,0 | 3,1 | 3,5 |
| Deudas con empresas del grupo y asociadas | - | - | - | - | - | - |
| Acreedores comerciales | 140 | 66 | - | 1,0 | 0,5 | - |
| Otros pasivos | 458 | 866 | 801 | 3,1 | 6,0 | 6,3 |
| Periodificaciones | - | - | - | - | - | - |
| TOTAL PASIVO | 14.708 | 14.409 | 12.649 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |

BAC DE RODA SPORT, S.L.

CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS

| | miles de euros | | | % | | |
|--|----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | 2015 | 2016 | 2017 | 2015 | 2016 | 2017 |
| VENTAS Y OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN | 6.497 | 6.691 | 7.242 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |
| Aprovisionamientos y variación de existencias | (64) | (83) | (91) | (1,0) | (1,2) | (1,3) |
| Otros gastos de explotación | (3.241) | (3.400) | (3.558) | (49,9) | (50,8) | (49,1) |
| VALOR AÑADIDO | 3.193 | 3.208 | 3.592 | 49,1 | 47,9 | 49,6 |
| Gastos de personal | (1.956) | (2.111) | (2.399) | (30,1) | (31,5) | (33,1) |
| Amortización del inmovilizado | (1.045) | (967) | (1.007) | (16,1) | (14,5) | (13,9) |
| Excesos de provisiones | - | - | - | - | - | - |
| Otros resultados | 158 | 190 | 183 | 2,4 | 2,8 | 2,5 |
| RESULTADO DE EXPLOTACIÓN | 349 | 320 | 368 | 5,4 | 4,8 | 5,1 |
| Ingresos financieros | 1 | 12 | ns | ns | 0,2 | ns |
| Gastos financieros | (241) | (215) | (191) | (3,7) | (3,2) | (2,6) |
| RESULTADO FINANCIERO | (241) | (204) | (190) | (3,7) | (3,0) | (2,6) |
| RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS | 109 | 116 | 177 | 1,7 | 1,7 | 2,5 |
| Impuestos | - | - | - | - | - | - |
| RESULTADO DEL EJERCICIO OP. CONTINUADAS | 109 | 116 | 177 | 1,7 | 1,7 | 2,5 |
| Resultado de op. interrumpidas neto de impuestos | - | - | - | - | - | - |
| RESULTADO DEL EJERCICIO | 109 | 116 | 177 | 1,7 | 1,7 | 2,5 |
| Número de empleados | 61 | 61 | 72 | | | |

BAC DE RODA SPORT, S.L.

| | RATIOS SIGNIFICATIVOS | | |
|---|-----------------------|-------|-------|
| | 2015 | 2016 | 2017 |
| RATIOS DE RENTABILIDAD | | | |
| ROE (%) | 2,7 | 3,9 | 5,1 |
| ROI (%) | 2,4 | 2,3 | 2,9 |
| ROS (%) | 5,4 | 4,8 | 5,1 |
| RATIOS DE EFICIENCIA | | | |
| Rotación activo total | 0,4 | 0,5 | 0,6 |
| Rotación activo corriente | 9,7 | 7,3 | 11,4 |
| RATIOS ECONÓMICOS | | | |
| Ventas por empleado (miles de euros) | 106,5 | 109,7 | 100,6 |
| Valor añadido por empleado (miles de euros) | 52,3 | 52,6 | 49,9 |
| Coste laboral por empleado (miles de euros) | 32,1 | 34,6 | 33,3 |
| RATIOS FINANCIEROS | | | |
| Liquidez | 0,4 | 0,6 | 0,4 |
| Disponibilidad | 0,4 | 0,6 | 0,4 |
| Endeudamiento | 2,6 | 3,8 | 2,6 |
| Cobertura del inmovilizado | 0,9 | 0,9 | 0,9 |
| Plazo medio cobro clientes | 6 | 6 | 5 |
| Plazo medio pago proveedores | na | 290 | - |

BODY FACTORY GESTIÓN, S.L. (GRUPO BODY FACTORY)

| | BALANCE | | | | | |
|--|----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | miles de euros | | | % | | |
| | 2015 | 2016 | 2017 | 2015 | 2016 | 2017 |
| ACTIVO NO CORRIENTE | 8.583 | 8.453 | 8.178 | 95,2 | 93,5 | 93,7 |
| Inmovilizado intangible | 18 | 14 | 11 | 0,2 | 0,2 | 0,1 |
| Inmovilizado material | 6.304 | 6.233 | 6.009 | 69,9 | 69,0 | 68,8 |
| Inversiones inmobiliarias | 2.253 | 2.206 | 2.159 | 25,0 | 24,4 | 24,7 |
| Inversiones financieras | 8 | - | - | 0,1 | - | - |
| ACTIVO CORRIENTE (a) | 436 | 583 | 553 | 4,8 | 6,5 | 6,3 |
| Activos no corrientes mantenidos para la venta | - | - | - | - | - | - |
| Existencias | - | - | - | - | - | - |
| Clientes | - | - | 8 | - | - | 0,1 |
| Otros deudores | - | - | - | - | - | - |
| Inversiones financieras | 27 | 27 | 27 | 0,3 | 0,3 | 0,3 |
| Tesorería | 385 | 542 | 498 | 4,3 | 6,0 | 5,7 |
| Periodificaciones | 2 | 3 | 20 | ns | ns | 0,2 |
| TOTAL ACTIVO | 9.019 | 9.036 | 8.732 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |
| PATRIMONIO NETO | 4.031 | 4.447 | 4.834 | 44,7 | 49,2 | 55,4 |
| Capital | 3.475 | 3.475 | 3.475 | 38,5 | 38,5 | 39,8 |
| Reservas | 178 | 528 | 974 | 2,0 | 5,8 | 11,2 |
| Resultado del ejercicio | 378 | 444 | 385 | 4,2 | 4,9 | 4,4 |
| Dividendo a cuenta | - | - | - | - | - | - |
| Ajustes por cambios de valor y subvenciones | - | - | - | - | - | - |
| PASIVO NO CORRIENTE (a) | 3.864 | 3.328 | 2.780 | 42,8 | 36,8 | 31,8 |
| Provisiones | - | - | - | - | - | - |
| Obligaciones y otros valores | - | - | 7 | - | - | 0,1 |
| Deudas con entidades de crédito | - | - | 2.773 | - | - | 31,8 |
| Deudas con empresas del grupo y asociadas | - | - | - | - | - | - |
| Otros pasivos | - | - | - | - | - | - |
| PASIVO CORRIENTE (a) | 1.123 | 1.262 | 1.118 | 12,5 | 14,0 | 12,8 |
| Obligaciones y otros valores | - | - | 345 | - | - | 3,9 |
| Deudas con entidades de crédito | - | - | 347 | - | - | 4,0 |
| Deudas con empresas del grupo y asociadas | - | - | - | - | - | - |
| Acreedores comerciales | - | - | 5 | - | - | 0,1 |
| Otros pasivos | - | - | 421 | - | - | 4,8 |
| Periodificaciones | ns | ns | - | ns | ns | - |
| TOTAL PASIVO | 9.019 | 9.036 | 8.732 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |

(a) no se ha incluido el desglose completo por partidas en los ejercicios 2015 y 2016.

BODY FACTORY GESTIÓN, S.L. (GRUPO BODY FACTORY)

CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS

| | miles de euros | | | % | | |
|--|----------------|--------------|--------------|---------------|---------------|--------------|
| | 2015 | 2016 | 2017 | 2015 | 2016 | 2017 |
| VENTAS Y OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN | 2.331 | 2.323 | 2.438 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |
| Aprovisionamientos y variación de existencias | (8) | (5) | (3) | (0,3) | (0,2) | (0,1) |
| Otros gastos de explotación | (640) | (615) | (817) | (27,5) | (26,5) | (33,5) |
| VALOR AÑADIDO | 1.683 | 1.704 | 1.618 | 72,2 | 73,3 | 66,4 |
| Gastos de personal | (573) | (568) | (587) | (24,6) | (24,4) | (24,1) |
| Amortización del inmovilizado | (333) | (294) | (293) | (14,3) | (12,6) | (12,0) |
| Excesos de provisiones | - | - | - | - | - | - |
| Otros resultados | ns | 5 | ns | ns | 0,2 | ns |
| RESULTADO DE EXPLOTACIÓN | 776 | 847 | 738 | 33,3 | 36,5 | 30,3 |
| Ingresos financieros | ns | ns | ns | ns | ns | ns |
| Gastos financieros | (289) | (252) | (218) | (12,4) | (10,9) | (8,9) |
| RESULTADO FINANCIERO | (289) | (252) | (217) | (12,4) | (10,9) | (8,9) |
| RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS | 487 | 595 | 520 | 20,9 | 25,6 | 21,3 |
| Impuestos | (109) | (151) | (136) | (4,7) | (6,5) | (5,6) |
| RESULTADO DEL EJERCICIO OP. CONTINUADAS | 378 | 444 | 385 | 16,2 | 19,1 | 15,8 |
| Resultado de op. interrumpidas neto de impuestos | - | - | - | - | - | - |
| RESULTADO DEL EJERCICIO | 378 | 444 | 385 | 16,2 | 19,1 | 15,8 |
| Número de empleados | 27 | 26 | 28 | | | |

BODY FACTORY GESTIÓN, S.L. (GRUPO BODY FACTORY)

| | RATIOS SIGNIFICATIVOS | | |
|---|-----------------------|------|------|
| | 2015 | 2016 | 2017 |
| RATIOS DE RENTABILIDAD | | | |
| ROE (%) | 9,4 | 10,0 | 8,0 |
| ROI (%) | 8,6 | 9,4 | 8,5 |
| ROS (%) | 33,3 | 36,5 | 30,3 |
| RATIOS DE EFICIENCIA | | | |
| Rotación activo total | 0,3 | 0,3 | 0,3 |
| Rotación activo corriente | 5,4 | 4,0 | 4,4 |
| RATIOS ECONÓMICOS | | | |
| Ventas por empleado (miles de euros) | 86,3 | 89,4 | 87,1 |
| Valor añadido por empleado (miles de euros) | 62,3 | 65,5 | 57,8 |
| Coste laboral por empleado (miles de euros) | 21,2 | 21,8 | 21,0 |
| RATIOS FINANCIEROS | | | |
| Liquidez | 0,4 | 0,5 | 0,5 |
| Disponibilidad | 0,4 | 0,5 | 0,5 |
| Endeudamiento | 1,2 | 1,0 | 0,8 |
| Cobertura del inmovilizado | 0,9 | 0,9 | 0,9 |
| Plazo medio cobro clientes | - | - | 1 |
| Plazo medio pago proveedores | - | - | na |

BPXPORT KIROL ZERBITZUAK, S.L.

| | BALANCE | | | | | |
|--|----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | miles de euros | | | % | | |
| | 2015 | 2016 | 2017 | 2015 | 2016 | 2017 |
| ACTIVO NO CORRIENTE | 544 | 480 | 1.011 | 26,9 | 18,5 | 21,9 |
| Inmovilizado intangible | 14 | 6 | 2 | 0,7 | 0,2 | 0,1 |
| Inmovilizado material | 473 | 450 | 932 | 23,4 | 17,4 | 20,2 |
| Inversiones inmobiliarias | - | - | - | - | - | - |
| Inversiones financieras | 57 | 24 | 77 | 2,8 | 0,9 | 1,7 |
| ACTIVO CORRIENTE | 1.476 | 2.112 | 3.605 | 73,1 | 81,5 | 78,1 |
| Activos no corrientes mantenidos para la venta | - | - | - | - | - | - |
| Existencias | ns | - | - | ns | - | - |
| Clientes | 231 | 488 | 1.511 | 11,4 | 18,8 | 32,7 |
| Otros deudores | 72 | 148 | 114 | 3,5 | 5,7 | 2,5 |
| Inversiones financieras | 94 | 30 | 8 | 4,7 | 1,1 | 0,2 |
| Tesorería | 1.079 | 1.446 | 1.952 | 53,4 | 55,8 | 42,3 |
| Periodificaciones | - | - | 20 | - | - | 0,4 |
| TOTAL ACTIVO | 2.020 | 2.592 | 4.616 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |
| PATRIMONIO NETO | 679 | 1.073 | 2.272 | 33,6 | 41,4 | 49,2 |
| Capital | 3 | 3 | 3 | 0,1 | 0,1 | 0,1 |
| Reservas | 397 | 667 | 1.814 | 19,6 | 25,7 | 39,3 |
| Resultado del ejercicio | 279 | 407 | 455 | 13,8 | 15,7 | 9,9 |
| Dividendo a cuenta | - | (4) | - | - | (0,1) | - |
| Ajustes por cambios de valor y subvenciones | - | - | - | - | - | - |
| PASIVO NO CORRIENTE | 139 | 115 | 569 | 6,9 | 4,4 | 12,3 |
| Provisiones | - | - | - | - | - | - |
| Obligaciones y otros valores | - | - | - | - | - | - |
| Deudas con entidades de crédito | 139 | 115 | 569 | 6,9 | 4,4 | 12,3 |
| Deudas con empresas del grupo y asociadas | - | - | - | - | - | - |
| Otros pasivos | - | - | - | - | - | - |
| PASIVO CORRIENTE | 1.202 | 1.404 | 1.775 | 59,5 | 54,2 | 38,5 |
| Obligaciones y otros valores | 405 | 337 | 171 | 20,1 | 13,0 | 3,7 |
| Deudas con entidades de crédito | 25 | 27 | 101 | 1,3 | 1,0 | 2,2 |
| Deudas con empresas del grupo y asociadas | - | - | - | - | - | - |
| Acreedores comerciales | 26 | 15 | 10 | 1,3 | 0,6 | 0,2 |
| Otros pasivos | 745 | 1.026 | 1.493 | 36,9 | 39,6 | 32,3 |
| Periodificaciones | - | - | - | - | - | - |
| TOTAL PASIVO | 2.020 | 2.592 | 4.616 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |

BXPOR KIROL ZERBITZUAK, S.L.

CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS

| | miles de euros | | | % | | |
|--|----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | 2015 | 2016 | 2017 | 2015 | 2016 | 2017 |
| VENTAS Y OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN | 5.752 | 6.269 | 8.918 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |
| Aprovisionamientos y variación de existencias | (131) | (134) | (316) | (2,3) | (2,1) | (3,5) |
| Otros gastos de explotación | (759) | (752) | (702) | (13,2) | (12,0) | (7,9) |
| VALOR AÑADIDO | 4.862 | 5.383 | 7.901 | 84,5 | 85,9 | 88,6 |
| Gastos de personal | (5.274) | (5.813) | (7.336) | (91,7) | (92,7) | (82,3) |
| Amortización del inmovilizado | (25) | (33) | (38) | (0,4) | (0,5) | (0,4) |
| Excesos de provisiones | - | - | - | - | - | - |
| Otros resultados | 773 | 979 | 5 | 13,4 | 15,6 | 0,1 |
| RESULTADO DE EXPLOTACIÓN | 337 | 516 | 531 | 5,9 | 8,2 | 6,0 |
| Ingresos financieros | 8 | 1 | 8 | 0,1 | ns | 0,1 |
| Gastos financieros | (4) | (4) | (4) | (0,1) | (0,1) | ns |
| RESULTADO FINANCIERO | 5 | (3) | 4 | 0,1 | ns | ns |
| RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS | 341 | 513 | 535 | 5,9 | 8,2 | 6,0 |
| Impuestos | (62) | (106) | (80) | (1,1) | (1,7) | (0,9) |
| RESULTADO DEL EJERCICIO OP. CONTINUADAS | 279 | 407 | 455 | 4,9 | 6,5 | 5,1 |
| Resultado de op. interrumpidas neto de impuestos | - | - | - | - | - | - |
| RESULTADO DEL EJERCICIO | 279 | 407 | 455 | 4,9 | 6,5 | 5,1 |
| Número de empleados | 156 | 169 | 255 | | | |

BPXPORT KIROL ZERBITZUAK, S.L.

| | RATIOS SIGNIFICATIVOS | | |
|---|-----------------------|------|------|
| | 2015 | 2016 | 2017 |
| RATIOS DE RENTABILIDAD | | | |
| ROE (%) | 41,1 | 37,9 | 20,0 |
| ROI (%) | 17,1 | 19,9 | 11,7 |
| ROS (%) | 5,9 | 8,2 | 6,0 |
| RATIOS DE EFICIENCIA | | | |
| Rotación activo total | 2,8 | 2,4 | 1,9 |
| Rotación activo corriente | 3,9 | 3,0 | 2,5 |
| RATIOS ECONÓMICOS | | | |
| Ventas por empleado (miles de euros) | 36,9 | 37,1 | 35,0 |
| Valor añadido por empleado (miles de euros) | 31,2 | 31,8 | 31,0 |
| Coste laboral por empleado (miles de euros) | 33,8 | 34,4 | 28,8 |
| RATIOS FINANCIEROS | | | |
| Liquidez | 1,2 | 1,5 | 2,0 |
| Disponibilidad | 1,2 | 1,5 | 2,0 |
| Endeudamiento | 2,0 | 1,4 | 1,0 |
| Cobertura del inmovilizado | 1,5 | 2,5 | 2,8 |
| Plazo medio cobro clientes | 15 | 28 | 62 |
| Plazo medio pago proveedores | 73 | 41 | 12 |

CA N'ARIMON MOLLET, S.L. (GRUPO HOLMES PLACE)

| | BALANCE | | | | | |
|--|----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | miles de euros | | | % | | |
| | 2015 | 2016 | 2017 | 2015 | 2016 | 2017 |
| ACTIVO NO CORRIENTE | 1.810 | 1.637 | 1.615 | 77,3 | 69,8 | 84,1 |
| Inmovilizado intangible | 44 | 40 | 36 | 1,9 | 1,7 | 1,9 |
| Inmovilizado material | 1.755 | 1.594 | 1.576 | 75,0 | 68,0 | 82,1 |
| Inversiones inmobiliarias | - | - | - | - | - | - |
| Inversiones financieras | 10 | 2 | 2 | 0,4 | 0,1 | 0,1 |
| ACTIVO CORRIENTE | 532 | 709 | 305 | 22,7 | 30,2 | 15,9 |
| Activos no corrientes mantenidos para la venta | - | - | - | - | - | - |
| Existencias | 3 | 3 | 3 | 0,1 | 0,1 | 0,2 |
| Clientes | - | - | - | - | - | - |
| Otros deudores | 10 | 9 | 4 | 0,4 | 0,4 | 0,2 |
| Inversiones financieras | 491 | 566 | 54 | 21,0 | 24,1 | 2,8 |
| Tesorería | 26 | 127 | 239 | 1,1 | 5,4 | 12,5 |
| Periodificaciones | 1 | 4 | 4 | 0,1 | 0,2 | 0,2 |
| TOTAL ACTIVO | 2.341 | 2.346 | 1.920 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |
| PATRIMONIO NETO | 462 | 620 | 869 | 19,7 | 26,4 | 45,2 |
| Capital | 15 | 15 | 15 | 0,6 | 0,6 | 0,8 |
| Reservas | 344 | 447 | 604 | 14,7 | 19,0 | 31,5 |
| Resultado del ejercicio | 103 | 158 | 249 | 4,4 | 6,7 | 13,0 |
| Dividendo a cuenta | - | - | - | - | - | - |
| Ajustes por cambios de valor y subvenciones | - | - | - | - | - | - |
| PASIVO NO CORRIENTE | 1.025 | 327 | 114 | 43,8 | 13,9 | 6,0 |
| Provisiones | - | - | - | - | - | - |
| Obligaciones y otros valores | 5 | 5 | 5 | 0,2 | 0,2 | 0,3 |
| Deudas con entidades de crédito | 36 | 25 | 109 | 1,6 | 1,1 | 5,7 |
| Deudas con empresas del grupo y asociadas | 983 | 297 | - | 42,0 | 12,7 | - |
| Otros pasivos | - | - | - | - | - | - |
| PASIVO CORRIENTE | 855 | 1.400 | 937 | 36,5 | 59,7 | 48,8 |
| Obligaciones y otros valores | 10 | 50 | 16 | 0,4 | 2,1 | 0,9 |
| Deudas con entidades de crédito | 11 | 12 | 36 | 0,5 | 0,5 | 1,9 |
| Deudas con empresas del grupo y asociadas | 333 | 707 | 271 | 14,2 | 30,1 | 14,1 |
| Acreedores comerciales | ns | - | - | ns | - | - |
| Otros pasivos | 433 | 562 | 546 | 18,5 | 24,0 | 28,5 |
| Periodificaciones | 67 | 69 | 66 | 2,9 | 3,0 | 3,5 |
| TOTAL PASIVO | 2.341 | 2.346 | 1.920 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |

CA N'ARIMON MOLLET, S.L. (GRUPO HOLMES PLACE)

| | CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS | | | | | |
|--|--------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | miles de euros | | | % | | |
| | 2015 | 2016 | 2017 | 2015 | 2016 | 2017 |
| VENTAS Y OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN | 2.223 | 2.351 | 2.475 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |
| Aprovisionamientos y variación de existencias | (7) | (10) | (6) | (0,3) | (0,4) | (0,2) |
| Otros gastos de explotación | (962) | (989) | (994) | (43,3) | (42,1) | (40,2) |
| VALOR AÑADIDO | 1.254 | 1.352 | 1.475 | 56,4 | 57,5 | 59,6 |
| Gastos de personal | (885) | (913) | (938) | (39,8) | (38,8) | (37,9) |
| Amortización del inmovilizado | (223) | (221) | (208) | (10,0) | (9,4) | (8,4) |
| Excesos de provisiones | - | - | - | - | - | - |
| Otros resultados | - | ns | - | - | ns | - |
| RESULTADO DE EXPLOTACIÓN | 146 | 218 | 329 | 6,6 | 9,3 | 13,3 |
| Ingresos financieros | - | - | ns | - | - | ns |
| Gastos financieros | (3) | (2) | (3) | (0,1) | (0,1) | (0,1) |
| RESULTADO FINANCIERO | (3) | (2) | (3) | (0,1) | (0,1) | (0,1) |
| RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS | 142 | 216 | 327 | 6,4 | 9,2 | 13,2 |
| Impuestos | (40) | (58) | (78) | (1,8) | (2,5) | (3,1) |
| RESULTADO DEL EJERCICIO OP. CONTINUADAS | 103 | 158 | 249 | 4,6 | 6,7 | 10,1 |
| Resultado de op. interrumpidas neto de impuestos | - | - | - | - | - | - |
| RESULTADO DEL EJERCICIO | 103 | 158 | 249 | 4,6 | 6,7 | 10,1 |
| Número de empleados | 59 | 61 | 57 | | | |

CA N'ARIMON MOLLET, S.L. (GRUPO HOLMES PLACE)

| | RATIOS SIGNIFICATIVOS | | |
|---|-----------------------|------|------|
| | 2015 | 2016 | 2017 |
| RATIOS DE RENTABILIDAD | | | |
| ROE (%) | 22,2 | 25,5 | 28,7 |
| ROI (%) | 6,2 | 9,3 | 17,2 |
| ROS (%) | 6,6 | 9,3 | 13,3 |
| RATIOS DE EFICIENCIA | | | |
| Rotación activo total | 0,9 | 1,0 | 1,3 |
| Rotación activo corriente | 4,2 | 3,3 | 8,1 |
| RATIOS ECONÓMICOS | | | |
| Ventas por empleado (miles de euros) | 37,7 | 38,5 | 43,4 |
| Valor añadido por empleado (miles de euros) | 21,3 | 22,2 | 25,9 |
| Coste laboral por empleado (miles de euros) | 15,0 | 15,0 | 16,5 |
| RATIOS FINANCIEROS | | | |
| Liquidez | 0,6 | 0,5 | 0,3 |
| Disponibilidad | 0,6 | 0,5 | 0,3 |
| Endeudamiento | 4,1 | 2,8 | 1,2 |
| Cobertura del inmovilizado | 0,8 | 0,6 | 0,6 |
| Plazo medio cobro clientes | - | - | - |
| Plazo medio pago proveedores | 13 | - | - |

CAMPUSPORT, S.L. (GRUPO DEPOROCIO)

| | BALANCE | | | |
|--|----------------|--------------|--------------|--------------|
| | miles de euros | | % | |
| | 2015 | 2016 | 2015 | 2016 |
| ACTIVO NO CORRIENTE | 2.391 | 2.453 | 44,5 | 41,6 |
| Inmovilizado intangible | 58 | 80 | 1,1 | 1,4 |
| Inmovilizado material | 1.371 | 1.438 | 25,5 | 24,4 |
| Inversiones inmobiliarias | 525 | 551 | 9,8 | 9,3 |
| Inversiones financieras | 437 | 385 | 8,1 | 6,5 |
| ACTIVO CORRIENTE | 2.981 | 3.444 | 55,5 | 58,4 |
| Activos no corrientes mantenidos para la venta | - | - | - | - |
| Existencias | 3 | 1 | 0,1 | ns |
| Clientes | 2.562 | 2.738 | 47,7 | 46,4 |
| Otros deudores | 88 | 20 | 1,6 | 0,3 |
| Inversiones financieras | 10 | 106 | 0,2 | 1,8 |
| Tesorería | 247 | 186 | 4,6 | 3,2 |
| Periodificaciones | 71 | 393 | 1,3 | 6,7 |
| TOTAL ACTIVO | 5.372 | 5.897 | 100,0 | 100,0 |
| PATRIMONIO NETO | 2.761 | 2.597 | 51,4 | 44,0 |
| Capital | 4 | 4 | 0,1 | 0,1 |
| Reservas | 2.666 | 2.553 | 49,6 | 43,3 |
| Resultado del ejercicio | 91 | 40 | 1,7 | 0,7 |
| Dividendo a cuenta | - | - | - | - |
| Ajustes por cambios de valor y subvenciones | - | - | - | - |
| PASIVO NO CORRIENTE | 905 | 1.047 | 16,9 | 17,8 |
| Provisiones | - | - | - | - |
| Obligaciones y otros valores | - | - | - | - |
| Deudas con entidades de crédito | 770 | 878 | 14,3 | 14,9 |
| Deudas con empresas del grupo y asociadas | 6 | 6 | 0,1 | 0,1 |
| Otros pasivos | 129 | 163 | 2,4 | 2,8 |
| PASIVO CORRIENTE | 1.706 | 2.253 | 31,8 | 38,2 |
| Obligaciones y otros valores | - | - | - | - |
| Deudas con entidades de crédito | 851 | 1.093 | 15,8 | 18,5 |
| Deudas con empresas del grupo y asociadas | - | - | - | - |
| Acreedores comerciales | 133 | 147 | 2,5 | 2,5 |
| Otros pasivos | 723 | 1.013 | 13,5 | 17,2 |
| Periodificaciones | - | - | - | - |
| TOTAL PASIVO | 5.372 | 5.897 | 100,0 | 100,0 |

CAMPUSPORT, S.L. (GRUPO DEPOROCIO)

| | CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS | | | |
|--|--------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| | miles de euros | | % | |
| | 2015 | 2016 | 2015 | 2016 |
| VENTAS Y OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN | 4.960 | 4.423 | 100,0 | 100,0 |
| Aprovisionamientos y variación de existencias | (2) | (3) | ns | (0,1) |
| Otros gastos de explotación | (1.668) | (1.089) | (33,6) | (24,6) |
| VALOR AÑADIDO | 3.290 | 3.331 | 66,3 | 75,3 |
| Gastos de personal | (2.782) | (2.780) | (56,1) | (62,9) |
| Amortización del inmovilizado | (189) | (242) | (3,8) | (5,5) |
| Excesos de provisiones | - | - | - | - |
| Otros resultados | (107) | (268) | (2,2) | (6,1) |
| RESULTADO DE EXPLOTACIÓN | 212 | 41 | 4,3 | 0,9 |
| Ingresos financieros | 5 | 98 | 0,1 | 2,2 |
| Gastos financieros | (94) | (78) | (1,9) | (1,8) |
| RESULTADO FINANCIERO | (89) | 20 | (1,8) | 0,4 |
| RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS | 123 | 61 | 2,5 | 1,4 |
| Impuestos | (32) | (20) | (0,6) | (0,5) |
| RESULTADO DEL EJERCICIO OP. CONTINUADAS | 91 | 40 | 1,8 | 0,9 |
| Resultado de op. interrumpidas neto de impuestos | - | - | - | - |
| RESULTADO DEL EJERCICIO | 91 | 40 | 1,8 | 0,9 |
| Número de empleados | 293 | 128 | | |

CAMPUSPORT, S.L. (GRUPO DEPOROCIO)

| | RATIOS SIGNIFICATIVOS | |
|---|-----------------------|------|
| | 2015 | 2016 |
| RATIOS DE RENTABILIDAD | | |
| ROE (%) | 3,3 | 1,6 |
| ROI (%) | 4,0 | 2,4 |
| ROS (%) | 4,3 | 0,9 |
| RATIOS DE EFICIENCIA | | |
| Rotación activo total | 0,9 | 0,7 |
| Rotación activo corriente | 1,7 | 1,3 |
| RATIOS ECONÓMICOS | | |
| Ventas por empleado (miles de euros) | 16,9 | 34,6 |
| Valor añadido por empleado (miles de euros) | 11,2 | 26,0 |
| Coste laboral por empleado (miles de euros) | 9,5 | 21,7 |
| RATIOS FINANCIEROS | | |
| Liquidez | 1,7 | 1,5 |
| Disponibilidad | 1,7 | 1,5 |
| Endeudamiento | 0,9 | 1,3 |
| Cobertura del inmovilizado | 1,5 | 1,5 |
| Plazo medio cobro clientes | 189 | 226 |
| Plazo medio pago proveedores | na | na |

CLUB POLIESPORTIU EURÓPOLIS, S.L. (GRUPO HOLMES PLACE)

| | BALANCE | | | | | |
|--|----------------|---------------|---------------|--------------|--------------|--------------|
| | miles de euros | | | % | | |
| | 2015 | 2016 | 2017 | 2015 | 2016 | 2017 |
| ACTIVO NO CORRIENTE | 15.279 | 15.651 | 16.058 | 95,3 | 90,2 | 94,2 |
| Inmovilizado intangible | ns | - | - | ns | - | - |
| Inmovilizado material | 6.371 | 5.937 | 5.659 | 39,8 | 34,2 | 33,2 |
| Inversiones inmobiliarias | - | - | - | - | - | - |
| Inversiones financieras | 8.908 | 9.714 | 10.399 | 55,6 | 56,0 | 61,0 |
| ACTIVO CORRIENTE | 747 | 1.702 | 986 | 4,7 | 9,8 | 5,8 |
| Activos no corrientes mantenidos para la venta | - | - | - | - | - | - |
| Existencias | 7 | 6 | 12 | ns | ns | 0,1 |
| Clientes | - | - | - | - | - | - |
| Otros deudores | 24 | 16 | 3 | 0,1 | 0,1 | ns |
| Inversiones financieras | 675 | 1.562 | 434 | 4,2 | 9,0 | 2,5 |
| Tesorería | 40 | 105 | 536 | 0,2 | 0,6 | 3,1 |
| Periodificaciones | 1 | 13 | 1 | ns | 0,1 | ns |
| TOTAL ACTIVO | 16.026 | 17.353 | 17.044 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |
| PATRIMONIO NETO | 8.000 | 8.350 | 9.177 | 49,9 | 48,1 | 53,8 |
| Capital | 5.781 | 5.781 | 5.781 | 36,1 | 33,3 | 33,9 |
| Reservas | 1.609 | 1.920 | 2.569 | 10,0 | 11,1 | 15,1 |
| Resultado del ejercicio | 610 | 650 | 827 | 3,8 | 3,7 | 4,9 |
| Dividendo a cuenta | - | - | - | - | - | - |
| Ajustes por cambios de valor y subvenciones | - | - | - | - | - | - |
| PASIVO NO CORRIENTE | 6.668 | 6.819 | 6.765 | 41,6 | 39,3 | 39,7 |
| Provisiones | - | - | - | - | - | - |
| Obligaciones y otros valores | 10 | 10 | 10 | 0,1 | 0,1 | 0,1 |
| Deudas con entidades de crédito | 556 | 407 | 102 | 3,5 | 2,3 | 0,6 |
| Deudas con empresas del grupo y asociadas | 6.101 | 6.401 | 6.652 | 38,1 | 36,9 | 39,0 |
| Otros pasivos | - | - | - | - | - | - |
| PASIVO CORRIENTE | 1.358 | 2.184 | 1.102 | 8,5 | 12,6 | 6,5 |
| Obligaciones y otros valores | - | 58 | 7 | - | 0,3 | ns |
| Deudas con entidades de crédito | 122 | 151 | 74 | 0,8 | 0,9 | 0,4 |
| Deudas con empresas del grupo y asociadas | 735 | 1.473 | 502 | 4,6 | 8,5 | 2,9 |
| Acreedores comerciales | - | - | - | - | - | - |
| Otros pasivos | 400 | 408 | 430 | 2,5 | 2,3 | 2,5 |
| Periodificaciones | 101 | 93 | 89 | 0,6 | 0,5 | 0,5 |
| TOTAL PASIVO | 16.026 | 17.353 | 17.044 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |

CLUB POLIESPORTIU EURÓPOLIS, S.L. (GRUPO HOLMES PLACE)

| | CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS | | | | | |
|--|--------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | miles de euros | | | % | | |
| | 2015 | 2016 | 2017 | 2015 | 2016 | 2017 |
| VENTAS Y OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN | 3.465 | 3.540 | 3.679 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |
| Aprovisionamientos y variación de existencias | (15) | (15) | (14) | (0,4) | (0,4) | (0,4) |
| Otros gastos de explotación | (1.009) | (983) | (979) | (29,1) | (27,8) | (26,6) |
| VALOR AÑADIDO | 2.441 | 2.542 | 2.686 | 70,4 | 71,8 | 73,0 |
| Gastos de personal | (1.136) | (1.134) | (1.210) | (32,8) | (32,0) | (32,9) |
| Amortización del inmovilizado | (436) | (517) | (361) | (12,6) | (14,6) | (9,8) |
| Excesos de provisiones | - | - | - | - | - | - |
| Otros resultados | 6 | ns | - | 0,2 | ns | - |
| RESULTADO DE EXPLOTACIÓN | 875 | 891 | 1.115 | 25,3 | 25,2 | 30,3 |
| Ingresos financieros | 1 | - | 1 | ns | - | ns |
| Gastos financieros | (28) | (25) | (14) | (0,8) | (0,7) | (0,4) |
| RESULTADO FINANCIERO | (28) | (25) | (13) | (0,8) | (0,7) | (0,4) |
| RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS | 848 | 866 | 1.102 | 24,5 | 24,5 | 30,0 |
| Impuestos | (238) | (217) | (276) | (6,9) | (6,1) | (7,5) |
| RESULTADO DEL EJERCICIO OP. CONTINUADAS | 610 | 650 | 827 | 17,6 | 18,4 | 22,5 |
| Resultado de op. interrumpidas neto de impuestos | - | - | - | - | - | - |
| RESULTADO DEL EJERCICIO | 610 | 650 | 827 | 17,6 | 18,4 | 22,5 |
| Número de empleados | 76 | 74 | 72 | | | |

CLUB POLIESPORTIU EURÓPOLIS, S.L. (GRUPO HOLMES PLACE)

| | RATIOS SIGNIFICATIVOS | | |
|---|-----------------------|------|------|
| | 2015 | 2016 | 2017 |
| RATIOS DE RENTABILIDAD | | | |
| ROE (%) | 7,6 | 7,8 | 9,0 |
| ROI (%) | 5,5 | 5,1 | 6,6 |
| ROS (%) | 25,3 | 25,2 | 30,3 |
| RATIOS DE EFICIENCIA | | | |
| Rotación activo total | 0,2 | 0,2 | 0,2 |
| Rotación activo corriente | 4,6 | 2,1 | 3,7 |
| RATIOS ECONÓMICOS | | | |
| Ventas por empleado (miles de euros) | 45,6 | 47,8 | 51,1 |
| Valor añadido por empleado (miles de euros) | 32,1 | 34,4 | 37,3 |
| Coste laboral por empleado (miles de euros) | 14,9 | 15,3 | 16,8 |
| RATIOS FINANCIEROS | | | |
| Liquidez | 0,5 | 0,8 | 0,9 |
| Disponibilidad | 0,5 | 0,8 | 0,9 |
| Endeudamiento | 1,0 | 1,1 | 0,9 |
| Cobertura del inmovilizado | 1,0 | 1,0 | 1,0 |
| Plazo medio cobro clientes | - | - | - |
| Plazo medio pago proveedores | - | - | - |

COMPLEX ESPORTIU LES CORTS, S.L. (GRUPO HOLMES PLACE)

| | BALANCE | | | | | |
|--|----------------|---------------|---------------|--------------|--------------|--------------|
| | miles de euros | | | % | | |
| | 2015 | 2016 | 2017 | 2015 | 2016 | 2017 |
| ACTIVO NO CORRIENTE | 17.321 | 18.634 | 20.019 | 95,1 | 91,5 | 95,2 |
| Inmovilizado intangible | 176 | 169 | 162 | 1,0 | 0,8 | 0,8 |
| Inmovilizado material | 6.806 | 6.484 | 6.510 | 37,4 | 31,8 | 31,0 |
| Inversiones inmobiliarias | - | - | - | - | - | - |
| Inversiones financieras | 10.340 | 11.981 | 13.347 | 56,8 | 58,8 | 63,5 |
| ACTIVO CORRIENTE | 888 | 1.739 | 999 | 4,9 | 8,5 | 4,8 |
| Activos no corrientes mantenidos para la venta | - | - | - | - | - | - |
| Existencias | 10 | 15 | 17 | 0,1 | 0,1 | 0,1 |
| Clientes | - | - | - | - | - | - |
| Otros deudores | 73 | 32 | 39 | 0,4 | 0,2 | 0,2 |
| Inversiones financieras | 732 | 1.590 | 659 | 4,0 | 7,8 | 3,1 |
| Tesorería | 73 | 92 | 283 | 0,4 | 0,5 | 1,3 |
| Periodificaciones | - | 10 | 1 | - | ns | ns |
| TOTAL ACTIVO | 18.209 | 20.373 | 21.018 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |
| PATRIMONIO NETO | 13.654 | 15.065 | 16.553 | 75,0 | 73,9 | 78,8 |
| Capital | 610 | 610 | 610 | 3,3 | 3,0 | 2,9 |
| Reservas | 11.831 | 13.044 | 14.455 | 65,0 | 64,0 | 68,8 |
| Resultado del ejercicio | 1.213 | 1.411 | 1.488 | 6,7 | 6,9 | 7,1 |
| Dividendo a cuenta | - | - | - | - | - | - |
| Ajustes por cambios de valor y subvenciones | - | - | - | - | - | - |
| PASIVO NO CORRIENTE | 2.348 | 2.248 | 2.532 | 12,9 | 11,0 | 12,0 |
| Provisiones | - | - | - | - | - | - |
| Obligaciones y otros valores | 7 | 8 | 8 | ns | ns | ns |
| Deudas con entidades de crédito | 1.244 | 1.143 | 225 | 6,8 | 5,6 | 1,1 |
| Deudas con empresas del grupo y asociadas | 1.097 | 1.097 | 2.299 | 6,0 | 5,4 | 10,9 |
| Otros pasivos | - | - | - | - | - | - |
| PASIVO CORRIENTE | 2.208 | 3.060 | 1.933 | 12,1 | 15,0 | 9,2 |
| Obligaciones y otros valores | 63 | 15 | 36 | 0,3 | 0,1 | 0,2 |
| Deudas con entidades de crédito | 15 | 105 | 63 | 0,1 | 0,5 | 0,3 |
| Deudas con empresas del grupo y asociadas | 1.083 | 1.993 | 875 | 6,0 | 9,8 | 4,2 |
| Acreedores comerciales | - | - | - | - | - | - |
| Otros pasivos | 894 | 820 | 837 | 4,9 | 4,0 | 4,0 |
| Periodificaciones | 153 | 128 | 124 | 0,8 | 0,6 | 0,6 |
| TOTAL PASIVO | 18.209 | 20.373 | 21.018 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |

COMPLEX ESPORTIU LES CORTS, S.L. (GRUPO HOLMES PLACE)

| | CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS | | | | | |
|--|--------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | miles de euros | | | % | | |
| | 2015 | 2016 | 2017 | 2015 | 2016 | 2017 |
| VENTAS Y OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN | 5.141 | 5.270 | 5.416 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |
| Aprovisionamientos y variación de existencias | (17) | (23) | (20) | (0,3) | (0,4) | (0,4) |
| Otros gastos de explotación | (1.533) | (1.535) | (1.601) | (29,8) | (29,1) | (29,6) |
| VALOR AÑADIDO | 3.590 | 3.712 | 3.796 | 69,8 | 70,4 | 70,1 |
| Gastos de personal | (1.377) | (1.398) | (1.388) | (26,8) | (26,5) | (25,6) |
| Amortización del inmovilizado | (420) | (407) | (410) | (8,2) | (7,7) | (7,6) |
| Excesos de provisiones | - | - | - | - | - | - |
| Otros resultados | 8 | - | - | 0,2 | - | - |
| RESULTADO DE EXPLOTACIÓN | 1.801 | 1.907 | 1.997 | 35,0 | 36,2 | 36,9 |
| Ingresos financieros | - | - | ns | - | - | ns |
| Gastos financieros | (93) | (26) | (12) | (1,8) | (0,5) | (0,2) |
| RESULTADO FINANCIERO | (93) | (26) | (12) | (1,8) | (0,5) | (0,2) |
| RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS | 1.708 | 1.882 | 1.985 | 33,2 | 35,7 | 36,7 |
| Impuestos | (495) | (470) | (497) | (9,6) | (8,9) | (9,2) |
| RESULTADO DEL EJERCICIO OP. CONTINUADAS | 1.213 | 1.411 | 1.488 | 23,6 | 26,8 | 27,5 |
| Resultado de op. interrumpidas neto de impuestos | - | - | - | - | - | - |
| RESULTADO DEL EJERCICIO | 1.213 | 1.411 | 1.488 | 23,6 | 26,8 | 27,5 |
| Número de empleados | 94 | 94 | 101 | | | |

COMPLEX ESPORTIU LES CORTS, S.L. (GRUPO HOLMES PLACE)

| | RATIOS SIGNIFICATIVOS | | |
|---|-----------------------|------|------|
| | 2015 | 2016 | 2017 |
| RATIOS DE RENTABILIDAD | | | |
| ROE (%) | 8,9 | 9,4 | 9,0 |
| ROI (%) | 9,9 | 9,4 | 9,5 |
| ROS (%) | 35,0 | 36,2 | 36,9 |
| RATIOS DE EFICIENCIA | | | |
| Rotación activo total | 0,3 | 0,3 | 0,3 |
| Rotación activo corriente | 5,8 | 3,0 | 5,4 |
| RATIOS ECONÓMICOS | | | |
| Ventas por empleado (miles de euros) | 54,7 | 56,1 | 53,6 |
| Valor añadido por empleado (miles de euros) | 38,2 | 39,5 | 37,6 |
| Coste laboral por empleado (miles de euros) | 14,7 | 14,9 | 13,7 |
| RATIOS FINANCIEROS | | | |
| Liquidez | 0,4 | 0,6 | 0,5 |
| Disponibilidad | 0,4 | 0,6 | 0,5 |
| Endeudamiento | 0,3 | 0,4 | 0,3 |
| Cobertura del inmovilizado | 0,9 | 0,9 | 1,0 |
| Plazo medio cobro clientes | - | - | - |
| Plazo medio pago proveedores | - | - | - |

DEMMERO GROUP 21, S.L. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

| | BALANCE | | | | | |
|--|----------------|---------------|---------------|--------------|--------------|--------------|
| | miles de euros | | | % | | |
| | 2015 | 2016 | 2017 | 2015 | 2016 | 2017 |
| ACTIVO NO CORRIENTE | 13.641 | 13.880 | 16.537 | 85,4 | 88,2 | 88,7 |
| Inmovilizado intangible | 6.110 | 5.760 | 5.921 | 38,2 | 36,6 | 31,8 |
| Inmovilizado material | 11 | 547 | 3.780 | 0,1 | 3,5 | 20,3 |
| Inversiones inmobiliarias | - | - | - | - | - | - |
| Inversiones financieras | 7.520 | 7.573 | 6.835 | 47,1 | 48,1 | 36,7 |
| ACTIVO CORRIENTE | 2.333 | 1.862 | 2.101 | 14,6 | 11,8 | 11,3 |
| Activos no corrientes mantenidos para la venta | - | - | - | - | - | - |
| Existencias | - | - | - | - | - | - |
| Clientes | - | 583 | 481 | - | 3,7 | 2,6 |
| Otros deudores | - | 27 | 107 | - | 0,2 | 0,6 |
| Inversiones financieras | 1.986 | 847 | 1.116 | 12,4 | 5,4 | 6,0 |
| Tesorería | 337 | 394 | 387 | 2,1 | 2,5 | 2,1 |
| Periodificaciones | 10 | 12 | 9 | 0,1 | 0,1 | ns |
| TOTAL ACTIVO | 15.974 | 15.741 | 18.638 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |
| PATRIMONIO NETO | 1.676 | 1.818 | 2.099 | 10,5 | 11,6 | 11,3 |
| Capital | 331 | 331 | 331 | 2,1 | 2,1 | 1,8 |
| Reservas | 1.006 | 1.345 | 1.487 | 6,3 | 8,5 | 8,0 |
| Resultado del ejercicio | 339 | 142 | 270 | 2,1 | 0,9 | 1,4 |
| Dividendo a cuenta | - | - | - | - | - | - |
| Ajustes por cambios de valor y subvenciones | - | - | 11 | - | - | 0,1 |
| PASIVO NO CORRIENTE | 12.020 | 11.170 | 13.521 | 75,2 | 71,0 | 72,5 |
| Provisiones | 601 | 742 | 607 | 3,8 | 4,7 | 3,3 |
| Obligaciones y otros valores | 637 | 563 | 550 | 4,0 | 3,6 | 3,0 |
| Deudas con entidades de crédito | 8.042 | 7.265 | 8.546 | 50,3 | 46,2 | 45,9 |
| Deudas con empresas del grupo y asociadas | 2.464 | 2.352 | 3.475 | 15,4 | 14,9 | 18,6 |
| Otros pasivos | 276 | 249 | 342 | 1,7 | 1,6 | 1,8 |
| PASIVO CORRIENTE | 2.278 | 2.754 | 3.018 | 14,3 | 17,5 | 16,2 |
| Obligaciones y otros valores | - | 2 | 210 | - | ns | 1,1 |
| Deudas con entidades de crédito | 1.334 | 1.411 | 1.323 | 8,4 | 9,0 | 7,1 |
| Deudas con empresas del grupo y asociadas | 407 | 408 | 407 | 2,5 | 2,6 | 2,2 |
| Acreedores comerciales | 82 | 505 | 122 | 0,5 | 3,2 | 0,7 |
| Otros pasivos | 455 | 421 | 950 | 2,8 | 2,7 | 5,1 |
| Periodificaciones | - | 6 | 6 | - | ns | ns |
| TOTAL PASIVO | 15.974 | 15.741 | 18.638 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |

DEMMERO GROUP 21, S.L. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

| | CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS | | | | | |
|--|--------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | miles de euros | | | % | | |
| | 2015 | 2016 | 2017 | 2015 | 2016 | 2017 |
| VENTAS Y OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN | 3.445 | 3.365 | 3.767 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |
| Aprovisionamientos y variación de existencias | (149) | (176) | (187) | (4,3) | (5,2) | (5,0) |
| Otros gastos de explotación | (1.222) | (1.292) | (1.303) | (35,5) | (38,4) | (34,6) |
| VALOR AÑADIDO | 2.074 | 1.898 | 2.276 | 60,2 | 56,4 | 60,4 |
| Gastos de personal | (1.086) | (1.142) | (1.335) | (31,5) | (33,9) | (35,4) |
| Amortización del inmovilizado | (398) | (387) | (476) | (11,6) | (11,5) | (12,6) |
| Excesos de provisiones | - | - | - | - | - | - |
| Otros resultados | 55 | 4 | 7 | 1,6 | 0,1 | 0,2 |
| RESULTADO DE EXPLOTACIÓN | 645 | 373 | 473 | 18,7 | 11,1 | 12,5 |
| Ingresos financieros | 135 | 143 | 216 | 3,9 | 4,3 | 5,7 |
| Gastos financieros | (460) | (358) | (340) | (13,4) | (10,6) | (9,0) |
| RESULTADO FINANCIERO | (325) | (214) | (125) | (9,4) | (6,4) | (3,3) |
| RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS | 320 | 159 | 348 | 9,3 | 4,7 | 9,2 |
| Impuestos | 19 | (17) | (78) | 0,6 | (0,5) | (2,1) |
| RESULTADO DEL EJERCICIO OP. CONTINUADAS | 339 | 142 | 270 | 9,8 | 4,2 | 7,2 |
| Resultado de op. interrumpidas neto de impuestos | - | - | - | - | - | - |
| RESULTADO DEL EJERCICIO | 339 | 142 | 270 | 9,8 | 4,2 | 7,2 |
| Número de empleados | 74 | 75 | 97 | | | |

DEMME RO GROUP 21, S.L. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

| | RATIOS SIGNIFICATIVOS | | |
|---|-----------------------|------|------|
| | 2015 | 2016 | 2017 |
| RATIOS DE RENTABILIDAD | | | |
| ROE (%) | 20,2 | 7,8 | 12,9 |
| ROI (%) | 4,9 | 3,3 | 3,7 |
| ROS (%) | 18,7 | 11,1 | 12,5 |
| RATIOS DE EFICIENCIA | | | |
| Rotación activo total | 0,2 | 0,2 | 0,2 |
| Rotación activo corriente | 1,5 | 1,8 | 1,8 |
| RATIOS ECONÓMICOS | | | |
| Ventas por empleado (miles de euros) | 46,6 | 44,9 | 38,8 |
| Valor añadido por empleado (miles de euros) | 28,0 | 25,3 | 23,5 |
| Coste laboral por empleado (miles de euros) | 14,7 | 15,2 | 13,8 |
| RATIOS FINANCIEROS | | | |
| Liquidez | 1,0 | 0,7 | 0,7 |
| Disponibilidad | 1,0 | 0,7 | 0,7 |
| Endeudamiento | 8,5 | 7,7 | 7,9 |
| Cobertura del inmovilizado | 1,0 | 0,9 | 0,9 |
| Plazo medio cobro clientes | - | 63 | 47 |
| Plazo medio pago proveedores | 201 | na | 238 |

DEPOR 4 SIGLO XXI, S.A.

| BALANCE | | |
|--|----------------|--------------|
| 2015 | | |
| | miles de euros | % |
| ACTIVO NO CORRIENTE | 17.639 | 96,1 |
| Inmovilizado intangible | 7 | ns |
| Inmovilizado material | 15.313 | 83,4 |
| Inversiones inmobiliarias | - | - |
| Inversiones financieras | 2.319 | 12,6 |
| ACTIVO CORRIENTE | 723 | 3,9 |
| Activos no corrientes mantenidos para la venta | - | - |
| Existencias | 58 | 0,3 |
| Clientes | 116 | 0,6 |
| Otros deudores | ns | ns |
| Inversiones financieras | 157 | 0,9 |
| Tesorería | 386 | 2,1 |
| Periodificaciones | 5 | ns |
| TOTAL ACTIVO | 18.362 | 100,0 |
| PATRIMONIO NETO | 2.131 | 11,6 |
| Capital | 1.600 | 8,7 |
| Reservas | 88 | 0,5 |
| Resultado del ejercicio | 443 | 2,4 |
| Dividendo a cuenta | - | - |
| Ajustes por cambios de valor y subvenciones | - | - |
| PASIVO NO CORRIENTE | 14.759 | 80,4 |
| Provisiones | - | - |
| Obligaciones y otros valores | 23 | 0,1 |
| Deudas con entidades de crédito | 13.556 | 73,8 |
| Deudas con empresas del grupo y asociadas | 1.163 | 6,3 |
| Otros pasivos | 17 | 0,1 |
| PASIVO CORRIENTE | 1.473 | 8,0 |
| Obligaciones y otros valores | 14 | 0,1 |
| Deudas con entidades de crédito | 783 | 4,3 |
| Deudas con empresas del grupo y asociadas | ns | ns |
| Acreedores comerciales | 94 | 0,5 |
| Otros pasivos | 581 | 3,2 |
| Periodificaciones | - | - |
| TOTAL PASIVO | 18.362 | 100,0 |

DEPOR 4 SIGLO XXI, S.A.

**CUENTA DE PÉRDIDAS
 Y GANANCIAS**

2015

miles de euros %

| | | |
|--|--------------|--------------|
| VENTAS Y OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN | 5.044 | 100,0 |
| Aprovisionamientos y variación de existencias | (205) | (4,1) |
| Otros gastos de explotación | (1.379) | (27,3) |
| VALOR AÑADIDO | 3.460 | 68,6 |
| Gastos de personal | (1.893) | (37,5) |
| Amortización del inmovilizado | (697) | (13,8) |
| Excesos de provisiones | - | - |
| Otros resultados | 1 | ns |
| RESULTADO DE EXPLOTACIÓN | 872 | 17,3 |
| Ingresos financieros | 1 | ns |
| Gastos financieros | (262) | (5,2) |
| RESULTADO FINANCIERO | (261) | (5,2) |
| RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS | 610 | 12,1 |
| Impuestos | (168) | (3,3) |
| RESULTADO DEL EJERCICIO OP. CONTINUADAS | 443 | 8,8 |
| Resultado de op. interrumpidas neto de impuestos | - | - |
| RESULTADO DEL EJERCICIO | 443 | 8,8 |
| Número de empleados | 76 | |

DEPOR 4 SIGLO XXI, S.A.

RATIOS SIGNIFICATIVOS

2015

RATIOS DE RENTABILIDAD

| | |
|---------|------|
| ROE (%) | 20,8 |
| ROI (%) | 4,7 |
| ROS (%) | 17,3 |

RATIOS DE EFICIENCIA

| | |
|---------------------------|-----|
| Rotación activo total | 0,3 |
| Rotación activo corriente | 7,0 |

RATIOS ECONÓMICOS

| | |
|---|------|
| Ventas por empleado (miles de euros) | 66,4 |
| Valor añadido por empleado (miles de euros) | 45,5 |
| Coste laboral por empleado (miles de euros) | 24,9 |

RATIOS FINANCIEROS

| | |
|------------------------------|-----|
| Liquidez | 0,5 |
| Disponibilidad | 0,5 |
| Endeudamiento | 7,6 |
| Cobertura del inmovilizado | 1,0 |
| Plazo medio cobro clientes | 8 |
| Plazo medio pago proveedores | 167 |

DUET SPA & SPORTS, S.L. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES (GRUPO DUET SPORTS)

| | BALANCE | | | |
|--|----------------|---------------|--------------|--------------|
| | miles de euros | | % | |
| | 2016 | 2017 | 2016 | 2017 |
| ACTIVO NO CORRIENTE | 50.167 | 55.966 | 87,7 | 90,9 |
| Inmovilizado intangible | 31.892 | 32.529 | 55,8 | 52,9 |
| Inmovilizado material | 17.464 | 22.036 | 30,5 | 35,8 |
| Inversiones inmobiliarias | - | - | - | - |
| Inversiones financieras | 810 | 1.402 | 1,4 | 2,3 |
| ACTIVO CORRIENTE | 7.022 | 5.576 | 12,3 | 9,1 |
| Activos no corrientes mantenidos para la venta | 886 | - | 1,5 | - |
| Existencias | - | - | - | - |
| Clientes | 735 | 802 | 1,3 | 1,3 |
| Otros deudores | - | 98 | - | 0,2 |
| Inversiones financieras | 459 | 22 | 0,8 | ns |
| Tesorería | 3.159 | 4.637 | 5,5 | 7,5 |
| Periodificaciones | 1.784 | 16 | 3,1 | ns |
| TOTAL ACTIVO | 57.189 | 61.541 | 100,0 | 100,0 |
| PATRIMONIO NETO | 24.981 | 25.825 | 43,7 | 42,0 |
| Capital | 21.026 | 21.026 | 36,8 | 34,2 |
| Reservas | (813) | (37) | (1,4) | (0,1) |
| Resultado del ejercicio | 1.508 | 1.466 | 2,6 | 2,4 |
| Dividendo a cuenta | - | - | - | - |
| Ajustes por cambios de valor y subvenciones | 3.261 | 3.370 | 5,7 | 5,5 |
| PASIVO NO CORRIENTE | 22.920 | 25.437 | 40,1 | 41,3 |
| Provisiones | - | 7 | - | ns |
| Obligaciones y otros valores | 105 | 187 | 0,2 | 0,3 |
| Deudas con entidades de crédito | 21.073 | 23.538 | 36,8 | 38,2 |
| Deudas con empresas del grupo y asociadas | 650 | 542 | 1,1 | 0,9 |
| Otros pasivos | 1.093 | 1.164 | 1,9 | 1,9 |
| PASIVO CORRIENTE | 9.287 | 10.280 | 16,2 | 16,7 |
| Obligaciones y otros valores | 55 | 65 | 0,1 | 0,1 |
| Deudas con entidades de crédito | 3.749 | 4.749 | 6,6 | 7,7 |
| Deudas con empresas del grupo y asociadas | 99 | 99 | 0,2 | 0,2 |
| Acreedores comerciales | 3.032 | 3.895 | 5,3 | 6,3 |
| Otros pasivos | 2.086 | 1.086 | 3,6 | 1,8 |
| Periodificaciones | 265 | 384 | 0,5 | 0,6 |
| TOTAL PASIVO | 57.189 | 61.541 | 100,0 | 100,0 |

DUET SPA & SPORTS, S.L. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES (GRUPO DUET SPORTS)

| | CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS | | | |
|--|---------------------------------------|---------------|--------------|--------------|
| | miles de euros | | % | |
| | 2016 | 2017 | 2016 | 2017 |
| VENTAS Y OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN | 23.474 | 25.831 | 100,0 | 100,0 |
| Aprovisionamientos y variación de existencias | - | - | - | - |
| Otros gastos de explotación | (9.778) | (10.736) | (41,7) | (41,6) |
| VALOR AÑADIDO | 13.696 | 15.095 | 58,3 | 58,4 |
| Gastos de personal | (8.200) | (9.212) | (34,9) | (35,7) |
| Amortización del inmovilizado | (3.356) | (3.578) | (14,3) | (13,9) |
| Excesos de provisiones | - | - | - | - |
| Otros resultados | 483 | 252 | 2,1 | 1,0 |
| RESULTADO DE EXPLOTACIÓN | 2.624 | 2.557 | 11,2 | 9,9 |
| Ingresos financieros | 2 | 1 | ns | ns |
| Gastos financieros | (701) | (713) | (3,0) | (2,8) |
| RESULTADO FINANCIERO | (699) | (712) | (3,0) | (2,8) |
| RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS | 1.925 | 1.846 | 8,2 | 7,1 |
| Impuestos | (417) | (380) | (1,8) | (1,5) |
| RESULTADO DEL EJERCICIO OP. CONTINUADAS | 1.508 | 1.466 | 6,4 | 5,7 |
| Resultado de op. interrumpidas neto de impuestos | - | - | - | - |
| RESULTADO DEL EJERCICIO | 1.508 | 1.466 | 6,4 | 5,7 |
| Número de empleados | 297 | 316 | | |

DUET SPA & SPORTS, S.L. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES (GRUPO DUET SPORTS)

| | RATIOS SIGNIFICATIVOS | |
|---|-----------------------|------|
| | 2016 | 2017 |
| RATIOS DE RENTABILIDAD | | |
| ROE (%) | 6,0 | 5,7 |
| ROI (%) | 4,6 | 4,2 |
| ROS (%) | 11,2 | 9,9 |
| RATIOS DE EFICIENCIA | | |
| Rotación activo total | 0,4 | 0,4 |
| Rotación activo corriente | 3,3 | 4,6 |
| RATIOS ECONÓMICOS | | |
| Ventas por empleado (miles de euros) | 79,0 | 81,7 |
| Valor añadido por empleado (miles de euros) | 46,1 | 47,8 |
| Coste laboral por empleado (miles de euros) | 27,6 | 29,2 |
| RATIOS FINANCIEROS | | |
| Liquidez | 0,8 | 0,5 |
| Disponibilidad | 0,8 | 0,5 |
| Endeudamiento | 1,3 | 1,4 |
| Cobertura del inmovilizado | 1,0 | 0,9 |
| Plazo medio cobro clientes | 11 | 11 |
| Plazo medio pago proveedores | na | na |

EKIP PROYECTOS DEPORTIVOS 360, S.L.

| | BALANCE | | | |
|--|----------------|------------|--------------|--------------|
| | miles de euros | | % | |
| | 2016 | 2017 | 2016 | 2017 |
| ACTIVO NO CORRIENTE | 27 | 92 | 25,4 | 40,8 |
| Inmovilizado intangible | - | 3 | - | 1,2 |
| Inmovilizado material | 26 | 88 | 24,1 | 38,9 |
| Inversiones inmobiliarias | - | - | - | - |
| Inversiones financieras | 2 | 2 | 1,4 | 0,7 |
| ACTIVO CORRIENTE | 80 | 133 | 74,6 | 59,2 |
| Activos no corrientes mantenidos para la venta | - | - | - | - |
| Existencias | 1 | - | 0,5 | - |
| Clientes | 36 | 64 | 33,5 | 28,6 |
| Otros deudores | ns | - | 0,3 | - |
| Inversiones financieras | 3 | 6 | 3,1 | 2,7 |
| Tesorería | 40 | 63 | 37,1 | 27,9 |
| Periodificaciones | - | - | - | - |
| TOTAL ACTIVO | 108 | 225 | 100,0 | 100,0 |
| PATRIMONIO NETO | (7) | (1) | (6,2) | (0,3) |
| Capital | 6 | 6 | 5,8 | 2,8 |
| Reservas | (11) | (13) | (10,7) | (5,8) |
| Resultado del ejercicio | (2) | 6 | (1,4) | 2,7 |
| Dividendo a cuenta | - | - | - | - |
| Ajustes por cambios de valor y subvenciones | - | - | - | - |
| PASIVO NO CORRIENTE | 82 | 133 | 76,4 | 59,2 |
| Provisiones | - | - | - | - |
| Obligaciones y otros valores | - | - | - | - |
| Deudas con entidades de crédito | 82 | 133 | 76,4 | 59,2 |
| Deudas con empresas del grupo y asociadas | - | - | - | - |
| Otros pasivos | - | - | - | - |
| PASIVO CORRIENTE | 32 | 93 | 29,9 | 41,1 |
| Obligaciones y otros valores | 7 | 7 | 6,5 | 3,1 |
| Deudas con entidades de crédito | - | ns | - | 0,1 |
| Deudas con empresas del grupo y asociadas | - | - | - | - |
| Acreedores comerciales | 6 | 28 | 5,8 | 12,3 |
| Otros pasivos | 19 | 57 | 17,6 | 25,6 |
| Periodificaciones | - | - | - | - |
| TOTAL PASIVO | 108 | 225 | 100,0 | 100,0 |

EKIP PROYECTOS DEPORTIVOS 360, S.L.

CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS

| | miles de euros | | % | |
|--|----------------|------------|--------------|--------------|
| | 2016 | 2017 | 2016 | 2017 |
| VENTAS Y OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN | 180 | 444 | 100,0 | 100,0 |
| Aprovisionamientos y variación de existencias | (21) | (16) | (11,6) | (3,6) |
| Otros gastos de explotación | (46) | (229) | (25,6) | (51,5) |
| VALOR AÑADIDO | 113 | 200 | 62,8 | 45,0 |
| Gastos de personal | (108) | (205) | (59,8) | (46,1) |
| Amortización del inmovilizado | (3) | (12) | (1,7) | (2,7) |
| Excesos de provisiones | - | - | - | - |
| Otros resultados | ns | 28 | ns | 6,3 |
| RESULTADO DE EXPLOTACIÓN | 2 | 11 | 1,3 | 2,4 |
| Ingresos financieros | - | - | - | - |
| Gastos financieros | (4) | (5) | (2,2) | (1,1) |
| RESULTADO FINANCIERO | (4) | (5) | (2,2) | (1,1) |
| RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS | (2) | 6 | (0,9) | 1,3 |
| Impuestos | - | - | - | - |
| RESULTADO DEL EJERCICIO OP. CONTINUADAS | (2) | 6 | (0,9) | 1,3 |
| Resultado de op. interrumpidas neto de impuestos | - | - | - | - |
| RESULTADO DEL EJERCICIO | (2) | 6 | (0,9) | 1,3 |
| Número de empleados | nd | 2 | | |

EKIP PROYECTOS DEPORTIVOS 360, S.L.

RATIOS SIGNIFICATIVOS

2016 2017

RATIOS DE RENTABILIDAD

| | | |
|---------|-----|-----|
| ROE (%) | na | na |
| ROI (%) | 2,2 | 4,8 |
| ROS (%) | 1,3 | 2,4 |

RATIOS DE EFICIENCIA

| | | |
|---------------------------|-----|-----|
| Rotación activo total | 1,7 | 2,0 |
| Rotación activo corriente | 2,2 | 3,3 |

RATIOS ECONÓMICOS

| | | |
|---|----|-------|
| Ventas por empleado (miles de euros) | nd | 222,1 |
| Valor añadido por empleado (miles de euros) | nd | 99,8 |
| Coste laboral por empleado (miles de euros) | nd | 102,3 |

RATIOS FINANCIEROS

| | | |
|------------------------------|-----|-----|
| Liquidez | 2,5 | 1,4 |
| Disponibilidad | 2,5 | 1,4 |
| Endeudamiento | na | na |
| Cobertura del inmovilizado | 2,8 | 1,4 |
| Plazo medio cobro clientes | 73 | 53 |
| Plazo medio pago proveedores | 109 | na |

EMPRESA TÉCNICA DE GESTIÓN DEPORTIVA EMTESPORT, S.L.

| | BALANCE | | | | | |
|--|----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | miles de euros | | | % | | |
| | 2015 | 2016 | 2017 | 2015 | 2016 | 2017 |
| ACTIVO NO CORRIENTE | 1.911 | 1.895 | 1.641 | 40,0 | 35,6 | 33,6 |
| Inmovilizado intangible | 974 | 863 | 663 | 20,4 | 16,2 | 13,6 |
| Inmovilizado material | 597 | 720 | 684 | 12,5 | 13,5 | 14,0 |
| Inversiones inmobiliarias | - | - | - | - | - | - |
| Inversiones financieras | 339 | 312 | 293 | 7,1 | 5,9 | 6,0 |
| ACTIVO CORRIENTE | 2.868 | 3.431 | 3.241 | 60,0 | 64,4 | 66,4 |
| Activos no corrientes mantenidos para la venta | - | - | - | - | - | - |
| Existencias | 112 | 96 | 128 | 2,4 | 1,8 | 2,6 |
| Clientes | 1.754 | 2.002 | 1.755 | 36,7 | 37,6 | 36,0 |
| Otros deudores | - | - | - | - | - | - |
| Inversiones financieras | 122 | 102 | 99 | 2,6 | 1,9 | 2,0 |
| Tesorería | 880 | 1.230 | 1.259 | 18,4 | 23,1 | 25,8 |
| Periodificaciones | - | - | - | - | - | - |
| TOTAL ACTIVO | 4.779 | 5.325 | 4.882 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |
| PATRIMONIO NETO | 1.236 | 1.298 | 1.330 | 25,9 | 24,4 | 27,2 |
| Capital | 171 | 171 | 171 | 3,6 | 3,2 | 3,5 |
| Reservas | 1.013 | 1.064 | 1.126 | 21,2 | 20,0 | 23,1 |
| Resultado del ejercicio | 51 | 62 | 32 | 1,1 | 1,2 | 0,7 |
| Dividendo a cuenta | - | - | - | - | - | - |
| Ajustes por cambios de valor y subvenciones | - | - | - | - | - | - |
| PASIVO NO CORRIENTE | 1.214 | 1.744 | 1.403 | 25,4 | 32,8 | 28,7 |
| Provisiones | - | - | - | - | - | - |
| Obligaciones y otros valores | 86 | 86 | 86 | 1,8 | 1,6 | 1,8 |
| Deudas con entidades de crédito | 1.128 | 1.658 | 1.317 | 23,6 | 31,1 | 27,0 |
| Deudas con empresas del grupo y asociadas | - | - | - | - | - | - |
| Otros pasivos | - | - | - | - | - | - |
| PASIVO CORRIENTE | 2.329 | 2.283 | 2.150 | 48,7 | 42,9 | 44,0 |
| Obligaciones y otros valores | ns | ns | ns | ns | ns | ns |
| Deudas con entidades de crédito | 467 | 513 | 568 | 9,8 | 9,6 | 11,6 |
| Deudas con empresas del grupo y asociadas | - | - | - | - | - | - |
| Acreedores comerciales | 109 | 133 | 107 | 2,3 | 2,5 | 2,2 |
| Otros pasivos | 1.441 | 1.336 | 1.283 | 30,2 | 25,1 | 26,3 |
| Periodificaciones | 311 | 302 | 192 | 6,5 | 5,7 | 3,9 |
| TOTAL PASIVO | 4.779 | 5.325 | 4.882 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |

EMPRESA TÉCNICA DE GESTIÓN DEPORTIVA EMTESPORT, S.L.

CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS

| | miles de euros | | | % | | |
|--|----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | 2015 | 2016 | 2017 | 2015 | 2016 | 2017 |
| VENTAS Y OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN | 8.902 | 9.649 | 9.933 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |
| Aprovisionamientos y variación de existencias | (804) | (844) | (650) | (9,0) | (8,7) | (6,5) |
| Otros gastos de explotación | (1.259) | (1.251) | (1.147) | (14,1) | (13,0) | (11,5) |
| VALOR AÑADIDO | 6.840 | 7.555 | 8.136 | 76,8 | 78,3 | 81,9 |
| Gastos de personal | (6.355) | (7.087) | (7.743) | (71,4) | (73,4) | (78,0) |
| Amortización del inmovilizado | (300) | (288) | (291) | (3,4) | (3,0) | (2,9) |
| Excesos de provisiones | - | - | - | - | - | - |
| Otros resultados | (12) | (11) | (1) | (0,1) | (0,1) | ns |
| RESULTADO DE EXPLOTACIÓN | 174 | 169 | 100 | 2,0 | 1,7 | 1,0 |
| Ingresos financieros | 1 | 1 | 1 | ns | ns | ns |
| Gastos financieros | (101) | (80) | (55) | (1,1) | (0,8) | (0,6) |
| RESULTADO FINANCIERO | (99) | (79) | (53) | (1,1) | (0,8) | (0,5) |
| RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS | 75 | 90 | 47 | 0,8 | 0,9 | 0,5 |
| Impuestos | (23) | (28) | (15) | (0,3) | (0,3) | (0,1) |
| RESULTADO DEL EJERCICIO OP. CONTINUADAS | 51 | 62 | 32 | 0,6 | 0,6 | 0,3 |
| Resultado de op. interrumpidas neto de impuestos | - | - | - | - | - | - |
| RESULTADO DEL EJERCICIO | 51 | 62 | 32 | 0,6 | 0,6 | 0,3 |
| Número de empleados | 224 | 243 | 260 | | | |

EMPRESA TÉCNICA DE GESTIÓN DEPORTIVA EMTESPORT, S.L.

| | RATIOS SIGNIFICATIVOS | | |
|---|-----------------------|------|------|
| | 2015 | 2016 | 2017 |
| RATIOS DE RENTABILIDAD | | | |
| ROE (%) | 4,2 | 4,8 | 2,4 |
| ROI (%) | 3,7 | 3,2 | 2,1 |
| ROS (%) | 2,0 | 1,7 | 1,0 |
| RATIOS DE EFICIENCIA | | | |
| Rotación activo total | 1,9 | 1,8 | 2,0 |
| Rotación activo corriente | 3,1 | 2,8 | 3,1 |
| RATIOS ECONÓMICOS | | | |
| Ventas por empleado (miles de euros) | 39,7 | 39,7 | 38,2 |
| Valor añadido por empleado (miles de euros) | 30,5 | 31,1 | 31,3 |
| Coste laboral por empleado (miles de euros) | 28,4 | 29,2 | 29,8 |
| RATIOS FINANCIEROS | | | |
| Liquidez | 1,2 | 1,5 | 1,4 |
| Disponibilidad | 1,2 | 1,5 | 1,5 |
| Endeudamiento | 2,9 | 3,1 | 2,7 |
| Cobertura del inmovilizado | 1,3 | 1,6 | 1,7 |
| Plazo medio cobro clientes | 72 | 76 | 64 |
| Plazo medio pago proveedores | 49 | 57 | 60 |

ENJOY WELLNESS MÉRIDA, S.L. (GRUPO ENJOY)

| | BALANCE | | | |
|--|----------------|------------|--------------|--------------|
| | miles de euros | | % | |
| | 2015 | 2016 | 2015 | 2016 |
| ACTIVO NO CORRIENTE | 170 | 328 | 52,9 | 55,5 |
| Inmovilizado intangible | 3 | 11 | 0,8 | 1,8 |
| Inmovilizado material | 167 | 317 | 52,1 | 53,7 |
| Inversiones inmobiliarias | - | - | - | - |
| Inversiones financieras | - | - | - | - |
| ACTIVO CORRIENTE | 151 | 263 | 47,1 | 44,5 |
| Activos no corrientes mantenidos para la venta | - | - | - | - |
| Existencias | - | 5 | - | 0,9 |
| Clientes | 4 | 41 | 1,3 | 7,0 |
| Otros deudores | 2 | 2 | 0,6 | 0,3 |
| Inversiones financieras | 1 | 58 | 0,4 | 9,8 |
| Tesorería | 135 | 148 | 42,1 | 25,1 |
| Periodificaciones | 9 | 8 | 2,7 | 1,4 |
| TOTAL ACTIVO | 321 | 591 | 100,0 | 100,0 |
| PATRIMONIO NETO | 148 | 196 | 46,2 | 33,2 |
| Capital | 36 | 36 | 11,2 | 6,1 |
| Reservas | (1) | (1) | (0,2) | (0,2) |
| Resultado del ejercicio | 113 | 161 | 35,2 | 27,3 |
| Dividendo a cuenta | - | - | - | - |
| Ajustes por cambios de valor y subvenciones | - | - | - | - |
| PASIVO NO CORRIENTE | 60 | 244 | 18,7 | 41,3 |
| Provisiones | - | - | - | - |
| Obligaciones y otros valores | - | - | - | - |
| Deudas con entidades de crédito | 60 | 244 | 18,7 | 41,3 |
| Deudas con empresas del grupo y asociadas | - | - | - | - |
| Otros pasivos | - | - | - | - |
| PASIVO CORRIENTE | 113 | 150 | 35,1 | 25,5 |
| Obligaciones y otros valores | - | - | - | - |
| Deudas con entidades de crédito | 20 | 60 | 6,2 | 10,1 |
| Deudas con empresas del grupo y asociadas | 30 | - | 9,3 | - |
| Acreedores comerciales | 3 | - | 1,0 | - |
| Otros pasivos | 60 | 91 | 18,6 | 15,4 |
| Periodificaciones | - | - | - | - |
| TOTAL PASIVO | 321 | 591 | 100,0 | 100,0 |

ENJOY WELLNESS MÉRIDA, S.L. (GRUPO ENJOY)

CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS

| | miles de euros | | % | |
|--|----------------|--------------|--------------|--------------|
| | 2015 | 2016 | 2015 | 2016 |
| VENTAS Y OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN | 1.067 | 1.150 | 100,0 | 100,0 |
| Aprovisionamientos y variación de existencias | (46) | (54) | (4,3) | (4,7) |
| Otros gastos de explotación | (420) | (407) | (39,4) | (35,4) |
| VALOR AÑADIDO | 600 | 690 | 56,3 | 60,0 |
| Gastos de personal | (465) | (496) | (43,6) | (43,1) |
| Amortización del inmovilizado | (34) | (45) | (3,2) | (3,9) |
| Excesos de provisiones | - | - | - | - |
| Otros resultados | 16 | 17 | 1,5 | 1,5 |
| RESULTADO DE EXPLOTACIÓN | 117 | 167 | 10,9 | 14,5 |
| Ingresos financieros | - | - | - | - |
| Gastos financieros | (4) | (5) | (0,3) | (0,5) |
| RESULTADO FINANCIERO | (4) | (5) | (0,3) | (0,5) |
| RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS | 113 | 161 | 10,6 | 14,0 |
| Impuestos | - | - | - | - |
| RESULTADO DEL EJERCICIO OP. CONTINUADAS | 113 | 161 | 10,6 | 14,0 |
| Resultado de op. interrumpidas neto de impuestos | - | - | - | - |
| RESULTADO DEL EJERCICIO | 113 | 161 | 10,6 | 14,0 |
| Número de empleados | 41 | 41 | | |

ENJOY WELLNESS MÉRIDA, S.L. (GRUPO ENJOY)

| | RATIOS SIGNIFICATIVOS | |
|---|-----------------------|------|
| | 2015 | 2016 |
| RATIOS DE RENTABILIDAD | | |
| ROE (%) | 76,2 | 82,3 |
| ROI (%) | 36,4 | 28,2 |
| ROS (%) | 10,9 | 14,5 |
| RATIOS DE EFICIENCIA | | |
| Rotación activo total | 3,3 | 1,9 |
| Rotación activo corriente | 7,1 | 4,4 |
| RATIOS ECONÓMICOS | | |
| Ventas por empleado (miles de euros) | 26,0 | 28,0 |
| Valor añadido por empleado (miles de euros) | 14,6 | 16,8 |
| Coste laboral por empleado (miles de euros) | 11,3 | 12,1 |
| RATIOS FINANCIEROS | | |
| Liquidez | 1,3 | 1,7 |
| Disponibilidad | 1,3 | 1,7 |
| Endeudamiento | 1,2 | 2,0 |
| Cobertura del inmovilizado | 1,2 | 1,3 |
| Plazo medio cobro clientes | 1 | 13 |
| Plazo medio pago proveedores | 24 | - |

ENJOY WELLNESS SALAMANCA, S.L. (GRUPO ENJOY)

| | BALANCE | | | |
|--|----------------|--------------|--------------|--------------|
| | miles de euros | | % | |
| | 2015 | 2016 | 2015 | 2016 |
| ACTIVO NO CORRIENTE | 3 | 2 | 0,7 | 0,1 |
| Inmovilizado intangible | - | - | - | - |
| Inmovilizado material | - | - | - | - |
| Inversiones inmobiliarias | - | - | - | - |
| Inversiones financieras | 3 | 2 | 0,7 | 0,1 |
| ACTIVO CORRIENTE | 446 | 2.146 | 99,3 | 99,9 |
| Activos no corrientes mantenidos para la venta | - | - | - | - |
| Existencias | 12 | 1 | 2,7 | ns |
| Clientes | 44 | 19 | 9,9 | 0,9 |
| Otros deudores | - | ns | - | ns |
| Inversiones financieras | ns | 4 | ns | 0,2 |
| Tesorería | 386 | 2.120 | 85,9 | 98,7 |
| Periodificaciones | 3 | 2 | 0,8 | 0,1 |
| TOTAL ACTIVO | 450 | 2.148 | 100,0 | 100,0 |
| PATRIMONIO NETO | 262 | 213 | 58,2 | 9,9 |
| Capital | 30 | 30 | 6,7 | 1,4 |
| Reservas | 40 | 48 | 8,9 | 2,2 |
| Resultado del ejercicio | 192 | 134 | 42,7 | 6,3 |
| Dividendo a cuenta | - | - | - | - |
| Ajustes por cambios de valor y subvenciones | - | - | - | - |
| PASIVO NO CORRIENTE | - | 1.749 | - | 81,4 |
| Provisiones | - | - | - | - |
| Obligaciones y otros valores | - | - | - | - |
| Deudas con entidades de crédito | - | 1.749 | - | 81,4 |
| Deudas con empresas del grupo y asociadas | - | - | - | - |
| Otros pasivos | - | - | - | - |
| PASIVO CORRIENTE | 188 | 186 | 41,8 | 8,7 |
| Obligaciones y otros valores | 4 | - | 1,0 | - |
| Deudas con entidades de crédito | - | - | - | - |
| Deudas con empresas del grupo y asociadas | - | - | - | - |
| Acreedores comerciales | 5 | 5 | 1,2 | 0,2 |
| Otros pasivos | 130 | 137 | 28,8 | 6,4 |
| Periodificaciones | 49 | 45 | 10,8 | 2,1 |
| TOTAL PASIVO | 450 | 2.148 | 100,0 | 100,0 |

ENJOY WELLNESS SALAMANCA, S.L. (GRUPO ENJOY)

CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS

| | miles de euros | | % | |
|--|----------------|--------------|--------------|--------------|
| | 2015 | 2016 | 2015 | 2016 |
| VENTAS Y OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN | 1.325 | 1.222 | 100,0 | 100,0 |
| Aprovisionamientos y variación de existencias | (64) | (63) | (4,9) | (5,1) |
| Otros gastos de explotación | (443) | (432) | (33,4) | (35,3) |
| VALOR AÑADIDO | 818 | 727 | 61,7 | 59,5 |
| Gastos de personal | (627) | (587) | (47,3) | (48,1) |
| Amortización del inmovilizado | - | - | - | - |
| Excesos de provisiones | - | - | - | - |
| Otros resultados | 1 | ns | 0,1 | ns |
| RESULTADO DE EXPLOTACIÓN | 192 | 140 | 14,5 | 11,5 |
| Ingresos financieros | - | - | - | - |
| Gastos financieros | - | (6) | - | (0,5) |
| RESULTADO FINANCIERO | - | (6) | - | (0,5) |
| RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS | 192 | 134 | 14,5 | 11,0 |
| Impuestos | - | - | - | - |
| RESULTADO DEL EJERCICIO OP. CONTINUADAS | 192 | 134 | 14,5 | 11,0 |
| Resultado de op. interrumpidas neto de impuestos | - | - | - | - |
| RESULTADO DEL EJERCICIO | 192 | 134 | 14,5 | 11,0 |
| Número de empleados | 30 | 28 | | |

ENJOY WELLNESS SALAMANCA, S.L. (GRUPO ENJOY)

| | RATIOS SIGNIFICATIVOS | |
|---|-----------------------|---------|
| | 2015 | 2016 |
| RATIOS DE RENTABILIDAD | | |
| ROE (%) | 73,3 | 63,2 |
| ROI (%) | 42,7 | 6,5 |
| ROS (%) | 14,5 | 11,5 |
| RATIOS DE EFICIENCIA | | |
| Rotación activo total | 2,9 | 0,6 |
| Rotación activo corriente | 3,0 | 0,6 |
| RATIOS ECONÓMICOS | | |
| Ventas por empleado (miles de euros) | 44,2 | 43,6 |
| Valor añadido por empleado (miles de euros) | 27,3 | 26,0 |
| Coste laboral por empleado (miles de euros) | 20,9 | 21,0 |
| RATIOS FINANCIEROS | | |
| Liquidez | 2,3 | 11,5 |
| Disponibilidad | 2,4 | 11,5 |
| Endeudamiento | 0,7 | 9,1 |
| Cobertura del inmovilizado | 80,3 | 1.125,0 |
| Plazo medio cobro clientes | 12 | 6 |
| Plazo medio pago proveedores | 30 | 27 |

ENJOY WELLNESS, S.L. (GRUPO ENJOY)

| | BALANCE | | | | | |
|--|----------------|--------------|---------------|--------------|--------------|--------------|
| | miles de euros | | | % | | |
| | 2015 | 2016 | 2017 | 2015 | 2016 | 2017 |
| ACTIVO NO CORRIENTE | 1.723 | 2.324 | 2.215 | 43,4 | 29,4 | 19,0 |
| Inmovilizado intangible | 19 | 17 | 29 | 0,5 | 0,2 | 0,2 |
| Inmovilizado material | 1.263 | 1.180 | 1.026 | 31,8 | 14,9 | 8,8 |
| Inversiones inmobiliarias | - | - | - | - | - | - |
| Inversiones financieras | 441 | 1.128 | 1.161 | 11,1 | 14,3 | 9,9 |
| ACTIVO CORRIENTE | 2.250 | 5.579 | 9.475 | 56,6 | 70,6 | 81,0 |
| Activos no corrientes mantenidos para la venta | - | - | - | - | - | - |
| Existencias | 1 | 3 | 128 | ns | ns | 1,1 |
| Clientes | 33 | 66 | 47 | 0,8 | 0,8 | 0,4 |
| Otros deudores | 32 | (1) | 6 | 0,8 | ns | 0,1 |
| Inversiones financieras | 1.634 | 5.265 | 7.632 | 41,1 | 66,6 | 65,3 |
| Tesorería | 547 | 241 | 1.659 | 13,8 | 3,1 | 14,2 |
| Periodificaciones | 4 | 5 | 3 | 0,1 | 0,1 | ns |
| TOTAL ACTIVO | 3.974 | 7.903 | 11.691 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |
| PATRIMONIO NETO | 2.225 | 5.599 | 6.050 | 56,0 | 70,9 | 51,8 |
| Capital | 1.769 | 3.033 | 3.140 | 44,5 | 38,4 | 26,9 |
| Reservas | 718 | 2.257 | 2.699 | 18,1 | 28,6 | 23,1 |
| Resultado del ejercicio | (263) | 310 | 211 | (6,6) | 3,9 | 1,8 |
| Dividendo a cuenta | - | - | - | - | - | - |
| Ajustes por cambios de valor y subvenciones | - | - | - | - | - | - |
| PASIVO NO CORRIENTE | 505 | 351 | 194 | 12,7 | 4,4 | 1,7 |
| Provisiones | - | - | - | - | - | - |
| Obligaciones y otros valores | 504 | 351 | 194 | 12,7 | 4,4 | 1,7 |
| Deudas con entidades de crédito | 1 | - | - | ns | - | - |
| Deudas con empresas del grupo y asociadas | - | - | - | - | - | - |
| Otros pasivos | - | - | - | - | - | - |
| PASIVO CORRIENTE | 1.244 | 1.952 | 5.447 | 31,3 | 24,7 | 46,6 |
| Obligaciones y otros valores | 150 | 140 | 114 | 3,8 | 1,8 | 1,0 |
| Deudas con entidades de crédito | 28 | (1) | 1 | 0,7 | ns | ns |
| Deudas con empresas del grupo y asociadas | 953 | 1.712 | 5.130 | 24,0 | 21,7 | 43,9 |
| Acreedores comerciales | 4 | 6 | 9 | 0,1 | 0,1 | 0,1 |
| Otros pasivos | 110 | 96 | 186 | 2,8 | 1,2 | 1,6 |
| Periodificaciones | - | - | 7 | - | - | 0,1 |
| TOTAL PASIVO | 3.974 | 7.903 | 11.691 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |

ENJOY WELLNESS, S.L. (GRUPO ENJOY)

| | CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS | | | | | |
|--|--------------------------------|--------------|--------------|---------------|--------------|--------------|
| | miles de euros | | | % | | |
| | 2015 | 2016 | 2017 | 2015 | 2016 | 2017 |
| VENTAS Y OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN | 1.493 | 1.976 | 2.029 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |
| Aprovisionamientos y variación de existencias | (225) | (275) | (292) | (15,1) | (13,9) | (14,4) |
| Otros gastos de explotación | (695) | (694) | (709) | (46,5) | (35,1) | (34,9) |
| VALOR AÑADIDO | 573 | 1.008 | 1.028 | 38,3 | 51,0 | 50,7 |
| Gastos de personal | (665) | (768) | (746) | (44,5) | (38,9) | (36,8) |
| Amortización del inmovilizado | (103) | (141) | (147) | (6,9) | (7,1) | (7,3) |
| Excesos de provisiones | - | - | - | - | - | - |
| Otros resultados | (42) | 2 | 1 | (2,8) | 0,1 | ns |
| RESULTADO DE EXPLOTACIÓN | (237) | 100 | 136 | (15,9) | 5,1 | 6,7 |
| Ingresos financieros | 3 | 294 | 179 | 0,2 | 14,9 | 8,8 |
| Gastos financieros | (28) | (84) | (88) | (1,9) | (4,3) | (4,3) |
| RESULTADO FINANCIERO | (25) | 209 | 91 | (1,7) | 10,6 | 4,5 |
| RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS | (263) | 310 | 227 | (17,6) | 15,7 | 11,2 |
| Impuestos | - | - | (16) | - | - | (0,8) |
| RESULTADO DEL EJERCICIO OP. CONTINUADAS | (263) | 310 | 211 | (17,6) | 15,7 | 10,4 |
| Resultado de op. interrumpidas neto de impuestos | - | - | - | - | - | - |
| RESULTADO DEL EJERCICIO | (263) | 310 | 211 | (17,6) | 15,7 | 10,4 |
| Número de empleados | 48 | 48 | 32 | | | |

ENJOY WELLNESS, S.L. (GRUPO ENJOY)

| | RATIOS SIGNIFICATIVOS | | |
|---|-----------------------|------|------|
| | 2015 | 2016 | 2017 |
| RATIOS DE RENTABILIDAD | | | |
| ROE (%) | (11,8) | 5,5 | 3,5 |
| ROI (%) | (5,9) | 5,0 | 2,7 |
| ROS (%) | (15,9) | 5,1 | 6,7 |
| RATIOS DE EFICIENCIA | | | |
| Rotación activo total | 0,4 | 0,3 | 0,2 |
| Rotación activo corriente | 0,7 | 0,4 | 0,2 |
| RATIOS ECONÓMICOS | | | |
| Ventas por empleado (miles de euros) | 31,1 | 41,2 | 63,4 |
| Valor añadido por empleado (miles de euros) | 11,9 | 21,0 | 32,1 |
| Coste laboral por empleado (miles de euros) | 13,9 | 16,0 | 23,3 |
| RATIOS FINANCIEROS | | | |
| Liquidez | 1,8 | 2,9 | 1,7 |
| Disponibilidad | 1,8 | 2,9 | 1,7 |
| Endeudamiento | 0,8 | 0,4 | 0,9 |
| Cobertura del inmovilizado | 1,6 | 2,6 | 2,8 |
| Plazo medio cobro clientes | 8 | 12 | 8 |
| Plazo medio pago proveedores | 6 | 7 | 12 |

ESPORTINAT, S.L.

BALANCE

| | miles de euros | | | % | | |
|--|----------------|--------------|------------|--------------|--------------|--------------|
| | 2015 | 2016 | 2017 | 2015 | 2016 | 2017 |
| ACTIVO NO CORRIENTE | 582 | 506 | 469 | 53,9 | 46,8 | 52,9 |
| Inmovilizado intangible | - | 4 | 4 | - | 0,3 | 0,4 |
| Inmovilizado material | 578 | 499 | 461 | 53,6 | 46,1 | 52,1 |
| Inversiones inmobiliarias | - | - | - | - | - | - |
| Inversiones financieras | 4 | 4 | 4 | 0,3 | 0,3 | 0,4 |
| ACTIVO CORRIENTE | 497 | 577 | 417 | 46,1 | 53,2 | 47,1 |
| Activos no corrientes mantenidos para la venta | - | - | - | - | - | - |
| Existencias | - | - | - | - | - | - |
| Clientes | 119 | 149 | 187 | 11,0 | 13,7 | 21,1 |
| Otros deudores | 1 | 1 | 4 | 0,1 | 0,1 | 0,5 |
| Inversiones financieras | 2 | 1 | 4 | 0,2 | 0,1 | 0,5 |
| Tesorería | 370 | 422 | 217 | 34,3 | 38,9 | 24,6 |
| Periodificaciones | 5 | 5 | 4 | 0,4 | 0,4 | 0,5 |
| TOTAL ACTIVO | 1.078 | 1.083 | 886 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |
| PATRIMONIO NETO | 673 | 686 | 609 | 62,4 | 63,4 | 68,8 |
| Capital | 3 | 3 | 3 | 0,3 | 0,3 | 0,3 |
| Reservas | 631 | 670 | 603 | 58,5 | 61,8 | 68,1 |
| Resultado del ejercicio | 39 | 14 | 3 | 3,6 | 1,3 | 0,3 |
| Dividendo a cuenta | - | - | - | - | - | - |
| Ajustes por cambios de valor y subvenciones | - | - | - | - | - | - |
| PASIVO NO CORRIENTE | 133 | 66 | 21 | 12,4 | 6,1 | 2,3 |
| Provisiones | - | - | - | - | - | - |
| Obligaciones y otros valores | - | - | - | - | - | - |
| Deudas con entidades de crédito | 119 | 56 | 13 | 11,1 | 5,2 | 1,5 |
| Deudas con empresas del grupo y asociadas | - | - | - | - | - | - |
| Otros pasivos | 14 | 10 | 7 | 1,3 | 0,9 | 0,8 |
| PASIVO CORRIENTE | 272 | 330 | 255 | 25,2 | 30,5 | 28,9 |
| Obligaciones y otros valores | - | 2 | - | - | 0,2 | - |
| Deudas con entidades de crédito | - | - | - | - | - | - |
| Deudas con empresas del grupo y asociadas | - | - | - | - | - | - |
| Acreedores comerciales | 77 | 51 | 19 | 7,2 | 4,7 | 2,2 |
| Otros pasivos | 195 | 277 | 236 | 18,1 | 25,6 | 26,7 |
| Periodificaciones | - | - | - | - | - | - |
| TOTAL PASIVO | 1.078 | 1.083 | 886 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |

ESPORTINAT, S.L.

CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS

| | miles de euros | | | % | | |
|--|----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | 2015 | 2016 | 2017 | 2015 | 2016 | 2017 |
| VENTAS Y OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN | 2.106 | 2.048 | 1.912 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |
| Aprovisionamientos y variación de existencias | 9 | 9 | 8 | 0,4 | 0,4 | 0,4 |
| Otros gastos de explotación | (670) | (557) | (520) | (31,8) | (27,2) | (27,2) |
| VALOR AÑADIDO | 1.445 | 1.500 | 1.400 | 68,6 | 73,2 | 73,2 |
| Gastos de personal | (1.241) | (1.361) | (1.290) | (58,9) | (66,4) | (67,4) |
| Amortización del inmovilizado | (156) | (121) | (106) | (7,4) | (5,9) | (5,5) |
| Excesos de provisiones | - | - | - | - | - | - |
| Otros resultados | 11 | 5 | ns | 0,5 | 0,3 | ns |
| RESULTADO DE EXPLOTACIÓN | 59 | 24 | 5 | 2,8 | 1,2 | 0,2 |
| Ingresos financieros | 1 | 1 | 1 | ns | ns | 0,1 |
| Gastos financieros | (7) | (3) | (1) | (0,3) | (0,1) | ns |
| RESULTADO FINANCIERO | (6) | (2) | 1 | (0,3) | (0,1) | ns |
| RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS | 53 | 22 | 5 | 2,5 | 1,1 | 0,3 |
| Impuestos | (14) | (9) | (2) | (0,7) | (0,4) | (0,1) |
| RESULTADO DEL EJERCICIO OP. CONTINUADAS | 39 | 14 | 3 | 1,8 | 0,7 | 0,2 |
| Resultado de op. interrumpidas neto de impuestos | - | - | - | - | - | - |
| RESULTADO DEL EJERCICIO | 39 | 14 | 3 | 1,8 | 0,7 | 0,2 |
| Número de empleados | 41 | 40 | 41 | | | |

ESPORTINAT, S.L.

RATIOS SIGNIFICATIVOS

| | 2015 | 2016 | 2017 |
|---|------|------|------|
| RATIOS DE RENTABILIDAD | | | |
| ROE (%) | 5,8 | 2,0 | 0,5 |
| ROI (%) | 5,6 | 2,3 | 0,7 |
| ROS (%) | 2,8 | 1,2 | 0,2 |
| RATIOS DE EFICIENCIA | | | |
| Rotación activo total | 2,0 | 1,9 | 2,2 |
| Rotación activo corriente | 4,2 | 3,6 | 4,6 |
| RATIOS ECONÓMICOS | | | |
| Ventas por empleado (miles de euros) | 51,4 | 51,2 | 46,6 |
| Valor añadido por empleado (miles de euros) | 35,2 | 37,5 | 34,1 |
| Coste laboral por empleado (miles de euros) | 30,3 | 34,0 | 31,5 |
| RATIOS FINANCIEROS | | | |
| Liquidez | 1,8 | 1,7 | 1,6 |
| Disponibilidad | 1,8 | 1,7 | 1,6 |
| Endeudamiento | 0,6 | 0,6 | 0,5 |
| Cobertura del inmovilizado | 1,4 | 1,5 | 1,3 |
| Plazo medio cobro clientes | 21 | 26 | 36 |
| Plazo medio pago proveedores | na | na | na |

FCC AQUALIA, S.A.

BALANCE

| | miles de euros | | | % | | |
|--|------------------|------------------|------------------|--------------|--------------|--------------|
| | 2015 | 2016 | 2017 | 2015 | 2016 | 2017 |
| ACTIVO NO CORRIENTE | 1.045.130 | 1.017.160 | 1.855.607 | 63,3 | 59,6 | 80,2 |
| Inmovilizado intangible | 627.998 | 612.718 | 581.960 | 38,0 | 35,9 | 25,1 |
| Inmovilizado material | 22.446 | 20.996 | 22.914 | 1,4 | 1,2 | 1,0 |
| Inversiones inmobiliarias | - | - | - | - | - | - |
| Inversiones financieras | 394.686 | 383.446 | 1.250.733 | 23,9 | 22,5 | 54,0 |
| ACTIVO CORRIENTE | 606.195 | 689.310 | 459.550 | 36,7 | 40,4 | 19,8 |
| Activos no corrientes mantenidos para la venta | - | - | - | - | - | - |
| Existencias | 17.830 | 18.272 | 24.563 | 1,1 | 1,1 | 1,1 |
| Clientes | 100.988 | 107.826 | 95.332 | 6,1 | 6,3 | 4,1 |
| Otros deudores | 47.155 | 31.474 | 36.105 | 2,9 | 1,8 | 1,6 |
| Inversiones financieras | 403.395 | 495.565 | 120.412 | 24,4 | 29,0 | 5,2 |
| Tesorería | 36.452 | 35.989 | 182.992 | 2,2 | 2,1 | 7,9 |
| Periodificaciones | 375 | 184 | 146 | ns | ns | ns |
| TOTAL ACTIVO | 1.651.325 | 1.706.470 | 2.315.157 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |
| PATRIMONIO NETO | 686.752 | 737.016 | 365.879 | 41,6 | 43,2 | 15,8 |
| Capital | 145.000 | 145.000 | 145.000 | 8,8 | 8,5 | 6,3 |
| Reservas | 514.036 | 537.107 | 141.951 | 31,1 | 31,5 | 6,1 |
| Resultado del ejercicio | 53.521 | 50.085 | 74.006 | 3,2 | 2,9 | 3,2 |
| Dividendo a cuenta | (30.450) | - | - | (1,8) | - | - |
| Ajustes por cambios de valor y subvenciones | 4.645 | 4.824 | 4.922 | 0,3 | 0,3 | 0,2 |
| PASIVO NO CORRIENTE | 470.175 | 473.751 | 1.462.735 | 28,5 | 27,8 | 63,2 |
| Provisiones | 58.431 | 61.216 | 64.424 | 3,5 | 3,6 | 2,8 |
| Obligaciones y otros valores | 29.463 | 34.708 | 1.380.037 | 1,8 | 2,0 | 59,6 |
| Deudas con entidades de crédito | 76 | 36 | 5 | ns | ns | ns |
| Deudas con empresas del grupo y asociadas | 361.301 | 363.384 | 565 | 21,9 | 21,3 | ns |
| Otros pasivos | 20.904 | 14.407 | 17.704 | 1,3 | 0,8 | 0,8 |
| PASIVO CORRIENTE | 494.398 | 495.703 | 486.543 | 29,9 | 29,0 | 21,0 |
| Obligaciones y otros valores | 4.301 | 5.334 | 20.152 | 0,3 | 0,3 | 0,9 |
| Deudas con entidades de crédito | 39 | 41 | 32 | ns | ns | ns |
| Deudas con empresas del grupo y asociadas | 164.483 | 172.819 | 130.272 | 10,0 | 10,1 | 5,6 |
| Acreedores comerciales | 136.921 | 140.876 | 158.229 | 8,3 | 8,3 | 6,8 |
| Otros pasivos | 188.237 | 174.398 | 176.029 | 11,4 | 10,2 | 7,6 |
| Periodificaciones | 417 | 2.235 | 1.829 | ns | 0,1 | 0,1 |
| TOTAL PASIVO | 1.651.325 | 1.706.470 | 2.315.157 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |

FCC AQUALIA, S.A.

CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS

| | miles de euros | | | % | | |
|--|-----------------|-----------------|----------------|--------------|--------------|--------------|
| | 2015 | 2016 | 2017 | 2015 | 2016 | 2017 |
| VENTAS Y OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN | 659.495 | 693.084 | 733.858 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |
| Aprovisionamientos y variación de existencias | (229.614) | (231.378) | (252.962) | (34,8) | (33,4) | (34,5) |
| Otros gastos de explotación | (133.112) | (136.740) | (142.023) | (20,2) | (19,7) | (19,4) |
| VALOR AÑADIDO | 296.769 | 324.966 | 338.873 | 45,0 | 46,9 | 46,2 |
| Gastos de personal | (166.244) | (173.683) | (179.575) | (25,2) | (25,1) | (24,5) |
| Amortización del inmovilizado | (43.034) | (59.658) | (59.051) | (6,5) | (8,6) | (8,0) |
| Excesos de provisiones | 1.801 | 3.755 | 1.426 | 0,3 | 0,5 | 0,2 |
| Otros resultados | 657 | 786 | 2.396 | 0,1 | 0,1 | 0,3 |
| RESULTADO DE EXPLOTACIÓN | 89.949 | 96.166 | 104.069 | 13,6 | 13,9 | 14,2 |
| Ingresos financieros | 12.966 | 10.316 | 22.221 | 2,0 | 1,5 | 3,0 |
| Gastos financieros | (31.981) | (35.731) | (28.317) | (4,8) | (5,2) | (3,9) |
| RESULTADO FINANCIERO | (19.015) | (25.415) | (6.096) | (2,9) | (3,7) | (0,8) |
| RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS | 70.934 | 70.751 | 97.973 | 10,8 | 10,2 | 13,4 |
| Impuestos | (17.413) | (20.666) | (23.967) | (2,6) | (3,0) | (3,3) |
| RESULTADO DEL EJERCICIO OP. CONTINUADAS | 53.521 | 50.085 | 74.006 | 8,1 | 7,2 | 10,1 |
| Resultado de op. interrumpidas neto de impuestos | - | - | - | - | - | - |
| RESULTADO DEL EJERCICIO | 53.521 | 50.085 | 74.006 | 8,1 | 7,2 | 10,1 |
| Número de empleados | 4.835 | 4.977 | 5.095 | | | |

FCC AQUALIA, S.A.

RATIOS SIGNIFICATIVOS

| | 2015 | 2016 | 2017 |
|---|-------|-------|-------|
| RATIOS DE RENTABILIDAD | | | |
| ROE (%) | 7,8 | 6,8 | 20,2 |
| ROI (%) | 6,2 | 6,2 | 5,5 |
| ROS (%) | 13,6 | 13,9 | 14,2 |
| RATIOS DE EFICIENCIA | | | |
| Rotación activo total | 0,4 | 0,4 | 0,3 |
| Rotación activo corriente | 1,1 | 1,0 | 1,6 |
| RATIOS ECONÓMICOS | | | |
| Ventas por empleado (miles de euros) | 136,4 | 139,3 | 144,0 |
| Valor añadido por empleado (miles de euros) | 61,4 | 65,3 | 66,5 |
| Coste laboral por empleado (miles de euros) | 34,4 | 34,9 | 35,2 |
| RATIOS FINANCIEROS | | | |
| Liquidez | 1,2 | 1,4 | 0,9 |
| Disponibilidad | 1,2 | 1,4 | 0,9 |
| Endeudamiento | 1,4 | 1,3 | 5,3 |
| Cobertura del inmovilizado | 1,1 | 1,2 | 1,0 |
| Plazo medio cobro clientes | 56 | 57 | 47 |
| Plazo medio pago proveedores | 218 | 222 | 228 |

FERROVIAL SERVICIOS, S.A.

| | BALANCE | | | | | |
|--|------------------|----------------|----------------|--------------|--------------|--------------|
| | miles de euros | | | % | | |
| | 2015 | 2016 | 2017 | 2015 | 2016 | 2017 |
| ACTIVO NO CORRIENTE | 712.285 | 732.142 | 719.329 | 69,2 | 75,6 | 75,8 |
| Inmovilizado intangible | 22.283 | 19.889 | 17.848 | 2,2 | 2,1 | 1,9 |
| Inmovilizado material | 35.863 | 37.498 | 34.265 | 3,5 | 3,9 | 3,6 |
| Inversiones inmobiliarias | - | - | - | - | - | - |
| Inversiones financieras | 654.139 | 674.755 | 667.216 | 63,6 | 69,7 | 70,3 |
| ACTIVO CORRIENTE | 316.586 | 236.574 | 229.690 | 30,8 | 24,4 | 24,2 |
| Activos no corrientes mantenidos para la venta | - | - | - | - | - | - |
| Existencias | 954 | 768 | 755 | 0,1 | 0,1 | 0,1 |
| Clientes | 151.491 | 147.560 | 182.831 | 14,7 | 15,2 | 19,3 |
| Otros deudores | 15.244 | 9.530 | 5.012 | 1,5 | 1,0 | 0,5 |
| Inversiones financieras | 129.741 | 54.901 | 22.491 | 12,6 | 5,7 | 2,4 |
| Tesorería | 17.167 | 22.869 | 18.041 | 1,7 | 2,4 | 1,9 |
| Periodificaciones | 1.989 | 946 | 560 | 0,2 | 0,1 | 0,1 |
| TOTAL ACTIVO | 1.028.871 | 968.716 | 949.019 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |
| PATRIMONIO NETO | 271.780 | 277.300 | 288.228 | 26,4 | 28,6 | 30,4 |
| Capital | 166.095 | 166.095 | 166.095 | 16,1 | 17,1 | 17,5 |
| Reservas | 78.779 | 105.238 | 110.794 | 7,7 | 10,9 | 11,7 |
| Resultado del ejercicio | 26.460 | 5.547 | 11.006 | 2,6 | 0,6 | 1,2 |
| Dividendo a cuenta | - | - | - | - | - | - |
| Ajustes por cambios de valor y subvenciones | 446 | 420 | 333 | ns | ns | ns |
| PASIVO NO CORRIENTE | 56.981 | 55.458 | 56.286 | 5,5 | 5,7 | 5,9 |
| Provisiones | 13.398 | 12.290 | 13.194 | 1,3 | 1,3 | 1,4 |
| Obligaciones y otros valores | 326 | 371 | 62 | ns | ns | ns |
| Deudas con entidades de crédito | 198 | 44 | - | ns | ns | - |
| Deudas con empresas del grupo y asociadas | - | - | - | - | - | - |
| Otros pasivos | 43.059 | 42.753 | 43.030 | 4,2 | 4,4 | 4,5 |
| PASIVO CORRIENTE | 700.110 | 635.958 | 604.505 | 68,0 | 65,6 | 63,7 |
| Obligaciones y otros valores | 7.181 | 14.954 | 8.803 | 0,7 | 1,5 | 0,9 |
| Deudas con entidades de crédito | 1.239 | 8.690 | 2.737 | 0,1 | 0,9 | 0,3 |
| Deudas con empresas del grupo y asociadas | 539.876 | 466.156 | 434.243 | 52,5 | 48,1 | 45,8 |
| Acreedores comerciales | 100.307 | 101.555 | 104.346 | 9,7 | 10,5 | 11,0 |
| Otros pasivos | 46.618 | 43.916 | 53.730 | 4,5 | 4,5 | 5,7 |
| Periodificaciones | 4.889 | 687 | 646 | 0,5 | 0,1 | 0,1 |
| TOTAL PASIVO | 1.028.871 | 968.716 | 949.019 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |

FERROVIAL SERVICIOS, S.A.

CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS

| | miles de euros | | | % | | |
|--|----------------|----------------|----------------|--------------|--------------|--------------|
| | 2015 | 2016 | 2017 | 2015 | 2016 | 2017 |
| VENTAS Y OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN | 534.094 | 583.092 | 698.653 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |
| Aprovisionamientos y variación de existencias | (86.211) | (91.164) | (104.162) | (16,1) | (15,6) | (14,9) |
| Otros gastos de explotación | (139.255) | (158.996) | (183.987) | (26,1) | (27,3) | (26,3) |
| VALOR AÑADIDO | 308.628 | 332.932 | 410.504 | 57,8 | 57,1 | 58,8 |
| Gastos de personal | (289.093) | (327.705) | (399.485) | (54,1) | (56,2) | (57,2) |
| Amortización del inmovilizado | (7.188) | (12.831) | (11.379) | (1,3) | (2,2) | (1,6) |
| Excesos de provisiones | - | - | - | - | - | - |
| Otros resultados | 313 | 237 | (7) | 0,1 | ns | ns |
| RESULTADO DE EXPLOTACIÓN | 12.660 | (7.367) | (367) | 2,4 | (1,3) | (0,1) |
| Ingresos financieros | 16.240 | 15.513 | 15.549 | 3,0 | 2,7 | 2,2 |
| Gastos financieros | (9.799) | (5.332) | (4.083) | (1,8) | (0,9) | (0,6) |
| RESULTADO FINANCIERO | 6.441 | 10.181 | 11.466 | 1,2 | 1,7 | 1,6 |
| RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS | 19.101 | 2.814 | 11.099 | 3,6 | 0,5 | 1,6 |
| Impuestos | 7.359 | 2.733 | (93) | 1,4 | 0,5 | ns |
| RESULTADO DEL EJERCICIO OP. CONTINUADAS | 26.460 | 5.547 | 11.006 | 5,0 | 1,0 | 1,6 |
| Resultado de op. interrumpidas neto de impuestos | - | - | - | - | - | - |
| RESULTADO DEL EJERCICIO | 26.460 | 5.547 | 11.006 | 5,0 | 1,0 | 1,6 |
| Número de empleados | 9.811 | 11.071 | 14.041 | | | |

FERROVIAL SERVICIOS, S.A.

RATIOS SIGNIFICATIVOS

| | 2015 | 2016 | 2017 |
|---|------|-------|-------|
| RATIOS DE RENTABILIDAD | | | |
| ROE (%) | 9,7 | 2,0 | 3,8 |
| ROI (%) | 2,8 | 0,8 | 1,6 |
| ROS (%) | 2,4 | (1,3) | (0,1) |
| RATIOS DE EFICIENCIA | | | |
| Rotación activo total | 0,5 | 0,6 | 0,7 |
| Rotación activo corriente | 1,7 | 2,5 | 3,0 |
| RATIOS ECONÓMICOS | | | |
| Ventas por empleado (miles de euros) | 54,4 | 52,7 | 49,8 |
| Valor añadido por empleado (miles de euros) | 31,5 | 30,1 | 29,2 |
| Coste laboral por empleado (miles de euros) | 29,5 | 29,6 | 28,5 |
| RATIOS FINANCIEROS | | | |
| Liquidez | 0,5 | 0,4 | 0,4 |
| Disponibilidad | 0,5 | 0,4 | 0,4 |
| Endeudamiento | 2,8 | 2,5 | 2,3 |
| Cobertura del inmovilizado | 0,5 | 0,5 | 0,5 |
| Plazo medio cobro clientes | 104 | 92 | 96 |
| Plazo medio pago proveedores | 425 | 407 | 366 |

FORUS DEPORTE Y OCIO, S.L. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

| | BALANCE | | | |
|--|----------------|----------------|--------------|--------------|
| | miles de euros | | % | |
| | 2015 | 2016 | 2015 | 2016 |
| ACTIVO NO CORRIENTE | 82.643 | 101.249 | 78,5 | 81,6 |
| Inmovilizado intangible | 60.181 | 74.018 | 57,2 | 59,6 |
| Inmovilizado material | 433 | 317 | 0,4 | 0,3 |
| Inversiones inmobiliarias | - | - | - | - |
| Inversiones financieras | 22.028 | 26.914 | 20,9 | 21,7 |
| ACTIVO CORRIENTE | 22.579 | 22.901 | 21,5 | 18,4 |
| Activos no corrientes mantenidos para la venta | - | - | - | - |
| Existencias | - | - | - | - |
| Clientes | 11.974 | 13.094 | 11,4 | 10,5 |
| Otros deudores | 273 | 403 | 0,3 | 0,3 |
| Inversiones financieras | 5.974 | 459 | 5,7 | 0,4 |
| Tesorería | 3.900 | 5.880 | 3,7 | 4,7 |
| Periodificaciones | 458 | 3.065 | 0,4 | 2,5 |
| TOTAL ACTIVO | 105.222 | 124.150 | 100,0 | 100,0 |
| PATRIMONIO NETO | 21.386 | 28.340 | 20,3 | 22,8 |
| Capital | 20 | 24 | ns | ns |
| Reservas | 20.072 | 27.312 | 19,1 | 22,0 |
| Resultado del ejercicio | 2.129 | 1.779 | 2,0 | 1,4 |
| Dividendo a cuenta | - | - | - | - |
| Ajustes por cambios de valor y subvenciones | (835) | (774) | (0,8) | (0,6) |
| PASIVO NO CORRIENTE | 61.819 | 78.336 | 58,8 | 63,1 |
| Provisiones | 1.288 | 1.536 | 1,2 | 1,2 |
| Obligaciones y otros valores | 15.301 | 21.487 | 14,5 | 17,3 |
| Deudas con entidades de crédito | 28.726 | 37.630 | 27,3 | 30,3 |
| Deudas con empresas del grupo y asociadas | 12.997 | 14.352 | 12,4 | 11,6 |
| Otros pasivos | 3.508 | 3.331 | 3,3 | 2,7 |
| PASIVO CORRIENTE | 22.016 | 17.474 | 20,9 | 14,1 |
| Obligaciones y otros valores | 3.121 | 4.454 | 3,0 | 3,6 |
| Deudas con entidades de crédito | 8.051 | 4.804 | 7,7 | 3,9 |
| Deudas con empresas del grupo y asociadas | 1.827 | - | 1,7 | - |
| Acreedores comerciales | 1 | - | ns | - |
| Otros pasivos | 8.872 | 8.172 | 8,4 | 6,6 |
| Periodificaciones | 145 | 43 | 0,1 | ns |
| TOTAL PASIVO | 105.222 | 124.150 | 100,0 | 100,0 |

FORUS DEPORTE Y OCIO, S.L. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

| | CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS | | | |
|--|--------------------------------|----------------|--------------|---------------|
| | miles de euros | | % | |
| | 2015 | 2016 | 2015 | 2016 |
| VENTAS Y OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN | 28.253 | 30.226 | 100,0 | 100,0 |
| Aprovisionamientos y variación de existencias | (4.699) | (3.360) | (16,6) | (11,1) |
| Otros gastos de explotación | (6.150) | (7.221) | (21,8) | (23,9) |
| VALOR AÑADIDO | 17.404 | 19.644 | 61,6 | 65,0 |
| Gastos de personal | (9.097) | (9.721) | (32,2) | (32,2) |
| Amortización del inmovilizado | (2.978) | (3.062) | (10,5) | (10,1) |
| Excesos de provisiones | - | - | - | - |
| Otros resultados | 3 | - | ns | - |
| RESULTADO DE EXPLOTACIÓN | 5.332 | 6.861 | 18,9 | 22,7 |
| Ingresos financieros | 7 | 8 | ns | ns |
| Gastos financieros | (2.573) | (4.501) | (9,1) | (14,9) |
| RESULTADO FINANCIERO | (2.565) | (4.493) | (9,1) | (14,9) |
| RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS | 2.766 | 2.368 | 9,8 | 7,8 |
| Impuestos | (637) | (590) | (2,3) | (2,0) |
| RESULTADO DEL EJERCICIO OP. CONTINUADAS | 2.129 | 1.779 | 7,5 | 5,9 |
| Resultado de op. interrumpidas neto de impuestos | - | - | - | - |
| RESULTADO DEL EJERCICIO | 2.129 | 1.779 | 7,5 | 5,9 |
| Número de empleados | 349 | 385 | | |

FORUS DEPORTE Y OCIO, S.L. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

| | RATIOS SIGNIFICATIVOS | |
|---|-----------------------|------|
| | 2015 | 2016 |
| RATIOS DE RENTABILIDAD | | |
| ROE (%) | 10,0 | 6,3 |
| ROI (%) | 5,1 | 5,5 |
| ROS (%) | 18,9 | 22,7 |
| RATIOS DE EFICIENCIA | | |
| Rotación activo total | 0,3 | 0,2 |
| Rotación activo corriente | 1,3 | 1,3 |
| RATIOS ECONÓMICOS | | |
| Ventas por empleado (miles de euros) | 81,0 | 78,5 |
| Valor añadido por empleado (miles de euros) | 49,9 | 51,0 |
| Coste laboral por empleado (miles de euros) | 26,1 | 25,3 |
| RATIOS FINANCIEROS | | |
| Liquidez | 1,0 | 1,3 |
| Disponibilidad | 1,0 | 1,3 |
| Endeudamiento | 3,9 | 3,4 |
| Cobertura del inmovilizado | 1,0 | 1,1 |
| Plazo medio cobro clientes | 155 | 158 |
| Plazo medio pago proveedores | ns | - |

G.M.A. GESTISPORT, S.L.

| | BALANCE | | | | | |
|--|----------------|------------|------------|--------------|--------------|--------------|
| | miles de euros | | | % | | |
| | 2015 | 2016 | 2017 | 2015 | 2016 | 2017 |
| ACTIVO NO CORRIENTE | 121 | 116 | 111 | 37,1 | 32,0 | 28,2 |
| Inmovilizado intangible | - | - | - | - | - | - |
| Inmovilizado material | 66 | 63 | 59 | 20,5 | 17,3 | 14,9 |
| Inversiones inmobiliarias | - | - | - | - | - | - |
| Inversiones financieras | 54 | 53 | 52 | 16,7 | 14,7 | 13,3 |
| ACTIVO CORRIENTE | 204 | 246 | 283 | 62,9 | 68,0 | 71,8 |
| Activos no corrientes mantenidos para la venta | - | - | - | - | - | - |
| Existencias | - | - | - | - | - | - |
| Clientes | 53 | 35 | 34 | 16,2 | 9,6 | 8,8 |
| Otros deudores | ns | ns | ns | ns | ns | ns |
| Inversiones financieras | 78 | 69 | 69 | 24,0 | 18,9 | 17,5 |
| Tesorería | 74 | 143 | 179 | 22,7 | 39,5 | 45,5 |
| Periodificaciones | - | - | - | - | - | - |
| TOTAL ACTIVO | 325 | 362 | 394 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |
| PATRIMONIO NETO | 95 | 105 | 114 | 29,3 | 28,9 | 29,0 |
| Capital | 3 | 3 | 3 | 0,9 | 0,8 | 0,8 |
| Reservas | 81 | 92 | 102 | 25,0 | 25,4 | 25,8 |
| Resultado del ejercicio | 11 | 9 | 10 | 3,3 | 2,6 | 2,5 |
| Dividendo a cuenta | - | - | - | - | - | - |
| Ajustes por cambios de valor y subvenciones | - | - | - | - | - | - |
| PASIVO NO CORRIENTE | 144 | 128 | 105 | 44,4 | 35,2 | 26,6 |
| Provisiones | - | - | - | - | - | - |
| Obligaciones y otros valores | - | - | - | - | - | - |
| Deudas con entidades de crédito | 144 | 128 | 105 | 44,4 | 35,2 | 26,6 |
| Deudas con empresas del grupo y asociadas | - | - | - | - | - | - |
| Otros pasivos | - | - | - | - | - | - |
| PASIVO CORRIENTE | 86 | 130 | 175 | 26,3 | 35,9 | 44,4 |
| Obligaciones y otros valores | - | - | - | - | - | - |
| Deudas con entidades de crédito | 8 | 8 | 8 | 2,5 | 2,1 | 2,0 |
| Deudas con empresas del grupo y asociadas | - | - | - | - | - | - |
| Acreedores comerciales | 31 | 22 | 33 | 9,5 | 6,2 | 8,3 |
| Otros pasivos | 37 | 81 | 105 | 11,3 | 22,2 | 26,7 |
| Periodificaciones | 10 | 19 | 29 | 3,1 | 5,3 | 7,4 |
| TOTAL PASIVO | 325 | 362 | 394 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |

G.M.A. GESTISPORT, S.L.

CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS

| | miles de euros | | | % | | |
|--|----------------|------------|------------|--------------|--------------|--------------|
| | 2015 | 2016 | 2017 | 2015 | 2016 | 2017 |
| VENTAS Y OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN | 820 | 817 | 822 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |
| Aprovisionamientos y variación de existencias | (294) | (287) | (273) | (35,8) | (35,1) | (33,2) |
| Otros gastos de explotación | (10) | (13) | (7) | (1,2) | (1,6) | (0,9) |
| VALOR AÑADIDO | 516 | 517 | 542 | 63,0 | 63,3 | 65,9 |
| Gastos de personal | (494) | (498) | (523) | (60,2) | (60,9) | (63,5) |
| Amortización del inmovilizado | (4) | (4) | (4) | (0,5) | (0,5) | (0,5) |
| Excesos de provisiones | - | - | - | - | - | - |
| Otros resultados | ns | - | - | ns | - | - |
| RESULTADO DE EXPLOTACIÓN | 19 | 16 | 16 | 2,3 | 1,9 | 1,9 |
| Ingresos financieros | ns | ns | ns | ns | ns | ns |
| Gastos financieros | (5) | (4) | (4) | (0,6) | (0,5) | (0,4) |
| RESULTADO FINANCIERO | (5) | (4) | (3) | (0,6) | (0,5) | (0,4) |
| RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS | 14 | 12 | 12 | 1,7 | 1,4 | 1,5 |
| Impuestos | (3) | (2) | (2) | (0,4) | (0,3) | (0,3) |
| RESULTADO DEL EJERCICIO OP. CONTINUADAS | 11 | 9 | 10 | 1,3 | 1,2 | 1,2 |
| Resultado de op. interrumpidas neto de impuestos | - | - | - | - | - | - |
| RESULTADO DEL EJERCICIO | 11 | 9 | 10 | 1,3 | 1,2 | 1,2 |
| Número de empleados | 13 | 11 | 12 | | | |

G.M.A. GESTISPORT, S.L.

RATIOS SIGNIFICATIVOS

| | 2015 | 2016 | 2017 |
|---|------|------|------|
| RATIOS DE RENTABILIDAD | | | |
| ROE (%) | 11,3 | 9,1 | 8,5 |
| ROI (%) | 5,9 | 4,4 | 4,0 |
| ROS (%) | 2,3 | 1,9 | 1,9 |
| RATIOS DE EFICIENCIA | | | |
| Rotación activo total | 2,5 | 2,3 | 2,1 |
| Rotación activo corriente | 4,0 | 3,3 | 2,9 |
| RATIOS ECONÓMICOS | | | |
| Ventas por empleado (miles de euros) | 63,0 | 74,3 | 68,5 |
| Valor añadido por empleado (miles de euros) | 39,7 | 47,0 | 45,2 |
| Coste laboral por empleado (miles de euros) | 38,0 | 45,3 | 43,6 |
| RATIOS FINANCIEROS | | | |
| Liquidez | 2,4 | 1,9 | 1,6 |
| Disponibilidad | 2,4 | 1,9 | 1,6 |
| Endeudamiento | 2,4 | 2,5 | 2,4 |
| Cobertura del inmovilizado | 2,0 | 2,0 | 2,0 |
| Plazo medio cobro clientes | 23 | 15 | 15 |
| Plazo medio pago proveedores | 38 | 29 | 44 |

GAIA GESTIÓN DEPORTIVA, S.L. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

| | BALANCE | | | |
|--|----------------|---------------|--------------|--------------|
| | miles de euros | | % | |
| | 2015 | 2016 | 2015 | 2016 |
| ACTIVO NO CORRIENTE | 12.050 | 10.515 | 37,3 | 36,9 |
| Inmovilizado intangible | 6.739 | 7.402 | 20,8 | 26,0 |
| Inmovilizado material | 19 | 13 | 0,1 | ns |
| Inversiones inmobiliarias | - | - | - | - |
| Inversiones financieras | 5.292 | 3.100 | 16,4 | 10,9 |
| ACTIVO CORRIENTE | 20.274 | 17.949 | 62,7 | 63,1 |
| Activos no corrientes mantenidos para la venta | 17.112 | 16.490 | 52,9 | 57,9 |
| Existencias | 33 | 42 | 0,1 | 0,1 |
| Clientes | 80 | 261 | 0,2 | 0,9 |
| Otros deudores | 381 | 228 | 1,2 | 0,8 |
| Inversiones financieras | 1.357 | 642 | 4,2 | 2,3 |
| Tesorería | 1.280 | 278 | 4,0 | 1,0 |
| Periodificaciones | 31 | 8 | 0,1 | ns |
| TOTAL ACTIVO | 32.324 | 28.464 | 100,0 | 100,0 |
| PATRIMONIO NETO | 8.732 | 7.493 | 27,0 | 26,3 |
| Capital | 793 | 793 | 2,5 | 2,8 |
| Reservas | 6.725 | 5.981 | 20,8 | 21,0 |
| Resultado del ejercicio | (300) | (735) | (0,9) | (2,6) |
| Dividendo a cuenta | - | - | - | - |
| Ajustes por cambios de valor y subvenciones | 1.514 | 1.454 | 4,7 | 5,1 |
| PASIVO NO CORRIENTE | 5.155 | 2.913 | 15,9 | 10,2 |
| Provisiones | 490 | 470 | 1,5 | 1,7 |
| Obligaciones y otros valores | 178 | 225 | 0,6 | 0,8 |
| Deudas con entidades de crédito | 3.068 | 835 | 9,5 | 2,9 |
| Deudas con empresas del grupo y asociadas | - | - | - | - |
| Otros pasivos | 1.419 | 1.383 | 4,4 | 4,9 |
| PASIVO CORRIENTE | 18.437 | 18.058 | 57,0 | 63,4 |
| Obligaciones y otros valores | 1.253 | 1.965 | 3,9 | 6,9 |
| Deudas con entidades de crédito | 1.121 | 290 | 3,5 | 1,0 |
| Deudas con empresas del grupo y asociadas | - | - | - | - |
| Acreedores comerciales | 127 | 101 | 0,4 | 0,4 |
| Otros pasivos | 15.883 | 15.633 | 49,1 | 54,9 |
| Periodificaciones | 53 | 69 | 0,2 | 0,2 |
| TOTAL PASIVO | 32.324 | 28.464 | 100,0 | 100,0 |

GAIA GESTIÓN DEPORTIVA, S.L. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

| | CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS | | | |
|--|--------------------------------|----------------|--------------|---------------|
| | miles de euros | | % | |
| | 2015 | 2016 | 2015 | 2016 |
| VENTAS Y OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN | 7.591 | 6.844 | 100,0 | 100,0 |
| Aprovisionamientos y variación de existencias | (1.006) | (915) | (13,3) | (13,4) |
| Otros gastos de explotación | (3.152) | (3.006) | (41,5) | (43,9) |
| VALOR AÑADIDO | 3.433 | 2.923 | 45,2 | 42,7 |
| Gastos de personal | (3.392) | (3.140) | (44,7) | (45,9) |
| Amortización del inmovilizado | (654) | (474) | (8,6) | (6,9) |
| Excesos de provisiones | - | - | - | - |
| Otros resultados | 382 | (71) | 5,0 | (1,0) |
| RESULTADO DE EXPLOTACIÓN | (231) | (762) | (3,0) | (11,1) |
| Ingresos financieros | 107 | 54 | 1,4 | 0,8 |
| Gastos financieros | (371) | (448) | (4,9) | (6,5) |
| RESULTADO FINANCIERO | (264) | (394) | (3,5) | (5,8) |
| RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS | (495) | (1.156) | (6,5) | (16,9) |
| Impuestos | 195 | 421 | 2,6 | 6,2 |
| RESULTADO DEL EJERCICIO OP. CONTINUADAS | (300) | (735) | (4,0) | (10,7) |
| Resultado de op. interrumpidas neto de impuestos | - | - | - | - |
| RESULTADO DEL EJERCICIO | (300) | (735) | (4,0) | (10,7) |
| Número de empleados | 128 | 116 | | |

GAIA GESTIÓN DEPORTIVA, S.L. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

| | RATIOS SIGNIFICATIVOS | |
|---|-----------------------|--------|
| | 2015 | 2016 |
| RATIOS DE RENTABILIDAD | | |
| ROE (%) | (3,4) | (9,8) |
| ROI (%) | (0,4) | (2,5) |
| ROS (%) | (3,0) | (11,1) |
| RATIOS DE EFICIENCIA | | |
| Rotación activo total | 0,2 | 0,2 |
| Rotación activo corriente | 0,4 | 0,4 |
| RATIOS ECONÓMICOS | | |
| Ventas por empleado (miles de euros) | 59,3 | 59,0 |
| Valor añadido por empleado (miles de euros) | 26,8 | 25,2 |
| Coste laboral por empleado (miles de euros) | 26,5 | 27,1 |
| RATIOS FINANCIEROS | | |
| Liquidez | 1,1 | 1,0 |
| Disponibilidad | 1,1 | 1,0 |
| Endeudamiento | 2,7 | 2,8 |
| Cobertura del inmovilizado | 1,2 | 1,0 |
| Plazo medio cobro clientes | 4 | 14 |
| Plazo medio pago proveedores | 46 | 40 |

GALISUR SPORT, S.L. (GALISPORT)

| | BALANCE | | | | | |
|--|----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | miles de euros | | | % | | |
| | 2015 | 2016 | 2017 | 2015 | 2016 | 2017 |
| ACTIVO NO CORRIENTE | 117 | 973 | 2.213 | 8,2 | 41,4 | 96,4 |
| Inmovilizado intangible | ns | 4 | 14 | ns | 0,2 | 0,6 |
| Inmovilizado material | 111 | 964 | 2.193 | 7,8 | 41,0 | 95,5 |
| Inversiones inmobiliarias | - | - | - | - | - | - |
| Inversiones financieras | 6 | 5 | 5 | 0,4 | 0,2 | 0,2 |
| ACTIVO CORRIENTE | 1.307 | 1.376 | 83 | 91,8 | 58,6 | 3,6 |
| Activos no corrientes mantenidos para la venta | - | - | - | - | - | - |
| Existencias | - | - | - | - | - | - |
| Clientes | 29 | 29 | 36 | 2,0 | 1,3 | 1,6 |
| Otros deudores | 6 | 75 | 10 | 0,5 | 3,2 | 0,4 |
| Inversiones financieras | - | - | - | - | - | - |
| Tesorería | 1.272 | 1.271 | 38 | 89,3 | 54,1 | 1,6 |
| Periodificaciones | - | - | - | - | - | - |
| TOTAL ACTIVO | 1.424 | 2.349 | 2.296 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |
| PATRIMONIO NETO | 305 | 1.045 | 1.178 | 21,4 | 44,5 | 51,3 |
| Capital | 4 | 604 | 604 | 0,3 | 25,7 | 26,3 |
| Reservas | 102 | 301 | 440 | 7,1 | 12,8 | 19,2 |
| Resultado del ejercicio | 200 | 140 | 134 | 14,0 | 6,0 | 5,8 |
| Dividendo a cuenta | - | - | - | - | - | - |
| Ajustes por cambios de valor y subvenciones | - | - | - | - | - | - |
| PASIVO NO CORRIENTE | 25 | 3 | 3 | 1,7 | 0,1 | 0,1 |
| Provisiones | - | - | - | - | - | - |
| Obligaciones y otros valores | 4 | 3 | 3 | 0,3 | 0,1 | 0,1 |
| Deudas con entidades de crédito | - | - | - | - | - | - |
| Deudas con empresas del grupo y asociadas | - | - | - | - | - | - |
| Otros pasivos | 21 | - | - | 1,5 | - | - |
| PASIVO CORRIENTE | 1.094 | 1.301 | 1.115 | 76,8 | 55,4 | 48,6 |
| Obligaciones y otros valores | 87 | 306 | 159 | 6,1 | 13,0 | 6,9 |
| Deudas con entidades de crédito | - | - | - | - | - | - |
| Deudas con empresas del grupo y asociadas | - | - | - | - | - | - |
| Acreedores comerciales | 6 | - | 33 | 0,4 | - | 1,4 |
| Otros pasivos | 510 | 511 | 433 | 35,8 | 21,7 | 18,9 |
| Periodificaciones | 492 | 485 | 489 | 34,5 | 20,6 | 21,3 |
| TOTAL PASIVO | 1.424 | 2.349 | 2.296 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |

GALISUR SPORT, S.L. (GALISPORT)

CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS

| | miles de euros | | | % | | |
|--|----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | 2015 | 2016 | 2017 | 2015 | 2016 | 2017 |
| VENTAS Y OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN | 3.973 | 4.215 | 4.439 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |
| Aprovisionamientos y variación de existencias | (316) | (209) | (100) | (7,9) | (5,0) | (2,3) |
| Otros gastos de explotación | (1.569) | (2.022) | (2.219) | (39,5) | (48,0) | (50,0) |
| VALOR AÑADIDO | 2.088 | 1.984 | 2.120 | 52,6 | 47,1 | 47,8 |
| Gastos de personal | (1.664) | (1.745) | (1.965) | (41,9) | (41,4) | (44,3) |
| Amortización del inmovilizado | (157) | (54) | (192) | (3,9) | (1,3) | (4,3) |
| Excesos de provisiones | - | - | - | - | - | - |
| Otros resultados | ns | - | 209 | ns | - | 4,7 |
| RESULTADO DE EXPLOTACIÓN | 268 | 185 | 172 | 6,7 | 4,4 | 3,9 |
| Ingresos financieros | 2 | 2 | 2 | 0,1 | ns | ns |
| Gastos financieros | - | - | - | - | - | - |
| RESULTADO FINANCIERO | 2 | 2 | 2 | 0,1 | ns | ns |
| RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS | 270 | 187 | 174 | 6,8 | 4,4 | 3,9 |
| Impuestos | (70) | (47) | (40) | (1,8) | (1,1) | (0,9) |
| RESULTADO DEL EJERCICIO OP. CONTINUADAS | 200 | 140 | 134 | 5,0 | 3,3 | 3,0 |
| Resultado de op. interrumpidas neto de impuestos | - | - | - | - | - | - |
| RESULTADO DEL EJERCICIO | 200 | 140 | 134 | 5,0 | 3,3 | 3,0 |
| Número de empleados | 83 | 78 | 85 | | | |

GALISUR SPORT, S.L. (GALISPORT)

| | RATIOS SIGNIFICATIVOS | | |
|---|-----------------------|------|------|
| | 2015 | 2016 | 2017 |
| RATIOS DE RENTABILIDAD | | | |
| ROE (%) | 65,5 | 13,4 | 11,4 |
| ROI (%) | 19,0 | 8,0 | 7,6 |
| ROS (%) | 6,7 | 4,4 | 3,9 |
| RATIOS DE EFICIENCIA | | | |
| Rotación activo total | 2,8 | 1,8 | 1,9 |
| Rotación activo corriente | 3,0 | 3,1 | 53,2 |
| RATIOS ECONÓMICOS | | | |
| Ventas por empleado (miles de euros) | 47,9 | 54,0 | 52,2 |
| Valor añadido por empleado (miles de euros) | 25,2 | 25,4 | 24,9 |
| Coste laboral por empleado (miles de euros) | 20,0 | 22,4 | 23,1 |
| RATIOS FINANCIEROS | | | |
| Liquidez | 1,2 | 1,1 | 0,1 |
| Disponibilidad | 1,2 | 1,1 | 0,1 |
| Endeudamiento | 3,7 | 1,2 | 0,9 |
| Cobertura del inmovilizado | 2,8 | 1,1 | 0,5 |
| Plazo medio cobro clientes | 3 | 3 | 3 |
| Plazo medio pago proveedores | 7 | - | 121 |

GE.A.F.E., S.L. (GEAFE)

| | BALANCE | | | | | |
|--|----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | miles de euros | | | % | | |
| | 2015 | 2016 | 2017 | 2015 | 2016 | 2017 |
| ACTIVO NO CORRIENTE | 4.610 | 3.718 | 3.423 | 80,9 | 62,7 | 75,1 |
| Inmovilizado intangible | 4.252 | 3.323 | 3.033 | 74,6 | 56,1 | 66,6 |
| Inmovilizado material | 14 | 11 | 8 | 0,3 | 0,2 | 0,2 |
| Inversiones inmobiliarias | - | - | - | - | - | - |
| Inversiones financieras | 344 | 384 | 382 | 6,0 | 6,5 | 8,4 |
| ACTIVO CORRIENTE | 1.087 | 2.210 | 1.133 | 19,1 | 37,3 | 24,9 |
| Activos no corrientes mantenidos para la venta | - | - | - | - | - | - |
| Existencias | - | - | - | - | - | - |
| Clientes | 48 | 65 | 63 | 0,8 | 1,1 | 1,4 |
| Otros deudores | 31 | 82 | 100 | 0,5 | 1,4 | 2,2 |
| Inversiones financieras | 22 | 21 | 42 | 0,4 | 0,4 | 0,9 |
| Tesorería | 971 | 2.029 | 918 | 17,1 | 34,2 | 20,2 |
| Periodificaciones | 15 | 12 | 10 | 0,3 | 0,2 | 0,2 |
| TOTAL ACTIVO | 5.697 | 5.928 | 4.556 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |
| PATRIMONIO NETO | 1.327 | 1.525 | 1.366 | 23,3 | 25,7 | 30,0 |
| Capital | 42 | 42 | 42 | 0,7 | 0,7 | 0,9 |
| Reservas | 828 | 899 | 899 | 14,5 | 15,2 | 19,7 |
| Resultado del ejercicio | 458 | 584 | 425 | 8,0 | 9,8 | 9,3 |
| Dividendo a cuenta | - | - | - | - | - | - |
| Ajustes por cambios de valor y subvenciones | - | - | - | - | - | - |
| PASIVO NO CORRIENTE | 3.278 | 2.517 | 2.260 | 57,5 | 42,5 | 49,6 |
| Provisiones | 107 | 279 | 289 | 1,9 | 4,7 | 6,3 |
| Obligaciones y otros valores | 3.044 | 2.176 | 1.937 | 53,4 | 36,7 | 42,5 |
| Deudas con entidades de crédito | - | - | - | - | - | - |
| Deudas con empresas del grupo y asociadas | - | - | - | - | - | - |
| Otros pasivos | 126 | 62 | 35 | 2,2 | 1,0 | 0,8 |
| PASIVO CORRIENTE | 1.092 | 1.887 | 930 | 19,2 | 31,8 | 20,4 |
| Obligaciones y otros valores | 332 | 804 | 356 | 5,8 | 13,6 | 7,8 |
| Deudas con entidades de crédito | - | - | - | - | - | - |
| Deudas con empresas del grupo y asociadas | 197 | 521 | - | 3,5 | 8,8 | - |
| Acreedores comerciales | - | - | - | - | - | - |
| Otros pasivos | 531 | 528 | 551 | 9,3 | 8,9 | 12,1 |
| Periodificaciones | 32 | 34 | 23 | 0,6 | 0,6 | 0,5 |
| TOTAL PASIVO | 5.697 | 5.928 | 4.556 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |

GE.A.F.E., S.L. (GEAFE)

CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS

| | miles de euros | | | % | | |
|--|----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | 2015 | 2016 | 2017 | 2015 | 2016 | 2017 |
| VENTAS Y OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN | 4.465 | 4.471 | 3.983 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |
| Aprovisionamientos y variación de existencias | (206) | (228) | (219) | (4,6) | (5,1) | (5,5) |
| Otros gastos de explotación | (1.149) | (1.192) | (1.121) | (25,7) | (26,7) | (28,2) |
| VALOR AÑADIDO | 3.110 | 3.051 | 2.642 | 69,7 | 68,2 | 66,3 |
| Gastos de personal | (2.040) | (1.823) | (1.632) | (45,7) | (40,8) | (41,0) |
| Amortización del inmovilizado | (497) | (475) | (416) | (11,1) | (10,6) | (10,4) |
| Excesos de provisiones | - | - | - | - | - | - |
| Otros resultados | (8) | 55 | 4 | (0,2) | 1,2 | 0,1 |
| RESULTADO DE EXPLOTACIÓN | 565 | 808 | 599 | 12,6 | 18,1 | 15,0 |
| Ingresos financieros | 35 | 1 | 5 | 0,8 | ns | 0,1 |
| Gastos financieros | (10) | (30) | (34) | (0,2) | (0,7) | (0,8) |
| RESULTADO FINANCIERO | 25 | (29) | (28) | 0,6 | (0,6) | (0,7) |
| RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS | 589 | 779 | 570 | 13,2 | 17,4 | 14,3 |
| Impuestos | (132) | (195) | (146) | (2,9) | (4,4) | (3,7) |
| RESULTADO DEL EJERCICIO OP. CONTINUADAS | 458 | 584 | 425 | 10,3 | 13,1 | 10,7 |
| Resultado de op. interrumpidas neto de impuestos | - | - | - | - | - | - |
| RESULTADO DEL EJERCICIO | 458 | 584 | 425 | 10,3 | 13,1 | 10,7 |
| Número de empleados | 65 | 61 | 53 | | | |

GE.A.F.E., S.L. (GEAFE)

| | RATIOS SIGNIFICATIVOS | | |
|---|-----------------------|------|------|
| | 2015 | 2016 | 2017 |
| RATIOS DE RENTABILIDAD | | | |
| ROE (%) | 34,5 | 38,3 | 31,1 |
| ROI (%) | 10,5 | 13,7 | 13,3 |
| ROS (%) | 12,6 | 18,1 | 15,0 |
| RATIOS DE EFICIENCIA | | | |
| Rotación activo total | 0,8 | 0,8 | 0,9 |
| Rotación activo corriente | 4,1 | 2,0 | 3,5 |
| RATIOS ECONÓMICOS | | | |
| Ventas por empleado (miles de euros) | 68,7 | 73,3 | 75,2 |
| Valor añadido por empleado (miles de euros) | 47,9 | 50,0 | 49,9 |
| Coste laboral por empleado (miles de euros) | 31,4 | 29,9 | 30,8 |
| RATIOS FINANCIEROS | | | |
| Liquidez | 1,0 | 1,2 | 1,2 |
| Disponibilidad | 1,0 | 1,2 | 1,2 |
| Endeudamiento | 3,3 | 2,9 | 2,3 |
| Cobertura del inmovilizado | 1,0 | 1,1 | 1,1 |
| Plazo medio cobro clientes | 4 | 5 | 6 |
| Plazo medio pago proveedores | - | - | - |

GESPORT BALEAR, S.L.

| | BALANCE | | | |
|--|----------------|--------------|--------------|--------------|
| | miles de euros | | % | |
| | 2015 | 2016 | 2015 | 2016 |
| ACTIVO NO CORRIENTE | 825 | 746 | 52,0 | 47,1 |
| Inmovilizado intangible | 99 | 91 | 6,2 | 5,8 |
| Inmovilizado material | 721 | 652 | 45,4 | 41,1 |
| Inversiones inmobiliarias | - | - | - | - |
| Inversiones financieras | 5 | 3 | 0,3 | 0,2 |
| ACTIVO CORRIENTE | 763 | 839 | 48,0 | 52,9 |
| Activos no corrientes mantenidos para la venta | - | - | - | - |
| Existencias | (2) | (3) | (0,1) | (0,2) |
| Clientes | 618 | 425 | 38,9 | 26,8 |
| Otros deudores | 25 | 25 | 1,6 | 1,6 |
| Inversiones financieras | ns | ns | ns | ns |
| Tesorería | 121 | 391 | 7,6 | 24,7 |
| Periodificaciones | 1 | 1 | 0,1 | 0,1 |
| TOTAL ACTIVO | 1.588 | 1.585 | 100,0 | 100,0 |
| PATRIMONIO NETO | 341 | 452 | 21,5 | 28,5 |
| Capital | 301 | 301 | 18,9 | 19,0 |
| Reservas | (115) | 41 | (7,3) | 2,6 |
| Resultado del ejercicio | 156 | 111 | 9,8 | 7,0 |
| Dividendo a cuenta | - | - | - | - |
| Ajustes por cambios de valor y subvenciones | - | - | - | - |
| PASIVO NO CORRIENTE | 668 | 539 | 42,0 | 34,0 |
| Provisiones | - | - | - | - |
| Obligaciones y otros valores | - | - | - | - |
| Deudas con entidades de crédito | 668 | 539 | 42,0 | 34,0 |
| Deudas con empresas del grupo y asociadas | - | - | - | - |
| Otros pasivos | ns | - | ns | - |
| PASIVO CORRIENTE | 579 | 593 | 36,5 | 37,4 |
| Obligaciones y otros valores | 48 | 54 | 3,0 | 3,4 |
| Deudas con entidades de crédito | 127 | 128 | 8,0 | 8,1 |
| Deudas con empresas del grupo y asociadas | - | - | - | - |
| Acreedores comerciales | - | - | - | - |
| Otros pasivos | 404 | 411 | 25,4 | 25,9 |
| Periodificaciones | - | - | - | - |
| TOTAL PASIVO | 1.588 | 1.585 | 100,0 | 100,0 |

GESPORT BALEAR, S.L.

CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS

| | miles de euros | | % | |
|--|----------------|--------------|--------------|--------------|
| | 2015 | 2016 | 2015 | 2016 |
| VENTAS Y OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN | 1.970 | 1.740 | 100,0 | 100,0 |
| Aprovisionamientos y variación de existencias | (39) | (54) | (2,0) | (3,1) |
| Otros gastos de explotación | (444) | (432) | (22,5) | (24,8) |
| VALOR AÑADIDO | 1.487 | 1.254 | 75,5 | 72,1 |
| Gastos de personal | (1.240) | (1.001) | (62,9) | (57,5) |
| Amortización del inmovilizado | (95) | (87) | (4,8) | (5,0) |
| Excesos de provisiones | - | ns | - | ns |
| Otros resultados | 71 | (1) | 3,6 | (0,1) |
| RESULTADO DE EXPLOTACIÓN | 223 | 165 | 11,3 | 9,5 |
| Ingresos financieros | - | 6 | - | 0,3 |
| Gastos financieros | (17) | (13) | (0,8) | (0,8) |
| RESULTADO FINANCIERO | (17) | (7) | (0,8) | (0,4) |
| RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS | 207 | 158 | 10,5 | 9,1 |
| Impuestos | (51) | (47) | (2,6) | (2,7) |
| RESULTADO DEL EJERCICIO OP. CONTINUADAS | 156 | 111 | 7,9 | 6,4 |
| Resultado de op. interrumpidas neto de impuestos | - | - | - | - |
| RESULTADO DEL EJERCICIO | 156 | 111 | 7,9 | 6,4 |
| Número de empleados | 82 | 67 | | |

GESPORT BALEAR, S.L.

RATIOS SIGNIFICATIVOS

| | 2015 | 2016 |
|---|------|------|
| RATIOS DE RENTABILIDAD | | |
| ROE (%) | 45,7 | 24,5 |
| ROI (%) | 14,1 | 10,8 |
| ROS (%) | 11,3 | 9,5 |
| RATIOS DE EFICIENCIA | | |
| Rotación activo total | 1,2 | 1,1 |
| Rotación activo corriente | 2,6 | 2,1 |
| RATIOS ECONÓMICOS | | |
| Ventas por empleado (miles de euros) | 24,0 | 26,0 |
| Valor añadido por empleado (miles de euros) | 18,1 | 18,7 |
| Coste laboral por empleado (miles de euros) | 15,1 | 14,9 |
| RATIOS FINANCIEROS | | |
| Liquidez | 1,3 | 1,4 |
| Disponibilidad | 1,3 | 1,4 |
| Endeudamiento | 3,7 | 2,5 |
| Cobertura del inmovilizado | 1,2 | 1,3 |
| Plazo medio cobro clientes | 114 | 89 |
| Plazo medio pago proveedores | - | - |

GESPORT GESTIÓN DEPORTIVA, S.L.

| | BALANCE | | | | | |
|--|----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | miles de euros | | | % | | |
| | 2015 | 2016 | 2017 | 2015 | 2016 | 2017 |
| ACTIVO NO CORRIENTE | 609 | 804 | 708 | 23,8 | 27,7 | 31,4 |
| Inmovilizado intangible | 2 | 19 | 19 | 0,1 | 0,7 | 0,8 |
| Inmovilizado material | 491 | 573 | 489 | 19,1 | 19,8 | 21,6 |
| Inversiones inmobiliarias | - | - | - | - | - | - |
| Inversiones financieras | 116 | 213 | 201 | 4,5 | 7,3 | 8,9 |
| ACTIVO CORRIENTE | 1.955 | 2.094 | 1.550 | 76,2 | 72,3 | 68,6 |
| Activos no corrientes mantenidos para la venta | - | - | - | - | - | - |
| Existencias | 50 | 41 | 41 | 2,0 | 1,4 | 1,8 |
| Clientes | 671 | 612 | 402 | 26,2 | 21,1 | 17,8 |
| Otros deudores | 132 | 320 | 398 | 5,1 | 11,0 | 17,6 |
| Inversiones financieras | 661 | 663 | 172 | 25,8 | 22,9 | 7,6 |
| Tesorería | 416 | 430 | 509 | 16,2 | 14,8 | 22,6 |
| Periodificaciones | 25 | 28 | 28 | 1,0 | 1,0 | 1,2 |
| TOTAL ACTIVO | 2.564 | 2.898 | 2.258 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |
| PATRIMONIO NETO | 858 | 764 | 277 | 33,4 | 26,3 | 12,3 |
| Capital | 130 | 87 | 87 | 5,1 | 3,0 | 3,8 |
| Reservas | 484 | 462 | 91 | 18,9 | 16,0 | 4,0 |
| Resultado del ejercicio | 244 | 214 | 100 | 9,5 | 7,4 | 4,4 |
| Dividendo a cuenta | - | - | - | - | - | - |
| Ajustes por cambios de valor y subvenciones | - | - | - | - | - | - |
| PASIVO NO CORRIENTE | 103 | 238 | 117 | 4,0 | 8,2 | 5,2 |
| Provisiones | - | 52 | - | - | 1,8 | - |
| Obligaciones y otros valores | - | - | - | - | - | - |
| Deudas con entidades de crédito | 103 | 186 | 117 | 4,0 | 6,4 | 5,2 |
| Deudas con empresas del grupo y asociadas | - | - | - | - | - | - |
| Otros pasivos | - | - | - | - | - | - |
| PASIVO CORRIENTE | 1.603 | 1.896 | 1.864 | 62,5 | 65,4 | 82,5 |
| Obligaciones y otros valores | 201 | 149 | 156 | 7,8 | 5,1 | 6,9 |
| Deudas con entidades de crédito | 55 | 85 | 69 | 2,2 | 2,9 | 3,1 |
| Deudas con empresas del grupo y asociadas | - | - | - | - | - | - |
| Acreedores comerciales | 138 | 113 | 130 | 5,4 | 3,9 | 5,8 |
| Otros pasivos | 1.169 | 1.376 | 1.467 | 45,6 | 47,5 | 65,0 |
| Periodificaciones | 41 | 173 | 41 | 1,6 | 6,0 | 1,8 |
| TOTAL PASIVO | 2.564 | 2.898 | 2.258 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |

GESPORT GESTIÓN DEPORTIVA, S.L.

CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS

| | miles de euros | | | % | | |
|--|----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | 2015 | 2016 | 2017 | 2015 | 2016 | 2017 |
| VENTAS Y OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN | 8.382 | 8.677 | 9.055 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |
| Aprovisionamientos y variación de existencias | (390) | (413) | (409) | (4,7) | (4,8) | (4,5) |
| Otros gastos de explotación | (2.544) | (2.547) | (2.755) | (30,3) | (29,4) | (30,4) |
| VALOR AÑADIDO | 5.449 | 5.717 | 5.890 | 65,0 | 65,9 | 65,0 |
| Gastos de personal | (4.965) | (5.386) | (5.589) | (59,2) | (62,1) | (61,7) |
| Amortización del inmovilizado | (148) | (153) | (139) | (1,8) | (1,8) | (1,5) |
| Excesos de provisiones | - | - | - | - | - | - |
| Otros resultados | 6 | 6 | 12 | 0,1 | 0,1 | 0,1 |
| RESULTADO DE EXPLOTACIÓN | 342 | 183 | 173 | 4,1 | 2,1 | 1,9 |
| Ingresos financieros | 15 | 11 | 9 | 0,2 | 0,1 | 0,1 |
| Gastos financieros | (42) | (52) | (53) | (0,5) | (0,6) | (0,6) |
| RESULTADO FINANCIERO | (27) | (41) | (44) | (0,3) | (0,5) | (0,5) |
| RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS | 315 | 143 | 129 | 3,8 | 1,6 | 1,4 |
| Impuestos | (72) | 72 | (29) | (0,9) | 0,8 | (0,3) |
| RESULTADO DEL EJERCICIO OP. CONTINUADAS | 244 | 214 | 100 | 2,9 | 2,5 | 1,1 |
| Resultado de op. interrumpidas neto de impuestos | - | - | - | - | - | - |
| RESULTADO DEL EJERCICIO | 244 | 214 | 100 | 2,9 | 2,5 | 1,1 |
| Número de empleados | 174 | 176 | 197 | | | |

GESPORT GESTIÓN DEPORTIVA, S.L.

| | RATIOS SIGNIFICATIVOS | | |
|---|-----------------------|------|------|
| | 2015 | 2016 | 2017 |
| RATIOS DE RENTABILIDAD | | | |
| ROE (%) | 28,4 | 28,1 | 36,0 |
| ROI (%) | 13,9 | 6,7 | 8,0 |
| ROS (%) | 4,1 | 2,1 | 1,9 |
| RATIOS DE EFICIENCIA | | | |
| Rotación activo total | 3,3 | 3,0 | 4,0 |
| Rotación activo corriente | 4,3 | 4,1 | 5,8 |
| RATIOS ECONÓMICOS | | | |
| Ventas por empleado (miles de euros) | 48,2 | 49,3 | 46,0 |
| Valor añadido por empleado (miles de euros) | 31,3 | 32,5 | 29,9 |
| Coste laboral por empleado (miles de euros) | 28,5 | 30,6 | 28,4 |
| RATIOS FINANCIEROS | | | |
| Liquidez | 1,2 | 1,1 | 0,8 |
| Disponibilidad | 1,2 | 1,1 | 0,8 |
| Endeudamiento | 2,0 | 2,8 | 7,1 |
| Cobertura del inmovilizado | 1,6 | 1,2 | 0,6 |
| Plazo medio cobro clientes | 29 | 26 | 16 |
| Plazo medio pago proveedores | 129 | 100 | 116 |

GESTIÓ I IMATGE ESPORTIVA 2001, S.L. (GRUPO GIE 2001)

| | BALANCE | | | | | |
|--|----------------|--------------|--------------|---------------|---------------|---------------|
| | miles de euros | | | % | | |
| | 2015 | 2016 | 2017 | 2015 | 2016 | 2017 |
| ACTIVO NO CORRIENTE | 1.165 | 1.134 | 1.083 | 91,2 | 91,5 | 94,5 |
| Inmovilizado intangible | - | - | - | - | - | - |
| Inmovilizado material | 1.045 | 983 | 867 | 81,8 | 79,3 | 75,6 |
| Inversiones inmobiliarias | - | - | - | - | - | - |
| Inversiones financieras | 119 | 151 | 216 | 9,4 | 12,2 | 18,9 |
| ACTIVO CORRIENTE | 113 | 106 | 64 | 8,8 | 8,5 | 5,5 |
| Activos no corrientes mantenidos para la venta | - | - | - | - | - | - |
| Existencias | - | - | - | - | - | - |
| Clientes | 38 | 31 | 45 | 3,0 | 2,5 | 3,9 |
| Otros deudores | 4 | 5 | 9 | 0,3 | 0,4 | 0,8 |
| Inversiones financieras | 60 | 60 | 1 | 4,7 | 4,8 | 0,1 |
| Tesorería | 11 | 10 | 8 | 0,9 | 0,8 | 0,7 |
| Periodificaciones | - | - | - | - | - | - |
| TOTAL ACTIVO | 1.278 | 1.240 | 1.147 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |
| PATRIMONIO NETO | (212) | (290) | (194) | (16,6) | (23,4) | (17,0) |
| Capital | 3 | 3 | 123 | 0,2 | 0,2 | 10,7 |
| Reservas | (173) | (276) | (305) | (13,6) | (22,2) | (26,6) |
| Resultado del ejercicio | (42) | (18) | (12) | (3,3) | (1,4) | (1,1) |
| Dividendo a cuenta | - | - | - | - | - | - |
| Ajustes por cambios de valor y subvenciones | - | - | - | - | - | - |
| PASIVO NO CORRIENTE | 1.012 | 998 | 869 | 79,2 | 80,5 | 75,8 |
| Provisiones | 404 | 476 | 536 | 31,6 | 38,4 | 46,7 |
| Obligaciones y otros valores | 57 | 113 | 64 | 4,5 | 9,1 | 5,6 |
| Deudas con entidades de crédito | 551 | 410 | 269 | 43,1 | 33,1 | 23,5 |
| Deudas con empresas del grupo y asociadas | - | - | - | - | - | - |
| Otros pasivos | - | - | - | - | - | - |
| PASIVO CORRIENTE | 478 | 532 | 472 | 37,4 | 42,9 | 41,2 |
| Obligaciones y otros valores | 3 | 16 | 4 | 0,2 | 1,3 | 0,4 |
| Deudas con entidades de crédito | 150 | 148 | 141 | 11,7 | 12,0 | 12,3 |
| Deudas con empresas del grupo y asociadas | - | - | - | - | - | - |
| Acreedores comerciales | 1 | - | ns | 0,1 | - | ns |
| Otros pasivos | 325 | 367 | 327 | 25,5 | 29,6 | 28,5 |
| Periodificaciones | - | - | - | - | - | - |
| TOTAL PASIVO | 1.278 | 1.240 | 1.147 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |

GESTIÓN I IMATGE ESPORTIVA 2001, S.L. (GRUPO GIE 2001)

| | CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS | | | | | |
|--|--------------------------------|-------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | miles de euros | | | % | | |
| | 2015 | 2016 | 2017 | 2015 | 2016 | 2017 |
| VENTAS Y OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN | 965 | 990 | 1.014 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |
| Aprovisionamientos y variación de existencias | (13) | (10) | (10) | (1,4) | (1,0) | (1,0) |
| Otros gastos de explotación | (454) | (447) | (442) | (47,1) | (45,1) | (43,6) |
| VALOR AÑADIDO | 497 | 534 | 561 | 51,6 | 53,9 | 55,3 |
| Gastos de personal | (459) | (490) | (506) | (47,5) | (49,4) | (49,9) |
| Amortización del inmovilizado | (85) | (84) | (77) | (8,8) | (8,5) | (7,6) |
| Excesos de provisiones | - | 12 | - | - | 1,2 | - |
| Otros resultados | - | 7 | 15 | - | 0,7 | 1,5 |
| RESULTADO DE EXPLOTACIÓN | (46) | (22) | (7) | (4,8) | (2,2) | (0,7) |
| Ingresos financieros | 1 | ns | 1 | 0,1 | ns | 0,1 |
| Gastos financieros | (27) | (22) | (14) | (2,8) | (2,2) | (1,4) |
| RESULTADO FINANCIERO | (26) | (22) | (13) | (2,7) | (2,2) | (1,3) |
| RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS | (72) | (44) | (20) | (7,5) | (4,4) | (2,0) |
| Impuestos | 30 | 26 | 8 | 3,1 | 2,6 | 0,8 |
| RESULTADO DEL EJERCICIO OP. CONTINUADAS | (42) | (18) | (12) | (4,4) | (1,8) | (1,2) |
| Resultado de op. interrumpidas neto de impuestos | - | - | - | - | - | - |
| RESULTADO DEL EJERCICIO | (42) | (18) | (12) | (4,4) | (1,8) | (1,2) |
| Número de empleados | 17 | 18 | 19 | | | |

GESTIÓN I IMATGE ESPORTIVA 2001, S.L. (GRUPO GIE 2001)

| | RATIOS SIGNIFICATIVOS | | |
|---|-----------------------|-------|-------|
| | 2015 | 2016 | 2017 |
| RATIOS DE RENTABILIDAD | | | |
| ROE (%) | na | na | na |
| ROI (%) | (3,6) | (1,7) | (0,6) |
| ROS (%) | (4,8) | (2,2) | (0,7) |
| RATIOS DE EFICIENCIA | | | |
| Rotación activo total | 0,8 | 0,8 | 0,9 |
| Rotación activo corriente | 8,5 | 9,4 | 16,0 |
| RATIOS ECONÓMICOS | | | |
| Ventas por empleado (miles de euros) | 56,8 | 55,0 | 53,4 |
| Valor añadido por empleado (miles de euros) | 29,3 | 29,6 | 29,5 |
| Coste laboral por empleado (miles de euros) | 27,0 | 27,2 | 26,6 |
| RATIOS FINANCIEROS | | | |
| Liquidez | 0,2 | 0,2 | 0,1 |
| Disponibilidad | 0,2 | 0,2 | 0,1 |
| Endeudamiento | na | na | na |
| Cobertura del inmovilizado | 0,7 | 0,6 | 0,6 |
| Plazo medio cobro clientes | 14 | 11 | 16 |
| Plazo medio pago proveedores | 28 | - | 12 |

GESTIÓN DEPORTIVAS DEL SUR, S.L. (GRUPO DEPOROCIO)

| | BALANCE | | | |
|--|----------------|------------|--------------|--------------|
| | miles de euros | | % | |
| | 2015 | 2016 | 2015 | 2016 |
| ACTIVO NO CORRIENTE | 410 | 472 | 53,0 | 61,0 |
| Inmovilizado intangible | 7 | 8 | 0,8 | 1,0 |
| Inmovilizado material | 336 | 368 | 43,4 | 47,6 |
| Inversiones inmobiliarias | - | - | - | - |
| Inversiones financieras | 68 | 96 | 8,8 | 12,4 |
| ACTIVO CORRIENTE | 364 | 302 | 47,0 | 39,0 |
| Activos no corrientes mantenidos para la venta | - | - | - | - |
| Existencias | 2 | 1 | 0,3 | 0,1 |
| Clientes | 222 | 167 | 28,7 | 21,5 |
| Otros deudores | 4 | 41 | 0,5 | 5,3 |
| Inversiones financieras | 1 | 4 | 0,1 | 0,5 |
| Tesorería | 116 | 43 | 15,0 | 5,5 |
| Periodificaciones | 19 | 46 | 2,5 | 6,0 |
| TOTAL ACTIVO | 774 | 774 | 100,0 | 100,0 |
| PATRIMONIO NETO | (31) | 1 | (4,0) | 0,1 |
| Capital | 10 | 10 | 1,2 | 1,2 |
| Reservas | (27) | (41) | (3,4) | (5,2) |
| Resultado del ejercicio | (14) | 31 | (1,8) | 4,1 |
| Dividendo a cuenta | - | - | - | - |
| Ajustes por cambios de valor y subvenciones | - | - | - | - |
| PASIVO NO CORRIENTE | 79 | 60 | 10,2 | 7,8 |
| Provisiones | - | - | - | - |
| Obligaciones y otros valores | - | - | - | - |
| Deudas con entidades de crédito | 79 | 60 | 10,2 | 7,8 |
| Deudas con empresas del grupo y asociadas | - | - | - | - |
| Otros pasivos | - | - | - | - |
| PASIVO CORRIENTE | 726 | 713 | 93,8 | 92,2 |
| Obligaciones y otros valores | - | - | - | - |
| Deudas con entidades de crédito | 73 | 57 | 9,4 | 7,4 |
| Deudas con empresas del grupo y asociadas | 400 | 347 | 51,7 | 44,9 |
| Acreedores comerciales | 1 | ns | 0,1 | ns |
| Otros pasivos | 253 | 308 | 32,7 | 39,8 |
| Periodificaciones | - | - | - | - |
| TOTAL PASIVO | 774 | 774 | 100,0 | 100,0 |

GESTIÓN DEPORTIVAS DEL SUR, S.L. (GRUPO DEPOROCIO)

| | CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS | | | |
|--|--------------------------------|--------------|--------------|---------------|
| | miles de euros | | % | |
| | 2015 | 2016 | 2015 | 2016 |
| VENTAS Y OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN | 1.080 | 1.092 | 100,0 | 100,0 |
| Aprovisionamientos y variación de existencias | (1) | (5) | (0,1) | (0,4) |
| Otros gastos de explotación | (376) | (469) | (34,8) | (42,9) |
| VALOR AÑADIDO | 703 | 619 | 65,1 | 56,7 |
| Gastos de personal | (644) | (648) | (59,7) | (59,4) |
| Amortización del inmovilizado | (49) | (61) | (4,6) | (5,6) |
| Excesos de provisiones | - | - | - | - |
| Otros resultados | (19) | (22) | (1,7) | (2,0) |
| RESULTADO DE EXPLOTACIÓN | (9) | (113) | (0,9) | (10,4) |
| Ingresos financieros | 1 | 123 | 0,1 | 11,2 |
| Gastos financieros | (9) | (7) | (0,9) | (0,7) |
| RESULTADO FINANCIERO | (9) | 115 | (0,8) | 10,6 |
| RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS | (18) | 2 | (1,7) | 0,2 |
| Impuestos | 4 | 29 | 0,4 | 2,7 |
| RESULTADO DEL EJERCICIO OP. CONTINUADAS | (14) | 31 | (1,3) | 2,9 |
| Resultado de op. interrumpidas neto de impuestos | - | - | - | - |
| RESULTADO DEL EJERCICIO | (14) | 31 | (1,3) | 2,9 |
| Número de empleados | 59 | 33 | | |

GESTIÓN DEPORTIVAS DEL SUR, S.L. (GRUPO DEPOROCIO)

| | RATIOS SIGNIFICATIVOS | |
|---|-----------------------|---------|
| | 2015 | 2016 |
| RATIOS DE RENTABILIDAD | | |
| ROE (%) | na | 5.748,8 |
| ROI (%) | (1,1) | 1,2 |
| ROS (%) | (0,9) | (10,4) |
| RATIOS DE EFICIENCIA | | |
| Rotación activo total | 1,4 | 1,4 |
| Rotación activo corriente | 3,0 | 3,6 |
| RATIOS ECONÓMICOS | | |
| Ventas por empleado (miles de euros) | 18,3 | 33,1 |
| Valor añadido por empleado (miles de euros) | 11,9 | 18,8 |
| Coste laboral por empleado (miles de euros) | 10,9 | 19,7 |
| RATIOS FINANCIEROS | | |
| Liquidez | 0,5 | 0,4 |
| Disponibilidad | 0,5 | 0,4 |
| Endeudamiento | na | 1.413,1 |
| Cobertura del inmovilizado | 0,1 | 0,1 |
| Plazo medio cobro clientes | 75 | 56 |
| Plazo medio pago proveedores | 237 | 26 |

IGE BCN, S.L.

| | BALANCE | | | | | |
|--|----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | miles de euros | | | % | | |
| | 2015 | 2016 | 2017 | 2015 | 2016 | 2017 |
| ACTIVO NO CORRIENTE | 3.626 | 3.357 | 3.594 | 63,2 | 65,8 | 71,3 |
| Inmovilizado intangible | 12 | 6 | 4 | 0,2 | 0,1 | 0,1 |
| Inmovilizado material | 3.348 | 3.169 | 3.275 | 58,4 | 62,1 | 65,0 |
| Inversiones inmobiliarias | - | - | - | - | - | - |
| Inversiones financieras | 266 | 181 | 315 | 4,6 | 3,6 | 6,2 |
| ACTIVO CORRIENTE | 2.110 | 1.747 | 1.443 | 36,8 | 34,2 | 28,7 |
| Activos no corrientes mantenidos para la venta | - | - | - | - | - | - |
| Existencias | 10 | 9 | 12 | 0,2 | 0,2 | 0,2 |
| Clientes | 142 | 183 | 183 | 2,5 | 3,6 | 3,6 |
| Otros deudores | ns | 100 | 100 | ns | 2,0 | 2,0 |
| Inversiones financieras | 460 | 312 | 264 | 8,0 | 6,1 | 5,2 |
| Tesorería | 1.498 | 1.142 | 884 | 26,1 | 22,4 | 17,6 |
| Periodificaciones | - | - | - | - | - | - |
| TOTAL ACTIVO | 5.736 | 5.104 | 5.037 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |
| PATRIMONIO NETO | 2.851 | 2.811 | 2.664 | 49,7 | 55,1 | 52,9 |
| Capital | 305 | 305 | 305 | 5,3 | 6,0 | 6,1 |
| Reservas | 627 | 755 | 797 | 10,9 | 14,8 | 15,8 |
| Resultado del ejercicio | 216 | 168 | 96 | 3,8 | 3,3 | 1,9 |
| Dividendo a cuenta | - | - | - | - | - | - |
| Ajustes por cambios de valor y subvenciones | 1.703 | 1.584 | 1.465 | 29,7 | 31,0 | 29,1 |
| PASIVO NO CORRIENTE | 1.468 | 1.220 | 1.337 | 25,6 | 23,9 | 26,5 |
| Provisiones | - | - | - | - | - | - |
| Obligaciones y otros valores | 57 | 66 | 98 | 1,0 | 1,3 | 2,0 |
| Deudas con entidades de crédito | 838 | 619 | 743 | 14,6 | 12,1 | 14,8 |
| Deudas con empresas del grupo y asociadas | - | - | - | - | - | - |
| Otros pasivos | 573 | 535 | 495 | 10,0 | 10,5 | 9,8 |
| PASIVO CORRIENTE | 1.417 | 1.072 | 1.037 | 24,7 | 21,0 | 20,6 |
| Obligaciones y otros valores | 46 | 108 | 27 | 0,8 | 2,1 | 0,5 |
| Deudas con entidades de crédito | 210 | 221 | 283 | 3,7 | 4,3 | 5,6 |
| Deudas con empresas del grupo y asociadas | - | - | - | - | - | - |
| Acreedores comerciales | 519 | 103 | 181 | 9,0 | 2,0 | 3,6 |
| Otros pasivos | 642 | 640 | 546 | 11,2 | 12,5 | 10,8 |
| Periodificaciones | - | - | - | - | - | - |
| TOTAL PASIVO | 5.736 | 5.104 | 5.037 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |

IGE BCN, S.L.

CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS

| | miles de euros | | | % | | |
|--|----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | 2015 | 2016 | 2017 | 2015 | 2016 | 2017 |
| VENTAS Y OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN | 4.832 | 5.070 | 4.438 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |
| Aprovisionamientos y variación de existencias | (75) | (79) | (102) | (1,6) | (1,6) | (2,3) |
| Otros gastos de explotación | (1.538) | (1.667) | (1.526) | (31,8) | (32,9) | (34,4) |
| VALOR AÑADIDO | 3.219 | 3.323 | 2.810 | 66,6 | 65,5 | 63,3 |
| Gastos de personal | (2.752) | (2.849) | (2.411) | (57,0) | (56,2) | (54,3) |
| Amortización del inmovilizado | (358) | (348) | (364) | (7,4) | (6,9) | (8,2) |
| Excesos de provisiones | - | - | - | - | - | - |
| Otros resultados | 188 | 109 | 170 | 3,9 | 2,1 | 3,8 |
| RESULTADO DE EXPLOTACIÓN | 297 | 235 | 205 | 6,1 | 4,6 | 4,6 |
| Ingresos financieros | 16 | 13 | 19 | 0,3 | 0,3 | 0,4 |
| Gastos financieros | (28) | (28) | (22) | (0,6) | (0,5) | (0,5) |
| RESULTADO FINANCIERO | (12) | (15) | (3) | (0,2) | (0,3) | (0,1) |
| RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS | 285 | 220 | 202 | 5,9 | 4,3 | 4,6 |
| Impuestos | (69) | (53) | (32) | (1,4) | (1,0) | (0,7) |
| RESULTADO DEL EJERCICIO OP. CONTINUADAS | 216 | 168 | 170 | 4,5 | 3,3 | 3,8 |
| Resultado de op. interrumpidas neto de impuestos | - | - | (74) | - | - | (1,7) |
| RESULTADO DEL EJERCICIO | 216 | 168 | 96 | 4,5 | 3,3 | 2,2 |
| Número de empleados | 88 | 91 | 86 | | | |

IGE BCN, S.L.

RATIOS SIGNIFICATIVOS

| | 2015 | 2016 | 2017 |
|---|------|------|------|
| RATIOS DE RENTABILIDAD | | | |
| ROE (%) | 7,6 | 6,0 | 3,6 |
| ROI (%) | 5,5 | 4,9 | 4,4 |
| ROS (%) | 6,1 | 4,6 | 4,6 |
| RATIOS DE EFICIENCIA | | | |
| Rotación activo total | 0,8 | 1,0 | 0,9 |
| Rotación activo corriente | 2,3 | 2,9 | 3,1 |
| RATIOS ECONÓMICOS | | | |
| Ventas por empleado (miles de euros) | 54,9 | 55,7 | 51,6 |
| Valor añadido por empleado (miles de euros) | 36,6 | 36,5 | 32,7 |
| Coste laboral por empleado (miles de euros) | 31,3 | 31,3 | 28,0 |
| RATIOS FINANCIEROS | | | |
| Liquidez | 1,5 | 1,6 | 1,4 |
| Disponibilidad | 1,5 | 1,6 | 1,4 |
| Endeudamiento | 1,0 | 0,8 | 0,9 |
| Cobertura del inmovilizado | 1,2 | 1,2 | 1,1 |
| Plazo medio cobro clientes | 11 | 13 | 15 |
| Plazo medio pago proveedores | na | 474 | na |

INGESPORT HEALTH AND SPA CONSULTING, S.L. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

| | BALANCE | | | | | |
|--|----------------|----------------|----------------|--------------|--------------|--------------|
| | miles de euros | | | % | | |
| | 2015 | 2016 | 2017 | 2015 | 2016 | 2017 |
| ACTIVO NO CORRIENTE | 134.955 | 154.647 | 194.151 | 93,2 | 92,5 | 91,9 |
| Inmovilizado intangible | 110.963 | 130.859 | 161.232 | 76,6 | 78,2 | 76,3 |
| Inmovilizado material | 17.738 | 16.394 | 20.403 | 12,3 | 9,8 | 9,7 |
| Inversiones inmobiliarias | - | - | - | - | - | - |
| Inversiones financieras | 6.254 | 7.394 | 12.515 | 4,3 | 4,4 | 5,9 |
| ACTIVO CORRIENTE | 9.822 | 12.615 | 17.027 | 6,8 | 7,5 | 8,1 |
| Activos no corrientes mantenidos para la venta | - | - | - | - | - | - |
| Existencias | 113 | 222 | 191 | 0,1 | 0,1 | 0,1 |
| Clientes | 263 | 380 | 1.268 | 0,2 | 0,2 | 0,6 |
| Otros deudores | 2.735 | 2.976 | 4.643 | 1,9 | 1,8 | 2,2 |
| Inversiones financieras | 4.207 | 1.344 | 1.225 | 2,9 | 0,8 | 0,6 |
| Tesorería | 2.342 | 7.636 | 9.562 | 1,6 | 4,6 | 4,5 |
| Periodificaciones | 163 | 57 | 138 | 0,1 | ns | 0,1 |
| TOTAL ACTIVO | 144.777 | 167.262 | 211.178 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |
| PATRIMONIO NETO | 23.996 | 35.032 | 40.492 | 16,6 | 20,9 | 19,2 |
| Capital | 58 | 58 | 58 | ns | ns | ns |
| Reservas | 37.223 | 32.642 | 36.421 | 25,7 | 19,5 | 17,2 |
| Resultado del ejercicio | (12.748) | 2.309 | 3.985 | (8,8) | 1,4 | 1,9 |
| Dividendo a cuenta | - | - | - | - | - | - |
| Ajustes por cambios de valor y subvenciones | (537) | 23 | 29 | (0,4) | ns | ns |
| PASIVO NO CORRIENTE | 78.139 | 100.069 | 136.317 | 54,0 | 59,8 | 64,6 |
| Provisiones | 2.240 | - | - | 1,5 | - | - |
| Obligaciones y otros valores | 41.057 | 29.289 | 27.672 | 28,4 | 17,5 | 13,1 |
| Deudas con entidades de crédito | 29.470 | 63.866 | 84.864 | 20,4 | 38,2 | 40,2 |
| Deudas con empresas del grupo y asociadas | 3.258 | 4.716 | 21.578 | 2,3 | 2,8 | 10,2 |
| Otros pasivos | 2.114 | 2.199 | 2.202 | 1,5 | 1,3 | 1,0 |
| PASIVO CORRIENTE | 42.642 | 32.161 | 34.368 | 29,5 | 19,2 | 16,3 |
| Obligaciones y otros valores | 1.889 | 10.978 | 6.591 | 1,3 | 6,6 | 3,1 |
| Deudas con entidades de crédito | 18.538 | 7.588 | 14.418 | 12,8 | 4,5 | 6,8 |
| Deudas con empresas del grupo y asociadas | - | - | - | - | - | - |
| Acreedores comerciales | 4.658 | 3.512 | 3.824 | 3,2 | 2,1 | 1,8 |
| Otros pasivos | 15.737 | 7.804 | 6.770 | 10,9 | 4,7 | 3,2 |
| Periodificaciones | 1.821 | 2.278 | 2.764 | 1,3 | 1,4 | 1,3 |
| TOTAL PASIVO | 144.777 | 167.262 | 211.178 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |

INGESPORT HEALTH AND SPA CONSULTING, S.L. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS

| | miles de euros | | | % | | |
|--|-----------------|----------------|----------------|---------------|---------------|--------------|
| | 2015 | 2016 | 2017 | 2015 | 2016 | 2017 |
| VENTAS Y OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN | 53.259 | 69.032 | 67.245 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |
| Aprovisionamientos y variación de existencias | (12.674) | (23.168) | (14.034) | (23,8) | (33,6) | (20,9) |
| Otros gastos de explotación | (16.763) | (16.034) | (19.249) | (31,5) | (23,2) | (28,6) |
| VALOR AÑADIDO | 23.822 | 29.830 | 33.963 | 44,7 | 43,2 | 50,5 |
| Gastos de personal | (23.588) | (12.204) | (15.484) | (44,3) | (17,7) | (23,0) |
| Amortización del inmovilizado | (5.948) | (6.309) | (7.914) | (11,2) | (9,1) | (11,8) |
| Excesos de provisiones | - | - | - | - | - | - |
| Otros resultados | (666) | (27) | (25) | (1,3) | ns | ns |
| RESULTADO DE EXPLOTACIÓN | (6.380) | 11.291 | 10.540 | (12,0) | 16,4 | 15,7 |
| Ingresos financieros | 285 | 412 | 476 | 0,5 | 0,6 | 0,7 |
| Gastos financieros | (6.987) | (10.289) | (6.666) | (13,1) | (14,9) | (9,9) |
| RESULTADO FINANCIERO | (6.701) | (9.877) | (6.190) | (12,6) | (14,3) | (9,2) |
| RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS | (13.081) | 1.415 | 4.351 | (24,6) | 2,0 | 6,5 |
| Impuestos | 333 | 894 | (366) | 0,6 | 1,3 | (0,5) |
| RESULTADO DEL EJERCICIO OP. CONTINUADAS | (12.748) | 2.309 | 3.985 | (23,9) | 3,3 | 5,9 |
| Resultado de op. interrumpidas neto de impuestos | - | - | - | - | - | - |
| RESULTADO DEL EJERCICIO | (12.748) | 2.309 | 3.985 | (23,9) | 3,3 | 5,9 |
| Número de empleados | 340 | 372 | 627 | | | |

INGESPORT HEALTH AND SPA CONSULTING, S.L. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

| | RATIOS SIGNIFICATIVOS | | |
|---|-----------------------|-------|-------|
| | 2015 | 2016 | 2017 |
| RATIOS DE RENTABILIDAD | | | |
| ROE (%) | (53,1) | 6,6 | 9,8 |
| ROI (%) | (4,2) | 7,0 | 5,2 |
| ROS (%) | (12,0) | 16,4 | 15,7 |
| RATIOS DE EFICIENCIA | | | |
| Rotación activo total | 0,4 | 0,4 | 0,3 |
| Rotación activo corriente | 5,4 | 5,5 | 3,9 |
| RATIOS ECONÓMICOS | | | |
| Ventas por empleado (miles de euros) | 156,6 | 185,6 | 107,2 |
| Valor añadido por empleado (miles de euros) | 70,1 | 80,2 | 54,2 |
| Coste laboral por empleado (miles de euros) | 69,4 | 32,8 | 24,7 |
| RATIOS FINANCIEROS | | | |
| Liquidez | 0,2 | 0,4 | 0,5 |
| Disponibilidad | 0,2 | 0,4 | 0,5 |
| Endeudamiento | 5,0 | 3,8 | 4,2 |
| Cobertura del inmovilizado | 0,8 | 0,9 | 0,9 |
| Plazo medio cobro clientes | 2 | 2 | 7 |
| Plazo medio pago proveedores | 134 | 55 | 99 |

INICIATIVAS PER A LA GESTIÓ ESPORTIVA, S.L. (IGESPORT)

| | BALANCE | | | | | |
|--|----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | miles de euros | | | % | | |
| | 2015 | 2016 | 2017 | 2015 | 2016 | 2017 |
| ACTIVO NO CORRIENTE | 1.339 | 1.635 | 1.829 | 66,0 | 85,0 | 91,0 |
| Inmovilizado intangible | - | - | 64 | - | - | 3,2 |
| Inmovilizado material | 177 | 97 | 199 | 8,7 | 5,1 | 9,9 |
| Inversiones inmobiliarias | - | - | - | - | - | - |
| Inversiones financieras | 1.163 | 1.538 | 1.566 | 57,3 | 80,0 | 77,9 |
| ACTIVO CORRIENTE | 691 | 288 | 182 | 34,0 | 15,0 | 9,0 |
| Activos no corrientes mantenidos para la venta | - | - | - | - | - | - |
| Existencias | - | - | - | - | - | - |
| Clientes | 241 | 100 | 55 | 11,9 | 5,2 | 2,7 |
| Otros deudores | 14 | 3 | 14 | 0,7 | 0,1 | 0,7 |
| Inversiones financieras | 108 | 1 | 1 | 5,3 | 0,1 | 0,1 |
| Tesorería | 324 | 182 | 111 | 15,9 | 9,5 | 5,5 |
| Periodificaciones | 4 | 1 | 1 | 0,2 | 0,1 | 0,1 |
| TOTAL ACTIVO | 2.031 | 1.922 | 2.011 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |
| PATRIMONIO NETO | 1.021 | 1.019 | 1.020 | 50,3 | 53,0 | 50,7 |
| Capital | 23 | 23 | 23 | 1,1 | 1,2 | 1,2 |
| Reservas | 958 | 942 | 956 | 47,2 | 49,0 | 47,5 |
| Resultado del ejercicio | 31 | 51 | 40 | 1,5 | 2,6 | 2,0 |
| Dividendo a cuenta | - | - | - | - | - | - |
| Ajustes por cambios de valor y subvenciones | 9 | 3 | 1 | 0,4 | 0,2 | ns |
| PASIVO NO CORRIENTE | 127 | 114 | 276 | 6,3 | 6,0 | 13,7 |
| Provisiones | - | - | 106 | - | - | 5,3 |
| Obligaciones y otros valores | 119 | 3 | 3 | 5,8 | 0,2 | 0,1 |
| Deudas con entidades de crédito | - | 94 | 134 | - | 4,9 | 6,7 |
| Deudas con empresas del grupo y asociadas | 6 | 16 | 33 | 0,3 | 0,8 | 1,6 |
| Otros pasivos | 3 | 1 | ns | 0,1 | 0,1 | ns |
| PASIVO CORRIENTE | 883 | 788 | 714 | 43,5 | 41,0 | 35,5 |
| Obligaciones y otros valores | 92 | 2 | 2 | 4,5 | 0,1 | 0,1 |
| Deudas con entidades de crédito | 150 | 158 | 165 | 7,4 | 8,2 | 8,2 |
| Deudas con empresas del grupo y asociadas | 60 | 23 | - | 2,9 | 1,2 | - |
| Acreedores comerciales | 1 | 1 | 28 | ns | 0,1 | 1,4 |
| Otros pasivos | 580 | 605 | 519 | 28,5 | 31,5 | 25,8 |
| Periodificaciones | - | - | - | - | - | - |
| TOTAL PASIVO | 2.031 | 1.922 | 2.011 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |

INICIATIVES PER A LA GESTIÓ ESPORTIVA, S.L. (IGESPORT)

| | CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS | | | | | |
|--|---------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | miles de euros | | | % | | |
| | 2015 | 2016 | 2017 | 2015 | 2016 | 2017 |
| VENTAS Y OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN | 3.893 | 3.210 | 2.597 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |
| Aprovisionamientos y variación de existencias | (70) | (94) | (33) | (1,8) | (2,9) | (1,3) |
| Otros gastos de explotación | (1.354) | (1.287) | (1.212) | (34,8) | (40,1) | (46,7) |
| VALOR AÑADIDO | 2.469 | 1.830 | 1.352 | 63,4 | 57,0 | 52,1 |
| Gastos de personal | (2.344) | (1.763) | (1.282) | (60,2) | (54,9) | (49,4) |
| Amortización del inmovilizado | (120) | (97) | (92) | (3,1) | (3,0) | (3,5) |
| Excesos de provisiones | - | - | - | - | - | - |
| Otros resultados | 24 | 102 | 60 | 0,6 | 3,2 | 2,3 |
| RESULTADO DE EXPLOTACIÓN | 29 | 72 | 38 | 0,8 | 2,3 | 1,5 |
| Ingresos financieros | 26 | 7 | 7 | 0,7 | 0,2 | 0,3 |
| Gastos financieros | (14) | (10) | (13) | (0,4) | (0,3) | (0,5) |
| RESULTADO FINANCIERO | 12 | (4) | (6) | 0,3 | (0,1) | (0,2) |
| RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS | 41 | 69 | 31 | 1,1 | 2,1 | 1,2 |
| Impuestos | (11) | (18) | 9 | (0,3) | (0,6) | 0,3 |
| RESULTADO DEL EJERCICIO OP. CONTINUADAS | 31 | 51 | 40 | 0,8 | 1,6 | 1,5 |
| Resultado de op. interrumpidas neto de impuestos | - | - | - | - | - | - |
| RESULTADO DEL EJERCICIO | 31 | 51 | 40 | 0,8 | 1,6 | 1,5 |
| Número de empleados | 229 | 126 | 95 | | | |

INICIATIVES PER A LA GESTIÓ ESPORTIVA, S.L. (IGESPORT)

| | RATIOS SIGNIFICATIVOS | | |
|---|-----------------------|------|------|
| | 2015 | 2016 | 2017 |
| RATIOS DE RENTABILIDAD | | | |
| ROE (%) | 3,0 | 5,0 | 3,9 |
| ROI (%) | 2,7 | 4,1 | 2,2 |
| ROS (%) | 0,8 | 2,3 | 1,5 |
| RATIOS DE EFICIENCIA | | | |
| Rotación activo total | 1,9 | 1,7 | 1,3 |
| Rotación activo corriente | 5,6 | 11,2 | 14,3 |
| RATIOS ECONÓMICOS | | | |
| Ventas por empleado (miles de euros) | 17,0 | 25,5 | 27,3 |
| Valor añadido por empleado (miles de euros) | 10,8 | 14,5 | 14,2 |
| Coste laboral por empleado (miles de euros) | 10,2 | 14,0 | 13,5 |
| RATIOS FINANCIEROS | | | |
| Liquidez | 0,8 | 0,4 | 0,3 |
| Disponibilidad | 0,8 | 0,4 | 0,3 |
| Endeudamiento | 1,0 | 0,9 | 1,0 |
| Cobertura del inmovilizado | 0,9 | 0,7 | 0,7 |
| Plazo medio cobro clientes | 23 | 11 | 8 |
| Plazo medio pago proveedores | 4 | 5 | 314 |

INSTALACIONES DEPORTIVAS MASQUATRO, S.L.

| | BALANCE | | | | | |
|--|----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | miles de euros | | | % | | |
| | 2015 | 2016 | 2017 | 2015 | 2016 | 2017 |
| ACTIVO NO CORRIENTE | 2.583 | 2.506 | 2.315 | 71,9 | 72,3 | 66,3 |
| Inmovilizado intangible | 11 | 8 | 5 | 0,3 | 0,2 | 0,1 |
| Inmovilizado material | 2.524 | 2.451 | 2.263 | 70,3 | 70,7 | 64,8 |
| Inversiones inmobiliarias | - | - | - | - | - | - |
| Inversiones financieras | 48 | 47 | 48 | 1,3 | 1,3 | 1,4 |
| ACTIVO CORRIENTE | 1.008 | 962 | 1.176 | 28,1 | 27,7 | 33,7 |
| Activos no corrientes mantenidos para la venta | - | - | - | - | - | - |
| Existencias | - | - | - | - | - | - |
| Clientes | 485 | 468 | 481 | 13,5 | 13,5 | 13,8 |
| Otros deudores | 483 | 448 | 469 | 13,4 | 12,9 | 13,4 |
| Inversiones financieras | 20 | 14 | 18 | 0,5 | 0,4 | 0,5 |
| Tesorería | 18 | 30 | 204 | 0,5 | 0,9 | 5,8 |
| Periodificaciones | 3 | 2 | 4 | 0,1 | ns | 0,1 |
| TOTAL ACTIVO | 3.591 | 3.467 | 3.492 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |
| PATRIMONIO NETO | 379 | 485 | 640 | 10,5 | 14,0 | 18,3 |
| Capital | 127 | 127 | 127 | 3,5 | 3,7 | 3,6 |
| Reservas | 74 | 160 | 283 | 2,0 | 4,6 | 8,1 |
| Resultado del ejercicio | 86 | 123 | 171 | 2,4 | 3,5 | 4,9 |
| Dividendo a cuenta | - | - | - | - | - | - |
| Ajustes por cambios de valor y subvenciones | 92 | 76 | 60 | 2,6 | 2,2 | 1,7 |
| PASIVO NO CORRIENTE | 1.929 | 1.811 | 1.695 | 53,7 | 52,2 | 48,5 |
| Provisiones | - | - | - | - | - | - |
| Obligaciones y otros valores | - | - | - | - | - | - |
| Deudas con entidades de crédito | 1.889 | 1.779 | 1.670 | 52,6 | 51,3 | 47,8 |
| Deudas con empresas del grupo y asociadas | - | - | - | - | - | - |
| Otros pasivos | 39 | 32 | 25 | 1,1 | 0,9 | 0,7 |
| PASIVO CORRIENTE | 1.283 | 1.171 | 1.157 | 35,7 | 33,8 | 33,1 |
| Obligaciones y otros valores | 13 | 16 | 17 | 0,4 | 0,5 | 0,5 |
| Deudas con entidades de crédito | 255 | 199 | 135 | 7,1 | 5,8 | 3,9 |
| Deudas con empresas del grupo y asociadas | - | - | - | - | - | - |
| Acreedores comerciales | - | - | - | - | - | - |
| Otros pasivos | 943 | 885 | 940 | 26,2 | 25,5 | 26,9 |
| Periodificaciones | 72 | 70 | 65 | 2,0 | 2,0 | 1,9 |
| TOTAL PASIVO | 3.591 | 3.467 | 3.492 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |

INSTALACIONES DEPORTIVAS MASQUATRO, S.L.

CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS

| | miles de euros | | | % | | |
|--|----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | 2015 | 2016 | 2017 | 2015 | 2016 | 2017 |
| VENTAS Y OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN | 6.173 | 5.383 | 5.653 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |
| Aprovisionamientos y variación de existencias | (401) | (389) | (423) | (6,5) | (7,2) | (7,5) |
| Otros gastos de explotación | (2.040) | (1.708) | (1.657) | (33,0) | (31,7) | (29,3) |
| VALOR AÑADIDO | 3.732 | 3.287 | 3.573 | 60,5 | 61,1 | 63,2 |
| Gastos de personal | (3.333) | (2.886) | (3.069) | (54,0) | (53,6) | (54,3) |
| Amortización del inmovilizado | (294) | (262) | (319) | (4,8) | (4,9) | (5,6) |
| Excesos de provisiones | - | - | - | - | - | - |
| Otros resultados | 25 | 13 | 22 | 0,4 | 0,2 | 0,4 |
| RESULTADO DE EXPLOTACIÓN | 129 | 152 | 207 | 2,1 | 2,8 | 3,7 |
| Ingresos financieros | ns | 2 | 2 | ns | ns | ns |
| Gastos financieros | (43) | (31) | (31) | (0,7) | (0,6) | (0,5) |
| RESULTADO FINANCIERO | (43) | (29) | (29) | (0,7) | (0,5) | (0,5) |
| RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS | 86 | 123 | 177 | 1,4 | 2,3 | 3,1 |
| Impuestos | - | - | (6) | - | - | (0,1) |
| RESULTADO DEL EJERCICIO OP. CONTINUADAS | 86 | 123 | 171 | 1,4 | 2,3 | 3,0 |
| Resultado de op. interrumpidas neto de impuestos | - | - | - | - | - | - |
| RESULTADO DEL EJERCICIO | 86 | 123 | 171 | 1,4 | 2,3 | 3,0 |
| Número de empleados | 103 | 89 | 95 | | | |

INSTALACIONES DEPORTIVAS MASQUATRO, S.L.

| | RATIOS SIGNIFICATIVOS | | |
|---|-----------------------|------|------|
| | 2015 | 2016 | 2017 |
| RATIOS DE RENTABILIDAD | | | |
| ROE (%) | 22,8 | 25,4 | 26,8 |
| ROI (%) | 3,6 | 4,4 | 6,0 |
| ROS (%) | 2,1 | 2,8 | 3,7 |
| RATIOS DE EFICIENCIA | | | |
| Rotación activo total | 1,7 | 1,6 | 1,6 |
| Rotación activo corriente | 6,1 | 5,6 | 4,8 |
| RATIOS ECONÓMICOS | | | |
| Ventas por empleado (miles de euros) | 59,9 | 60,5 | 59,5 |
| Valor añadido por empleado (miles de euros) | 36,2 | 36,9 | 37,6 |
| Coste laboral por empleado (miles de euros) | 32,4 | 32,4 | 32,3 |
| RATIOS FINANCIEROS | | | |
| Liquidez | 0,8 | 0,8 | 1,0 |
| Disponibilidad | 0,8 | 0,8 | 1,0 |
| Endeudamiento | 8,5 | 6,1 | 4,5 |
| Cobertura del inmovilizado | 0,9 | 0,9 | 1,0 |
| Plazo medio cobro clientes | 29 | 32 | 31 |
| Plazo medio pago proveedores | - | - | - |

KIROLZER, S.L. (SERDEPOR-KIROLZER)

| | BALANCE | | | |
|--|----------------|--------------|--------------|--------------|
| | miles de euros | | % | |
| | 2015 | 2016 | 2015 | 2016 |
| ACTIVO NO CORRIENTE | 1.004 | 842 | 53,0 | 39,7 |
| Inmovilizado intangible | 34 | 7 | 1,8 | 0,4 |
| Inmovilizado material | 301 | 286 | 15,9 | 13,5 |
| Inversiones inmobiliarias | - | - | - | - |
| Inversiones financieras | 669 | 549 | 35,3 | 25,9 |
| ACTIVO CORRIENTE | 891 | 1.279 | 47,0 | 60,3 |
| Activos no corrientes mantenidos para la venta | - | - | - | - |
| Existencias | - | - | - | - |
| Clientes | 107 | 203 | 5,7 | 9,6 |
| Otros deudores | 328 | 291 | 17,3 | 13,7 |
| Inversiones financieras | - | 94 | - | 4,4 |
| Tesorería | 438 | 673 | 23,1 | 31,7 |
| Periodificaciones | 18 | 18 | 1,0 | 0,8 |
| TOTAL ACTIVO | 1.895 | 2.121 | 100,0 | 100,0 |
| PATRIMONIO NETO | 670 | 692 | 35,4 | 32,6 |
| Capital | 96 | 96 | 5,1 | 4,5 |
| Reservas | 510 | 574 | 26,9 | 27,1 |
| Resultado del ejercicio | 65 | 22 | 3,4 | 1,0 |
| Dividendo a cuenta | - | - | - | - |
| Ajustes por cambios de valor y subvenciones | - | - | - | - |
| PASIVO NO CORRIENTE | 292 | 313 | 15,4 | 14,7 |
| Provisiones | 258 | 282 | 13,6 | 13,3 |
| Obligaciones y otros valores | - | - | - | - |
| Deudas con entidades de crédito | - | - | - | - |
| Deudas con empresas del grupo y asociadas | - | - | - | - |
| Otros pasivos | 34 | 31 | 1,8 | 1,5 |
| PASIVO CORRIENTE | 933 | 1.116 | 49,2 | 52,6 |
| Obligaciones y otros valores | 1 | - | ns | - |
| Deudas con entidades de crédito | ns | ns | ns | ns |
| Deudas con empresas del grupo y asociadas | - | - | - | - |
| Acreedores comerciales | 357 | 340 | 18,8 | 16,0 |
| Otros pasivos | 571 | 771 | 30,1 | 36,3 |
| Periodificaciones | 4 | 5 | 0,2 | 0,2 |
| TOTAL PASIVO | 1.895 | 2.121 | 100,0 | 100,0 |

KIROLZER, S.L. (SERDEPOR-KIROLZER)

CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS

| | miles de euros | | % | |
|--|----------------|--------------|--------------|--------------|
| | 2015 | 2016 | 2015 | 2016 |
| VENTAS Y OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN | 4.929 | 5.207 | 100,0 | 100,0 |
| Aprovisionamientos y variación de existencias | (164) | (160) | (3,3) | (3,1) |
| Otros gastos de explotación | (2.071) | (2.157) | (42,0) | (41,4) |
| VALOR AÑADIDO | 2.694 | 2.890 | 54,6 | 55,5 |
| Gastos de personal | (2.594) | (2.743) | (52,6) | (52,7) |
| Amortización del inmovilizado | (103) | (99) | (2,1) | (1,9) |
| Excesos de provisiones | - | - | - | - |
| Otros resultados | 49 | (11) | 1,0 | (0,2) |
| RESULTADO DE EXPLOTACIÓN | 46 | 37 | 0,9 | 0,7 |
| Ingresos financieros | 5 | 4 | 0,1 | 0,1 |
| Gastos financieros | (13) | (10) | (0,3) | (0,2) |
| RESULTADO FINANCIERO | (8) | (6) | (0,2) | (0,1) |
| RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS | 38 | 32 | 0,8 | 0,6 |
| Impuestos | 27 | (10) | 0,5 | (0,2) |
| RESULTADO DEL EJERCICIO OP. CONTINUADAS | 65 | 22 | 1,3 | 0,4 |
| Resultado de op. interrumpidas neto de impuestos | - | - | - | - |
| RESULTADO DEL EJERCICIO | 65 | 22 | 1,3 | 0,4 |
| Número de empleados | 67 | 75 | | |

KIROLZER, S.L. (SERDEPOR-KIROLZER)

| | RATIOS SIGNIFICATIVOS | |
|---|-----------------------|------|
| | 2015 | 2016 |
| RATIOS DE RENTABILIDAD | | |
| ROE (%) | 9,6 | 3,1 |
| ROI (%) | 2,7 | 1,9 |
| ROS (%) | 0,9 | 0,7 |
| RATIOS DE EFICIENCIA | | |
| Rotación activo total | 2,6 | 2,5 |
| Rotación activo corriente | 5,5 | 4,1 |
| RATIOS ECONÓMICOS | | |
| Ventas por empleado (miles de euros) | 73,6 | 69,4 |
| Valor añadido por empleado (miles de euros) | 40,2 | 38,5 |
| Coste laboral por empleado (miles de euros) | 38,7 | 36,6 |
| RATIOS FINANCIEROS | | |
| Liquidez | 1,0 | 1,1 |
| Disponibilidad | 1,0 | 1,1 |
| Endeudamiento | 1,8 | 2,1 |
| Cobertura del inmovilizado | 1,0 | 1,2 |
| Plazo medio cobro clientes | 8 | 14 |
| Plazo medio pago proveedores | na | na |

LLOP GESTIÓ ESPORTIVA, S.L.

| | BALANCE | | | | | |
|--|----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | miles de euros | | | % | | |
| | 2015 | 2016 | 2017 | 2015 | 2016 | 2017 |
| ACTIVO NO CORRIENTE | 1.391 | 1.396 | 1.503 | 38,1 | 34,0 | 35,3 |
| Inmovilizado intangible | 32 | 32 | 35 | 0,9 | 0,8 | 0,8 |
| Inmovilizado material | 1.314 | 1.273 | 1.360 | 36,0 | 31,0 | 31,9 |
| Inversiones inmobiliarias | - | - | - | - | - | - |
| Inversiones financieras | 45 | 91 | 108 | 1,2 | 2,2 | 2,5 |
| ACTIVO CORRIENTE (a) | 2.261 | 2.710 | 2.755 | 61,9 | 66,0 | 64,7 |
| Activos no corrientes mantenidos para la venta | - | - | - | - | - | - |
| Existencias | 1 | 1 | 1 | ns | ns | ns |
| Clientes | - | - | 2.388 | - | - | 56,1 |
| Otros deudores | - | - | 14 | - | - | 0,3 |
| Inversiones financieras | 116 | 110 | 254 | 3,2 | 2,7 | 6,0 |
| Tesorería | 51 | 142 | 65 | 1,4 | 3,4 | 1,5 |
| Periodificaciones | 1 | 95 | 34 | ns | 2,3 | 0,8 |
| TOTAL ACTIVO | 3.652 | 4.106 | 4.258 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |
| PATRIMONIO NETO | 1.088 | 1.159 | 1.301 | 29,8 | 28,2 | 30,6 |
| Capital | 67 | 67 | 67 | 1,8 | 1,6 | 1,6 |
| Reservas | 573 | 630 | 742 | 15,7 | 15,3 | 17,4 |
| Resultado del ejercicio | 57 | 113 | 107 | 1,6 | 2,7 | 2,5 |
| Dividendo a cuenta | - | - | - | - | - | - |
| Ajustes por cambios de valor y subvenciones | 391 | 349 | 385 | 10,7 | 8,5 | 9,0 |
| PASIVO NO CORRIENTE (a) | 623 | 745 | 715 | 17,1 | 18,2 | 16,8 |
| Provisiones | 51 | 51 | 51 | 1,4 | 1,2 | 1,2 |
| Obligaciones y otros valores | - | - | 116 | - | - | 2,7 |
| Deudas con entidades de crédito | - | - | 455 | - | - | 10,7 |
| Deudas con empresas del grupo y asociadas | - | - | - | - | - | - |
| Otros pasivos | 114 | 125 | 92 | 3,1 | 3,0 | 2,2 |
| PASIVO CORRIENTE (a) | 1.941 | 2.202 | 2.242 | 53,2 | 53,6 | 52,7 |
| Obligaciones y otros valores | - | - | 185 | - | - | 4,3 |
| Deudas con entidades de crédito | - | - | 1.422 | - | - | 33,4 |
| Deudas con empresas del grupo y asociadas | 30 | 216 | - | 0,8 | 5,3 | - |
| Acreedores comerciales | - | - | 18 | - | - | 0,4 |
| Otros pasivos | 2 | - | 617 | ns | - | 14,5 |
| Periodificaciones | 32 | 11 | - | 0,9 | 0,3 | - |
| TOTAL PASIVO | 3.652 | 4.106 | 4.258 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |

(a) no se ha incluido el desglose completo por partidas en los ejercicios 2015 y 2016.

LLOP GESTIÓ ESPORTIVA, S.L.

CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS

| | miles de euros | | | % | | |
|--|----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | 2015 | 2016 | 2017 | 2015 | 2016 | 2017 |
| VENTAS Y OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN | 7.652 | 8.984 | 9.412 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |
| Aprovisionamientos y variación de existencias | (191) | (210) | (196) | (2,5) | (2,3) | (2,1) |
| Otros gastos de explotación | (1.485) | (1.571) | (1.597) | (19,4) | (17,5) | (17,0) |
| VALOR AÑADIDO | 5.976 | 7.203 | 7.619 | 78,1 | 80,2 | 80,9 |
| Gastos de personal | (5.651) | (6.873) | (7.286) | (73,8) | (76,5) | (77,4) |
| Amortización del inmovilizado | (261) | (242) | (237) | (3,4) | (2,7) | (2,5) |
| Excesos de provisiones | - | - | - | - | - | - |
| Otros resultados | 86 | 101 | 61 | 1,1 | 1,1 | 0,6 |
| RESULTADO DE EXPLOTACIÓN | 151 | 189 | 157 | 2,0 | 2,1 | 1,7 |
| Ingresos financieros | 3 | 4 | 25 | ns | ns | 0,3 |
| Gastos financieros | (80) | (52) | (53) | (1,1) | (0,6) | (0,6) |
| RESULTADO FINANCIERO | (78) | (48) | (29) | (1,0) | (0,5) | (0,3) |
| RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS | 73 | 141 | 128 | 1,0 | 1,6 | 1,4 |
| Impuestos | (16) | (29) | (21) | (0,2) | (0,3) | (0,2) |
| RESULTADO DEL EJERCICIO OP. CONTINUADAS | 57 | 113 | 107 | 0,7 | 1,3 | 1,1 |
| Resultado de op. interrumpidas neto de impuestos | - | - | - | - | - | - |
| RESULTADO DEL EJERCICIO | 57 | 113 | 107 | 0,7 | 1,3 | 1,1 |
| Número de empleados | 416 | 488 | 504 | | | |

LLOP GESTIÓ ESPORTIVA, S.L.

| | RATIOS SIGNIFICATIVOS | | |
|---|-----------------------|------|------|
| | 2015 | 2016 | 2017 |
| RATIOS DE RENTABILIDAD | | | |
| ROE (%) | 5,2 | 9,7 | 8,2 |
| ROI (%) | 4,2 | 4,7 | 4,3 |
| ROS (%) | 2,0 | 2,1 | 1,7 |
| RATIOS DE EFICIENCIA | | | |
| Rotación activo total | 2,1 | 2,2 | 2,2 |
| Rotación activo corriente | 3,4 | 3,3 | 3,4 |
| RATIOS ECONÓMICOS | | | |
| Ventas por empleado (miles de euros) | 18,4 | 18,4 | 18,7 |
| Valor añadido por empleado (miles de euros) | 14,4 | 14,8 | 15,1 |
| Coste laboral por empleado (miles de euros) | 13,6 | 14,1 | 14,5 |
| RATIOS FINANCIEROS | | | |
| Liquidez | 1,2 | 1,2 | 1,2 |
| Disponibilidad | 1,2 | 1,2 | 1,2 |
| Endeudamiento | 2,4 | 2,5 | 2,3 |
| Cobertura del inmovilizado | 1,2 | 1,4 | 1,3 |
| Plazo medio cobro clientes | - | - | 93 |
| Plazo medio pago proveedores | - | - | 34 |

MQA NAVIA, S.L. (MAIS QUE AUGA)

| | BALANCE | | | | | |
|--|----------------|---------------|---------------|--------------|--------------|--------------|
| | miles de euros | | | % | | |
| | 2015 | 2016 | 2017 | 2015 | 2016 | 2017 |
| ACTIVO NO CORRIENTE | 10.024 | 9.950 | 9.908 | 99,6 | 99,1 | 98,2 |
| Inmovilizado intangible | 9.034 | 9.068 | 9.085 | 89,7 | 90,3 | 90,1 |
| Inmovilizado material | 990 | 881 | 822 | 9,8 | 8,8 | 8,1 |
| Inversiones inmobiliarias | - | - | - | - | - | - |
| Inversiones financieras | - | 1 | 1 | - | ns | ns |
| ACTIVO CORRIENTE | 45 | 87 | 177 | 0,4 | 0,9 | 1,8 |
| Activos no corrientes mantenidos para la venta | - | - | - | - | - | - |
| Existencias | - | - | - | - | - | - |
| Clientes | 2 | 1 | 4 | ns | ns | ns |
| Otros deudores | 5 | 1 | ns | ns | ns | ns |
| Inversiones financieras | - | 2 | 2 | - | ns | ns |
| Tesorería | 34 | 77 | 166 | 0,3 | 0,8 | 1,6 |
| Periodificaciones | 4 | 6 | 5 | ns | 0,1 | ns |
| TOTAL ACTIVO | 10.069 | 10.037 | 10.085 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |
| PATRIMONIO NETO | 81 | 215 | 525 | 0,8 | 2,1 | 5,2 |
| Capital | 30 | 30 | 30 | 0,3 | 0,3 | 0,3 |
| Reservas | 101 | 51 | 185 | 1,0 | 0,5 | 1,8 |
| Resultado del ejercicio | (50) | 134 | 310 | (0,5) | 1,3 | 3,1 |
| Dividendo a cuenta | - | - | - | - | - | - |
| Ajustes por cambios de valor y subvenciones | - | - | - | - | - | - |
| PASIVO NO CORRIENTE | 8.592 | 8.039 | 7.529 | 85,3 | 80,1 | 74,7 |
| Provisiones | 6 | 46 | 86 | 0,1 | 0,5 | 0,9 |
| Obligaciones y otros valores | - | 2 | 2 | - | ns | ns |
| Deudas con entidades de crédito | 6.253 | 5.658 | 5.108 | 62,1 | 56,4 | 50,6 |
| Deudas con empresas del grupo y asociadas | 2.333 | 2.333 | 2.333 | 23,2 | 23,2 | 23,1 |
| Otros pasivos | - | - | - | - | - | - |
| PASIVO CORRIENTE | 1.396 | 1.783 | 2.032 | 13,9 | 17,8 | 20,1 |
| Obligaciones y otros valores | 6 | 12 | 16 | 0,1 | 0,1 | 0,2 |
| Deudas con entidades de crédito | 303 | 800 | 1.162 | 3,0 | 8,0 | 11,5 |
| Deudas con empresas del grupo y asociadas | 389 | 589 | 320 | 3,9 | 5,9 | 3,2 |
| Acreedores comerciales | 519 | 132 | 73 | 5,2 | 1,3 | 0,7 |
| Otros pasivos | 180 | 249 | 461 | 1,8 | 2,5 | 4,6 |
| Periodificaciones | - | - | - | - | - | - |
| TOTAL PASIVO | 10.069 | 10.037 | 10.085 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |

MQA NAVIA, S.L. (MAIS QUE AUGA)

CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS

| | miles de euros | | | % | | |
|--|----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | 2015 | 2016 | 2017 | 2015 | 2016 | 2017 |
| VENTAS Y OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN | 5.257 | 2.185 | 2.496 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |
| Aprovisionamientos y variación de existencias | (4.410) | (198) | (216) | (83,9) | (9,0) | (8,6) |
| Otros gastos de explotación | (347) | (714) | (711) | (6,6) | (32,7) | (28,5) |
| VALOR AÑADIDO | 501 | 1.273 | 1.569 | 9,5 | 58,3 | 62,9 |
| Gastos de personal | (169) | (547) | (602) | (3,2) | (25,1) | (24,1) |
| Amortización del inmovilizado | (79) | (316) | (327) | (1,5) | (14,5) | (13,1) |
| Excesos de provisiones | - | - | - | - | - | - |
| Otros resultados | - | 1 | ns | - | ns | ns |
| RESULTADO DE EXPLOTACIÓN | 253 | 410 | 641 | 4,8 | 18,8 | 25,7 |
| Ingresos financieros | 5 | 1 | 1 | 0,1 | ns | 0,1 |
| Gastos financieros | (316) | (194) | (191) | (6,0) | (8,9) | (7,6) |
| RESULTADO FINANCIERO | (310) | (193) | (189) | (5,9) | (8,8) | (7,6) |
| RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS | (58) | 218 | 452 | (1,1) | 10,0 | 18,1 |
| Impuestos | 7 | (84) | (142) | 0,1 | (3,8) | (5,7) |
| RESULTADO DEL EJERCICIO OP. CONTINUADAS | (50) | 134 | 310 | (1,0) | 6,1 | 12,4 |
| Resultado de op. interrumpidas neto de impuestos | - | - | - | - | - | - |
| RESULTADO DEL EJERCICIO | (50) | 134 | 310 | (1,0) | 6,1 | 12,4 |
| Número de empleados | 8 | 26 | 28 | | | |

MQA NAVIA, S.L. (MAIS QUE AUGA)

| | RATIOS SIGNIFICATIVOS | | |
|---|-----------------------|------|------|
| | 2015 | 2016 | 2017 |
| RATIOS DE RENTABILIDAD | | | |
| ROE (%) | (62,0) | 62,3 | 59,0 |
| ROI (%) | 2,6 | 4,1 | 6,4 |
| ROS (%) | 4,8 | 18,8 | 25,7 |
| RATIOS DE EFICIENCIA | | | |
| Rotación activo total | 0,5 | 0,2 | 0,2 |
| Rotación activo corriente | 117,0 | 25,1 | 14,1 |
| RATIOS ECONÓMICOS | | | |
| Ventas por empleado (miles de euros) | 657,2 | 84,0 | 89,1 |
| Valor añadido por empleado (miles de euros) | 62,6 | 49,0 | 56,0 |
| Coste laboral por empleado (miles de euros) | 21,1 | 21,1 | 21,5 |
| RATIOS FINANCIEROS | | | |
| Liquidez | ns | ns | 0,1 |
| Disponibilidad | ns | ns | 0,1 |
| Endeudamiento | 123,2 | 45,7 | 18,2 |
| Cobertura del inmovilizado | 0,9 | 0,8 | 0,8 |
| Plazo medio cobro clientes | ns | ns | 1 |
| Plazo medio pago proveedores | 43 | 244 | 124 |

O2 CENTRO WELLNESS, S.L. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

| | BALANCE | | | | | |
|--|----------------|-----------------|-----------------|---------------|---------------|---------------|
| | miles de euros | | | % | | |
| | 2015 | 2016 | 2017 | 2015 | 2016 | 2017 |
| ACTIVO NO CORRIENTE | 30.275 | 25.802 | 24.698 | 94,9 | 95,1 | 97,4 |
| Inmovilizado intangible | 4.071 | 3.929 | 3.789 | 12,8 | 14,5 | 14,9 |
| Inmovilizado material | 22.283 | 20.466 | 19.528 | 69,8 | 75,5 | 77,0 |
| Inversiones inmobiliarias | 338 | 334 | 330 | 1,1 | 1,2 | 1,3 |
| Inversiones financieras | 3.584 | 1.073 | 1.051 | 11,2 | 4,0 | 4,1 |
| ACTIVO CORRIENTE | 1.643 | 1.321 | 658 | 5,1 | 4,9 | 2,6 |
| Activos no corrientes mantenidos para la venta | - | - | - | - | - | - |
| Existencias | 101 | 31 | 20 | 0,3 | 0,1 | 0,1 |
| Clientes | 514 | 280 | 72 | 1,6 | 1,0 | 0,3 |
| Otros deudores | 322 | 365 | 82 | 1,0 | 1,3 | 0,3 |
| Inversiones financieras | 587 | 526 | 284 | 1,8 | 1,9 | 1,1 |
| Tesorería | 120 | 119 | 200 | 0,4 | 0,4 | 0,8 |
| Periodificaciones | - | - | - | - | - | - |
| TOTAL ACTIVO | 31.919 | 27.123 | 25.356 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |
| PATRIMONIO NETO | (7.486) | (12.445) | (13.711) | (23,5) | (45,9) | (54,1) |
| Capital | 7.406 | 7.406 | 212 | 23,2 | 27,3 | 0,8 |
| Reservas | (8.410) | (14.892) | (12.657) | (26,3) | (54,9) | (49,9) |
| Resultado del ejercicio | (6.482) | (4.960) | (1.266) | (20,3) | (18,3) | (5,0) |
| Dividendo a cuenta | - | - | - | - | - | - |
| Ajustes por cambios de valor y subvenciones | - | - | - | - | - | - |
| PASIVO NO CORRIENTE | 15.670 | 16.647 | 23.726 | 49,1 | 61,4 | 93,6 |
| Provisiones | - | - | - | - | - | - |
| Obligaciones y otros valores | 1.732 | 951 | 544 | 5,4 | 3,5 | 2,1 |
| Deudas con entidades de crédito | 4.577 | 2.386 | 1.328 | 14,3 | 8,8 | 5,2 |
| Deudas con empresas del grupo y asociadas | 9.361 | 13.309 | 21.853 | 29,3 | 49,1 | 86,2 |
| Otros pasivos | - | - | - | - | - | - |
| PASIVO CORRIENTE | 23.735 | 22.921 | 15.341 | 74,4 | 84,5 | 60,5 |
| Obligaciones y otros valores | 1.584 | 1.497 | 1.128 | 5,0 | 5,5 | 4,5 |
| Deudas con entidades de crédito | 11.318 | 11.840 | 8.403 | 35,5 | 43,7 | 33,1 |
| Deudas con empresas del grupo y asociadas | 551 | - | - | 1,7 | - | - |
| Acreedores comerciales | 1.319 | 482 | 281 | 4,1 | 1,8 | 1,1 |
| Otros pasivos | 8.962 | 9.103 | 5.529 | 28,1 | 33,6 | 21,8 |
| Periodificaciones | - | - | - | - | - | - |
| TOTAL PASIVO | 31.919 | 27.123 | 25.356 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |

O2 CENTRO WELLNESS, S.L. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS

| | miles de euros | | | % | | |
|--|----------------|----------------|----------------|---------------|---------------|--------------|
| | 2015 | 2016 | 2017 | 2015 | 2016 | 2017 |
| VENTAS Y OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN | 17.645 | 16.627 | 15.995 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |
| Aprovisionamientos y variación de existencias | (470) | (449) | (411) | (2,7) | (2,7) | (2,6) |
| Otros gastos de explotación | (10.026) | (8.942) | (8.389) | (56,8) | (53,8) | (52,4) |
| VALOR AÑADIDO | 7.150 | 7.237 | 7.195 | 40,5 | 43,5 | 45,0 |
| Gastos de personal | (7.091) | (5.905) | (5.741) | (40,2) | (35,5) | (35,9) |
| Amortización del inmovilizado | (2.264) | (2.019) | (1.932) | (12,8) | (12,1) | (12,1) |
| Excesos de provisiones | - | - | - | - | - | - |
| Otros resultados | (1.340) | - | 54 | (7,6) | - | 0,3 |
| RESULTADO DE EXPLOTACIÓN | (3.545) | (687) | (424) | (20,1) | (4,1) | (2,7) |
| Ingresos financieros | 3 | 10 | 931 | ns | 0,1 | 5,8 |
| Gastos financieros | (1.795) | (1.775) | (1.773) | (10,2) | (10,7) | (11,1) |
| RESULTADO FINANCIERO | (1.791) | (1.765) | (841) | (10,2) | (10,6) | (5,3) |
| RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS | (5.336) | (2.452) | (1.266) | (30,2) | (14,7) | (7,9) |
| Impuestos | (1.146) | (2.508) | - | (6,5) | (15,1) | - |
| RESULTADO DEL EJERCICIO OP. CONTINUADAS | (6.482) | (4.960) | (1.266) | (36,7) | (29,8) | (7,9) |
| Resultado de op. interrumpidas neto de impuestos | - | - | - | - | - | - |
| RESULTADO DEL EJERCICIO | (6.482) | (4.960) | (1.266) | (36,7) | (29,8) | (7,9) |
| Número de empleados | 225 | 212 | 212 | | | |

O2 CENTRO WELLNESS, S.L. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

| | RATIOS SIGNIFICATIVOS | | |
|---|-----------------------|-------|-------|
| | 2015 | 2016 | 2017 |
| RATIOS DE RENTABILIDAD | | | |
| ROE (%) | na | na | na |
| ROI (%) | (11,1) | (2,5) | 2,0 |
| ROS (%) | (20,1) | (4,1) | (2,7) |
| RATIOS DE EFICIENCIA | | | |
| Rotación activo total | 0,6 | 0,6 | 0,6 |
| Rotación activo corriente | 10,7 | 12,6 | 24,3 |
| RATIOS ECONÓMICOS | | | |
| Ventas por empleado (miles de euros) | 78,4 | 78,4 | 75,4 |
| Valor añadido por empleado (miles de euros) | 31,8 | 34,1 | 33,9 |
| Coste laboral por empleado (miles de euros) | 31,5 | 27,9 | 27,1 |
| RATIOS FINANCIEROS | | | |
| Liquidez | 0,1 | 0,1 | ns |
| Disponibilidad | 0,1 | 0,1 | ns |
| Endeudamiento | na | na | na |
| Cobertura del inmovilizado | 0,3 | 0,2 | 0,4 |
| Plazo medio cobro clientes | 11 | 6 | 2 |
| Plazo medio pago proveedores | na | 392 | 249 |

ORGANIZACIÓN Y PROMOCIÓN DE ACTIVIDADES DEPORTIVAS, S.A. (OPADE)

| | BALANCE | | | | | |
|--|----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|
| | miles de euros | | | % | | |
| | 2015 | 2016 | 2017 | 2015 | 2016 | 2017 |
| ACTIVO NO CORRIENTE | 5.263 | 4.956 | 4.821 | 85,1 | 87,6 | 87,7 |
| Inmovilizado intangible | 4.987 | 4.830 | 4.679 | 80,7 | 85,4 | 85,1 |
| Inmovilizado material | 91 | 42 | 20 | 1,5 | 0,7 | 0,4 |
| Inversiones inmobiliarias | - | - | - | - | - | - |
| Inversiones financieras | 185 | 84 | 123 | 3,0 | 1,5 | 2,2 |
| ACTIVO CORRIENTE | 920 | 701 | 676 | 14,9 | 12,4 | 12,3 |
| Activos no corrientes mantenidos para la venta | - | - | - | - | - | - |
| Existencias | - | - | 45 | - | - | 0,8 |
| Clientes | 519 | 435 | 411 | 8,4 | 7,7 | 7,5 |
| Otros deudores | ns | - | 32 | ns | - | 0,6 |
| Inversiones financieras | 237 | 138 | 82 | 3,8 | 2,4 | 1,5 |
| Tesorería | 165 | 127 | 106 | 2,7 | 2,3 | 1,9 |
| Periodificaciones | - | - | - | - | - | - |
| TOTAL ACTIVO | 6.183 | 5.657 | 5.497 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |
| PATRIMONIO NETO | (376) | (532) | (866) | (6,1) | (9,4) | (15,8) |
| Capital | 143 | 143 | 143 | 2,3 | 2,5 | 2,6 |
| Reservas | (207) | (519) | (675) | (3,3) | (9,2) | (12,3) |
| Resultado del ejercicio | (312) | (155) | (335) | (5,0) | (2,7) | (6,1) |
| Dividendo a cuenta | - | - | - | - | - | - |
| Ajustes por cambios de valor y subvenciones | - | - | - | - | - | - |
| PASIVO NO CORRIENTE | 6.120 | 5.089 | 5.502 | 99,0 | 90,0 | 100,1 |
| Provisiones | 152 | - | - | 2,5 | - | - |
| Obligaciones y otros valores | - | - | - | - | - | - |
| Deudas con entidades de crédito | - | - | - | - | - | - |
| Deudas con empresas del grupo y asociadas | 5.959 | 5.080 | 5.502 | 96,4 | 89,8 | 100,1 |
| Otros pasivos | 9 | 9 | - | 0,1 | 0,2 | - |
| PASIVO CORRIENTE | 439 | 1.100 | 861 | 7,1 | 19,4 | 15,7 |
| Obligaciones y otros valores | - | - | 10 | - | - | 0,2 |
| Deudas con entidades de crédito | - | 35 | 33 | - | 0,6 | 0,6 |
| Deudas con empresas del grupo y asociadas | 67 | 795 | 557 | 1,1 | 14,0 | 10,1 |
| Acreedores comerciales | 161 | 81 | 87 | 2,6 | 1,4 | 1,6 |
| Otros pasivos | 211 | 189 | 174 | 3,4 | 3,3 | 3,2 |
| Periodificaciones | - | - | - | - | - | - |
| TOTAL PASIVO | 6.183 | 5.657 | 5.497 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |

ORGANIZACIÓN Y PROMOCIÓN DE ACTIVIDADES DEPORTIVAS, S.A. (OPADE)

| | CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS | | | | | |
|--|--------------------------------|--------------|--------------|---------------|--------------|---------------|
| | miles de euros | | | % | | |
| | 2015 | 2016 | 2017 | 2015 | 2016 | 2017 |
| VENTAS Y OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN | 2.291 | 2.174 | 2.165 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |
| Aprovisionamientos y variación de existencias | (28) | (28) | (19) | (1,2) | (1,3) | (0,9) |
| Otros gastos de explotación | (490) | (339) | (482) | (21,4) | (15,6) | (22,2) |
| VALOR AÑADIDO | 1.773 | 1.807 | 1.665 | 77,4 | 83,1 | 76,9 |
| Gastos de personal | (1.808) | (1.600) | (1.707) | (78,9) | (73,6) | (78,8) |
| Amortización del inmovilizado | (202) | (206) | (174) | (8,8) | (9,5) | (8,0) |
| Excesos de provisiones | - | - | - | - | - | - |
| Otros resultados | - | - | - | - | - | - |
| RESULTADO DE EXPLOTACIÓN | (237) | 1 | (216) | (10,3) | ns | (10,0) |
| Ingresos financieros | 169 | 1 | - | 7,4 | ns | - |
| Gastos financieros | (325) | (208) | (200) | (14,2) | (9,6) | (9,2) |
| RESULTADO FINANCIERO | (156) | (208) | (200) | (6,8) | (9,5) | (9,2) |
| RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS | (393) | (207) | (416) | (17,2) | (9,5) | (19,2) |
| Impuestos | 81 | 51 | 81 | 3,5 | 2,4 | 3,7 |
| RESULTADO DEL EJERCICIO OP. CONTINUADAS | (312) | (155) | (335) | (13,6) | (7,2) | (15,5) |
| Resultado de op. interrumpidas neto de impuestos | - | - | - | - | - | - |
| RESULTADO DEL EJERCICIO | (312) | (155) | (335) | (13,6) | (7,2) | (15,5) |
| Número de empleados | 128 | 125 | 112 | | | |

ORGANIZACIÓN Y PROMOCIÓN DE ACTIVIDADES DEPORTIVAS, S.A. (OPADE)

| | RATIOS SIGNIFICATIVOS | | |
|---|-----------------------|------|--------|
| | 2015 | 2016 | 2017 |
| RATIOS DE RENTABILIDAD | | | |
| ROE (%) | na | na | na |
| ROI (%) | (1,1) | ns | (3,9) |
| ROS (%) | (10,3) | ns | (10,0) |
| RATIOS DE EFICIENCIA | | | |
| Rotación activo total | 0,4 | 0,4 | 0,4 |
| Rotación activo corriente | 2,5 | 3,1 | 3,2 |
| RATIOS ECONÓMICOS | | | |
| Ventas por empleado (miles de euros) | 17,9 | 17,4 | 19,3 |
| Valor añadido por empleado (miles de euros) | 13,9 | 14,5 | 14,9 |
| Coste laboral por empleado (miles de euros) | 14,1 | 12,8 | 15,2 |
| RATIOS FINANCIEROS | | | |
| Liquidez | 2,1 | 0,6 | 0,7 |
| Disponibilidad | 2,1 | 0,6 | 0,8 |
| Endeudamiento | na | na | na |
| Cobertura del inmovilizado | 1,1 | 0,9 | 1,0 |
| Plazo medio cobro clientes | 83 | 73 | 69 |
| Plazo medio pago proveedores | na | na | na |

ORTIZ SPORT FACTORY, S.L. (GRUPO BODY FACTORY)

| | BALANCE | | | | | |
|--|----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|
| | miles de euros | | | % | | |
| | 2015 | 2016 | 2017 | 2015 | 2016 | 2017 |
| ACTIVO NO CORRIENTE | 5.959 | 5.792 | 5.612 | 91,8 | 92,1 | 92,1 |
| Inmovilizado intangible | 5.252 | 5.069 | 4.886 | 80,9 | 80,6 | 80,1 |
| Inmovilizado material | 615 | 529 | 443 | 9,5 | 8,4 | 7,3 |
| Inversiones inmobiliarias | - | - | - | - | - | - |
| Inversiones financieras | 92 | 194 | 284 | 1,4 | 3,1 | 4,7 |
| ACTIVO CORRIENTE | 533 | 498 | 484 | 8,2 | 7,9 | 7,9 |
| Activos no corrientes mantenidos para la venta | - | - | - | - | - | - |
| Existencias | 1 | 1 | ns | ns | ns | ns |
| Clientes | 10 | 4 | 4 | 0,2 | 0,1 | 0,1 |
| Otros deudores | 422 | 414 | 412 | 6,5 | 6,6 | 6,8 |
| Inversiones financieras | ns | ns | - | ns | ns | - |
| Tesorería | 99 | 80 | 68 | 1,5 | 1,3 | 1,1 |
| Periodificaciones | - | - | - | - | - | - |
| TOTAL ACTIVO | 6.492 | 6.290 | 6.096 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |
| PATRIMONIO NETO | (204) | (486) | (725) | (3,1) | (7,7) | (11,9) |
| Capital | 6 | 6 | 6 | 0,1 | 0,1 | 0,1 |
| Reservas | 41 | (210) | (492) | 0,6 | (3,3) | (8,1) |
| Resultado del ejercicio | (251) | (282) | (239) | (3,9) | (4,5) | (3,9) |
| Dividendo a cuenta | - | - | - | - | - | - |
| Ajustes por cambios de valor y subvenciones | - | - | - | - | - | - |
| PASIVO NO CORRIENTE | 5.486 | 5.379 | 5.218 | 84,5 | 85,5 | 85,6 |
| Provisiones | - | - | - | - | - | - |
| Obligaciones y otros valores | - | - | - | - | - | - |
| Deudas con entidades de crédito | 2.553 | 1.975 | 1.395 | 39,3 | 31,4 | 22,9 |
| Deudas con empresas del grupo y asociadas | 2.924 | 3.387 | 3.795 | 45,0 | 53,8 | 62,3 |
| Otros pasivos | 8 | 18 | 27 | 0,1 | 0,3 | 0,4 |
| PASIVO CORRIENTE | 1.210 | 1.397 | 1.604 | 18,6 | 22,2 | 26,3 |
| Obligaciones y otros valores | - | - | - | - | - | - |
| Deudas con entidades de crédito | 578 | 580 | 581 | 8,9 | 9,2 | 9,5 |
| Deudas con empresas del grupo y asociadas | 435 | 540 | 644 | 6,7 | 8,6 | 10,6 |
| Acreedores comerciales | 156 | 190 | 294 | 2,4 | 3,0 | 4,8 |
| Otros pasivos | 41 | 86 | 84 | 0,6 | 1,4 | 1,4 |
| Periodificaciones | - | - | - | - | - | - |
| TOTAL PASIVO | 6.492 | 6.290 | 6.096 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |

ORTIZ SPORT FACTORY, S.L. (GRUPO BODY FACTORY)

CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS

| | miles de euros | | | % | | |
|--|----------------|--------------|--------------|---------------|---------------|---------------|
| | 2015 | 2016 | 2017 | 2015 | 2016 | 2017 |
| VENTAS Y OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN | 1.062 | 1.096 | 1.213 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |
| Aprovisionamientos y variación de existencias | (217) | (278) | (359) | (20,4) | (25,4) | (29,6) |
| Otros gastos de explotación | (270) | (201) | (169) | (25,4) | (18,3) | (13,9) |
| VALOR AÑADIDO | 575 | 617 | 685 | 54,2 | 56,3 | 56,5 |
| Gastos de personal | (404) | (446) | (461) | (38,0) | (40,7) | (38,0) |
| Amortización del inmovilizado | (235) | (270) | (269) | (22,1) | (24,6) | (22,2) |
| Excesos de provisiones | - | - | - | - | - | - |
| Otros resultados | ns | (4) | 1 | ns | (0,4) | 0,1 |
| RESULTADO DE EXPLOTACIÓN | (64) | (103) | (44) | (6,0) | (9,4) | (3,6) |
| Ingresos financieros | - | - | - | - | - | - |
| Gastos financieros | (270) | (272) | (275) | (25,5) | (24,8) | (22,7) |
| RESULTADO FINANCIERO | (270) | (272) | (275) | (25,5) | (24,8) | (22,7) |
| RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS | (334) | (375) | (319) | (31,5) | (34,2) | (26,3) |
| Impuestos | 83 | 93 | 80 | 7,9 | 8,4 | 6,6 |
| RESULTADO DEL EJERCICIO OP. CONTINUADAS | (251) | (282) | (239) | (23,6) | (25,8) | (19,7) |
| Resultado de op. interrumpidas neto de impuestos | - | - | - | - | - | - |
| RESULTADO DEL EJERCICIO | (251) | (282) | (239) | (23,6) | (25,8) | (19,7) |
| Número de empleados | 18 | 18 | 22 | | | |

ORTIZ SPORT FACTORY, S.L. (GRUPO BODY FACTORY)

| | RATIOS SIGNIFICATIVOS | | |
|---|-----------------------|-------|-------|
| | 2015 | 2016 | 2017 |
| RATIOS DE RENTABILIDAD | | | |
| ROE (%) | na | na | na |
| ROI (%) | (1,0) | (1,6) | (0,7) |
| ROS (%) | (6,0) | (9,4) | (3,6) |
| RATIOS DE EFICIENCIA | | | |
| Rotación activo total | 0,2 | 0,2 | 0,2 |
| Rotación activo corriente | 2,0 | 2,2 | 2,5 |
| RATIOS ECONÓMICOS | | | |
| Ventas por empleado (miles de euros) | 59,0 | 60,9 | 55,1 |
| Valor añadido por empleado (miles de euros) | 31,9 | 34,3 | 31,1 |
| Coste laboral por empleado (miles de euros) | 22,4 | 24,8 | 20,9 |
| RATIOS FINANCIEROS | | | |
| Liquidez | 0,4 | 0,4 | 0,3 |
| Disponibilidad | 0,4 | 0,4 | 0,3 |
| Endeudamiento | na | na | na |
| Cobertura del inmovilizado | 0,9 | 0,8 | 0,8 |
| Plazo medio cobro clientes | 3 | 1 | 1 |
| Plazo medio pago proveedores | 263 | 250 | 299 |

SANTAGADEA GESTIÓN, S.L. (SANTAGADEA SPORT)

| | BALANCE | | | |
|--|----------------|----------------|--------------|---------------|
| | miles de euros | | % | |
| | 2015 | 2016 | 2015 | 2016 |
| ACTIVO NO CORRIENTE | 8.751 | 8.263 | 67,1 | 66,8 |
| Inmovilizado intangible | 5.405 | 5.098 | 41,4 | 41,2 |
| Inmovilizado material | 2.538 | 2.984 | 19,5 | 24,1 |
| Inversiones inmobiliarias | - | - | - | - |
| Inversiones financieras | 808 | 180 | 6,2 | 1,5 |
| ACTIVO CORRIENTE (a) | 4.292 | 4.113 | 32,9 | 33,2 |
| Activos no corrientes mantenidos para la venta | - | - | - | - |
| Existencias | - | - | - | - |
| Clientes | - | 1.405 | - | 11,4 |
| Otros deudores | - | 1.591 | - | 12,9 |
| Inversiones financieras | 1.136 | 1.015 | 8,7 | 8,2 |
| Tesorería | 395 | 87 | 3,0 | 0,7 |
| Periodificaciones | - | 14 | - | 0,1 |
| TOTAL ACTIVO | 13.043 | 12.376 | 100,0 | 100,0 |
| PATRIMONIO NETO | 231 | (4.459) | 1,8 | (36,0) |
| Capital | 262 | 163 | 2,0 | 1,3 |
| Reservas | (77) | (1.388) | (0,6) | (11,2) |
| Resultado del ejercicio | 46 | (3.235) | 0,4 | (26,1) |
| Dividendo a cuenta | - | - | - | - |
| Ajustes por cambios de valor y subvenciones | - | - | - | - |
| PASIVO NO CORRIENTE (a) | 10.658 | 9.306 | 81,7 | 75,2 |
| Provisiones | - | 118 | - | 1,0 |
| Obligaciones y otros valores | - | - | - | - |
| Deudas con entidades de crédito | - | 9.189 | - | 74,2 |
| Deudas con empresas del grupo y asociadas | - | - | - | - |
| Otros pasivos | - | - | - | - |
| PASIVO CORRIENTE (a) | 2.153 | 7.529 | 16,5 | 60,8 |
| Obligaciones y otros valores | - | - | - | - |
| Deudas con entidades de crédito | - | 3.646 | - | 29,5 |
| Deudas con empresas del grupo y asociadas | 376 | 235 | 2,9 | 1,9 |
| Acreedores comerciales | - | 968 | - | 7,8 |
| Otros pasivos | - | 2.659 | - | 21,5 |
| Periodificaciones | - | 21 | - | 0,2 |
| TOTAL PASIVO | 13.043 | 12.376 | 100,0 | 100,0 |

(a) no se ha incluido el desglose completo por partidas en el ejercicio 2015.

SANTAGADEA GESTIÓN, S.L. (SANTAGADEA SPORT)

CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS

| | miles de euros | | % | |
|--|----------------|----------------|--------------|---------------|
| | 2015 | 2016 | 2015 | 2016 |
| VENTAS Y OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN | 7.913 | 9.550 | 100,0 | 100,0 |
| Aprovisionamientos y variación de existencias | (189) | (617) | (2,4) | (6,5) |
| Otros gastos de explotación | (2.366) | (3.356) | (29,9) | (35,1) |
| VALOR AÑADIDO | 5.358 | 5.577 | 67,7 | 58,4 |
| Gastos de personal | (4.257) | (5.592) | (53,8) | (58,6) |
| Amortización del inmovilizado | (589) | (679) | (7,4) | (7,1) |
| Excesos de provisiones | - | - | - | - |
| Otros resultados | 1 | (97) | ns | (1,0) |
| RESULTADO DE EXPLOTACIÓN | 513 | (790) | 6,5 | (8,3) |
| Ingresos financieros | 29 | 4 | 0,4 | ns |
| Gastos financieros | (480) | (2.448) | (6,1) | (25,6) |
| RESULTADO FINANCIERO | (451) | (2.444) | (5,7) | (25,6) |
| RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS | 62 | (3.235) | 0,8 | (33,9) |
| Impuestos | (15) | - | (0,2) | - |
| RESULTADO DEL EJERCICIO OP. CONTINUADAS | 46 | (3.235) | 0,6 | (33,9) |
| Resultado de op. interrumpidas neto de impuestos | - | - | - | - |
| RESULTADO DEL EJERCICIO | 46 | (3.235) | 0,6 | (33,9) |
| Número de empleados | 174 | 165 | | |

SANTAGADEA GESTIÓN, S.L. (SANTAGADEA SPORT)

| | RATIOS SIGNIFICATIVOS | |
|---|-----------------------|-------|
| | 2015 | 2016 |
| RATIOS DE RENTABILIDAD | | |
| ROE (%) | 20,0 | na |
| ROI (%) | 4,2 | (6,4) |
| ROS (%) | 6,5 | (8,3) |
| RATIOS DE EFICIENCIA | | |
| Rotación activo total | 0,6 | 0,8 |
| Rotación activo corriente | 1,8 | 2,3 |
| RATIOS ECONÓMICOS | | |
| Ventas por empleado (miles de euros) | 45,5 | 57,9 |
| Valor añadido por empleado (miles de euros) | 30,8 | 33,8 |
| Coste laboral por empleado (miles de euros) | 24,5 | 33,9 |
| RATIOS FINANCIEROS | | |
| Liquidez | 2,0 | 0,5 |
| Disponibilidad | 2,0 | 0,5 |
| Endeudamiento | 55,5 | na |
| Cobertura del inmovilizado | 1,2 | 0,6 |
| Plazo medio cobro clientes | - | 54 |
| Plazo medio pago proveedores | - | na |

SEAESITGES, S.L. (GRUP SEAE)

| | BALANCE | | | | | |
|--|----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|
| | miles de euros | | | % | | |
| | 2015 | 2016 | 2017 | 2015 | 2016 | 2017 |
| ACTIVO NO CORRIENTE | 7.404 | 7.052 | 6.745 | 98,4 | 94,2 | 97,0 |
| Inmovilizado intangible | 6.276 | 6.028 | 5.780 | 83,4 | 80,6 | 83,1 |
| Inmovilizado material | 444 | 354 | 324 | 5,9 | 4,7 | 4,7 |
| Inversiones inmobiliarias | - | - | - | - | - | - |
| Inversiones financieras | 683 | 670 | 642 | 9,1 | 9,0 | 9,2 |
| ACTIVO CORRIENTE | 123 | 431 | 209 | 1,6 | 5,8 | 3,0 |
| Activos no corrientes mantenidos para la venta | - | - | - | - | - | - |
| Existencias | - | - | - | - | - | - |
| Clientes | 30 | 12 | 10 | 0,4 | 0,2 | 0,1 |
| Otros deudores | 3 | 396 | 173 | ns | 5,3 | 2,5 |
| Inversiones financieras | - | - | - | - | - | - |
| Tesorería | 91 | 20 | 24 | 1,2 | 0,3 | 0,3 |
| Periodificaciones | - | 3 | 3 | - | ns | ns |
| TOTAL ACTIVO | 7.527 | 7.483 | 6.955 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |
| PATRIMONIO NETO | (684) | (699) | (793) | (9,1) | (9,3) | (11,4) |
| Capital | 4 | 4 | 4 | 0,1 | 0,1 | 0,1 |
| Reservas | (2.121) | (2.561) | (2.525) | (28,2) | (34,2) | (36,3) |
| Resultado del ejercicio | (416) | 46 | ns | (5,5) | 0,6 | ns |
| Dividendo a cuenta | - | - | - | - | - | - |
| Ajustes por cambios de valor y subvenciones | 1.849 | 1.812 | 1.727 | 24,6 | 24,2 | 24,8 |
| PASIVO NO CORRIENTE | 6.796 | 7.136 | 6.916 | 90,3 | 95,4 | 99,4 |
| Provisiones | - | - | - | - | - | - |
| Obligaciones y otros valores | 299 | 269 | 357 | 4,0 | 3,6 | 5,1 |
| Deudas con entidades de crédito | 4.566 | 4.947 | 4.816 | 60,7 | 66,1 | 69,3 |
| Deudas con empresas del grupo y asociadas | 1.311 | 1.316 | 1.167 | 17,4 | 17,6 | 16,8 |
| Otros pasivos | 620 | 604 | 576 | 8,2 | 8,1 | 8,3 |
| PASIVO CORRIENTE | 1.415 | 1.046 | 833 | 18,8 | 14,0 | 12,0 |
| Obligaciones y otros valores | 13 | 116 | 117 | 0,2 | 1,6 | 1,7 |
| Deudas con entidades de crédito | 541 | 146 | 144 | 7,2 | 1,9 | 2,1 |
| Deudas con empresas del grupo y asociadas | 15 | - | - | 0,2 | - | - |
| Acreedores comerciales | 3 | 32 | 10 | ns | 0,4 | 0,1 |
| Otros pasivos | 830 | 731 | 536 | 11,0 | 9,8 | 7,7 |
| Periodificaciones | 15 | 22 | 25 | 0,2 | 0,3 | 0,4 |
| TOTAL PASIVO | 7.527 | 7.483 | 6.955 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |

SEAESITGES, S.L. (GRUP SEAE)

CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS

| | miles de euros | | | % | | |
|--|----------------|--------------|--------------|---------------|---------------|--------------|
| | 2015 | 2016 | 2017 | 2015 | 2016 | 2017 |
| VENTAS Y OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN | 1.022 | 1.129 | 1.141 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |
| Aprovisionamientos y variación de existencias | (2) | (2) | (4) | (0,2) | (0,2) | (0,3) |
| Otros gastos de explotación | (420) | (402) | (360) | (41,1) | (35,6) | (31,5) |
| VALOR AÑADIDO | 600 | 725 | 778 | 58,7 | 64,2 | 68,1 |
| Gastos de personal | (489) | (479) | (475) | (47,9) | (42,4) | (41,6) |
| Amortización del inmovilizado | (355) | (342) | (345) | (34,7) | (30,3) | (30,3) |
| Excesos de provisiones | - | - | - | - | - | - |
| Otros resultados | 69 | 307 | 173 | 6,8 | 27,2 | 15,1 |
| RESULTADO DE EXPLOTACIÓN | (174) | 211 | 130 | (17,1) | 18,7 | 11,4 |
| Ingresos financieros | ns | ns | ns | ns | ns | ns |
| Gastos financieros | (222) | (150) | (102) | (21,7) | (13,2) | (8,9) |
| RESULTADO FINANCIERO | (222) | (149) | (102) | (21,7) | (13,2) | (8,9) |
| RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS | (396) | 62 | 28 | (38,8) | 5,5 | 2,5 |
| Impuestos | (20) | (16) | (28) | (2,0) | (1,4) | (2,5) |
| RESULTADO DEL EJERCICIO OP. CONTINUADAS | (416) | 46 | ns | (40,7) | 4,0 | ns |
| Resultado de op. interrumpidas neto de impuestos | - | - | - | - | - | - |
| RESULTADO DEL EJERCICIO | (416) | 46 | ns | (40,7) | 4,0 | ns |
| Número de empleados | 20 | 20 | 19 | | | |

SEAESITGES, S.L. (GRUP SEAE)

| | RATIOS SIGNIFICATIVOS | | |
|---|-----------------------|------|------|
| | 2015 | 2016 | 2017 |
| RATIOS DE RENTABILIDAD | | | |
| ROE (%) | na | na | na |
| ROI (%) | (2,3) | 2,8 | 1,9 |
| ROS (%) | (17,1) | 18,7 | 11,4 |
| RATIOS DE EFICIENCIA | | | |
| Rotación activo total | 0,1 | 0,2 | 0,2 |
| Rotación activo corriente | 8,3 | 2,6 | 5,4 |
| RATIOS ECONÓMICOS | | | |
| Ventas por empleado (miles de euros) | 51,1 | 56,5 | 60,0 |
| Valor añadido por empleado (miles de euros) | 30,0 | 36,2 | 40,9 |
| Coste laboral por empleado (miles de euros) | 24,4 | 23,9 | 25,0 |
| RATIOS FINANCIEROS | | | |
| Liquidez | 0,1 | 0,4 | 0,3 |
| Disponibilidad | 0,1 | 0,4 | 0,3 |
| Endeudamiento | na | na | na |
| Cobertura del inmovilizado | 0,8 | 0,9 | 0,9 |
| Plazo medio cobro clientes | 11 | 4 | 3 |
| Plazo medio pago proveedores | 489 | na | na |

SEDENA, S.L.

| | BALANCE | | | | | |
|--|----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | miles de euros | | | % | | |
| | 2015 | 2016 | 2017 | 2015 | 2016 | 2017 |
| ACTIVO NO CORRIENTE | 877 | 990 | 945 | 22,5 | 21,8 | 19,3 |
| Inmovilizado intangible | 7 | 7 | 4 | 0,2 | 0,1 | 0,1 |
| Inmovilizado material | 546 | 684 | 633 | 14,0 | 15,0 | 12,9 |
| Inversiones inmobiliarias | - | - | - | - | - | - |
| Inversiones financieras | 324 | 299 | 308 | 8,3 | 6,6 | 6,3 |
| ACTIVO CORRIENTE | 3.021 | 3.561 | 3.964 | 77,5 | 78,2 | 80,7 |
| Activos no corrientes mantenidos para la venta | - | - | - | - | - | - |
| Existencias | - | - | 17 | - | - | 0,3 |
| Clientes | 2.396 | 1.669 | 1.891 | 61,5 | 36,7 | 38,5 |
| Otros deudores | 109 | 138 | 133 | 2,8 | 3,0 | 2,7 |
| Inversiones financieras | 14 | 5 | 68 | 0,4 | 0,1 | 1,4 |
| Tesorería | 500 | 1.746 | 1.853 | 12,8 | 38,4 | 37,8 |
| Periodificaciones | 2 | 3 | 2 | 0,1 | 0,1 | ns |
| TOTAL ACTIVO | 3.897 | 4.551 | 4.909 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |
| PATRIMONIO NETO | 1.910 | 2.510 | 2.972 | 49,0 | 55,2 | 60,6 |
| Capital | 60 | 60 | 60 | 1,5 | 1,3 | 1,2 |
| Reservas | 1.337 | 1.850 | 2.075 | 34,3 | 40,6 | 42,3 |
| Resultado del ejercicio | 513 | 601 | 824 | 13,2 | 13,2 | 16,8 |
| Dividendo a cuenta | - | - | - | - | - | - |
| Ajustes por cambios de valor y subvenciones | - | - | 13 | - | - | 0,3 |
| PASIVO NO CORRIENTE | 148 | 93 | 68 | 3,8 | 2,0 | 1,4 |
| Provisiones | - | - | - | - | - | - |
| Obligaciones y otros valores | - | 1 | 1 | - | ns | ns |
| Deudas con entidades de crédito | 148 | 92 | 62 | 3,8 | 2,0 | 1,3 |
| Deudas con empresas del grupo y asociadas | - | - | - | - | - | - |
| Otros pasivos | - | - | 5 | - | - | 0,1 |
| PASIVO CORRIENTE | 1.839 | 1.948 | 1.868 | 47,2 | 42,8 | 38,1 |
| Obligaciones y otros valores | - | - | - | - | - | - |
| Deudas con entidades de crédito | 62 | 57 | 30 | 1,6 | 1,2 | 0,6 |
| Deudas con empresas del grupo y asociadas | 97 | 128 | 246 | 2,5 | 2,8 | 5,0 |
| Acreedores comerciales | 194 | 192 | 134 | 5,0 | 4,2 | 2,7 |
| Otros pasivos | 1.473 | 1.547 | 1.391 | 37,8 | 34,0 | 28,3 |
| Periodificaciones | 15 | 23 | 67 | 0,4 | 0,5 | 1,4 |
| TOTAL PASIVO | 3.897 | 4.551 | 4.909 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |

SEDENA, S.L.

CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS

| | miles de euros | | | % | | |
|--|----------------|---------------|---------------|--------------|--------------|--------------|
| | 2015 | 2016 | 2017 | 2015 | 2016 | 2017 |
| VENTAS Y OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN | 11.793 | 12.270 | 12.955 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |
| Aprovisionamientos y variación de existencias | (1.434) | (1.218) | (1.145) | (12,2) | (9,9) | (8,8) |
| Otros gastos de explotación | (998) | (840) | (895) | (8,5) | (6,8) | (6,9) |
| VALOR AÑADIDO | 9.362 | 10.212 | 10.915 | 79,4 | 83,2 | 84,2 |
| Gastos de personal | (8.768) | (9.350) | (9.704) | (74,3) | (76,2) | (74,9) |
| Amortización del inmovilizado | (88) | (89) | (105) | (0,7) | (0,7) | (0,8) |
| Excesos de provisiones | - | - | - | - | - | - |
| Otros resultados | 39 | 9 | 16 | 0,3 | 0,1 | 0,1 |
| RESULTADO DE EXPLOTACIÓN | 546 | 782 | 1.122 | 4,6 | 6,4 | 8,7 |
| Ingresos financieros | 4 | 10 | 6 | ns | 0,1 | ns |
| Gastos financieros | (1) | (3) | (2) | ns | ns | ns |
| RESULTADO FINANCIERO | 3 | 7 | 4 | ns | 0,1 | ns |
| RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS | 548 | 789 | 1.126 | 4,6 | 6,4 | 8,7 |
| Impuestos | (36) | (188) | (301) | (0,3) | (1,5) | (2,3) |
| RESULTADO DEL EJERCICIO OP. CONTINUADAS | 513 | 601 | 824 | 4,3 | 4,9 | 6,4 |
| Resultado de op. interrumpidas neto de impuestos | - | - | - | - | - | - |
| RESULTADO DEL EJERCICIO | 513 | 601 | 824 | 4,3 | 4,9 | 6,4 |
| Número de empleados | 287 | 307 | 314 | | | |

SEDENA, S.L.

RATIOS SIGNIFICATIVOS

| | 2015 | 2016 | 2017 |
|---|------|------|------|
| RATIOS DE RENTABILIDAD | | | |
| ROE (%) | 26,8 | 23,9 | 27,7 |
| ROI (%) | 14,1 | 17,4 | 23,0 |
| ROS (%) | 4,6 | 6,4 | 8,7 |
| RATIOS DE EFICIENCIA | | | |
| Rotación activo total | 3,0 | 2,7 | 2,6 |
| Rotación activo corriente | 3,9 | 3,4 | 3,3 |
| RATIOS ECONÓMICOS | | | |
| Ventas por empleado (miles de euros) | 41,1 | 40,0 | 41,3 |
| Valor añadido por empleado (miles de euros) | 32,6 | 33,3 | 34,8 |
| Coste laboral por empleado (miles de euros) | 30,5 | 30,5 | 30,9 |
| RATIOS FINANCIEROS | | | |
| Liquidez | 1,6 | 1,8 | 2,1 |
| Disponibilidad | 1,6 | 1,8 | 2,1 |
| Endeudamiento | 1,0 | 0,8 | 0,7 |
| Cobertura del inmovilizado | 2,3 | 2,6 | 3,2 |
| Plazo medio cobro clientes | 74 | 50 | 53 |
| Plazo medio pago proveedores | 49 | 58 | 43 |

SERDEPOR, S.L. (SERDEPOR-KIROLZER)

| | BALANCE | | | | | |
|--|----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | miles de euros | | | % | | |
| | 2015 | 2016 | 2017 | 2015 | 2016 | 2017 |
| ACTIVO NO CORRIENTE | 367 | 574 | 541 | 49,7 | 53,6 | 54,1 |
| Inmovilizado intangible | - | ns | ns | - | ns | ns |
| Inmovilizado material | 124 | 331 | 302 | 16,8 | 30,9 | 30,2 |
| Inversiones inmobiliarias | - | - | - | - | - | - |
| Inversiones financieras | 243 | 243 | 239 | 32,9 | 22,7 | 23,8 |
| ACTIVO CORRIENTE | 371 | 496 | 459 | 50,3 | 46,4 | 45,9 |
| Activos no corrientes mantenidos para la venta | - | - | - | - | - | - |
| Existencias | ns | ns | ns | 0,1 | ns | ns |
| Clientes | 133 | 115 | 102 | 18,1 | 10,7 | 10,2 |
| Otros deudores | 53 | 62 | 45 | 7,1 | 5,8 | 4,5 |
| Inversiones financieras | - | - | - | - | - | - |
| Tesorería | 182 | 318 | 311 | 24,6 | 29,7 | 31,1 |
| Periodificaciones | 3 | 1 | 1 | 0,4 | 0,1 | 0,1 |
| TOTAL ACTIVO | 739 | 1.070 | 1.000 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |
| PATRIMONIO NETO | 169 | 422 | 423 | 22,9 | 39,5 | 42,3 |
| Capital | 5 | 5 | 5 | 0,7 | 0,5 | 0,5 |
| Reservas | 123 | 93 | 164 | 16,7 | 8,7 | 16,4 |
| Resultado del ejercicio | (30) | 94 | 37 | (4,1) | 8,8 | 3,7 |
| Dividendo a cuenta | - | - | - | - | - | - |
| Ajustes por cambios de valor y subvenciones | 71 | 230 | 217 | 9,6 | 21,5 | 21,7 |
| PASIVO NO CORRIENTE | 72 | 93 | 77 | 9,8 | 8,7 | 7,7 |
| Provisiones | 44 | 14 | 3 | 5,9 | 1,3 | 0,3 |
| Obligaciones y otros valores | 1 | 1 | 1 | 0,1 | 0,1 | 0,1 |
| Deudas con entidades de crédito | - | - | - | - | - | - |
| Deudas con empresas del grupo y asociadas | - | - | - | - | - | - |
| Otros pasivos | 28 | 79 | 74 | 3,7 | 7,3 | 7,4 |
| PASIVO CORRIENTE | 498 | 554 | 500 | 67,4 | 51,8 | 50,0 |
| Obligaciones y otros valores | 354 | 377 | 371 | 47,9 | 35,2 | 37,1 |
| Deudas con entidades de crédito | - | - | - | - | - | - |
| Deudas con empresas del grupo y asociadas | - | - | - | - | - | - |
| Acreedores comerciales | ns | 1 | 1 | ns | 0,1 | 0,1 |
| Otros pasivos | 128 | 177 | 127 | 17,3 | 16,5 | 12,7 |
| Periodificaciones | 16 | - | 1 | 2,1 | - | 0,1 |
| TOTAL PASIVO | 739 | 1.070 | 1.000 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |

SERDEPOR, S.L. (SERDEPOR-KIROLZER)

CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS

| | miles de euros | | | % | | |
|--|----------------|--------------|------------|--------------|--------------|--------------|
| | 2015 | 2016 | 2017 | 2015 | 2016 | 2017 |
| VENTAS Y OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN | 1.266 | 1.035 | 952 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |
| Aprovisionamientos y variación de existencias | (28) | (39) | (38) | (2,2) | (3,7) | (3,9) |
| Otros gastos de explotación | (459) | (361) | (373) | (36,3) | (34,9) | (39,2) |
| VALOR AÑADIDO | 780 | 635 | 541 | 61,6 | 61,4 | 56,8 |
| Gastos de personal | (692) | (557) | (504) | (54,7) | (53,8) | (53,0) |
| Amortización del inmovilizado | (15) | (35) | (61) | (1,2) | (3,4) | (6,5) |
| Excesos de provisiones | - | - | - | - | - | - |
| Otros resultados | (9) | 56 | 68 | (0,7) | 5,4 | 7,1 |
| RESULTADO DE EXPLOTACIÓN | 63 | 99 | 43 | 5,0 | 9,6 | 4,5 |
| Ingresos financieros | 1 | ns | ns | 0,1 | ns | ns |
| Gastos financieros | (96) | - | - | (7,6) | - | - |
| RESULTADO FINANCIERO | (95) | ns | ns | (7,5) | ns | ns |
| RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS | (32) | 99 | 43 | (2,5) | 9,6 | 4,5 |
| Impuestos | 2 | (5) | (6) | 0,2 | (0,5) | (0,7) |
| RESULTADO DEL EJERCICIO OP. CONTINUADAS | (30) | 94 | 37 | (2,4) | 9,1 | 3,9 |
| Resultado de op. interrumpidas neto de impuestos | - | - | - | - | - | - |
| RESULTADO DEL EJERCICIO | (30) | 94 | 37 | (2,4) | 9,1 | 3,9 |
| Número de empleados | 23 | 20 | 18 | | | |

SERDEPOR, S.L. (SERDEPOR-KIROLZER)

| | RATIOS SIGNIFICATIVOS | | |
|---|-----------------------|------|------|
| | 2015 | 2016 | 2017 |
| RATIOS DE RENTABILIDAD | | | |
| ROE (%) | (17,7) | 22,3 | 8,7 |
| ROI (%) | 8,7 | 9,3 | 4,3 |
| ROS (%) | 5,0 | 9,6 | 4,5 |
| RATIOS DE EFICIENCIA | | | |
| Rotación activo total | 1,7 | 1,0 | 1,0 |
| Rotación activo corriente | 3,4 | 2,1 | 2,1 |
| RATIOS ECONÓMICOS | | | |
| Ventas por empleado (miles de euros) | 55,1 | 51,8 | 52,9 |
| Valor añadido por empleado (miles de euros) | 33,9 | 31,8 | 30,0 |
| Coste laboral por empleado (miles de euros) | 30,1 | 27,9 | 28,0 |
| RATIOS FINANCIEROS | | | |
| Liquidez | 0,7 | 0,9 | 0,9 |
| Disponibilidad | 0,7 | 0,9 | 0,9 |
| Endeudamiento | 3,4 | 1,5 | 1,4 |
| Cobertura del inmovilizado | 0,7 | 0,9 | 0,9 |
| Plazo medio cobro clientes | 38 | 40 | 39 |
| Plazo medio pago proveedores | 4 | 9 | 12 |

SERVEI D'ENSENYAMENT I ASSESSORAMENT ESPORTIU, S.A. (GRUP SEAE)

| | BALANCE | | | |
|--|----------------|--------------|--------------|--------------|
| | miles de euros | | % | |
| | 2015 | 2016 | 2015 | 2016 |
| ACTIVO NO CORRIENTE | 6.740 | 6.984 | 76,8 | 81,1 |
| Inmovilizado intangible | 51 | 32 | 0,6 | 0,4 |
| Inmovilizado material | 1.304 | 1.199 | 14,9 | 13,9 |
| Inversiones inmobiliarias | - | - | - | - |
| Inversiones financieras | 5.386 | 5.754 | 61,4 | 66,8 |
| ACTIVO CORRIENTE | 2.038 | 1.632 | 23,2 | 18,9 |
| Activos no corrientes mantenidos para la venta | - | - | - | - |
| Existencias | - | - | - | - |
| Clientes | 898 | 605 | 10,2 | 7,0 |
| Otros deudores | 10 | 6 | 0,1 | 0,1 |
| Inversiones financieras | 865 | 538 | 9,9 | 6,2 |
| Tesorería | 256 | 476 | 2,9 | 5,5 |
| Periodificaciones | 9 | 6 | 0,1 | 0,1 |
| TOTAL ACTIVO | 8.778 | 8.616 | 100,0 | 100,0 |
| PATRIMONIO NETO | 996 | 858 | 11,3 | 10,0 |
| Capital | 1.697 | 1.697 | 19,3 | 19,7 |
| Reservas | (747) | (709) | (8,5) | (8,2) |
| Resultado del ejercicio | 46 | (131) | 0,5 | (1,5) |
| Dividendo a cuenta | - | - | - | - |
| Ajustes por cambios de valor y subvenciones | - | - | - | - |
| PASIVO NO CORRIENTE | 5.013 | 1.969 | 57,1 | 22,9 |
| Provisiones | - | - | - | - |
| Obligaciones y otros valores | 3.010 | 101 | 34,3 | 1,2 |
| Deudas con entidades de crédito | 460 | 533 | 5,2 | 6,2 |
| Deudas con empresas del grupo y asociadas | 1.519 | 1.315 | 17,3 | 15,3 |
| Otros pasivos | 24 | 21 | 0,3 | 0,2 |
| PASIVO CORRIENTE | 2.769 | 5.789 | 31,5 | 67,2 |
| Obligaciones y otros valores | 225 | 308 | 2,6 | 3,6 |
| Deudas con entidades de crédito | 507 | 311 | 5,8 | 3,6 |
| Deudas con empresas del grupo y asociadas | 257 | 134 | 2,9 | 1,6 |
| Acreedores comerciales | 238 | 310 | 2,7 | 3,6 |
| Otros pasivos | 1.543 | 4.726 | 17,6 | 54,8 |
| Periodificaciones | - | - | - | - |
| TOTAL PASIVO | 8.778 | 8.616 | 100,0 | 100,0 |

SERVEI D'ENSENYAMENT I ASSESSORAMENT ESPORTIU, S.A. (GRUP SEAE)

CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS

| | miles de euros | | % | |
|--|----------------|--------------|--------------|--------------|
| | 2015 | 2016 | 2015 | 2016 |
| VENTAS Y OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN | 6.549 | 6.694 | 100,0 | 100,0 |
| Aprovisionamientos y variación de existencias | (8) | (7) | (0,1) | (0,1) |
| Otros gastos de explotación | (841) | (839) | (12,8) | (12,5) |
| VALOR AÑADIDO | 5.701 | 5.848 | 87,0 | 87,4 |
| Gastos de personal | (5.327) | (5.694) | (81,3) | (85,1) |
| Amortización del inmovilizado | (99) | (139) | (1,5) | (2,1) |
| Excesos de provisiones | - | - | - | - |
| Otros resultados | 14 | (18) | 0,2 | (0,3) |
| RESULTADO DE EXPLOTACIÓN | 289 | (3) | 4,4 | ns |
| Ingresos financieros | 43 | 5 | 0,7 | 0,1 |
| Gastos financieros | (280) | (155) | (4,3) | (2,3) |
| RESULTADO FINANCIERO | (237) | (151) | (3,6) | (2,3) |
| RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS | 51 | (154) | 0,8 | (2,3) |
| Impuestos | (6) | 23 | (0,1) | 0,3 |
| RESULTADO DEL EJERCICIO OP. CONTINUADAS | 46 | (131) | 0,7 | (1,9) |
| Resultado de op. interrumpidas neto de impuestos | - | - | - | - |
| RESULTADO DEL EJERCICIO | 46 | (131) | 0,7 | (1,9) |
| Número de empleados | 223 | 230 | | |

SERVEI D'ENSENYAMENT I ASSESSORAMENT ESPORTIU, S.A. (GRUP SEAE)

| | RATIOS SIGNIFICATIVOS | |
|---|-----------------------|--------|
| | 2015 | 2016 |
| RATIOS DE RENTABILIDAD | | |
| ROE (%) | 4,6 | (15,2) |
| ROI (%) | 3,8 | ns |
| ROS (%) | 4,4 | ns |
| RATIOS DE EFICIENCIA | | |
| Rotación activo total | 0,7 | 0,8 |
| Rotación activo corriente | 3,2 | 4,1 |
| RATIOS ECONÓMICOS | | |
| Ventas por empleado (miles de euros) | 29,4 | 29,1 |
| Valor añadido por empleado (miles de euros) | 25,6 | 25,4 |
| Coste laboral por empleado (miles de euros) | 23,9 | 24,8 |
| RATIOS FINANCIEROS | | |
| Liquidez | 0,7 | 0,3 |
| Disponibilidad | 0,7 | 0,3 |
| Endeudamiento | 7,8 | 9,0 |
| Cobertura del inmovilizado | 0,9 | 0,4 |
| Plazo medio cobro clientes | 50 | 33 |
| Plazo medio pago proveedores | na | na |

SERVICIO CULTURA, DEPORTE Y RECREACIÓN, S.L. (SERVICIO)

| | BALANCE | | | | | |
|--|----------------|---------------|---------------|--------------|--------------|--------------|
| | miles de euros | | | % | | |
| | 2015 | 2016 | 2017 | 2015 | 2016 | 2017 |
| ACTIVO NO CORRIENTE | 18.304 | 17.864 | 22.512 | 81,3 | 76,0 | 73,2 |
| Inmovilizado intangible | 3.464 | 3.023 | 2.483 | 15,4 | 12,9 | 8,1 |
| Inmovilizado material | 930 | 1.088 | 970 | 4,1 | 4,6 | 3,2 |
| Inversiones inmobiliarias | - | - | - | - | - | - |
| Inversiones financieras | 13.911 | 13.753 | 19.059 | 61,8 | 58,5 | 61,9 |
| ACTIVO CORRIENTE | 4.201 | 5.639 | 8.257 | 18,7 | 24,0 | 26,8 |
| Activos no corrientes mantenidos para la venta | - | - | - | - | - | - |
| Existencias | 57 | 58 | 49 | 0,3 | 0,2 | 0,2 |
| Clientes | 973 | 1.079 | 1.121 | 4,3 | 4,6 | 3,6 |
| Otros deudores | 109 | 517 | 215 | 0,5 | 2,2 | 0,7 |
| Inversiones financieras | 2.005 | 2.140 | 2.152 | 8,9 | 9,1 | 7,0 |
| Tesorería | 994 | 1.702 | 4.325 | 4,4 | 7,2 | 14,1 |
| Periodificaciones | 63 | 143 | 394 | 0,3 | 0,6 | 1,3 |
| TOTAL ACTIVO | 22.505 | 23.503 | 30.769 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |
| PATRIMONIO NETO | 13.525 | 12.390 | 12.443 | 60,1 | 52,7 | 40,4 |
| Capital | 680 | 680 | 630 | 3,0 | 2,9 | 2,0 |
| Reservas | 12.949 | 11.625 | 11.736 | 57,5 | 49,5 | 38,1 |
| Resultado del ejercicio | (112) | 78 | 71 | (0,5) | 0,3 | 0,2 |
| Dividendo a cuenta | - | - | - | - | - | - |
| Ajustes por cambios de valor y subvenciones | 7 | 7 | 6 | ns | ns | ns |
| PASIVO NO CORRIENTE | 4.707 | 3.715 | 11.477 | 20,9 | 15,8 | 37,3 |
| Provisiones | 283 | 150 | 160 | 1,3 | 0,6 | 0,5 |
| Obligaciones y otros valores | 1.018 | 538 | 694 | 4,5 | 2,3 | 2,3 |
| Deudas con entidades de crédito | 3.354 | 2.908 | 10.063 | 14,9 | 12,4 | 32,7 |
| Deudas con empresas del grupo y asociadas | 40 | 107 | 551 | 0,2 | 0,5 | 1,8 |
| Otros pasivos | 12 | 12 | 10 | 0,1 | ns | ns |
| PASIVO CORRIENTE | 4.274 | 7.398 | 6.848 | 19,0 | 31,5 | 22,3 |
| Obligaciones y otros valores | - | 525 | 72 | - | 2,2 | 0,2 |
| Deudas con entidades de crédito | 1.627 | 2.564 | 2.249 | 7,2 | 10,9 | 7,3 |
| Deudas con empresas del grupo y asociadas | 4 | 6 | - | ns | ns | - |
| Acreedores comerciales | 35 | 34 | 30 | 0,2 | 0,1 | 0,1 |
| Otros pasivos | 1.545 | 3.121 | 3.335 | 6,9 | 13,3 | 10,8 |
| Periodificaciones | 1.063 | 1.147 | 1.162 | 4,7 | 4,9 | 3,8 |
| TOTAL PASIVO | 22.505 | 23.503 | 30.769 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |

SERVICIO CULTURA, DEPORTE Y RECREACIÓN, S.L. (SERVICIO)

CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS

| | miles de euros | | | % | | |
|--|----------------|---------------|---------------|--------------|--------------|--------------|
| | 2015 | 2016 | 2017 | 2015 | 2016 | 2017 |
| VENTAS Y OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN | 15.625 | 15.994 | 16.269 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |
| Aprovisionamientos y variación de existencias | (210) | (235) | (252) | (1,3) | (1,5) | (1,6) |
| Otros gastos de explotación | (4.278) | (4.146) | (4.324) | (27,4) | (25,9) | (26,6) |
| VALOR AÑADIDO | 11.137 | 11.613 | 11.693 | 71,3 | 72,6 | 71,9 |
| Gastos de personal | (9.914) | (10.190) | (10.353) | (63,4) | (63,7) | (63,6) |
| Amortización del inmovilizado | (920) | (972) | (987) | (5,9) | (6,1) | (6,1) |
| Excesos de provisiones | - | - | - | - | - | - |
| Otros resultados | 5 | 376 | 3 | ns | 2,3 | ns |
| RESULTADO DE EXPLOTACIÓN | 308 | 826 | 357 | 2,0 | 5,2 | 2,2 |
| Ingresos financieros | 195 | 107 | 331 | 1,2 | 0,7 | 2,0 |
| Gastos financieros | (296) | (255) | (260) | (1,9) | (1,6) | (1,6) |
| RESULTADO FINANCIERO | (101) | (147) | 71 | (0,6) | (0,9) | 0,4 |
| RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS | 207 | 678 | 428 | 1,3 | 4,2 | 2,6 |
| Impuestos | 23 | 11 | 60 | 0,2 | 0,1 | 0,4 |
| RESULTADO DEL EJERCICIO OP. CONTINUADAS | 231 | 689 | 488 | 1,5 | 4,3 | 3,0 |
| Resultado de op. interrumpidas neto de impuestos | (343) | (611) | (417) | (2,2) | (3,8) | (2,6) |
| RESULTADO DEL EJERCICIO | (112) | 78 | 71 | (0,7) | 0,5 | 0,4 |
| Número de empleados | 684 | 648 | 628 | | | |

SERVICIO CULTURA, DEPORTE Y RECREACIÓN, S.L. (SERVICIO)

| | RATIOS SIGNIFICATIVOS | | |
|---|-----------------------|------|------|
| | 2015 | 2016 | 2017 |
| RATIOS DE RENTABILIDAD | | | |
| ROE (%) | (0,8) | 0,6 | 0,6 |
| ROI (%) | 2,2 | 4,0 | 2,2 |
| ROS (%) | 2,0 | 5,2 | 2,2 |
| RATIOS DE EFICIENCIA | | | |
| Rotación activo total | 0,7 | 0,7 | 0,5 |
| Rotación activo corriente | 3,7 | 2,8 | 2,0 |
| RATIOS ECONÓMICOS | | | |
| Ventas por empleado (miles de euros) | 22,8 | 24,7 | 25,9 |
| Valor añadido por empleado (miles de euros) | 16,3 | 17,9 | 18,6 |
| Coste laboral por empleado (miles de euros) | 14,5 | 15,7 | 16,5 |
| RATIOS FINANCIEROS | | | |
| Liquidez | 1,0 | 0,8 | 1,2 |
| Disponibilidad | 1,0 | 0,8 | 1,2 |
| Endeudamiento | 0,7 | 0,9 | 1,5 |
| Cobertura del inmovilizado | 1,0 | 0,9 | 1,1 |
| Plazo medio cobro clientes | 23 | 25 | 25 |
| Plazo medio pago proveedores | 60 | 53 | 44 |

SERVICIO MADRID SUR, S.L. (SERVIICIO)

| | BALANCE | | | | | |
|--|----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | miles de euros | | | % | | |
| | 2015 | 2016 | 2017 | 2015 | 2016 | 2017 |
| ACTIVO NO CORRIENTE | 7.108 | 6.800 | 6.561 | 92,9 | 94,9 | 94,1 |
| Inmovilizado intangible | 6.889 | 6.556 | 6.362 | 90,1 | 91,5 | 91,2 |
| Inmovilizado material | 148 | 173 | 135 | 1,9 | 2,4 | 1,9 |
| Inversiones inmobiliarias | - | - | - | - | - | - |
| Inversiones financieras | 71 | 70 | 64 | 0,9 | 1,0 | 0,9 |
| ACTIVO CORRIENTE | 542 | 368 | 414 | 7,1 | 5,1 | 5,9 |
| Activos no corrientes mantenidos para la venta | - | - | - | - | - | - |
| Existencias | 5 | 10 | 10 | 0,1 | 0,1 | 0,1 |
| Clientes | 15 | 34 | 3 | 0,2 | 0,5 | ns |
| Otros deudores | - | - | - | - | - | - |
| Inversiones financieras | 4 | 4 | 1 | 0,1 | 0,1 | ns |
| Tesorería | 515 | 320 | 400 | 6,7 | 4,5 | 5,7 |
| Periodificaciones | 3 | 1 | 1 | ns | ns | ns |
| TOTAL ACTIVO | 7.650 | 7.168 | 6.975 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |
| PATRIMONIO NETO | 2.153 | 2.153 | 2.333 | 28,1 | 30,0 | 33,5 |
| Capital | 1.003 | 1.003 | 1.003 | 13,1 | 14,0 | 14,4 |
| Reservas | 1.169 | 1.150 | 1.150 | 15,3 | 16,0 | 16,5 |
| Resultado del ejercicio | (18) | ns | 180 | (0,2) | ns | 2,6 |
| Dividendo a cuenta | - | - | - | - | - | - |
| Ajustes por cambios de valor y subvenciones | - | - | - | - | - | - |
| PASIVO NO CORRIENTE | 4.231 | 3.315 | 3.218 | 55,3 | 46,2 | 46,1 |
| Provisiones | 108 | 124 | 139 | 1,4 | 1,7 | 2,0 |
| Obligaciones y otros valores | - | - | - | - | - | - |
| Deudas con entidades de crédito | 2.739 | 2.181 | 2.213 | 35,8 | 30,4 | 31,7 |
| Deudas con empresas del grupo y asociadas | 1.384 | 1.009 | 863 | 18,1 | 14,1 | 12,4 |
| Otros pasivos | - | 1 | 2 | - | ns | ns |
| PASIVO CORRIENTE | 1.266 | 1.700 | 1.424 | 16,6 | 23,7 | 20,4 |
| Obligaciones y otros valores | 2 | 36 | 3 | ns | 0,5 | ns |
| Deudas con entidades de crédito | 245 | 485 | 233 | 3,2 | 6,8 | 3,3 |
| Deudas con empresas del grupo y asociadas | 1 | 7 | - | ns | 0,1 | - |
| Acreedores comerciales | 17 | 41 | 12 | 0,2 | 0,6 | 0,2 |
| Otros pasivos | 771 | 898 | 949 | 10,1 | 12,5 | 13,6 |
| Periodificaciones | 230 | 233 | 227 | 3,0 | 3,3 | 3,3 |
| TOTAL PASIVO | 7.650 | 7.168 | 6.975 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |

SERVICIO MADRID SUR, S.L. (SERVICIO)

CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS

| | miles de euros | | | % | | |
|--|----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | 2015 | 2016 | 2017 | 2015 | 2016 | 2017 |
| VENTAS Y OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN | 2.839 | 2.777 | 2.764 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |
| Aprovisionamientos y variación de existencias | (24) | (30) | (26) | (0,9) | (1,1) | (0,9) |
| Otros gastos de explotación | (774) | (688) | (595) | (27,3) | (24,8) | (21,5) |
| VALOR AÑADIDO | 2.041 | 2.059 | 2.143 | 71,9 | 74,1 | 77,5 |
| Gastos de personal | (1.568) | (1.590) | (1.544) | (55,2) | (57,2) | (55,9) |
| Amortización del inmovilizado | (385) | (390) | (397) | (13,6) | (14,0) | (14,3) |
| Excesos de provisiones | - | - | - | - | - | - |
| Otros resultados | - | - | - | - | - | - |
| RESULTADO DE EXPLOTACIÓN | 88 | 79 | 202 | 3,1 | 2,9 | 7,3 |
| Ingresos financieros | ns | - | ns | ns | - | ns |
| Gastos financieros | (90) | (57) | (85) | (3,2) | (2,1) | (3,1) |
| RESULTADO FINANCIERO | (90) | (57) | (85) | (3,2) | (2,1) | (3,1) |
| RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS | (2) | 22 | 117 | (0,1) | 0,8 | 4,2 |
| Impuestos | 5 | (1) | (63) | 0,2 | (0,1) | (2,3) |
| RESULTADO DEL EJERCICIO OP. CONTINUADAS | 3 | 20 | 54 | 0,1 | 0,7 | 2,0 |
| Resultado de op. interrumpidas neto de impuestos | (21) | (20) | 126 | (0,8) | (0,7) | 4,6 |
| RESULTADO DEL EJERCICIO | (18) | ns | 180 | (0,6) | ns | 6,5 |
| Número de empleados | 96 | 92 | 95 | | | |

SERVICIO MADRID SUR, S.L. (SERVICIO)

| | RATIOS SIGNIFICATIVOS | | |
|---|-----------------------|------|------|
| | 2015 | 2016 | 2017 |
| RATIOS DE RENTABILIDAD | | | |
| ROE (%) | (0,9) | ns | 7,7 |
| ROI (%) | 1,2 | 1,1 | 2,9 |
| ROS (%) | 3,1 | 2,9 | 7,3 |
| RATIOS DE EFICIENCIA | | | |
| Rotación activo total | 0,4 | 0,4 | 0,4 |
| Rotación activo corriente | 5,2 | 7,5 | 6,7 |
| RATIOS ECONÓMICOS | | | |
| Ventas por empleado (miles de euros) | 29,6 | 30,2 | 29,1 |
| Valor añadido por empleado (miles de euros) | 21,3 | 22,4 | 22,6 |
| Coste laboral por empleado (miles de euros) | 16,3 | 17,3 | 16,3 |
| RATIOS FINANCIEROS | | | |
| Liquidez | 0,4 | 0,2 | 0,3 |
| Disponibilidad | 0,4 | 0,2 | 0,3 |
| Endeudamiento | 2,6 | 2,3 | 2,0 |
| Cobertura del inmovilizado | 0,9 | 0,8 | 0,8 |
| Plazo medio cobro clientes | 2 | 4 | ns |
| Plazo medio pago proveedores | 258 | 495 | 171 |

SIDECU, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

| | BALANCE | | | | | |
|--|----------------|----------------|----------------|--------------|--------------|--------------|
| | miles de euros | | | % | | |
| | 2015 | 2016 | 2017 | 2015 | 2016 | 2017 |
| ACTIVO NO CORRIENTE | 114.468 | 119.820 | 122.733 | 97,5 | 97,1 | 98,2 |
| Inmovilizado intangible | 109.299 | 111.977 | 110.522 | 93,1 | 90,7 | 88,4 |
| Inmovilizado material | 3.029 | 5.603 | 10.403 | 2,6 | 4,5 | 8,3 |
| Inversiones inmobiliarias | - | - | - | - | - | - |
| Inversiones financieras | 2.140 | 2.240 | 1.808 | 1,8 | 1,8 | 1,4 |
| ACTIVO CORRIENTE | 2.893 | 3.625 | 2.253 | 2,5 | 2,9 | 1,8 |
| Activos no corrientes mantenidos para la venta | - | - | - | - | - | - |
| Existencias | 26 | 12 | 12 | ns | ns | ns |
| Clientes | 284 | 162 | 249 | 0,2 | 0,1 | 0,2 |
| Otros deudores | 597 | 483 | 816 | 0,5 | 0,4 | 0,7 |
| Inversiones financieras | 590 | 769 | 247 | 0,5 | 0,6 | 0,2 |
| Tesorería | 951 | 2.142 | 874 | 0,8 | 1,7 | 0,7 |
| Periodificaciones | 446 | 58 | 55 | 0,4 | ns | ns |
| TOTAL ACTIVO | 117.360 | 123.445 | 124.986 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |
| PATRIMONIO NETO | 22.224 | 23.142 | 24.635 | 18,9 | 18,7 | 19,7 |
| Capital | 60 | 60 | 64 | 0,1 | ns | 0,1 |
| Reservas | 20.001 | 19.999 | 22.206 | 17,0 | 16,2 | 17,8 |
| Resultado del ejercicio | 1.005 | 2.011 | 1.765 | 0,9 | 1,6 | 1,4 |
| Dividendo a cuenta | - | - | - | - | - | - |
| Ajustes por cambios de valor y subvenciones | 1.157 | 1.072 | 600 | 1,0 | 0,9 | 0,5 |
| PASIVO NO CORRIENTE | 75.327 | 77.936 | 81.521 | 64,2 | 63,1 | 65,2 |
| Provisiones | - | - | - | - | - | - |
| Obligaciones y otros valores | 63.850 | 63.986 | 65.385 | 54,4 | 51,8 | 52,3 |
| Deudas con entidades de crédito | 9.328 | 11.933 | 14.240 | 7,9 | 9,7 | 11,4 |
| Deudas con empresas del grupo y asociadas | - | - | - | - | - | - |
| Otros pasivos | 2.148 | 2.017 | 1.896 | 1,8 | 1,6 | 1,5 |
| PASIVO CORRIENTE | 19.810 | 22.367 | 18.829 | 16,9 | 18,1 | 15,1 |
| Obligaciones y otros valores | 6.016 | 10.215 | 4.658 | 5,1 | 8,3 | 3,7 |
| Deudas con entidades de crédito | 6.511 | 5.298 | 6.564 | 5,5 | 4,3 | 5,3 |
| Deudas con empresas del grupo y asociadas | 14 | 83 | 164 | ns | 0,1 | 0,1 |
| Acreedores comerciales | 3.452 | 3.491 | 3.526 | 2,9 | 2,8 | 2,8 |
| Otros pasivos | 3.645 | 3.132 | 3.907 | 3,1 | 2,5 | 3,1 |
| Periodificaciones | 172 | 148 | 11 | 0,1 | 0,1 | ns |
| TOTAL PASIVO | 117.360 | 123.445 | 124.986 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |

SIDECU, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS

| | miles de euros | | | % | | |
|--|----------------|----------------|----------------|---------------|---------------|---------------|
| | 2015 | 2016 | 2017 | 2015 | 2016 | 2017 |
| VENTAS Y OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN | 39.009 | 42.389 | 45.349 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |
| Aprovisionamientos y variación de existencias | (993) | (979) | (1.016) | (2,5) | (2,3) | (2,2) |
| Otros gastos de explotación | (9.011) | (9.934) | (10.565) | (23,1) | (23,4) | (23,3) |
| VALOR AÑADIDO | 29.005 | 31.476 | 33.768 | 74,4 | 74,3 | 74,5 |
| Gastos de personal | (15.986) | (16.854) | (18.480) | (41,0) | (39,8) | (40,8) |
| Amortización del inmovilizado | (6.392) | (6.788) | (7.354) | (16,4) | (16,0) | (16,2) |
| Excesos de provisiones | - | - | - | - | - | - |
| Otros resultados | 235 | 108 | 133 | 0,6 | 0,3 | 0,3 |
| RESULTADO DE EXPLOTACIÓN | 6.862 | 7.942 | 8.067 | 17,6 | 18,7 | 17,8 |
| Ingresos financieros | 808 | 122 | 77 | 2,1 | 0,3 | 0,2 |
| Gastos financieros | (5.741) | (5.029) | (5.463) | (14,7) | (11,9) | (12,0) |
| RESULTADO FINANCIERO | (4.932) | (4.907) | (5.386) | (12,6) | (11,6) | (11,9) |
| RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS | 1.930 | 3.035 | 2.681 | 4,9 | 7,2 | 5,9 |
| Impuestos | (925) | (1.023) | (915) | (2,4) | (2,4) | (2,0) |
| RESULTADO DEL EJERCICIO OP. CONTINUADAS | 1.005 | 2.011 | 1.765 | 2,6 | 4,7 | 3,9 |
| Resultado de op. interrumpidas neto de impuestos | - | - | - | - | - | - |
| RESULTADO DEL EJERCICIO | 1.005 | 2.011 | 1.765 | 2,6 | 4,7 | 3,9 |
| Número de empleados | 690 | 651 | 739 | | | |

SIDECU, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

| | RATIOS SIGNIFICATIVOS | | |
|---|-----------------------|------|------|
| | 2015 | 2016 | 2017 |
| RATIOS DE RENTABILIDAD | | | |
| ROE (%) | 4,5 | 8,7 | 7,2 |
| ROI (%) | 6,5 | 6,5 | 6,5 |
| ROS (%) | 17,6 | 18,7 | 17,8 |
| RATIOS DE EFICIENCIA | | | |
| Rotación activo total | 0,3 | 0,3 | 0,4 |
| Rotación activo corriente | 13,5 | 11,7 | 20,1 |
| RATIOS ECONÓMICOS | | | |
| Ventas por empleado (miles de euros) | 56,5 | 65,1 | 61,4 |
| Valor añadido por empleado (miles de euros) | 42,0 | 48,4 | 45,7 |
| Coste laboral por empleado (miles de euros) | 23,2 | 25,9 | 25,0 |
| RATIOS FINANCIEROS | | | |
| Liquidez | 0,1 | 0,2 | 0,1 |
| Disponibilidad | 0,1 | 0,2 | 0,1 |
| Endeudamiento | 4,3 | 4,3 | 4,1 |
| Cobertura del inmovilizado | 0,9 | 0,8 | 0,9 |
| Plazo medio cobro clientes | 3 | 1 | 2 |
| Plazo medio pago proveedores | na | na | na |

SIMA DEPORTE Y OCIO, S.L.

| | BALANCE | | | | | |
|--|----------------|------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | miles de euros | | | % | | |
| | 2015 | 2016 | 2017 | 2015 | 2016 | 2017 |
| ACTIVO NO CORRIENTE | 195 | 149 | 439 | 25,5 | 18,8 | 35,8 |
| Inmovilizado intangible | 3 | 1 | - | 0,4 | 0,1 | - |
| Inmovilizado material | 37 | 23 | 33 | 4,9 | 2,9 | 2,7 |
| Inversiones inmobiliarias | - | - | - | - | - | - |
| Inversiones financieras | 155 | 125 | 406 | 20,3 | 15,8 | 33,2 |
| ACTIVO CORRIENTE | 569 | 643 | 786 | 74,5 | 81,2 | 64,2 |
| Activos no corrientes mantenidos para la venta | - | - | - | - | - | - |
| Existencias | - | - | - | - | - | - |
| Clientes | 208 | 281 | 213 | 27,2 | 35,5 | 17,4 |
| Otros deudores | - | - | 13 | - | - | 1,0 |
| Inversiones financieras | 23 | 23 | 53 | 3,0 | 2,9 | 4,3 |
| Tesorería | 339 | 339 | 507 | 44,3 | 42,7 | 41,4 |
| Periodificaciones | - | - | - | - | - | - |
| TOTAL ACTIVO | 764 | 792 | 1.225 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |
| PATRIMONIO NETO | 329 | 379 | 487 | 43,0 | 47,8 | 39,8 |
| Capital | 3 | 3 | 3 | 0,4 | 0,4 | 0,2 |
| Reservas | 281 | 326 | 376 | 36,7 | 41,1 | 30,7 |
| Resultado del ejercicio | 45 | 50 | 108 | 5,9 | 6,3 | 8,8 |
| Dividendo a cuenta | - | - | - | - | - | - |
| Ajustes por cambios de valor y subvenciones | - | - | - | - | - | - |
| PASIVO NO CORRIENTE | 1 | 3 | 136 | 0,2 | 0,4 | 11,1 |
| Provisiones | - | - | 62 | - | - | 5,0 |
| Obligaciones y otros valores | - | - | 68 | - | - | 5,6 |
| Deudas con entidades de crédito | - | - | - | - | - | - |
| Deudas con empresas del grupo y asociadas | - | - | - | - | - | - |
| Otros pasivos | 1 | 3 | 6 | 0,2 | 0,4 | 0,5 |
| PASIVO CORRIENTE | 434 | 411 | 601 | 56,8 | 51,8 | 49,1 |
| Obligaciones y otros valores | 42 | 36 | 59 | 5,4 | 4,6 | 4,8 |
| Deudas con entidades de crédito | - | - | - | - | - | - |
| Deudas con empresas del grupo y asociadas | - | - | - | - | - | - |
| Acreedores comerciales | 92 | 40 | 81 | 12,1 | 5,0 | 6,6 |
| Otros pasivos | 300 | 334 | 461 | 39,3 | 42,2 | 37,7 |
| Periodificaciones | - | - | - | - | - | - |
| TOTAL PASIVO | 764 | 792 | 1.225 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |

SIMA DEPORTE Y OCIO, S.L.

CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS

| | miles de euros | | | % | | |
|--|----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | 2015 | 2016 | 2017 | 2015 | 2016 | 2017 |
| VENTAS Y OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN | 2.439 | 2.766 | 3.767 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |
| Aprovisionamientos y variación de existencias | (263) | (283) | (190) | (10,8) | (10,2) | (5,1) |
| Otros gastos de explotación | (351) | (358) | (379) | (14,4) | (12,9) | (10,1) |
| VALOR AÑADIDO | 1.825 | 2.125 | 3.197 | 74,8 | 76,8 | 84,9 |
| Gastos de personal | (1.757) | (2.059) | (3.038) | (72,0) | (74,4) | (80,7) |
| Amortización del inmovilizado | (20) | (16) | (12) | (0,8) | (0,6) | (0,3) |
| Excesos de provisiones | - | - | - | - | - | - |
| Otros resultados | - | 4 | (14) | - | 0,2 | (0,4) |
| RESULTADO DE EXPLOTACIÓN | 48 | 55 | 134 | 2,0 | 2,0 | 3,5 |
| Ingresos financieros | 11 | 11 | 10 | 0,4 | 0,4 | 0,3 |
| Gastos financieros | (1) | (1) | (1) | ns | ns | ns |
| RESULTADO FINANCIERO | 10 | 11 | 9 | 0,4 | 0,4 | 0,2 |
| RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS | 58 | 65 | 143 | 2,4 | 2,4 | 3,8 |
| Impuestos | (13) | (15) | (35) | (0,5) | (0,6) | (0,9) |
| RESULTADO DEL EJERCICIO OP. CONTINUADAS | 45 | 50 | 108 | 1,9 | 1,8 | 2,9 |
| Resultado de op. interrumpidas neto de impuestos | - | - | - | - | - | - |
| RESULTADO DEL EJERCICIO | 45 | 50 | 108 | 1,9 | 1,8 | 2,9 |
| Número de empleados | 27 | 90 | 116 | | | |

SIMA DEPORTE Y OCIO, S.L.

| | RATIOS SIGNIFICATIVOS | | |
|---|-----------------------|------|------|
| | 2015 | 2016 | 2017 |
| RATIOS DE RENTABILIDAD | | | |
| ROE (%) | 13,8 | 13,2 | 22,2 |
| ROI (%) | 7,7 | 8,3 | 11,8 |
| ROS (%) | 2,0 | 2,0 | 3,5 |
| RATIOS DE EFICIENCIA | | | |
| Rotación activo total | 3,2 | 3,5 | 3,1 |
| Rotación activo corriente | 4,3 | 4,3 | 4,8 |
| RATIOS ECONÓMICOS | | | |
| Ventas por empleado (miles de euros) | 90,4 | 30,7 | 32,5 |
| Valor añadido por empleado (miles de euros) | 67,6 | 23,6 | 27,6 |
| Coste laboral por empleado (miles de euros) | 65,1 | 22,9 | 26,2 |
| RATIOS FINANCIEROS | | | |
| Liquidez | 1,3 | 1,6 | 1,3 |
| Disponibilidad | 1,3 | 1,6 | 1,3 |
| Endeudamiento | 1,3 | 1,1 | 1,5 |
| Cobertura del inmovilizado | 1,7 | 2,6 | 1,4 |
| Plazo medio cobro clientes | 31 | 37 | 21 |
| Plazo medio pago proveedores | 128 | 52 | 156 |

SOMOSAGUAS HISPAFACTORY GESTIONES DEPORTIVAS, S.L. (GRUPO BODY FACTORY)

| | BALANCE | | | |
|--|----------------|--------------|--------------|--------------|
| | miles de euros | | % | |
| | 2015 | 2016 | 2015 | 2016 |
| ACTIVO NO CORRIENTE | 4.975 | 4.806 | 86,2 | 87,8 |
| Inmovilizado intangible | 22 | 21 | 0,4 | 0,4 |
| Inmovilizado material | 4.954 | 4.785 | 85,8 | 87,5 |
| Inversiones inmobiliarias | - | - | - | - |
| Inversiones financieras | ns | ns | ns | ns |
| ACTIVO CORRIENTE | 795 | 665 | 13,8 | 12,2 |
| Activos no corrientes mantenidos para la venta | - | - | - | - |
| Existencias | - | - | - | - |
| Clientes | 83 | 35 | 1,4 | 0,6 |
| Otros deudores | 6 | 54 | 0,1 | 1,0 |
| Inversiones financieras | - | - | - | - |
| Tesorería | 697 | 570 | 12,1 | 10,4 |
| Periodificaciones | 9 | 7 | 0,1 | 0,1 |
| TOTAL ACTIVO | 5.771 | 5.471 | 100,0 | 100,0 |
| PATRIMONIO NETO | 1.558 | 1.776 | 27,0 | 32,5 |
| Capital | 1.000 | 1.000 | 17,3 | 18,3 |
| Reservas | 438 | 558 | 7,6 | 10,2 |
| Resultado del ejercicio | 120 | 218 | 2,1 | 4,0 |
| Dividendo a cuenta | - | - | - | - |
| Ajustes por cambios de valor y subvenciones | - | - | - | - |
| PASIVO NO CORRIENTE | 3.369 | 2.995 | 58,4 | 54,7 |
| Provisiones | - | - | - | - |
| Obligaciones y otros valores | - | 11 | - | 0,2 |
| Deudas con entidades de crédito | 2.821 | 2.417 | 48,9 | 44,2 |
| Deudas con empresas del grupo y asociadas | 537 | 557 | 9,3 | 10,2 |
| Otros pasivos | 11 | 10 | 0,2 | 0,2 |
| PASIVO CORRIENTE | 843 | 700 | 14,6 | 12,8 |
| Obligaciones y otros valores | 8 | 23 | 0,1 | 0,4 |
| Deudas con entidades de crédito | 447 | 448 | 7,8 | 8,2 |
| Deudas con empresas del grupo y asociadas | - | ns | - | ns |
| Acreedores comerciales | 83 | 10 | 1,4 | 0,2 |
| Otros pasivos | 306 | 220 | 5,3 | 4,0 |
| Periodificaciones | - | - | - | - |
| TOTAL PASIVO | 5.771 | 5.471 | 100,0 | 100,0 |

SOMOSAGUAS HISPAFACTORY GESTIONES DEPORTIVAS, S.L. (GRUPO BODY FACTORY)

CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS

| | miles de euros | | % | |
|--|----------------|--------------|--------------|--------------|
| | 2015 | 2016 | 2015 | 2016 |
| VENTAS Y OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN | 1.605 | 1.651 | 100,0 | 100,0 |
| Aprovisionamientos y variación de existencias | (21) | (20) | (1,3) | (1,2) |
| Otros gastos de explotación | (494) | (438) | (30,8) | (26,5) |
| VALOR AÑADIDO | 1.090 | 1.193 | 67,9 | 72,2 |
| Gastos de personal | (483) | (513) | (30,1) | (31,1) |
| Amortización del inmovilizado | (246) | (231) | (15,3) | (14,0) |
| Excesos de provisiones | - | - | - | - |
| Otros resultados | (41) | ns | (2,5) | ns |
| RESULTADO DE EXPLOTACIÓN | 321 | 448 | 20,0 | 27,1 |
| Ingresos financieros | - | - | - | - |
| Gastos financieros | (159) | (160) | (9,9) | (9,7) |
| RESULTADO FINANCIERO | (159) | (160) | (9,9) | (9,7) |
| RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS | 162 | 288 | 10,1 | 17,5 |
| Impuestos | (42) | (70) | (2,6) | (4,3) |
| RESULTADO DEL EJERCICIO OP. CONTINUADAS | 120 | 218 | 7,5 | 13,2 |
| Resultado de op. interrumpidas neto de impuestos | - | - | - | - |
| RESULTADO DEL EJERCICIO | 120 | 218 | 7,5 | 13,2 |
| Número de empleados | 29 | 26 | | |

SOMOSAGUAS HISPAFACTORY GESTIONES DEPORTIVAS, S.L. (GRUPO BODY FACTORY)

| | RATIOS SIGNIFICATIVOS | |
|---|-----------------------|------|
| | 2015 | 2016 |
| RATIOS DE RENTABILIDAD | | |
| ROE (%) | 7,7 | 12,3 |
| ROI (%) | 5,6 | 8,2 |
| ROS (%) | 20,0 | 27,1 |
| RATIOS DE EFICIENCIA | | |
| Rotación activo total | 0,3 | 0,3 |
| Rotación activo corriente | 2,0 | 2,5 |
| RATIOS ECONÓMICOS | | |
| Ventas por empleado (miles de euros) | 55,3 | 63,5 |
| Valor añadido por empleado (miles de euros) | 37,6 | 45,9 |
| Coste laboral por empleado (miles de euros) | 16,7 | 19,7 |
| RATIOS FINANCIEROS | | |
| Liquidez | 0,9 | 0,9 |
| Disponibilidad | 0,9 | 0,9 |
| Endeudamiento | 2,7 | 2,1 |
| Cobertura del inmovilizado | 1,0 | 1,0 |
| Plazo medio cobro clientes | 19 | 8 |
| Plazo medio pago proveedores | na | 183 |

SPORT ASSISTANCE 2000, S.L.

| | BALANCE | | | | | |
|--|----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | miles de euros | | | % | | |
| | 2015 | 2016 | 2017 | 2015 | 2016 | 2017 |
| ACTIVO NO CORRIENTE | 8.978 | 8.446 | 8.025 | 97,9 | 96,9 | 96,0 |
| Inmovilizado intangible | - | - | - | - | - | - |
| Inmovilizado material | 8.268 | 7.968 | 7.668 | 90,2 | 91,4 | 91,7 |
| Inversiones inmobiliarias | - | - | - | - | - | - |
| Inversiones financieras | 710 | 478 | 358 | 7,7 | 5,5 | 4,3 |
| ACTIVO CORRIENTE | 189 | 267 | 339 | 2,1 | 3,1 | 4,0 |
| Activos no corrientes mantenidos para la venta | - | - | - | - | - | - |
| Existencias | 12 | - | - | 0,1 | - | - |
| Clientes | 55 | 72 | 93 | 0,6 | 0,8 | 1,1 |
| Otros deudores | 14 | 6 | 18 | 0,1 | 0,1 | 0,2 |
| Inversiones financieras | 64 | 3 | 144 | 0,7 | ns | 1,7 |
| Tesorería | 44 | 186 | 83 | 0,5 | 2,1 | 1,0 |
| Periodificaciones | 1 | 1 | 1 | ns | ns | ns |
| TOTAL ACTIVO | 9.167 | 8.714 | 8.364 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |
| PATRIMONIO NETO | 1.997 | 1.908 | 1.885 | 21,8 | 21,9 | 22,5 |
| Capital | 5 | 5 | 6 | 0,1 | 0,1 | 0,1 |
| Reservas | (217) | (97) | (295) | (2,4) | (1,1) | (3,5) |
| Resultado del ejercicio | (100) | (231) | 19 | (1,1) | (2,7) | 0,2 |
| Dividendo a cuenta | - | - | - | - | - | - |
| Ajustes por cambios de valor y subvenciones | 2.309 | 2.232 | 2.155 | 25,2 | 25,6 | 25,8 |
| PASIVO NO CORRIENTE | 6.772 | 6.345 | 6.027 | 73,9 | 72,8 | 72,1 |
| Provisiones | - | - | - | - | - | - |
| Obligaciones y otros valores | 471 | 343 | 262 | 5,1 | 3,9 | 3,1 |
| Deudas con entidades de crédito | 5.312 | 5.259 | 5.046 | 57,9 | 60,4 | 60,3 |
| Deudas con empresas del grupo y asociadas | - | - | - | - | - | - |
| Otros pasivos | 989 | 744 | 718 | 10,8 | 8,5 | 8,6 |
| PASIVO CORRIENTE | 398 | 460 | 451 | 4,3 | 5,3 | 5,4 |
| Obligaciones y otros valores | 25 | 76 | 24 | 0,3 | 0,9 | 0,3 |
| Deudas con entidades de crédito | 89 | 119 | 177 | 1,0 | 1,4 | 2,1 |
| Deudas con empresas del grupo y asociadas | - | - | - | - | - | - |
| Acreedores comerciales | 96 | 63 | 47 | 1,0 | 0,7 | 0,6 |
| Otros pasivos | 135 | 159 | 174 | 1,5 | 1,8 | 2,1 |
| Periodificaciones | 53 | 42 | 29 | 0,6 | 0,5 | 0,3 |
| TOTAL PASIVO | 9.167 | 8.714 | 8.364 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |

SPORT ASSISTANCE 2000, S.L.

CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS

| | miles de euros | | | % | | |
|--|----------------|--------------|--------------|--------------|---------------|--------------|
| | 2015 | 2016 | 2017 | 2015 | 2016 | 2017 |
| VENTAS Y OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN | 1.669 | 1.660 | 2.186 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |
| Aprovisionamientos y variación de existencias | (13) | (12) | (14) | (0,8) | (0,7) | (0,6) |
| Otros gastos de explotación | (669) | (612) | (683) | (40,1) | (36,8) | (31,2) |
| VALOR AÑADIDO | 987 | 1.037 | 1.489 | 59,2 | 62,4 | 68,1 |
| Gastos de personal | (809) | (861) | (1.208) | (48,5) | (51,9) | (55,2) |
| Amortización del inmovilizado | (315) | (319) | - | (18,9) | (19,2) | - |
| Excesos de provisiones | - | - | - | - | - | - |
| Otros resultados | 139 | 105 | (195) | 8,4 | 6,3 | (8,9) |
| RESULTADO DE EXPLOTACIÓN | 2 | (39) | 87 | 0,1 | (2,3) | 4,0 |
| Ingresos financieros | 6 | 13 | 3 | 0,3 | 0,8 | 0,2 |
| Gastos financieros | (108) | (206) | (71) | (6,5) | (12,4) | (3,3) |
| RESULTADO FINANCIERO | (103) | (192) | (68) | (6,2) | (11,6) | (3,1) |
| RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS | (100) | (231) | 19 | (6,0) | (13,9) | 0,9 |
| Impuestos | - | - | - | - | - | - |
| RESULTADO DEL EJERCICIO OP. CONTINUADAS | (100) | (231) | 19 | (6,0) | (13,9) | 0,9 |
| Resultado de op. interrumpidas neto de impuestos | - | - | - | - | - | - |
| RESULTADO DEL EJERCICIO | (100) | (231) | 19 | (6,0) | (13,9) | 0,9 |
| Número de empleados | 31 | 33 | 47 | | | |

SPORT ASSISTANCE 2000, S.L.

| | RATIOS SIGNIFICATIVOS | | |
|---|-----------------------|--------|------|
| | 2015 | 2016 | 2017 |
| RATIOS DE RENTABILIDAD | | | |
| ROE (%) | (5,0) | (12,1) | 1,0 |
| ROI (%) | 0,1 | (0,3) | 1,1 |
| ROS (%) | 0,1 | (2,3) | 4,0 |
| RATIOS DE EFICIENCIA | | | |
| Rotación activo total | 0,2 | 0,2 | 0,3 |
| Rotación activo corriente | 8,8 | 6,2 | 6,5 |
| RATIOS ECONÓMICOS | | | |
| Ventas por empleado (miles de euros) | 53,8 | 50,3 | 46,5 |
| Valor añadido por empleado (miles de euros) | 31,8 | 31,4 | 31,7 |
| Coste laboral por empleado (miles de euros) | 26,1 | 26,1 | 25,7 |
| RATIOS FINANCIEROS | | | |
| Liquidez | 0,4 | 0,6 | 0,8 |
| Disponibilidad | 0,5 | 0,6 | 0,8 |
| Endeudamiento | 3,6 | 3,6 | 3,4 |
| Cobertura del inmovilizado | 1,0 | 1,0 | 1,0 |
| Plazo medio cobro clientes | 12 | 16 | 15 |
| Plazo medio pago proveedores | na | na | na |

VIDING CONCESIÓN ALCÁNTARA, S.A. (GRUPO VIDING)

| | BALANCE | | | |
|--|----------------|---------------|--------------|--------------|
| | miles de euros | | % | |
| | 2016 | 2017 | 2016 | 2017 |
| ACTIVO NO CORRIENTE | 13.206 | 14.383 | 79,5 | 94,9 |
| Inmovilizado intangible | 12.024 | 12.463 | 72,4 | 82,2 |
| Inmovilizado material | - | - | - | - |
| Inversiones inmobiliarias | - | - | - | - |
| Inversiones financieras | 1.182 | 1.920 | 7,1 | 12,7 |
| ACTIVO CORRIENTE | 3.404 | 772 | 20,5 | 5,1 |
| Activos no corrientes mantenidos para la venta | - | - | - | - |
| Existencias | 2.643 | 109 | 15,9 | 0,7 |
| Clientes | ns | 10 | ns | 0,1 |
| Otros deudores | 653 | 50 | 3,9 | 0,3 |
| Inversiones financieras | 6 | 416 | ns | 2,7 |
| Tesorería | 101 | 187 | 0,6 | 1,2 |
| Periodificaciones | - | - | - | - |
| TOTAL ACTIVO | 16.610 | 15.155 | 100,0 | 100,0 |
| PATRIMONIO NETO | 1.713 | 3.572 | 10,3 | 23,6 |
| Capital | 2.364 | 2.364 | 14,2 | 15,6 |
| Reservas | (140) | (670) | (0,8) | (4,4) |
| Resultado del ejercicio | (510) | 1.879 | (3,1) | 12,4 |
| Dividendo a cuenta | - | - | - | - |
| Ajustes por cambios de valor y subvenciones | - | - | - | - |
| PASIVO NO CORRIENTE | 11.429 | 8.665 | 68,8 | 57,2 |
| Provisiones | 847 | 863 | 5,1 | 5,7 |
| Obligaciones y otros valores | 837 | 825 | 5,0 | 5,4 |
| Deudas con entidades de crédito | 6.647 | 5.964 | 40,0 | 39,4 |
| Deudas con empresas del grupo y asociadas | 3.098 | 1.012 | 18,7 | 6,7 |
| Otros pasivos | - | - | - | - |
| PASIVO CORRIENTE | 3.468 | 2.918 | 20,9 | 19,3 |
| Obligaciones y otros valores | 270 | 177 | 1,6 | 1,2 |
| Deudas con entidades de crédito | 2.770 | 1.183 | 16,7 | 7,8 |
| Deudas con empresas del grupo y asociadas | - | - | - | - |
| Acreedores comerciales | 94 | 707 | 0,6 | 4,7 |
| Otros pasivos | 50 | 735 | 0,3 | 4,8 |
| Periodificaciones | 283 | 117 | 1,7 | 0,8 |
| TOTAL PASIVO | 16.610 | 15.155 | 100,0 | 100,0 |

VIDING CONCESIÓN ALCÁNTARA, S.A. (GRUPO VIDING)

CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS

| | miles de euros | | % | |
|--|----------------|--------------|----------------|--------------|
| | 2016 | 2017 | 2016 | 2017 |
| VENTAS Y OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN | 151 | 8.473 | 100,0 | 100,0 |
| Aprovisionamientos y variación de existencias | (105) | (2.615) | (69,6) | (30,9) |
| Otros gastos de explotación | (276) | (1.527) | (183,3) | (18,0) |
| VALOR AÑADIDO | (230) | 4.330 | (153,0) | 51,1 |
| Gastos de personal | (384) | (1.174) | (255,0) | (13,9) |
| Amortización del inmovilizado | - | (391) | - | (4,6) |
| Excesos de provisiones | - | - | - | - |
| Otros resultados | (4) | 28 | (2,6) | 0,3 |
| RESULTADO DE EXPLOTACIÓN | (619) | 2.793 | (410,6) | 33,0 |
| Ingresos financieros | 53 | 37 | 34,9 | 0,4 |
| Gastos financieros | (160) | (372) | (105,9) | (4,4) |
| RESULTADO FINANCIERO | (107) | (335) | (71,0) | (4,0) |
| RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS | (726) | 2.458 | (481,6) | 29,0 |
| Impuestos | 215 | (580) | 142,9 | (6,8) |
| RESULTADO DEL EJERCICIO OP. CONTINUADAS | (510) | 1.879 | (338,7) | 22,2 |
| Resultado de op. interrumpidas neto de impuestos | - | - | - | - |
| RESULTADO DEL EJERCICIO | (510) | 1.879 | (338,7) | 22,2 |
| Número de empleados | 32 | 40 | | |

VIDING CONCESIÓN ALCÁNTARA, S.A. (GRUPO VIDING)

| | RATIOS SIGNIFICATIVOS | |
|---|-----------------------|-------|
| | 2016 | 2017 |
| RATIOS DE RENTABILIDAD | | |
| ROE (%) | (29,8) | 52,6 |
| ROI (%) | (3,4) | 18,7 |
| ROS (%) | (410,6) | 33,0 |
| RATIOS DE EFICIENCIA | | |
| Rotación activo total | ns | 0,6 |
| Rotación activo corriente | ns | 11,0 |
| RATIOS ECONÓMICOS | | |
| Ventas por empleado (miles de euros) | 4,7 | 211,8 |
| Valor añadido por empleado (miles de euros) | (7,2) | 108,3 |
| Coste laboral por empleado (miles de euros) | 12,0 | 29,4 |
| RATIOS FINANCIEROS | | |
| Liquidez | 0,2 | 0,2 |
| Disponibilidad | 1,0 | 0,3 |
| Endeudamiento | 8,7 | 3,2 |
| Cobertura del inmovilizado | 1,0 | 0,9 |
| Plazo medio cobro clientes | ns | ns |
| Plazo medio pago proveedores | 327 | 99 |

VIDING CONCESIÓN SEVILLA, S.L. (GRUPO VIDING)

| | BALANCE | | | | | |
|--|----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | miles de euros | | | % | | |
| | 2015 | 2016 | 2017 | 2015 | 2016 | 2017 |
| ACTIVO NO CORRIENTE | 8.821 | 8.686 | 8.439 | 95,6 | 98,9 | 97,8 |
| Inmovilizado intangible | 8.417 | 8.002 | 8.385 | 91,2 | 91,1 | 97,1 |
| Inmovilizado material | - | - | - | - | - | - |
| Inversiones inmobiliarias | - | - | - | - | - | - |
| Inversiones financieras | 405 | 683 | 54 | 4,4 | 7,8 | 0,6 |
| ACTIVO CORRIENTE (a) | 410 | 96 | 193 | 4,4 | 1,1 | 2,2 |
| Activos no corrientes mantenidos para la venta | - | - | - | - | - | - |
| Existencias | 9 | 11 | 11 | 0,1 | 0,1 | 0,1 |
| Clientes | - | - | - | - | - | - |
| Otros deudores | - | - | 2 | - | - | ns |
| Inversiones financieras | 24 | 24 | 24 | 0,3 | 0,3 | 0,3 |
| Tesorería | 216 | 55 | 157 | 2,3 | 0,6 | 1,8 |
| Periodificaciones | 3 | 2 | - | ns | ns | - |
| TOTAL ACTIVO | 9.232 | 8.781 | 8.632 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |
| PATRIMONIO NETO | 2.799 | 3.612 | 3.208 | 30,3 | 41,1 | 37,2 |
| Capital | 2.050 | 2.050 | 2.050 | 22,2 | 23,3 | 23,7 |
| Reservas | 194 | 749 | 579 | 2,1 | 8,5 | 6,7 |
| Resultado del ejercicio | 555 | 813 | 579 | 6,0 | 9,3 | 6,7 |
| Dividendo a cuenta | - | - | - | - | - | - |
| Ajustes por cambios de valor y subvenciones | - | - | - | - | - | - |
| PASIVO NO CORRIENTE (a) | 5.095 | 3.937 | 3.673 | 55,2 | 44,8 | 42,5 |
| Provisiones | 379 | 388 | 396 | 4,1 | 4,4 | 4,6 |
| Obligaciones y otros valores | - | - | 2.006 | - | - | 23,2 |
| Deudas con entidades de crédito | - | - | 1.256 | - | - | 14,5 |
| Deudas con empresas del grupo y asociadas | 400 | 15 | 15 | 4,3 | 0,2 | 0,2 |
| Otros pasivos | - | - | - | - | - | - |
| PASIVO CORRIENTE (a) | 1.337 | 1.232 | 1.751 | 14,5 | 14,0 | 20,3 |
| Obligaciones y otros valores | - | - | 119 | - | - | 1,4 |
| Deudas con entidades de crédito | - | - | 1.027 | - | - | 11,9 |
| Deudas con empresas del grupo y asociadas | - | - | - | - | - | - |
| Acreedores comerciales | - | - | 402 | - | - | 4,7 |
| Otros pasivos | - | - | 186 | - | - | 2,2 |
| Periodificaciones | 27 | 22 | 17 | 0,3 | 0,2 | 0,2 |
| TOTAL PASIVO | 9.232 | 8.781 | 8.632 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |

(a) no se ha incluido el desglose completo por partidas en los ejercicios 2015 y 2016.

VIDING CONCESIÓN SEVILLA, S.L. (GRUPO VIDING)

| | CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS | | | | | |
|--|--------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | miles de euros | | | % | | |
| | 2015 | 2016 | 2017 | 2015 | 2016 | 2017 |
| VENTAS Y OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN | 3.342 | 3.524 | 3.578 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |
| Aprovisionamientos y variación de existencias | (23) | (25) | (21) | (0,7) | (0,7) | (0,6) |
| Otros gastos de explotación | (972) | (670) | (1.036) | (29,1) | (19,0) | (29,0) |
| VALOR AÑADIDO | 2.347 | 2.829 | 2.520 | 70,2 | 80,3 | 70,4 |
| Gastos de personal | (919) | (1.071) | (1.087) | (27,5) | (30,4) | (30,4) |
| Amortización del inmovilizado | (492) | (501) | (475) | (14,7) | (14,2) | (13,3) |
| Excesos de provisiones | - | - | - | - | - | - |
| Otros resultados | - | 1 | (10) | - | ns | (0,3) |
| RESULTADO DE EXPLOTACIÓN | 936 | 1.257 | 948 | 28,0 | 35,7 | 26,5 |
| Ingresos financieros | 4 | 30 | 27 | 0,1 | 0,9 | 0,8 |
| Gastos financieros | (207) | (203) | (198) | (6,2) | (5,8) | (5,5) |
| RESULTADO FINANCIERO | (203) | (173) | (171) | (6,1) | (4,9) | (4,8) |
| RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS | 733 | 1.085 | 777 | 21,9 | 30,8 | 21,7 |
| Impuestos | (178) | (272) | (198) | (5,3) | (7,7) | (5,5) |
| RESULTADO DEL EJERCICIO OP. CONTINUADAS | 555 | 813 | 579 | 16,6 | 23,1 | 16,2 |
| Resultado de op. interrumpidas neto de impuestos | - | - | - | - | - | - |
| RESULTADO DEL EJERCICIO | 555 | 813 | 579 | 16,6 | 23,1 | 16,2 |
| Número de empleados | 36 | 38 | 38 | | | |

VIDING CONCESIÓN SEVILLA, S.L. (GRUPO VIDING)

| | RATIOS SIGNIFICATIVOS | | |
|---|-----------------------|------|------|
| | 2015 | 2016 | 2017 |
| RATIOS DE RENTABILIDAD | | | |
| ROE (%) | 19,8 | 22,5 | 18,0 |
| ROI (%) | 10,2 | 14,7 | 11,3 |
| ROS (%) | 28,0 | 35,7 | 26,5 |
| RATIOS DE EFICIENCIA | | | |
| Rotación activo total | 0,4 | 0,4 | 0,4 |
| Rotación activo corriente | 8,1 | 36,7 | 18,5 |
| RATIOS ECONÓMICOS | | | |
| Ventas por empleado (miles de euros) | 92,8 | 92,7 | 94,2 |
| Valor añadido por empleado (miles de euros) | 65,2 | 74,4 | 66,3 |
| Coste laboral por empleado (miles de euros) | 25,5 | 28,2 | 28,6 |
| RATIOS FINANCIEROS | | | |
| Liquidez | 0,3 | 0,1 | 0,1 |
| Disponibilidad | 0,3 | 0,1 | 0,1 |
| Endeudamiento | 2,3 | 1,4 | 1,7 |
| Cobertura del inmovilizado | 0,9 | 0,9 | 0,8 |
| Plazo medio cobro clientes | - | - | - |
| Plazo medio pago proveedores | - | - | na |

VIDING FITNESS, S.L. (GRUPO VIDING)

| | BALANCE | | | |
|--|----------------|---------------|--------------|--------------|
| | miles de euros | | % | |
| | 2016 | 2017 | 2016 | 2017 |
| ACTIVO NO CORRIENTE | 11.118 | 19.920 | 95,0 | 96,1 |
| Inmovilizado intangible | 6.027 | 13.781 | 51,5 | 66,5 |
| Inmovilizado material | 30 | 4 | 0,3 | ns |
| Inversiones inmobiliarias | - | - | - | - |
| Inversiones financieras | 5.061 | 6.136 | 43,2 | 29,6 |
| ACTIVO CORRIENTE | 590 | 802 | 5,0 | 3,9 |
| Activos no corrientes mantenidos para la venta | - | - | - | - |
| Existencias | 36 | 40 | 0,3 | 0,2 |
| Clientes | 20 | 101 | 0,2 | 0,5 |
| Otros deudores | 355 | 388 | 3,0 | 1,9 |
| Inversiones financieras | 1 | 119 | ns | 0,6 |
| Tesorería | 179 | 144 | 1,5 | 0,7 |
| Periodificaciones | - | 11 | - | 0,1 |
| TOTAL ACTIVO | 11.708 | 20.723 | 100,0 | 100,0 |
| PATRIMONIO NETO | 1.823 | 2.077 | 15,6 | 10,0 |
| Capital | 3.134 | 3.134 | 26,8 | 15,1 |
| Reservas | (854) | (1.277) | (7,3) | (6,2) |
| Resultado del ejercicio | (457) | 221 | (3,9) | 1,1 |
| Dividendo a cuenta | - | - | - | - |
| Ajustes por cambios de valor y subvenciones | - | - | - | - |
| PASIVO NO CORRIENTE | 7.752 | 16.541 | 66,2 | 79,8 |
| Provisiones | - | 819 | - | 4,0 |
| Obligaciones y otros valores | 8 | 432 | 0,1 | 2,1 |
| Deudas con entidades de crédito | 6.126 | 8.067 | 52,3 | 38,9 |
| Deudas con empresas del grupo y asociadas | 1.618 | 5.472 | 13,8 | 26,4 |
| Otros pasivos | - | 1.751 | - | 8,4 |
| PASIVO CORRIENTE | 2.133 | 2.104 | 18,2 | 10,2 |
| Obligaciones y otros valores | 628 | 286 | 5,4 | 1,4 |
| Deudas con entidades de crédito | 912 | 1.463 | 7,8 | 7,1 |
| Deudas con empresas del grupo y asociadas | - | - | - | - |
| Acreedores comerciales | 541 | 139 | 4,6 | 0,7 |
| Otros pasivos | 52 | 111 | 0,4 | 0,5 |
| Periodificaciones | - | 105 | - | 0,5 |
| TOTAL PASIVO | 11.708 | 20.723 | 100,0 | 100,0 |

VIDING FITNESS, S.L. (GRUPO VIDING)

CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS

| | miles de euros | | % | |
|--|----------------|--------------|----------------|---------------|
| | 2016 | 2017 | 2016 | 2017 |
| VENTAS Y OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN | 64 | 1.288 | 100,0 | 100,0 |
| Aprovisionamientos y variación de existencias | (65) | (63) | (100,9) | (4,9) |
| Otros gastos de explotación | (131) | (854) | (205,0) | (66,2) |
| VALOR AÑADIDO | (132) | 372 | (205,9) | 28,9 |
| Gastos de personal | (306) | (746) | (478,1) | (57,9) |
| Amortización del inmovilizado | (16) | (329) | (24,9) | (25,5) |
| Excesos de provisiones | - | - | - | - |
| Otros resultados | (1) | (2) | (2,3) | (0,2) |
| RESULTADO DE EXPLOTACIÓN | (456) | (705) | (711,2) | (54,7) |
| Ingresos financieros | 5 | 1.008 | 8,2 | 78,2 |
| Gastos financieros | (157) | (341) | (245,8) | (26,5) |
| RESULTADO FINANCIERO | (152) | 667 | (237,5) | 51,8 |
| RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS | (608) | (38) | (948,7) | (3,0) |
| Impuestos | 151 | 259 | 235,2 | 20,1 |
| RESULTADO DEL EJERCICIO OP. CONTINUADAS | (457) | 221 | (713,5) | 17,1 |
| Resultado de op. interrumpidas neto de impuestos | - | - | - | - |
| RESULTADO DEL EJERCICIO | (457) | 221 | (713,5) | 17,1 |
| Número de empleados | 3 | 20 | | |

VIDING FITNESS, S.L. (GRUPO VIDING)

| | RATIOS SIGNIFICATIVOS | |
|---|-----------------------|--------|
| | 2016 | 2017 |
| RATIOS DE RENTABILIDAD | | |
| ROE (%) | (25,1) | 10,6 |
| ROI (%) | (3,8) | 1,5 |
| ROS (%) | (711,2) | (54,7) |
| RATIOS DE EFICIENCIA | | |
| Rotación activo total | ns | 0,1 |
| Rotación activo corriente | 0,1 | 1,6 |
| RATIOS ECONÓMICOS | | |
| Ventas por empleado (miles de euros) | 21,4 | 64,4 |
| Valor añadido por empleado (miles de euros) | (44,0) | 18,6 |
| Coste laboral por empleado (miles de euros) | 102,1 | 37,3 |
| RATIOS FINANCIEROS | | |
| Liquidez | 0,3 | 0,4 |
| Disponibilidad | 0,3 | 0,4 |
| Endeudamiento | 5,4 | 9,0 |
| Cobertura del inmovilizado | 0,9 | 0,9 |
| Plazo medio cobro clientes | 116 | 29 |
| Plazo medio pago proveedores | na | na |

Anexo I: definición de los ratios utilizados

Los ratios que se presentan en el estudio responden a las siguientes definiciones:

- **Ratios de rentabilidad:**

$$\text{ROE} = \frac{\text{Resultado del ejercicio}}{\text{Patrimonio neto}} (\%)$$

$$\text{ROI} = \frac{\text{Resultado de explotación + Ingresos financieros}}{\text{Activo total}} (\%)$$

$$\text{ROS} = \frac{\text{Resultado de explotación}}{\text{Ventas y otros ingresos de explotación}} (\%)$$

- **Ratios de eficiencia:**

$$\text{Rotación activo total} = \frac{\text{Ventas y otros ingresos de explotación}}{\text{Activo total}}$$

$$\text{Rotación activo corriente} = \frac{\text{Ventas y otros ingresos de explotación}}{\text{Activo corriente}}$$

• **Ratios financieros:**

$$\text{Liquidez} = \frac{\text{Activo corriente} - \text{Existencias}}{\text{Pasivo corriente}}$$

$$\text{Disponibilidad} = \frac{\text{Activo corriente}}{\text{Pasivo corriente}}$$

$$\text{Endeudamiento} = \frac{\text{Pasivo no corriente} + \text{Pasivo corriente}}{\text{Patrimonio neto}}$$

$$\text{Cobertura inmovilizado} = \frac{\text{Pasivo no corriente} + \text{Patrimonio neto}}{\text{Activo no corriente}}$$

$$\text{Plazo medio cobro clientes} = \frac{\text{Clientes}}{\text{Ventas y otros ingresos de explotación}} \times 365$$

(días)

$$\text{Plazo medio pago proveedores} = \frac{\text{Acreedores comerciales}}{\text{Aprovisionamientos y var. existencias}} \times 365$$

(días)

Anexo II: detalle de las partidas del balance y de la cuenta de pérdidas y ganancias

EJEMPLAR GRATUITO

BALANCE

ACTIVO

A) ACTIVO NO CORRIENTE

| | |
|----------------------------------|---|
| Inmovilizado intangible | I. Inmovilizado intangible 1. Desarrollo 2. Concesiones 3. Patentes, licencias, marcas y similares 4. Fondo de comercio 5. Aplicaciones informáticas 6. Investigación 7. Propiedad intelectual 8. Derechos de emisión de gases de efecto invernadero 9. Otro inmovilizado intangible |
| Inmovilizado material | II. Inmovilizado material 1. Terrenos y construcciones 2. Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material 3. Inmovilizado en curso y anticipos |
| Inversiones inmobiliarias | III. Inversiones inmobiliarias 1. Terrenos 2. Construcciones |
| Inversiones financieras | IV. Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo 1. Instrumentos de patrimonio 2. Créditos a empresas 3. Valores representativos de deuda 4. Derivados 5. Otros activos financieros 6. Otras inversiones V. Inversiones financieras a largo plazo 1. Instrumentos de patrimonio 2. Créditos a terceros 3. Valores representativos de deuda 4. Derivados 5. Otros activos financieros 6. Otras inversiones VI. Activos por impuesto diferido VII. Deudas comerciales no corrientes |

PATRIMONIO NETO Y PASIVO

A) PATRIMONIO NETO

| | |
|--|---|
| Capital | A-1) Fondos propios I. Capital |
| Reservas | A-1) Fondos propios II. Prima de emisión III. Reservas IV. (Acciones y participaciones en patrimonio propias) V. Resultados de ejercicios anteriores VI. Otras aportaciones de socios IX. Otros instrumentos de patrimonio neto |
| Resultado del ejercicio | A-1) Fondos propios VII. Resultado del ejercicio |
| Dividendo a cuenta | A-1) Fondos propios VIII. (Dividendo a cuenta) |
| Ajustes por cambios de valor y subvenciones | A-2) Ajustes por cambios de valor I. Activos financieros disponibles para la venta II. Operaciones de cobertura III. Activos no corrientes y pasivos vinculados, mantenidos para la venta IV. Diferencia de conversión V. Otros A-3) Subvenciones, donaciones y legados recibidos |

B) PASIVO NO CORRIENTE

| | |
|--------------------|---|
| Provisiones | I. Provisiones a largo plazo 1. Obligaciones por prestaciones a largo plazo al personal 2. Actuaciones medioambientales 3. Provisiones por reestructuración 4. Otras provisiones |
|--------------------|---|

BALANCE (cont.)

B) ACTIVO CORRIENTE

Activos no corrientes mantenidos para la venta **I. Activos no corrientes mantenidos para la venta**

Existencias **II. Existencias**
 1. Comerciales
 2. Materias primas y otros aprovisionamientos
 3. Productos en curso
 4. Productos terminados
 5. Subproductos, residuos y materiales recuperados
 6. Anticipos a proveedores

Clientes **III. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar**
 1. Clientes por ventas y prestaciones de servicios
 2. Clientes empresas del grupo y asociadas

Otros deudores **III. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar**
 3. Deudores varios
 4. Personal
 5. Activos por impuesto corriente
 6. Otros créditos con las administraciones públicas
 7. Accionistas (socios) por desembolsos exigidos

Inversiones financieras **IV. Inversiones en empresas del grupo y asociadas a corto plazo**
 1. Instrumentos de patrimonio
 2. Créditos a empresas
 3. Valores representativos de deuda
 4. Derivados
 5. Otros activos financieros
 6. Otras inversiones
V. Inversiones financieras a corto plazo
 1. Instrumentos de patrimonio
 2. Créditos a empresas
 3. Valores representativos de deuda
 4. Derivados
 5. Otros activos financieros
 6. Otras inversiones

Tesorería **VII. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes**
 1. Tesorería
 2. Otros activos líquidos equivalentes

Periodificaciones **VI. Periodificaciones a corto plazo**

B) PASIVO NO CORRIENTE (cont.)

Obligaciones y otros valores **II. Deudas a largo plazo**
 1. Obligaciones y otros valores negociables
 4. Derivados
 5. Otros pasivos financieros

Deudas con entidades de crédito **II. Deudas a largo plazo**
 2. Deudas con entidades de crédito
 3. Acreedores por arrendamiento financiero

Deudas con empresas del grupo y asociadas **III. Deudas con empresas del grupo y asociadas a largo plazo**

Otros pasivos **IV. Pasivos por impuesto diferido**
V. Periodificaciones a largo plazo
VI. Acreedores comerciales no corrientes
VII. Deuda con características especiales a largo plazo

C) PASIVO CORRIENTE

Obligaciones y otros valores **III. Deudas a corto plazo**
 1. Obligaciones y otros valores negociables
 4. Derivados
 5. Otros pasivos financieros

Deudas con entidades de crédito **III. Deudas a corto plazo**
 2. Deudas con entidades de crédito
 3. Acreedores por arrendamiento financiero

Deudas con empresas del grupo y asociadas **IV. Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo**

Acreedores comerciales **V. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar**
 1. Proveedores
 2. Proveedores, empresas del grupo y asociadas
 7. Anticipos de clientes

Otros pasivos **I. Pas. vinculados con act. no corrientes mantenidos para la venta**
II. Provisiones a corto plazo
V. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar
 3. Acreedores varios
 4. Personal (remuneraciones pendientes de pago)
 5. Pasivos por impuesto corriente
 6. Otras deudas con las administraciones públicas
VII. Deuda con características especiales a corto plazo

Periodificaciones **VI. Periodificaciones a corto plazo**

CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS

| | |
|--|--|
| Ventas y otros ingresos de explotación | 1. Importe neto de la cifra de negocios a) Ventas b) Prestaciones de servicios c) Ingresos de carácter financiero de las sociedades holding 3. Trabajos realizados por la empresa para su activo 5. Otros ingresos de explotación a) Ingresos accesorios y otros de gestión corriente b) Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio |
| Aprovisionamientos y variación de existencias | 4. Aprovisionamientos a) Consumo de mercaderías b) Consumo de materias primas y otras materias consumibles c) Trabajos realizados por otras empresas d) Deterioro de mercaderías, materias primas y otros aprovisionamientos 2. Variación exist. de productos terminados y en curso de fabric. |
| Otros gastos de explotación | 7. Otros gastos de explotación a) Servicios exteriores b) Tributos c) Pérdidas, deterioro y variación de prov. por operaciones comerciales d) Otros gastos de gestión corriente e) Gastos por emisión de gases de efecto invernadero |
| Gastos de personal | 6. Gastos de personal a) Sueldos, salarios y asimilados b) Cargas sociales c) Provisiones |
| Amortización del inmovilizado | 8. Amortización del inmovilizado |
| Excesos de provisiones | 10. Excesos de provisiones |
| Otros resultados | 9. Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras 11. Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado a) Deterioro y pérdidas b) Resultados por enajenaciones y otras c) Deterioro y resultados por enajenaciones del inmovilizado de las sociedades holding 12. Diferencia negativa de combinaciones de negocio 13. Otros resultados |
| Ingresos financieros | 14. Ingresos financieros a) De participaciones en instrumentos de patrimonio b) De valores negociables y otros instrumentos financieros c) Imputación de subvenc., donaciones y legados de carácter financiero 16. Variación de valor razonable en instrumentos financieros (+) a) Cartera de negociación y otros b) Imputac. al resultado del ejercicio por act. fin. disponib. para la venta 17. Diferencias de cambio (+) 18. Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financ. (+) a) Deterioros y pérdidas b) Resultados por enajenaciones y otras 19. Otros ingresos y gastos de carácter financiero (+) |
| Gastos financieros | 15. Gastos financieros a) Por deudas con empresas del grupo y asociadas b) Por deudas con terceros c) Por actualización de provisiones 16. Variación de valor razonable en instrumentos financieros (-) a) Cartera de negociación y otros b) Imputac. al resultado del ejercicio por act. fin. disponib. para la venta 17. Diferencias de cambio (-) 18. Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financ. (-) a) Deterioros y pérdidas b) Resultados por enajenaciones y otras 19. Otros ingresos y gastos de carácter financiero (-) |
| Impuestos | 20. Impuestos sobre beneficios |
| Resultado de operaciones interrumpidas neto de impuestos | 21. Resultado de operaciones interrumpidas neto de impuestos |

Direcciones

| Empresa/grupo | Dirección | Teléfono | Página web |
|---|--|-----------|---|
| BAC DE RODA SPORT, S.L. | RAMBLA GUIPUSCOA, 25 08018 - BARCELONA | 932503102 | www.bacderodasport.com www.jupitersport.com |
| BXPSPORT KIROL ZERBITZUAK, S.L. | CALLE GURUTZEGI, 12 20018 - SAN SEBASTIAN (GUIPÚZCOA) | 943672459 | www.bxpport.es |
| DEMME RO GROUP 21, S.L. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES (GRUPO) | AVENIDA VICENT BLASCO IBÁÑEZ, S/N 46120 - ALBORAYA (VALENCIA) | 960014100 | www.demmero.es www.complejodeportivo patacona.com www.complejodeportivo alfafar.com |
| DEPOR 4 SIGLO XXI, S.A. | CALLE FELIPE SÁNCHEZ ROMÁN, S/N 47008 - VALLADOLID | 983243801 | www.cdovaresa.com |
| EKIP PROYECTOS DEPORTIVOS 360, S.L. | CALLE DOLORS MASFERRER I BOSCH, 10 08028 - BARCELONA | 932779054 | www.ekip360.com |
| EMPRESA TÉCNICA DE GESTIÓN DEPORTIVA EMTESPORT, S.L. | CALLE MONCADA, 9 48002 - BILBAO (VIZCAYA) | 944216612 | www.emtesport.com |
| ESPORTINAT, S.L. | CALLE SAN VICENTE DE PAÚL, S/N 46019 - VALENCIA | 963650564 | www.complejoorriols.com www.complejopatraix.com |
| FCC AQUALIA, S.A. | CALLE FEDERICO SALMÓN, 13 28016 - MADRID | 913595400 | www.aqualia.es |
| FERROVIAL SERVICIOS, S.A. | CALLE PRÍNCIPE DE VERGARA, 135 28002 - MADRID | 913388300 | www.inacua.com |
| GALISUR SPORT, S.L. (GALISPORT) | CALLE NUEVE, PARC. 47 41500 - ALCALÁ DE GUADAÍRA (SEVILLA) | 954296555 | www.galisport.com |
| GE.A.F.E., S.L. (GEAFE) | PLAZA AJUNTAMENT, 15 08830 - SANT BOI DE LLOBREGAT (BARCELONA) | 936304261 | www.geafe.com |
| GESPORT GESTIÓN DEPORTIVA, S.L. | PLAZA EGUZKI, 13 31192 - MUTILVA BAJA (NAVARRA) | 948153106 | www.gesportsl.es |
| GESPORT BALEAR, S.L. | CALLE GREMI DE BOTERS, 33 07009 - PALMA DE MALLORCA (BALEARES) | 971897765 | www.gesportbalear.com |
| G.M.A. GESTISPORT, S.L. | CALLE UDABERRIA, 14 48992 - GETXO (VIZCAYA) | 946024956 | www.gmagestisport.com |
| GRUP SEAE | AVENIDA CORNELLÁ, 13 -15 LOCAL 11 08950 - ESPLUGUES DE LLOBREGAT (BARCELONA) | 938114267 | www.seae.es |
| GRUPO BODY FACTORY | CALLE SANTA RITA, 10 28002 - MADRID | 913520807 | www.bodyfactory.es |
| GRUPO DEPOROCIO | CALLE EL PALMAR, 4 11500 - EL PUERTO DE SANTA MARÍA (CÁDIZ) | 956540283 | www.ocio-sur.com www.okmas.es |
| DUET SPA & SPORTS, S.L. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES (GRUPO DUET SPORTS) | CALLE BRUC, 49 08009 - BARCELONA | 932000564 | www.duetsports.com |
| GRUPO ENJOY | AVENIDA SÉPTIMA, 68 28022 - MADRID | 917417351 | www.enjoywellness.es |
| FORUS DEPORTE Y OCIO, S.L. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES (GRUPO FORUS) | CALLE VELÁZQUEZ, 31 28001 - MADRID | 915754373 | www.forus.es |
| GAIA GESTIÓN DEPORTIVA, S.L. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES (GRUPO GAIA) | CALLE COPÉRNICO POL. IND. LA GRELA. EDIF. BCA 15008 - A CORUÑA | 981140289 | www.aqadeporteysalud.net |

| Empresa/grupo | Dirección | Teléfono | Página web |
|--|--|-----------|---|
| GESTIÓ I IMATGE ESPORTIVA 2001, S.L. (GRUPO GIE 2001) | PLAZA ALCALDE JOAN MANENT, 1 08917 - BADALONA (BARCELONA) | 934605033 | www.paspolinya.cat www.cemsistrells.es |
| GRUPO HOLMES PLACE | CALLE TRAVESSERA DE LES CORTS, 252-254 08014 - BARCELONA | 933632992 | www.holmesplace.es |
| INGESPORT HEALTH & SPA CONSULTING, S.L. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES (GRUPO INGSPORT) | CALLE MONASTERIO DEL PAULAR, 2 28049 - MADRID | 913074520 | www.ingesport.es |
| O2 CENTRO WELLNESS, S.L. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES (GRUPO O2 CENTRO WELLNESS) | CALLE DOCTOR TRUETA, 13 08005 - BARCELONA | 932063274 | www.o2centrowellness.com |
| SIDECU, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES (GRUPO SIDECU) | AVENIDA GENERAL SANJURJO, 290 15006 - A CORUÑA | 981136824 | www.centrosupera.com |
| GRUPO VIDING | CALLE PRÍNCIPE DE VERGARA, 37 28001 - MADRID | 916596520 | www.viding.es |
| IGE BCN, S.L. | CALLE PAU VILA, 13-15 08174 - SANT CUGAT DEL VALLÉS (BARCELONA) | 934185533 | www.igebcn.cat |
| INICIATIVES PER A LA GESTIÓ ESPORTIVA, S.L. (IGESPORT) | CALLE SANT JOAN, 3 08750 - MOLINS DE REI (BARCELONA) | 936688617 | www.igesport.com |
| LLOP GESTIÓ ESPORTIVA, S.L. | CALLE LA CONSTITUCIÓ, 2 08960 - SANT JUST DESVERN (BARCELONA) | 936805942 | www.llopgestio.cat |
| MAIS QUE AUGA (GRUPO) | CARRETERA MADRID, 150 36318 - VIGO (PONTEVEDRA) | 886689854 | www.maisqueauga.com |
| INSTALACIONES DEPORTIVAS MASQUATRO, S.L. | CALLE SAN AGUSTÍN, 9-17 31001 - PAMPLONA (NAVARRA) | 948127581 | www.masquatro.com |
| ORGANIZACIÓN Y PROMOCIÓN DE ACTIVIDADES DEPORTIVAS, S.A. (OPADE) | CALLE CARDENAL MARCELO SPÍNOLA, 10 28016 - MADRID | 917684892 | www.cobrasportclub.com |
| SANTAGADEA GESTIÓN, S.L. (SANTAGADEA SPORT) | CALLE MEMORIAL 11 DE MARZO DE 2004, 1 28016 - MADRID | 910586169 | www.santagadeasport.es |
| SEDENA, S.L. | CALLE GERÓNIMO DE UZTARIZ, 2 31014 - PAMPLONA (NAVARRA) | 948290145 | www.sedena.es |
| SERDEPOR-KIROLZER (GRUPO) | CALLE ALFONSO EL BATALLADOR, 2 31007 - PAMPLONA (NAVARRA) | 948199330 | www.serdepor-kirolzer.com |
| SERVICIO (GRUPO) | CALLE VÁZQUEZ DE PARGA, 5 15100 - CARBALLO (A CORUÑA) | 902313110 | www.serviocio.es |
| SIMA DEPORTE Y OCIO, S.L. | PASEO EZEQUIEL GONZÁLEZ, 12 40002 - SEGOVIA | 921100650 | www.simadeporteyocio.com |
| SPORT ASSISTANCE 2000, S.L. | CALLE ROSSELLÓ, 319 08037 - BARCELONA | 938505465 | www.sportassistance.cat |
| UBAEFITNESS, S.L. | CALLE VENUS, 8 08012 - BARCELONA | 931860515 | www.eurofitness.com |